

## РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу  
Емельяновой Светланы Алексеевны  
на тему «Оптимизация деятельности государственных унитарных предприятий в  
современных условиях»

Направление «Финансы и кредит»  
Магистерская программа «Финансовый менеджмент»

- 1. Содержание ВКР** соответствует заявленной в названии теме. В работе отражены актуальные проблемы теоретического и практического характера, касающиеся деятельности государственных унитарных предприятий научно-исследовательской сферы в условиях геополитических изменений и рыночных преобразований современной России.
- 2. Структура и логика исследования** предопределены общей концепцией, целью и задачами работы.
- 3. Наличие вклада автора в результаты исследования.** Автором проведен самостоятельный анализ организационно-экономических основ функционирования и особенностей финансового устройства государственных унитарных предприятий в научно-исследовательской сфере, что позволило разработать рекомендации по оптимизации их финансовой деятельности в единстве нормативно-правового и организационного обеспечения, включения рыночных форм взаимодействия с бизнесом (государственно-частное партнерство, концессионные соглашения и др.). Результаты исследования обобщены в 8 таблицах, 3 рисунках, составленных автором, как правило, самостоятельно. Развернутое обоснование выводов и авторских наработок представлено в Заключение.
- 4. Практическая значимость** работы заключается в аналитическом обобщении зарубежного опыта и российской практики функционирования государственных унитарных предприятий научно-исследовательской сферы и разработке на этой основе рекомендаций по оптимизации их деятельности, которые могут быть реализованы в соответствующем сегменте экономики.
- 5. Актуальность используемых информационных источников.** Исследование построено на анализе публикаций российских и зарубежных ученых и практиков, нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность государственных унитарных предприятий в России. Информационно-статистическая основа исследования - данные Госкомстата Российской Федерации, аналитические обзоры Минэкономразвития Российской Федерации, Ассоциации «Центр развития ГЧП».
- 6. Положительные стороны работы** заключаются прежде всего, в выборе объекта исследования - государственных унитарных предприятий научно-исследовательской сферы, редко выступающих объектом анализа, а также в разработке предложений по оптимизации их функционирования в условиях современных экономических преобразований России. Следует отметить доступность языка и стиля изложения.
- 7. Замечания и недостатки работы.** Представляется, что исследование носит несколько общий, описательный характер. Практически отсутствует расчетная составляющая, характеризующая, например, оценку предлагаемой автором финансовой оптимизации деятельности государственных унитарных предприятий научно-исследовательской сферы, что, снижает научную и практическую ценность работы. В списке литературы доминируют научные публикации по 2015г. включительно, что осложняет обобщение научного знания современного периода.

**8. При позитивной в целом оценке рецензируемой работы, возникает ряд вопросов, требующих уточнения и комментариев автора:**

1. Уточнить, по каким параметрам можно оценить разрабатываемую автором оптимизацию финансовой деятельности государственного унитарного предприятия научно-исследовательской сферы?
2. В п.3.2. автор говорит о внедрении системы финансового управления, которая будет способствовать оптимизации финансовой деятельности унитарных предприятий. Целесообразно уточнить, что автор понимает под системой финансового управления, особенно применительно к предприятиям научно-исследовательского сектора?

**9. Оценка работы.** В целом, работа представляет собой самостоятельное, завершённое научное исследование, имеющее несомненное значение для развития теории и практики вопроса организации финансовой деятельности государственных унитарных предприятий научно-исследовательской сферы, соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и заслуживает оценки «хорошо».

**Рецензент**

Генеральный директор  
ООО «Бизнес Консалтинг Групп»



В.А. Агафонов

18 мая 2017 г.