

**Рецензия  
на выпускную квалификационную работу  
(магистерскую диссертацию)**

**на тему «Управление затратами компании в системе сбалансированных показателей»**

**Кашиной Жанны Евгеньевны**

ООП ВО магистратуры «Финансовый менеджмент» по направлению 080300  
«Финансы и кредит»

Содержание ВКР, посвященной исследованию затрат компании в системе сбалансированных показателей, полностью соответствует заявленной в названии теме. Тема, заявленная в названии ВКР, раскрыта полностью.

Цель поставлена четко. Задачи предопределены целью исследования и отражены в структуре работы. Ключевым вопросом практической части исследования стала разработка модифицированной модели расчета оценки затратообразующих факторов и коэффициента эффективности с учетом внедрения стратегии «лидерство в издержках» в рамках системы сбалансированных показателей.

Структура и логика исследования обоснованы и отражают цель и задачи работы. Магистерская диссертация состоит из трех глав. В первой главе рассматривается ограниченность использования исключительно финансовых показателей в управлении затратами, цели современных систем управления затратами и сущность системы сбалансированных показателей. Во второй главе центром внимания являются современные походы к управлению затратами, многосторонняя концепция управления расходами предприятия в рамках ценностно-ориентированного управления и концепция стратегического управления затратами. В третьей главе представлена модель оценки затратообразующих факторов и использования модели для расчета коэффициента эффективности деятельно и соответствия стратегии системы сбалансированных показателей.

Работа посвящена актуальной проблеме управления затратами, имеющей ключевое значение в современном бизнесе. Достоинством работы является ее внутренняя логика и последовательная имплементация управления затратами в систему сбалансированных показателей в рамках теории, методологии и практического применения.

Хотелось бы отметить вклад автора в результаты исследования, заключающийся в том числе, в детальном анализе финансовых и нефинансовых факторов, которые способны оказать влияние на расходы компании, характеристике и сопоставлении различных систем управления затратами. Особого внимания заслуживает авторская модель расчета коэффициента эффективности стратегии «лидерство в издержках». В работе дано развернутое обоснование выводов.

Научная новизна и практическая значимость магистерской диссертации заключаются в разработанной и апробированной автором модели оценки затратообразующих факторов в рамках стратегии системы сбалансированных показателей.

Методология и методика научного исследования адекватны цели и задачам работы.

Используемые в выпускной квалификационной работе информационные источники актуальны и отражают теоретические и практические взгляды как российских, так и иностранных специалистов. Более трети источников списка литературы на английском языке.

Следует отметить высокую доступность работы читателям с точки зрения языка, стиля, расположения материала, наглядности таблиц и рисунков.

Работа допускается к защите и может быть оценена на «отлично».

**Рецензент:**

**Президент группы компаний «ГЦЭ»,  
кандидат экономических наук**

**А.В. Москаленко**

