

SCIENTIFIC ADVISOR'S REFERENCE

Program:	Master in Corporate Finance (Корпоративные финансы)
Student:	Ulyana Minaeva
Title of thesis:	Financial reasoning for choosing a supply route under uncertainty: the case of Russian coal exporting company

Justification of the topic choice. Accuracy in defining the aim and objectives of the thesis.
<p>The topic of the thesis is not only original, but also has high significance, since a new strategic route (the North Sea Route) is included in the analysis. The aim and objectives formulated by the author correspond exactly to the topic of the thesis.</p> <p>Тема диссертации не только оригинальна, но и имеет высокую значимость, поскольку в анализ включен новый стратегический маршрут – Северный морской путь. Цель и задачи, сформулированные в работе, соответствуют теме диссертации.</p>
Structure and logic of the text flow.
<p>The structure of the thesis is well balanced, the solution of all the objectives is described in the text in sufficient detail. Структура диссертации сбалансирована, решение всех поставленных задач в тексте описано достаточно подробно.</p>
Quality of analytical approach and quality of offered solution to the research objectives.
<p>The method of solving logistics problems proposed by the author is based on the ideas of risk management and is quite original.</p> <p>Предложенный автором метод решения логистических задач основан на идеях риск-менеджмента и является достаточно оригинальным.</p>
Quality of data gathering and description.
<p>Detailed information about different routes was obtained by the author from reliable sources and described in the text very carefully.</p> <p>Подробные данные о разных маршрутах получены автором из надежных источников и описаны в тексте очень тщательно.</p>
Scientific aspect of the thesis.
<p>The main message of this study is that logistics under uncertainty should be based on non-trivial financial criteria. The study aims to propose a methodology for making decisions in supply chain management.</p> <p>Основной посыл этого исследования заключается в том, что логистика в условиях неопределенности должна основываться на нетривиальных финансовых критериях. Цель исследования - предложить методологию принятия решений в области управления цепочками поставок.</p>
Practical/applied nature of research.
<p>The proposed approach has proven its usefulness in a specific case, but it can also be used by other companies. The main thing is that the results prove the prospects of using the North Sea Route for transporting various cargoes to Southeast Asia.</p> <p>Предложенный подход доказал свою полезность в конкретном кейсе, но он может быть использован и другими компаниями. Главное – результаты доказывают перспективность использования Северного морского пути для транспортировки различных грузов в Юго-Восточную Азию.</p>
Quality of thesis layout.
<p>The thesis layout (the design of the text, links, illustrative materials) meets the requirements.</p> <p>Диссертация (оформление текста, ссылок, иллюстративных материалов) соответствует требованиям.</p>
Originality of the text.
<p>The paper does not contain any elements of plagiarism.</p>

The Master thesis of Ulyana Minaeva meets the requirements for master thesis of MCF program thus the author of the thesis can be awarded the required degree.

Scientific Advisor:



Okulov V. L.

06.06.2023