

**1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями**

Поставленные в исследовании цели и задачи достигнуты, что подтверждает в целом владение установленными компетенциями.

**2. Обоснованность структуры и логики исследования**

В первой части выпускной квалификационной работы автор с теоретической и методической точки зрения рассматривает управленческую проблему определения и оценки эффективности менеджмента предприятий: сущность эффективности менеджмента, факторов влияния, цели и направления оценки эффективности управления, выделяя внутреннюю внешнюю эффективность, структурирует показатели оценки. Практическая часть работы содержит детальную оценку системы управления ООО «Объединенные Пивоварни Хейнекен» с точки зрения эффективности, что позволяет автору сформулировать рекомендации по совершенствованию систему менеджмента в данной компании.

**3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомερных заимствований**

Работа основана на авторском исследовании современной научной литературы, аналитических материалов и информации, полученной в процессе преддипломной практики, содержит собственные выводы, обобщения.

**4. Новизна и практическая значимость исследования**

В работе приведена систематизация подходов к определению сущности, целей и выбору показателей оценки эффективности менеджмента предприятий. В дальнейшем один из подходов, основанный на оценке внутренней эффективности применен для оценки эффективности менеджмента ООО «Объединенные Пивоварни Хейнекен». Также к достоинствам данной работы можно отнести детальный анализ процессного подхода к оценке эффективности менеджмента компании ООО «Объединенные Пивоварни Хейнекен». Однако, предложения по совершенствованию системы менеджмента предприятия необходимо представить более детально и экономически обосновать, чтобы они представлял практическую ценность.

**5. Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации**

В работе автор применяет научные методы исследования, такие как анализ, синтез, статистические и экспертные методы.

**6. Актуальность используемых информационных источников**

Перечень информационных источников работы носит актуальный характер, хотя следовало бы обращаться к более современным научным и учебным источникам.

**7. Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР.**

Соответствует.

**8. Соблюдение графика выполнения ВКР**

Работа выполнялась с определенными нарушениями графика, консультации с научным руководителем носили эпизодический характер.

**9. Допуск к защите и оценка работы**

Работа оценивается на «хорошо» (С).

Научный руководитель, к.э.н., доцент,

доцент СПбГУ



Маслова Елена Викторовна

24 мая 2017