

SCIENTIFIC ADVISOR'S REFERENCE

Program:	Master in Management
Student:	Petukhov A. S.
Title of thesis:	Use of Blockchain Technology in Business Operations

Justification of the topic choice. Accuracy in defining the aim and objectives of the thesis.

A variety of companies are thinking about the use of blockchain technologies in specific business processes, so the topic of a standardized approach to the use of such technologies is relevant and practically important. The aim and objectives formulated by the author correspond exactly to the topic of the thesis.

Об использовании блокчейн технологий в конкретных бизнес-процессах задумываются самые разные компании, поэтому тема стандартизированного подхода к внедрению таких технологий является актуальной и практически важной темой. Цель и задачи, сформулированные автором, соответствуют теме диссертации.

Structure and logic of the text flow.

The structure of the thesis is well balanced, but not all the tasks is described in sufficient detail in the text.

Структура диссертации хорошо сбалансирована, но решение не всех поставленных задач описано в тексте достаточно подробно.

Quality of analytical approach and quality of offered solution to the research objectives.

The thesis contains a detailed description of various blockchain technologies/platforms and their applicability to the organization of business processes in companies. The author's proposal to use the public platform Polygon instead of private platforms and ERP software is interesting and promising.

Диссертация содержит подробное описание различных блокчейн-технологий/платформ и их применимости к организации бизнес-процессов в компаниях. Предложение автора использовать публичную платформу Polygon вместо закрытых платформ и ERP-решений является интересным и многообещающим.

Quality of data gathering and description.

To understand the possibility and necessity of blockchain technologies in the business processes of a particular company, the author conducted a series of interviews with top managers of the company. The author presented these interviews in the Appendix.

Для понимания возможности и необходимости блокчейн технологий в бизнес-процессах конкретной компании, автор провел ряд интервью с топ-менеджерами компании. Эти интервью представлены в Приложении.

Scientific aspect of the thesis.

The scientific aspect of the study consists in a detailed analysis of various blockchain platforms from the point of view of their use in the business processes of agro-industrial companies. An interesting and important issue (unfortunately, is only briefly touched upon in the work) is the distinction between "sustaining" and "disruptive" blockchain innovations.

Научный аспект исследования состоит в детальном анализе различных блокчейн-платформ с точки зрения их использования в бизнес-процессах агропромышленных компаний. Интересный и важный вопрос, к сожалению, только кратко затронутый в работе, это различие «поддерживающих» и «разрушительных» блокчейн инноваций.

Practical/applied nature of research.

The practical significance of research consists in the development of a roadmap that describes the integration of a public blockchain platform into supply chain management for food industry companies.

Практическая значимость исследования состоит в разработке дорожной карты, которая описывает интеграцию публичной блокчейн-платформы в управление цепочками поставок для компаний агро-отрасли.

Quality of thesis layout.

The thesis layout (the design of the text, links, illustrative materials) meets the requirements.

Диссертация (оформление текста, ссылок, иллюстративных материалов) соответствует требованиям.

Originality of the text.

The paper does not contain any elements of plagiarism.

The Master thesis of **Anton S. Petukhov** meets the requirements for master thesis of MCF program thus the author of the thesis can be awarded the required degree.

Scientific Advisor:



Okulov V. L.

09.06.2023