

АО «АР ПЭКЭДЖИНГ»
Российская Федерация, 188508, Ленинградская область, Ломоносовский муниципальный район, Виллозское городское поселение, тер. Южная часть производственной зоны Горелово, Волхонское шоссе, дом 4/2, стр. 1, этаж 2, оф. 31
Расчетный счет № 40702810100010351818
В АО Юникредит Банк г. Москва
БИК 044525545
кор. счет 30101810300000000545
ИНН 2353017002 / КПП 472501001

AO AR PACKAGING
4/2 Volkhonskoe Highway, build. 1, floor 2, office 31, the territory of South part of Gorelovo industrial zone, Vilozskoye Urban Settlement, Lomonosov Municipal District, Leningrad Region, 188508, the Russian Federation
Bank account No. № 40702810100010351818
АО Unicredit Bank, Moscow
BIK 044525545
cor. account 30101810300000000545
INN 2353017002 / KPP КПП 472501001

24 февраля 2023 года №1/02

ОТЗЫВ

об участии Хрускина Артема Сергеевича в реализации проекта «Повышение производительности труда на предприятии «АР Пэкэджинг»

Название проекта: «Оптимизация процесса производства двухслойных стаканов»
Предприятие: АО «АР Пэкэджинг»
Период реализации проекта на предприятии: 24.08.2022 - 24.02.2023
ФИО участника проекта: Хрускин Артем Сергеевич
Должность: Менеджер по процессам проекта

В рамках участия в реализации проекта Хрускин А.С. успешно выполнил следующие задачи совместно с рабочей группой:

- Разработал карты текущего, целевого и идеального процесса производства двухслойных стаканов
- Разработал и вел план-график мероприятий по достижению целевых показателей проекта
- Разработал диаграммы «Спагетти» текущего и целевого состояния производства на предприятии
- Разработал и вел производственный анализ на машине Double Wall 2 для поиска и устранения проблем, связанных с простым оборудованием
- Занимался поиском и устранением производственных проблем с помощью метода «5 Почему» и методологии «SMART»
- Разработал и вел инфостенд на предприятии
- Разработал стандарты для каждой операции производства, оптимизирующие процессы и уменьшающие потери времени и ресурсов, с помощью метода «Стандартизированная работа» на машине Double Wall
- Разработал «Дерево Целей» для сотрудников предприятия
- Разработал карты KPI для специалиста по работе с заказчиками, главного инженера, начальника участка
- Разработал OPL (One Point/Page Lesson) с помощью системы 5C (сортировка, создание порядка, содержание в чистоте, стандартизация, совершенствование)
- Разработал рекомендации по сокращению времени переналадки оборудования с помощью метода SMED (Single Minute Exchange of Die)

В ходе реализации проекта Хрускин А.С. проявил такие компетенции, как умение работать в команде, ответственность и инициативность

Директор завода -Заместитель
генерального директора
по управлению качеством



Шатерников В. И.