

Санкт-Петербургский государственный университет

Москвичева Елена Александровна

Выпускная квалификационная работа

**Влияние российских газовых корпораций на энергетическую политику
Европейского Союза и стран Ближнего Востока: перспективы
сотрудничества и трансформация повестки**

Уровень образования: магистратура

Направление 41.04.04 «Политология»

Основная образовательная программа ВМ.5817

«Организация отношений с органами государственной власти»

Научный руководитель:

доцент кафедры
полит. управления,
канд. филос. наук
Кондратенко К.С.

Рецензент:

Межрегиональная
общественная организация
«Центр поддержки
общественных инициатив»

Вильнер И.А.

Санкт-Петербург

2023

Оглавление

Введение	3
Глава 1. Теоретические аспекты исследования роли и места российских газовых корпораций в энергетической политике стран Европейского Союза и Ближнего Востока	18
1.1 Теоретические подходы к изучению газовых корпораций как политических акторов.....	18
1.2. Особенности энергетической политики Европейского Союза и государств Ближнего Востока	29
1.3 Значение российских газовых корпораций в энергоструктуре стран Европейского Союза и Ближнего Востока	54
Глава 2. Анализ влияния российских газовых корпораций на энергетическую повестку стран Европейского Союза и Ближнего Востока	83
2.1 Трансформация энергетической повестки стран Европейского Союза .	83
2.2 Перспективы сотрудничества российских газовых корпораций в странах Ближнего Востока.	108
2.3 Проблемы и перспективы развития и международного влияния российских газовых корпораций в условиях изменения глобальной энергетической повестки.....	119
Заключение.....	132
Список использованных источников и литературы	135

Введение

Постановка проблемы. Произошедшая в 21 веке трансформация мировой энергетической системы вызвала реакцию каждого региона. Произошло упрочение ранее существовавшего раскола между государствами-экспортёрами и странами-импортёрами. Слом энергетических связей, закладывавшихся и развивавшихся в течение многих десятилетий, требует глубокой экспертизы и решительных действий со стороны российских газовых корпораций, которые сейчас оказались в авангарде политических событий. Более того, сами газовые корпорации превратились в полноценные политические субъекты, с действиями которых вынуждены считаться национальные государства и даже наднациональные объединения. Без газовых корпораций мировой политический диалог более не представляется возможным. Данные обстоятельства обусловили выбор темы для написания исследовательской работы.

Актуальность исследования объясняется следующими факторами:

Во-первых, энергетика всегда являлась наиболее политизированной областью экономики. В течение последних нескольких лет геополитический фактор стал всё более существенно отражаться на мировой энергетической стабильности. Это влияние по большей части носит негативный характер, учреждая политические приоритеты выше принципов экономической прагматичности и целесообразности.

Во-вторых, в 21 веке наблюдается интенсификация борьбы за мировые энергетические ресурсы. Все государства, обладающие энергетическими ресурсами, либо самостоятельно, либо в лице своих энергетических ТНК, априори вынужденно становятся участниками геополитической игры. Особую роль здесь приобретает регион Ближнего Востока, в первую очередь, как территория с колоссальным запасом энергетического сырья, а также как потенциальное пространство для проведения газотранспортных магистралей в другие регионы, нуждающиеся в энергоресурсах.

В-третьих, событийный 2022 год наиболее болезненно отразился именно на российской энергетической отрасли, поскольку беспрецедентное санкционное давление со стороны Европейского Союза и стран Большой семёрки было нацелено в первую очередь на российские энергоресурсы.

Наконец, сам топливно-энергетический комплекс России сейчас нуждается в усовершенствовании методов своей деятельности, более глубоком прорабатывании механизмов реагирования на возникающие политические риски. С одной стороны, перед газовой отраслью открываются новые возможности и новые рынки, происходит своеобразная «проверка на прочность», позволяющая укрепить отношения с теми государствами, которые выбрали самостоятельный путь развития и не поддержали санкционное давление. С другой стороны, разрыв прежних энергетических отношений и потеря традиционных рынков сбыта ведёт к экономическим и репутационным издержкам газовых корпораций. Особую значимость приобретает вопрос энергетической независимости России.

Для исследования был выбран российский газовый концерн «Газпром» – вертикально интегрированная корпорация, которая осуществляет полный цикл работы с газом и нефтью. Уникальность ПАО «Газпром» заключается в том, что он является совместным проектом государства и частного бизнеса, воплощая своим примером успешность в координации действий такого тандема. Наконец, именно «Газпром», являясь структурообразующим звеном российского топливно-энергетического комплекса, в определённой степени выступает инструментом имплементации внешней политики России и гарантом её стабильности и безопасности. Поэтому любые действия концерна на международной арене наделены большей политической правомерностью и легитимностью, отражая политические амбиции России в целом.

Необходимо подчеркнуть, что на настоящий момент «Газпром» – одна из немногих российских компаний, которые присутствуют практически во всех странах мира, территории которых представляют для них интерес. Деятельность «Газпрома» играет важную роль в реализации всей

энергетической стратегии России и позволяет Правительству страны реализовывать большое количество национальных проектов и инициатив на международном уровне. При этом важно отметить, что зачастую именно «энергетическая карта» используется в качестве политического давления на оппонентов.

Интересным представляется проследить влияние «Газпрома» на энергетические процессы объединённой Европы и государств Востока, поскольку эти два региона традиционно противостояли друг другу, будучи импортёрами и экспортёрами соответственно. Можно с уверенностью сказать, что события начала третьей декады 21 века закладывают фундамент для будущей мировой энергетической системы качественно нового формата. И именно действия «Газпрома» являются одной из доминант происходящей энергетической трансформации.

В связи со всеми обозначенными выше причинами крайне необходимым видится проведение объективного и комплексного анализа деятельности российского газового концерна «Газпром» на европейских и ближневосточных энергетических рынках.

Объектом исследования является энергетическая политика Российской Федерации в отношении государств Европейского Союза и Ближнего Востока.

Предметом исследования выступает политическая деятельность российского газового концерна «Газпром» на европейских и ближневосточных энергетических рынках в условиях усиления политических и экономических санкционных рисков.

Цель научного исследования – определить степень влияния российского газового концерна «Газпром» на энергетическую политику государств Европейского Союза и Ближнего Востока.

Исходя из поставленной цели были реализованы следующие задачи:

1. Проанализировать историю становления транснациональных газовых корпораций как субъектов политического процесса и определить их место в новой геополитической реальности 21 века;

2. Изучить становление общей энергетической стратегии Европейского Союза и стран Ближнего Востока;
3. Выявить значение «Газпрома» в энергетической структуре Европейского Союза и государств Ближнего Востока;
4. Рассмотреть трансформацию энергетической повестки государств Европейского Союза после февраля 2022 года;
5. Исследовать потенциальные перспективы сотрудничества «Газпрома» с ближневосточными государствами;
6. Охарактеризовать основные сценарии развития для российского газового концерна «Газпром».

Хронологические рамки исследования охватывают период с 2000 года по 2022 год, где нижняя граница исследования – 2000 год – объясняется тем, что именно тогда с принятием первой Энергетической стратегии России на период до 2020 года фактически начали закладываться основные принципы российской энергетической политики; верхняя граница исследования – 2022 год – обусловлена проведением специальной военной операции России на Украине, что вызвало трансформацию существующей энергетической системы. Для проведения более углублённого исследования заявленной проблематики есть необходимость обратиться к более ранним периодам.

Географические рамки исследования включают в себя два региона – территории Европейского Союза и Ближнего Востока. Данный выбор обусловлен намерением продемонстрировать региональные различия в подходах газовой стратегии «Газпрома», что позволяет провести всесторонний и комплексный анализ влияния концерна на энергетическую политику государств-представителей различных регионов. В необходимых случаях исследование выходит за обозначенные географические рамки.

Степень изученности.

Следует признать, что данная проблематика ввиду её особой изменчивости и неустойчивости происходящих событий в течение последних лет является малоисследованной. Тем не менее актуальность этой темы

обуславливает пристальное внимание как отечественных, так и зарубежных исследователей.

Огромное внимание развитию GR-связей между государством и бизнесом уделяется в работах Л.В. Сморгунова¹.

Роль бизнес-ассоциаций в качестве посредников в политической деятельности затрагивают А.Ю. Зудин, А.А. Яковлев, В.В. Голикова, А.А. Прохорова².

А.И. Соловьев считает взаимодействие государства с бизнесом в качестве одного из факторов выработки государственной политики³.

Российский исследователь А.И. Швед в своих исследованиях отражает специфику взаимодействия государства и нефтегазового сектора, даёт рекомендации по выстраиванию качественного диалога сторон в этой области⁴. Автор характеризует основные причины укрепления позиций

¹GR-связи с государством: теория, практика и механизмы взаимодействия бизнеса и гражданского общества с государством / Под ред.: Л.В. Сморгунова и Л.Н. Тимофеевой – М. РОССПЭН, 2012. – 408 с.

²Зудин А.Ю., Яковлев А.А. «Подснежники» или незаменимые посредники? Сектор «Работающих» бизнес-ассоциаций России (по данным качественного исследования) // Мир России. Социология. Этнология. 2011. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/podsnezhniki-ili-nezamenimye-posredniki-sektor-rabotayuschih-biznes-assotsiatsiy-rossii-po-dannym-kachestvennogo-issledovaniya> (дата обращения: 13.03.2023); Зудин А.Ю. Бизнес и ассоциации в странах Запада: опыт последних 30 лет. Представительство интересов бизнеса: основные формы // Высшая школа экономики [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.hse.ru/data/348/791/1239/доклад.pdf> (дата обращения: 15.03.2023); *Он же*. Ассоциации бизнеса и государство: что изменилось. – Доклад на семинаре 11 марта 2010 г. «Институциональные проблемы российской экономики», организованного ИАПР ГУ-ВШЭ. [электронный ресурс]. – URL.: <http://opec.hse.ru/data/2010/03/15/1233446158/Zudin-Doklad-11-03.pdf> (дата обращения: 15.03.2023); Зудин А.Ю., Голикова В.В. Ассоциации бизнеса и кооперация между российскими предприятиями // МГИМО [электронный ресурс]. – URL.: <https://mgimo.ru/upload/iblock/6e7/associacii-biznesa-i-kooperaciya-mezhdu-rossijskimi-predpriyatiyami.pdf> (дата обращения: 15.03.2023); Голикова В.В. Участие российских компаний в бизнес-ассоциациях // Российская корпорация: внутренняя организация, внешние взаимодействия, перспективы развития / Под ред.: Т.Г. Долгопятовой, И. Ивасаки, А.А. Яковлева. М.: Издат. дом ГУ-ВШЭ, 2007. – С. 323-352; Прохорова А.А. Направления оптимизации участия бизнес-сообщества в деятельности международных многосторонних институтов «клубного» типа (на примере «Группы двадцати»). Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2017.

³Соловьев А.И. Государство и общество: новые грани исторического конфликта // Южно-российский журнал социальных наук. 2018. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvo-i-obschestvo-novye-grani-istoricheskogo-konflikta> (дата обращения: 13.03.2023).

⁴Швед А.И. Политическое взаимодействие федеральных органов исполнительной власти РФ и нефтегазового бизнеса в 2004-2012 гг. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2014.; *Он же*. Трансформация системы принятия государственных решений в ТЭК на уровне федеральных органов исполнительной власти в 2004-2012 гг. // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – 2014. – № 7-1(45). – С. 203-206. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21575481> (дата обращения: 25.03.2023); *Он же*. Правительственная комиссия по ТЭК как формальный канал политического взаимодействия нефтегазового бизнеса и государства // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики – 2014 – № 8 (46). – С. 206-210. [электронный ресурс]. – URL.: www.gramota.net/materials/3/2014/8-1/ (дата обращения: 25.03.2023); *Он же*. Государственное администрирование нефтегазового бизнеса: политические особенности // Исторические, философские,

крупнейших российских энергетических корпораций (таких как «Газпром», «Роснефть») на протяжении 21 века.

Е.М. Чуку в своих работах проводит анализ формирования и развития транснациональных корпораций как полноценных политических субъектов международных отношений⁵.

Перспективы энергетической стратегии России исследовали В.В. Бушуев и А.А. Макаров⁶. В своей монографии авторы проводят комплексный анализ энергетических возможностей России, а также ставят вопрос о необходимых условиях для будущего развития российского ТЭК.

Вследствие усиления борьбы за энергетические ресурсы чрезвычайно важной представляется изучение энергетической дипломатии. Теоретические аспекты столпов энергетической дипломатии описывает С.З. Жизнин⁷.

Большое внимание в российской историографии также уделено позиционированию Европейского Союза и развитию его энергетической политики. Энергетический аспект деятельности ЕС описывается в работах Н.Ю. Кавешникова, И.Г. Пашковской и И.В. Гудкова⁸.

политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – 2014. – № 6-1(44). – С. 199-201. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21516087> (дата обращения: 25.03.2023).

⁵Чуку Е.М. Транснациональные корпорации как акторы международных энергетических отношений. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2013.; *Она же*. Транснациональные корпорации в международных энергетических отношениях // *Власть*. 2013. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/transnatsionalnye-korporatsii-v-mezhdunarodnyh-energeticheskikh-otnosheniyah> (дата обращения: 13.03.2023).

⁶Бушуев В.В., Макаров А.А. Энергетика России. Стратегия развития: науч. обоснование энергетической политики. – М.: ИАЦ «Энергия», 2003. 799 с.

⁷Жизнин С.З. Основы энергетической дипломатии: учебник. В 2 т. М.: МГИМО (У) МИД России, 2003.

⁸Гудков И.В. Каким будет Европейский энергетический союз? // *Нефть, газ и право*. 2015. № 2. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.lawtek.ru/analytics/1495> (дата обращения: 17.03.2023); *Она же*. Станет ли Европа говорить «единым голосом» в международных энергетических отношениях? *Вся Европа*. № 12(61). URL: <https://alleuropa.ru/?p=3145> (дата обращения: 8.02.2023); *Она же*. «Северный поток-2»: к вопросу об оценке «политической целесообразности» проекта // alleuropalux.org. 2017. № 3(119) [электронный ресурс]. – URL.: <http://alleuropalux.org/?p=14379> (дата обращения: 30.03.2023); Кавешников Н.Ю. Энергетический союз ЕС — новая упаковка для старых проектов // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/energeticheskii-soyuz-es-novaya-upakovka-dlya-starykh-proekt/> (дата обращения: 09.02.2023); *Она же*. Энергетический союз ЕС как ответ на «российский вызов» // [ieras.ru](http://ieras.ru/pub/analitika/Kaveshnikov.pdf). 2015. [электронный ресурс]. – URL.: <http://ieras.ru/pub/analitika/Kaveshnikov.pdf> (дата обращения: 30.03.2023); Пашковская И. Г. Развитие политико-правовых основ Энергетического союза ЕС // *Право и политика*. 2018. № 4. С. 40–50.; *Она же*. Рамочная стратегия развития Энергетического союза Евросоюза // *Политика и Общество*. 2018. № 4. С. 53–61.; *Она же*. Энергетическая политика Евросоюза по сланцевому газу и другим необычным видам ископаемого топлива // *Мировая экономика и международные отношения*. 2016. № 4. Т. 60. С. 29–37.

Комплексные исследования политики ближневосточных государств провели Е.М. Примаков, Н.Н. Наумкин⁹.

Энергетическую политику ближневосточных государств изучает российский востоковед и эксперт Института Ближнего Востока Т.А. Шмелева¹⁰.

Кроме того, для наиболее глубокого погружения в проблематику автором изучались труды, посвящённые значимости природного газа в международных отношениях – данный вопрос затрагивают исследования И.И. Мазура, М. Майорец, К. Симонова, А.Г. Олейнова¹¹.

Видится уместным провести дифференциацию работ зарубежных исследователей по региональному принципу – в качестве первой группы общий западный блок европейской и американской историографии и отдельным пунктом – ближневосточную историографию.

Аспекты влияния глобализационных процессов на развитие транснациональных газовых корпораций отражены в работах зарубежных авторов – Р. Кеохейна, Г. Киссенджера, Дж. Стиглица¹².

⁹Ближний Восток, Арабское пробуждение и Россия: что дальше? Сборник статей / Отв. ред.: В.В. Наумкин, В.В. Попов, В.А. Кузнецов. – М.: ИВ РАН, 2012.; Ближний Восток в меняющемся глобальном контексте: отв. ред. В.Г. Барановский, В.В. Наумкин. – М.: ИВ РАН, 2018. – 556 с.

¹⁰Шмелева Т.А. Вопросы безопасности нефтегазовых объектов Ближнего Востока // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/voprosy-bezopasnosti-neftegazovykh-obektov-blizhnego-vostoka/> (дата обращения: 20.02.2023); *Она же*. Российские нефтегазовые компании на Ближнем Востоке и в Северной Африке: интересы, проекты и перспективы // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiyskie-neftegazovye-kompanii-na-blizhnem-vostoke-i-v-severnoy-afrike-interesy-proekty-i-perspekt/> (дата обращения: 18.02.2023); *Она же*. О деятельности Национальной нефтяной компании Абу-Даби ADNOC // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=54261> (дата обращения: 23.02.2023); *Она же*. О развитии нефтегазовой отрасли стран Ближнего и Среднего Востока: сентябрь 2020 г. // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=73623> (дата обращения: 27.02.2023); *Она же*. О влиянии пандемии коронавируса на нефтегазовую отрасль Катара // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=71511> (дата обращения: 26.02.2023); *Она же*. Проблемы нефтегазовой отрасли Ирака из-за пандемии коронавируса // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=68953> (дата обращения: 26.02.2023).

¹¹Мазур И.И. Энергия будущего. М.: Изд. центр «ЕЛИМА», 2006. 822 с.; *Он же*. Нефть и газ – мировая история. М.: Изд. дом «Земля и Человек XXI век», 2004. 185 с.; Майорец М., Симонов К. Сжиженный газ – будущее мировой энергетики. М.: Альпина Паблишер, 2013. 360 с.; Олейнов А. Г. Топливо-энергетический комплекс мира. – М.: Навона, 2008. 472 с.

¹²Стиглиц Дж.Ю. Глобализация: тревожные тенденции. – М.: Мысль, 2003; Keohane R. Governance in a Partially Globalized World // *American Political Science Review*. Vol. 95. No. 1. 2001.; Keohane R. O., Victor D. G. The Transnational Politics of Energy // *Daedalus* Winter. 2013. Vol. 142. No. 1. P. 97–109.; Kissenger H. Interview in *Business Week*. 1974. 23 December; Reproduced in *Department of State Bulletin*. 1975. 27 January. P. 106.

В качестве одних из основополагающих трудов, раскрывающих специфику политизированности энергетической политики государств, в магистерском исследовании использовались работы Д.Ергина¹³.

С. О'Салливан размышляет о существующих политических рисках для глобальных энергетических ТНК¹⁴.

Интересными представляются работы сотрудника Rand-Corporation А. Голдтау, который ставит прямой вопрос о наличии «диктата «Газпрома» в Европе», а также о возможностях возрождающейся России как энергетической сверхдержавы¹⁵.

Среди учёных, занимающихся изучением энергетической политики ЕС в контексте «треугольника отношений» между ЕС, РФ и Украиной можно выделить Ш. Леджервуда, Д. Харриса, Т. Кассира, Дж. Шарплза, Э. Монагана¹⁶.

Среди исследователей из Ближнего Востока энергетической проблематикой занимаются арабские специалисты Юсеф Абу Бакр и Хуссейн

¹³Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. ДеНово, М. 1999; *Он же*. В поисках энергии: Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М.: Альпина Паблицер, 2017. 720 с.

¹⁴O'Sullivan S. Political Risks in Global Energy // Valdai Club [electronic resource]. – URL.: <https://valdaiclub.com/a/highlights/political-risks-in-global-energy-1/> (date of access: 02.02.2023).

¹⁵Goldthau A., Witte J. M. Global Energy Governance: The New Rules of the Game. Washington: Brookings Institution, 2009. 361 p.; Goldthau A. Energy Diplomacy in Trade and Investment of Oil and Gas // researchgate.net. 2010. [electronic resource]. – URL.: https://www.researchgate.net/publication/280609770_Energy_Diplomacy_in_Trade_and_Investment_of_Oil_and_Gas (date of access: 15.03.2023); Goldthau A. The politics of natural gas development in the European Union // researchgate.net. 2013. [electronic resource]. – URL.: https://www.researchgate.net/publication/280609144_The_politics_of_natural_gas_development_in_the_European_Union?enrichId=rgreq-44f5145a1bdf88a3ff0893ebbaeb79be-XXX&enrichSource=Y292ZXJQYWdlOzI4MDYwOTE0NDtBUzoYNTc5NDU2NzM5MjQ2MDhAMTQzODUxMDQ0OTE4NQ%3D%3D&el=1_x_3&_esc=publicationCoverPdf (date of access: 15.03.2023); Goldthau A. Assessing Nord Stream 2: regulation, geopolitics & energy security in the EU, Central Eastern Europe and the UK // researchgate.net. 2016. [electronic resource]. – URL.: https://www.researchgate.net/publication/306013591_Assessing_Nord_Stream_2_regulation_geopolitics_energy_security_in_the_EU_Central_Eastern_Europe_and_the_UK (date of access: 17.03.2023).

¹⁶Леджервуд Ш., Харрис Д. Сравнение правил по борьбе с манипулированием на рынках электроэнергии и газа в США и ЕС: предложение по введению единого стандарта // Energy Law Journal («Законодательство в области энергетики»). 2012. № 1. С. 1–40; Casier T. The Rise of Energy to the Top of the EU-Russia Agenda: From Interdependence to Dependence? // Geopolitics, 2011. Vol. 16(3). P. 536–552.; Casier T. The issue of energy security in relations between Russia and the European Union // European Security, 2010. Vol. 19(4). P. 585–605.; Casier T. Russia's Energy Leverage over the EU: Myth or Reality? // Perspectives on European Politics and Society, 2011. Vol. 12. P. 493–508.; Casier T. The different faces of power in European Union–Russia relations // Cooperation and Conflict, 2018. Vol. 53(1). P. 101–117.; Monaghan A. Russian Oil and EU Energy Security. Swindon: Defence Academy of the United Kingdom, 2005. 21 p.; Monaghan A. Russia-EU Relations: an Emerging Energy Security Dilemma // Pro et Contra, 2006. Vol. 10(2-3). P. 1–13.; Sharples J. D. Russian approaches to energy security and climate change: Russian gas exports to the EU // Environmental Politics, 2013. Vol. 22(4). P. 683–700.

Гамаль Абу Бакр, которые рассматривают ближневосточную политику через призму отношений стран региона с Россией и США¹⁷.

Кроме того, значимую часть от имеющихся аналитических работ составляют публикационные материалы на специализированных интернет-ресурсах, таких как новостной портал о ТЭК России и мира «Neftegas.ru», информационный центр для профессионалов энергетического комплекса «ИнфоТЭК», научно-аналитические журналы «Геоэкономика энергетики» и «Энергетическая политика»¹⁸.

¹⁷Юсеф Абу Бакр, Хуссейн Гамаль Абу Бакр. Ближневосточный взгляд на энергетическую безопасность // Экономические стратегии. 2006. №07. С. 18-24 [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.inesnet.ru/article/blizhnevostochnyj-vzglyad-na-energeticheskuyu-bezopasnost/> (дата обращения: 14.04.2023).

¹⁸Южный Парс, (North/South Pars) — крупнейшее нефтегазовое месторождение // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/tech-library/mestorozhdeniya/141765-yuzhnyy-pars-north-south-pars-krupneyshee-neftegazovoe-mestorozhdenie-ngm/> (дата обращения: 22.02.2023); Курдин А., Пих С. Энергетическая политика Катара: стратегия поставок СПГ на европейский и азиатский рынки // ТЭК России [электронный ресурс]. – URL.: <https://ac.gov.ru/files/content/9856/energeticheskaya-politika-katara-pdf.pdf> (дата обращения: 21.02.2023); 7-ой теракт на египетском газопроводе. С начала 2011 // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/politics/264852-7-oy-terakt-na-egipetskom-gazoprovode-s-nachala-2011/> (дата обращения: 23.02.2023); Кузнецов А. Энергетическое сотрудничество России и Катара: политические и экономические аспекты // Геоэкономика энергетики. 2018. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskoe-sotrudnichestvo-rossii-i-katara-politicheskie-i-ekonomicheskie-aspekty> (дата обращения: 07.03.2023); Южный Парс как цель «Газпрома» // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/companies/311851-yuzhnyy-pars-kak-tsel-gazproma/> (дата обращения: 13.03.2023); Вслед за TotalEnergies и Eni. ConocoPhillips примет участие в крупнейшем СПГ-проекте Катара // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizheny-prirodnyy-gaz/741328-vsled-za-totalenergies-i-eni-conocophillips-primet-uchastie-v-krupneyshem-spg-proekte-katara/> (дата обращения: 21.04.2023); ЕС, Израиль и Египет подписали меморандум о взаимопонимании по поставкам газа в Европу // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/740848-es-izrail-i-egipet-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-po-postavkam-gaza-v-evropu/> (дата обращения: 21.04.2023); Норвегия нарастила поставки газа в Европу до 5-летнего максимума // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Trading/704643-norvegiya-narastila-postavki-gaza-v-evropu-do-5-letnego-maksimuma/> (дата обращения: 22.04.2023); В Польше прошла официальная церемония открытия МГП Baltic Pipe // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/752411-v-polshe-proshla-ofitsialnaya-tseremoniya-otkrytiya-mgp-baltic-pipe/> (дата обращения: 22.04.2023); Закрытие терминала Freeport LNG спровоцирует войну за СПГ // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizheny-prirodnyy-gaz/740922-zakrytie-terminala-freeport-lng-sprovotsiruet-voynu-za-spg/> (дата обращения: 22.04.2023); ЕС стал крупнейшим импортером СПГ в мире, зачастую перехватывая поставки, предназначавшиеся развивающимся странам // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/758197-es-za-10-mesyatsev-2022-g-velichil-zakupki-spg-do-105-mlrd-m3/> (дата обращения: 22.04.2023); Ирак готовится к началу добычи газа на гигантском месторождении Аккас на рядом с границей с Сирией // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/756294-irak-gotovitsya-k-nachalu-dobychi-gaza-na-gigantskom-mestorozhdenii-akkas-na-ryadom-s-granitsey-s-si/> (дата обращения: 24.04.2023); Египет увеличит экспорт СПГ на 14% в 2022 году // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizheny-prirodnyy-gaz/760428-egipet-velichit-eksport-spg-na-14-v-2022-godu/> (дата обращения: 24.04.2023); Турция начала частично оплачивать российский газ в рублях // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/finance/757922-turtsiya-nachala-chastichno-oplachivat-rossiyskiy-gaz-v-rublyakh/> (дата обращения: 26.04.2023); МЭА в ежемесячном докладе по нефтяному рынку подвело итоги года, прошедшего с момента начала российской спецоперации на Украине // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: [https://neftegaz.ru/news/finance/770513-mea-v-ezhemesyachnom-doklade-po-neftyanomu-rynku-podvelo-itogi-goda-proshedshego-s-momenta-nachala-g/](https://neftegaz.ru/news/finance/770513-mea-v-ezhemesyachnom-doklade-po-neftyanomu-rynku-podvelo-itogi-goda-proshedshego-s-momenta-nachala-rossiyskoy-specooperatsii-na-ukraine/) (дата обращения: 01.05.2023); Нефтегазовый комплекс России в

Таким образом, в современной историографии имеется ряд работ, описывающих динамику отношений нефтегазового сектора и органов государственной власти, а также деятельность российских газовых корпораций на международной арене, однако они, как правило, хронологически ограничены 2020 годом. Кроме того, наблюдаются диаметрально противоположные позиции во взглядах именно на российский ТЭК среди отечественных и зарубежных исследователей, что объясняется абсолютной разностью в подходах к международной политике. Совокупность вышеуказанных причин делает вопрос о роли и значимости российских газовых корпораций в международных отношениях проблемным и представляет широкое поле для исследовательской деятельности.

Источниковая база исследования состоит из следующих групп источников:

1. Международные договоры Российской Федерации¹⁹;
2. Нормативно-правовые документы Российской Федерации по регулированию энергетической политики, представленные на сайте Правительства РФ, Министерства энергетики РФ, Президента РФ²⁰;

новых условиях: геополитическая ситуация, диверсификация, формирование новых рынков сбыта // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyy-kompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/> (дата обращения: 02.05.2023); Daewoo Shipbuilding аннулирует заказ на строительство СПГ-танкеров для Арктик СПГ-2 // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Suda-i-sudostroenie/738312-daewoo-shipbuilding-annuliruet-zakaz-na-stroitelstvo-spg-tankerov-dlya-arktiki-spg-2/> (дата обращения: 02.05.2023); ОДК изготовила первую серийную турбину большой мощности ГТД-110М для ТЭС Ударная // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Oborudovanie/766842-odk-izgotovila-pervuyu-seriynuyu-turbinu-bolshoy-moshchnosti-gtd-110m-dlya-tes-udarnaya/> (дата обращения: 03.05.2023).

¹⁹Дорожная карта энергетического сотрудничества России и ЕС до 2050 г. // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: https://russiaeu.ru/sites/default/files/user/Roadmap%20Russia-EU%20Energy%20Cooperation%20until%202050_Rus.pdf (дата обращения: 01.03.2023); Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Турецкой Республики о поставках российского природного газа в Турецкую Республику через акваторию Черного моря // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [электронный ресурс]. – URL.: <https://docs.cntd.ru/document/8318672> (дата обращения: 15.03.2023).

²⁰Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.08.2003 г. № 1234-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/all/46465/> (дата обращения: 02.02.2023); Энергетическая стратегия России на период до 2030 года // сайт Министерства энергетики РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://minenergo.gov.ru/node/15357> (дата обращения: 02.02.2023); Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 02.02.2023); Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 г. № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/21246> (дата обращения: 04.03.2023);

3. Делопроизводственная документация (отчётность, материалы пресс-релизов) размещенная на официальных сайтах российских газовых корпораций²¹;

Постановление Правительства РФ № 430-р от 5 марта 2022 года // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/> (дата обращения: 20.04.2023); Перечень поручений по итогам совещания с членами Правительства (утв. Президентом РФ 26.03.2022 N Пр-547) // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/68072> (дата обращения: 20.04.2023); Указ Президента Российской Федерации от 3 мая 2022 года № 252 «О применении ответных специальных экономических мер в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47802> (дата обращения: 19.04.2023); Указ Президента Российской Федерации от 27.12.2022 № 961 «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российские нефть и нефтепродукты» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48728> (дата обращения: 20.04.2023); Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.03.2021 г. № 640-р // сайт Правительства России [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/41790/> дата обращения: 02.05.2023).

²¹Знакомьтесь: ОАО «Газпромэкспорт» // Отчёт о деятельности (сайт «Газпромэкспорта») [электронный ресурс]. – URL.: http://www.gazpromexport.com/files/gpe_ru757378.pdf (дата обращения: 25.02.2023); Statement of ОАО «Gazprom» with respect to the adoption of «statement of objections» by the European Commission under the antitrust investigation // «Gazprom» – press release [electronic resource]. – URL.: <https://www.gazprom.com/press/news/2015/april/article224444/> (date of access: 03.03.2023); Годовой отчёт ПАО «Газпром» за 2021 год // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-annual-report-2021-ru.pdf> (дата обращения: 18.03.2023); Куприянов С., официальный представитель «Газпрома»: Что касается дальнего зарубежья. Польша, после отказа от приобретения российского газа за рубли, стала получать российский газ через физический реверс по газопроводу «Ямал – Европа» от Германии, «Газпром» ранее сообщал об этом. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/726> (дата обращения: 22.04.2023); Официальный представитель «Газпрома» Куприянов С.: «В соответствии с Указом Президента РФ введены санкции в отношении ряда зарубежных компаний. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/729> (дата обращения: 19.04.2023); Действующие антироссийские санкции препятствуют успешному разрешению ситуации с транспортировкой и ремонтом газотурбинных двигателей Siemens для компрессорной станции «Портовая», обеспечивающей подачу газа европейским потребителям по газопроводу «Северный поток» // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/844> (дата обращения: 19.04.2023); Газпром нефть» и Saudi Aramco подписали меморандум о сотрудничестве // Пресс-центр «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-i-saudi-aramco-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve/> (дата обращения: 22.02.2023); Запасы газа и нефти // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/about/production/reserves/> (дата обращения: 24.02.2023); Северный поток». Газопровод, напрямую соединивший Россию и Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream/> (дата обращения: 26.02.2023); Об участии ОАО «Газпром» в конференции «Энергетический диалог Россия — Европейский союз: газовый аспект» // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/may/article56576/> (дата обращения: 01.03.2023); Подписан пакет документов для продолжения транзита российского газа через территорию Украины после 2019 года // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2019/december/article497139/> (дата обращения: 04.03.2023); ²¹«Северный поток – 2». Новый экспортный газопровод из России в Европу через Балтийское море // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream2/> (дата обращения: 05.03.2023); В Катаре торжественно открыт офис Представительства «Газпрома» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2013/february/article155916/> (дата обращения: 06.03.2023); Алексей Миллер и Эмир Катара Хамад Бен Халиф Аль-Тани обсудили тенденции развития мирового рынка энергоресурсов // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/november/article105031/> (дата обращения: 06.03.2023); Об итогах трехсторонней встречи делегаций «Газпрома», Ирана и Катара // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/october/article56774/> (дата обращения: 07.03.2023); Состоялся визит делегации ОАО «Газпром» в Катар // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/april/article97460/> (дата обращения: 07.03.2023); Правление «Газпрома» рассмотрело ход реализации проекта «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный

4. Делопроизводственная документация международных и региональных организаций²²;
5. Документально-правовая основа общей энергетической политики Европейского Союза²³;

ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/june/article54455/> (дата обращения: 12.03.2023); Открыт пусковой комплекс по 2 и 3 фазам развития месторождения «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/february/article54263/> (дата обращения: 12.03.2023); «Голубой поток». Поставки российского природного газа в Турцию // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/blue-stream/> (дата обращения: 15.03.2023); «Турецкий поток». Экспорт газа в Турцию, Южную и Юго-Восточную Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/turk-stream/> (дата обращения: 16.03.2023); Газпром и Кувейт обсуждают варианты взаимодействия, включая поставки СПГ // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2014/march/article186929/> (дата обращения: 18.03.2023); Газпром» и НИОС подписали Меморандум о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/july/article554979/> (дата обращения: 23.04.2023); Алексей Миллер и Посол Ирана в России Казем Джалали обсудили вопросы энергетического сотрудничества // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561920/> (дата обращения: 24.04.2023); Об итогах визита делегации ПАО «Газпром» в Иран // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561975/> (дата обращения: 24.04.2023); «Газпром нефть» ввела в промышленную эксплуатацию газовый завод на месторождении Бадра в Ираке // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-vvela-v-promyshlennuyu-ekspluatatsiyu-gazovyy-zavod-na-mestorozhdenii-badra-v-irake/> (дата обращения: 24.04.2023); «Газпром нефть» на треть увеличила добычу в Иракском Курдистане // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_na_tret_uzvelichila_dobychu_v_irakskom_kurdistane/ (дата обращения: 24.04.2023); Российский газ надежно экспортируется в Турцию по газопроводам «Голубой поток» и «Турецкий поток» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553840/> (дата обращения: 23.04.2023); Газпром» продолжает активно развивать газовую промышленность на Востоке России // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/april/article563467/> (дата обращения: 01.05.2023); Запущен в работу первый в Республике Татарстан комплекс по малотоннажному производству сжиженного природного газа // сайт «Газпром СПГ технологии» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gspgt.ru/tpost/zapushhen-v-rabotu-pervyj-v-respublike-tatarstan-kompleks-po-malotonnazhnomu-proizvodstvu-szhizhennogo-prirodnogo-gaza/> (дата обращения: 01.05.2023); Развитие бизнеса СПГ // сайт «Газпром экспорт» [электронный ресурс]. – URL.: <https://gazpromexport.com/strategy/ing/> (дата обращения: 01.05.2023).

²²Открывая новые горизонты: ESG повестка в Азиатско-тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке» (исследование Кепт по заказу ESG Альянса.)» [электронный ресурс]. – URL.: <https://drive.google.com/file/d/187xmaVRTf6uObLEHCX00VryECeFByZj/view> (дата обращения: 23.04.2023); GECF Global Gas Outlook 2050's fifth edition unveiled // A website of Gas Exporting Countries Forum (GECF) [electronic resource]. – URL.: <https://www.gecf.org/events/gecf-global-gas-outlook-2050's-fifth-edition-unveiled-> (date of access: 21.02.2023); Renewables 2022. Analysis and forecast to 2027 // International energy agency [electronic resource]. – URL.: <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ada7af90-e280-46c4-a577-df2e4fb44254/Renewables2022.pdf> (date of access: 21.04.2023).

²³Treaty establishing the European Atomic Energy Community (Euratom) // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-establishing-the-european-atomic-energy-community-euratom.html> (дата обращения: 03.02.2023); The Energy Charter Treaty // A website of the International Energy Charter [electronic resource]. – URL.: <https://www.energycharter.org/process/energy-charter-treaty-1994/energy-charter-treaty/> (date of access: 03.02.2023); European security strategy // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:r00004&from=EN> (date of access: 08.02.2023); Treaty establishing Energy Community // A website of the Energy Community [electronic resource]. – URL.: <https://www.energy-community.org/legal/treaty.html> (date of access: 08.02.2023); An Energy Policy for Europe: Communication from the Commission to the European Council and the European Parliament // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX%3A52014DC0330> (date of access: 08.02.2023); Treaty of Lisbon amending the Treaty on European Union and the Treaty establishing

6. Регулятивные документы и материалы с официальных сайтов газовых компаний государств Ближнего Востока²⁴;

the European Community, signed at Lisbon, 13 December 2007 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A12007L%2FTXT> (date of access: 08.02.2023); Third energy package // A website of the European Union [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/markets-and-consumers/market-legislation/third-energy-package_en (date of access: 07.02.2023); Treaty of Maastricht on European Union // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-of-maastricht-on-european-union.html> (date of access: 07.02.2023); Energy 2020. A strategy for competitive, sustainable and secure energy: Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions: Doc. COM (2010) 639 final. Brussels, 10.11.2010 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:en0024> (date of access: 25.01.2023); Antitrust: Commission sends Statement of Objections to Gazprom for alleged abuse of dominance on Central and Eastern European gas supply markets // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_15_4828 (date of access: 03.03.2023); REPowerEU: affordable, secure and sustainable energy for Europe // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repowereu-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe_en (date of access: 05.04.2023); The Recovery and Resilience Facility // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_en (date of access: 05.04.2023); EU Energy Platform // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-security/eu-energy-platform_en (date of access: 19.04.2023); EU external energy engagement in a changing world // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=JOIN%3A2022%3A23%3AFIN&qid=1653033264976> (date of access: 19.04.2023); Council Regulation (EU) 2022/1369 of 5 August 2022 on coordinated demand-reduction measures for gas // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022R1369&qid=1682756565158> (date of access: 19.04.2023); European Council conclusions, 15 December 2022 // The Diplomatic Service of the European Union [electronic resource]. – URL.: https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2022/12/15/european-council-conclusions-15-december-2022/?utm_source=dsms-auto&utm_medium=email&utm_campaign=European%20Council%20conclusions%2C%2015%20December%2022 (date of access: 19.04.2023); Council Regulation (EU) 2022/1854 on an emergency intervention to address high energy prices // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/LSU/?uri=CELEX:32022R1854> (date of access: 19.04.2023); Ukraine: EU agrees fifth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2332 (date of access: 19.04.2023); Russia's war on Ukraine: EU adopts sixth package of sanctions against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2802 (date of access: 19.04.2023); Questions and Answers on the eighth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/qanda_22_5990 (date of access: 19.04.2023); Memorandum of understanding on cooperation related to trade, transport, and export of natural gas to the European Union between the European Union, the Arab Republic of Egypt and the state of Israel // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: <https://energy.ec.europa.eu/system/files/2022-06/MoU%20EU%20Egypt%20Israel.pdf> (date of access: 21.04.2023).

²⁴North field // A website of Qatargas [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/north-field> (date of access: 21.02.2023); Qatargas historic milestones // A website of Qatargas [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/history> (date of access: 21.02.2023); Jafurah: the jewel of our unconventional gas program // A website of ARAMCO (Saudi Arabian Oil Co.) [electronic resource]. – URL.: <https://www.aramco.com/en/magazine/elements/2022/jafurah-the-jewel-of-our-unconventional-gas-program> (date of access: 22.02.2023); LNG: a cleaner source of energy // A website of QatarEnergy [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatarenergy.qa/en/WhoWeAre/Pages/WhatIsLNG.aspx> (date of access: 26.04.2023); С 1 января 2021 года «Газпром» начал поставки газа в Сербию по новому маршруту // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2021/january/article521929/> (дата обращения: 03.05.2023); «Газпром нефть» завершила процесс по приобретению 51% акций NIS // Сайт «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/quot-gazprom-neft-quot-zavershila-protsess-pripobreneniyu-51-aktsiy-nis/> (дата обращения: 03.05.2023); С начала года поставки газа «Газпрома» в Боснию и Герцеговину выросли на 55,5% // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553815/> (дата обращения: 03.05.2023); «Газпром нефть»

7. Записи выступлений политических деятелей, опубликованные в материалах периодической печати²⁵;
8. Статистические данные²⁶.

Основу методологии исследования магистерской работы составили теоретические положения современной политологии, истории, а также теории международных отношений и ряд концептуальных основ мировой экономики.

Исходя из поставленной цели исследовательской работы, в качестве основной методологии для исследования был выбран некорпоративистский подход, так как именно он позволяет наиболее полно выявить закономерности и особенности современного взаимодействия между государством и бизнесом. Актуальность использования именно некорпоративистского подхода в исследовании обусловлена возрастающей ролью «Газпрома», который вовлечен в реализацию политической линии государства.

Исходя из методологии были выбраны следующие методы исследования. В процессе написания работы активно использовались

будет развивать «зеленые» проекты в составе Ассоциации развития возобновляемой энергетики // Пресс-центр «Газпромнефть» [электронный ресурс]. – URL.: https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_budet_razvivat_zelenye_proekty_v_sostave_assotsiatsii_razvitiya_vozobnovlyaemoy_energet/ (дата обращения: 03.05.2023); Энергосбережение и энергоэффективность // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/sustainability/environmental-protection/energy-conservation/> (дата обращения: 03.05.2023).

²⁵Выступление на торжественном вечере, посвящённом 15-летию «Газпрома» // Сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/community_meetings/24830 (дата обращения: 24.02.2023); Обобщающий доклад (представлен министром энергетики РФ Сергеем Шматко). Энергетический диалог Россия-ЕС 2000-2010: Возможности для нашего будущего партнёрства в области энергетики // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiaeu.mid.ru/upload/iblock/c26/c261ac531b16d04747ba2a53d5087f20.pdf> (дата обращения: 01.03.2023); Выступление Алексея Миллера на панельной сессии «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра» Петербургского международного экономического форума — 2022 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/185333/> (дата обращения: 18.04.2023); Выступление Алексея Миллера на конференции «Европа и Евразия: на пути к новой модели энергобезопасности» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2015/223594/> (дата обращения: 03.03.2023); Выступление Алексея Миллера на Петербургском международном экономическом форуме — 2014 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2014/191745/> (дата обращения: 17.03.2023); Алексей Миллер подвел предварительные итоги работы «Газпрома» в 2022 году // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/547223/> (дата обращения: 03.05.2023).

²⁶Statistical Review of World Energy 2021 | 70th edition // «Statistical Review of World Energy» [electronic resource]. – URL.: <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2021-full-report.pdf> (date of access: 03.04.2023); Jones D. European Electricity Review 2023 // Ember [electronic resource]. – URL.: <https://ember-climate.org/insights/research/european-electricity-review-2023/> (date of access: 21.04.2023).

общенаучные методы (такие как анализ, синтез, сравнение, обобщение, описание и др.). Применение данных методов позволило изучить политические явления и процессы, в которых активным актором выступали российские газовые ТНК и, в первую очередь, ПАО «Газпром».

Помимо этого, применялись такие методы как исторический, сравнительный и системный. Совокупность методов позволила получить наиболее полное представление о роли «Газпрома» в продвижении интересов России на мировой арене, в частности, в европейском и ближневосточном регионах.

Новизна работы заключается в проведении всестороннего анализа уровня энергетических отношений между «Газпромом» и рядом европейских и ближневосточных государств на протяжении 21 века.

Научно-практическая значимость исследования состоит в комплексном изучении механизма действий и последствий деятельности российского газового концерна «Газпром» как одного из ключевых акторов международных энергетических отношений, в результате чего станет возможным обосновать ряд авторских предложений по усовершенствованию энергетической политики России в новой политической реальности.

Структура исследования включает в себя введение, основную часть, которая состоит из 2 глав (каждая по 3 параграфа) заключение и список использованных источников и литературы.

Глава 1. Теоретические аспекты исследования роли и места российских газовых корпораций в энергетической политике стран Европейского Союза и Ближнего Востока

1.1 Теоретические подходы к изучению газовых корпораций как политических акторов

Исторически сложилось так, что акторами международных отношений, обладающими политической правосубъектностью, считались исключительно государства.

Деятельность транснациональных корпораций долгое время носила исключительно экономический характер, и лишь в 1960-ые гг. они начали заимствовать политические функции и вышли на международную арену. Это обусловлено тем, что любая экономическая деятельность на всех её уровнях требует политического сопровождения для заключения успешных сделок.

Организация Объединённых Наций определяет ТНК как «международно-оперирующие фирмы в двух или более странах и управляющие этими подразделениями из одного или нескольких центров, т. е. их деятельность должна быть вынесена за пределы национального государства»²⁷.

Первую серьёзную попытку взглянуть на позиционирование транснациональных корпораций на мировой арене с новой стороны предприняли американские политологи Джозеф Най и Роберт Кеохейн в 1972 году в работе «Транснациональные отношения и мировая политика»²⁸. Своей работой они заложили направление транснационализма, которое подразумевает становление единого и равного для всех мира, отказа от восприятия мировой политики как процесса творения только лишь государств. Они предложили учитывать интересы негосударственных акторов ввиду их увеличивающихся ресурсов, возможностей и, как следствие, влияния на текущие политические процессы.

²⁷Лопатин Е.Ю. Актуализация дефиниции «Транснациональная корпорация» в современных условиях // МНИЖ. 2015. №7-3 (38). [электронный ресурс]. – URL.: [https://cyberleninka.ru/article/n/aktualizatsiya-definitsii-transnatsionalnaya-korporatsiya-v-sovremennyh-usloviyah](https://cyberleninka.ru/article/n/aktualizatsiya-definitcii-transnatsionalnaya-korporatsiya-v-sovremennyh-usloviyah) (дата обращения: 02.02.2023).

²⁸Keohane R. Governance in a Partially Globalized World // American Political Science Review. Vol. 95. N 1. 2001.

Однако наибольшие изменения в восприятии ТНК произошли на стыке 20-21 вв., что нашло отражение в следующем²⁹.

Во-первых, изменились масштабы транснационализации – компании начали более активно действовать за пределами своей страны, постепенно расширяя территории участия. При этом важно отметить, что такая тенденция наблюдается не только среди крупных компаний, но, в том числе, среди компаний среднего и малого бизнеса. Кроме того, она затронула практически все регионы мира, произошёл отказ от «американо-» и европоцентризма. В результате установились сложные взаимозависимые структуры межстранового сотрудничества.

Во-вторых, постепенно исчезает граница между государственными и негосударственными акторами, происходит укрепление их партнёрства. Государство и корпорации перенимают задачи друг друга и учатся совместно реализовывать политические функции.

В-третьих, сами государства выстраивают новые формы диалога друг с другом, что получило название феномена «трансгосударственности». Это означает, что сотрудничество осуществляется на уровне отдельных министерств и учреждений, которые также привлекают негосударственных акторов к решению проблем. Начало этому процессу положил в 20 веке Европейский Союз, сейчас в него с разной степенью вовлечены почти все страны мира.

В-четвёртых, сами негосударственные структуры стали осознавать свою «акторность» и, более того, использовать её для достижения собственных целей. Они уже не видят себя зависимыми от государства и стремятся выстраивать независимую линию поведения, влиять на мировую повестку. Имеется множество примеров, подтверждающих эту тенденцию. Так, очень показателен яркий и печальный пример террористических действий

²⁹Владимирова И.Г., Кони́на Н.Ю., Ефремов В.С. Транснационализация международных компаний: особенности и тенденции // Управленец. 2020. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/transnatsionalizatsiya-mezhdunarodnyh-kompaniy-osobennosti-i-tendentsii> (дата обращения: 02.02.2023).

«Исламского государства», которое своей деятельностью превратило себя в глазах мировой общественности в актор мировой политики.³⁰ Среди организаций есть и положительные примеры – например, «Международное энергетическое агентство», «Организация стран-экспортёров нефти», защищающие интересы той или иной группы. В 21 веке практически в каждой стране имеются свои крупные ТНК, которые имеют большое влияние и вносят свою лепту в регулирование международных отношений. Главными мировыми ТНК, сосредоточившими в себе колоссальные газовые портфели, являются следующие компании – российский «Газпром», иранская «NIOC», бразильский «Petrobras», саудовская «Saudi Aramco», малазийская «Petronas» и венесуэльская «PDVSA». В России такой статус характерен, как правило, также для компаний энергетической отрасли – «Газпром», «Лукойл», «Росатом», «РусГидро», «Татэнерго» и проч.

Вообще, следует отметить, что традиционно именно нефтегазовые корпорации являются наиболее сильной заинтересованной стороной, пытающейся влиять на государственные решения. Это общемировой тренд, который во многом обусловлен тем обстоятельством, что борьба за мировые энергетические ресурсы является одной из основных причин политического соперничества государств. Еще в 1974 году американский дипломат Генри Киссинджер сказал, что энергетическая политика априори является частью внешней политики, и разделять их невозможно³¹.

В особенности доминирование ТЭК проявляется в государствах, чья экономика построена на экспорте сырьевых ресурсов (в частности, России) – корпорации осуществляют значительные отчисления в национальный бюджет, в некоторой степени являются проводником государственной политики. В связи с этим государство также осознаёт необходимость создания определённых условий для функционирования этих корпораций. Российский

³⁰Организация признана террористической, а её деятельность запрещена на территории РФ.

³¹Kissenger H. Interview in Business Week. 1974. 23 December; Reproduced in Department of State Bulletin. 1975. 27 January. P. 106.

политолог Швед А.И. считает, что в таком тандеме происходит влияние экономической сферы на политическую³².

При этом государства, не обладающие столь необходимыми им энергетическими ресурсами, всеми способами пытаются получить контроль над ресурсами других стран, что выражается в их поведении на международной арене. С одной стороны, это действия позитивного характера – когда страны выстраивают долгосрочные союзы и альянсы, а энергетический фактор становится главной причиной для поиска компромисса во всех остальных вопросах. В международных отношениях возникло даже такое интересное явление, как «Энергетическая дипломатия». Такой вид дипломатии направлен на расширение внутренних возможностей через выход на внешние энергетические рынки. Например, в МИД РФ энергетическая дипломатия является одним из ключевых направлений работы. Кроме того, в странах происходит сосредоточение внутренних научных, технологических и производительных мощностей и капиталов, укрепление отрасли через поддержку путём субсидий и др. С другой стороны, иногда энергетический фактор становится «яблоком раздора» и «страны ядра» выбирают силовые способы добычи необходимых ресурсов – такая ситуация произошла во время Иракского кризиса в 2003 году, всей «арабской весны» и в особенности Ливийского кризиса в 2011 году и Сирийского конфликта в 2011 году. После уничтожения легитимных правительств во всех этих странах (кроме САР) произошла глобальная экспансия западных ТНК³³.

Таким образом, сейчас мы можем наблюдать два параллельных, тесно связанных между собой процесса – борьбу за месторождения и усиление партнёрства в энергетической сфере. Важно отметить, что де-факто, к сожалению, к равноправному диалогу допускаются только те государства,

³²Швед А.И. Политическое взаимодействие федеральных органов исполнительной власти РФ и нефтегазового бизнеса в 2004-2012 гг. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2014.

³³Храбрый О. Говорим демократия, подразумеваем СРП // Эксперт, 2007, № 11, 19–25 марта. С. 74.

которые являются политически сильными и могут самостоятельно отстаивать свои национальные интересы.

Чуку Е.М. уверена, что в современных международных отношениях энергетический фактор стал определённым «детерминантом мирового политического процесса», что обусловлено растущими потребностями в энергетических ресурсах, где основными на сегодняшний день выступают газ и нефть, несмотря на «продвижение зеленой повестки»³⁴. Страны-импортёры сильно зависимы от топлива, поскольку без них не в состоянии обеспечивать внутреннюю хозяйственную деятельность, а значит, и развитие в целом.

В своей работе «Транснациональные корпорации как акторы международных энергетических отношений» автор описывает следующие особенности энергетических корпораций как политических субъектов³⁵.

- Выстраивание собственной корпоративной деятельности с целью приобретения коммерческой выгоды;
- Способность и возможность оказывать влияние на действия других субъектов;
- Сотрудничество с органами государственной власти в стране базирования, активное лоббирование собственных интересов.

Основная цель энергетических корпораций, по мнению автора, заключается в достижении максимальной коммерческой выгоды при минимальных политических и экономических рисках.

Научный сотрудник Оксфордского института энергетических исследований Стивен О'Салливан выделяет четыре наиболее опасных политических риска для энергетических ТНК³⁶.

Первый риск – это потенциальная национализация отрасли. Такая ситуация случилась в Иране в 1951 году, когда Правительство Национального фронта

³⁴Чуку Е.М. Транснациональные корпорации как акторы международных энергетических отношений. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2013.

³⁵Там же.

³⁶O'Sullivan S. Political Risks in Global Energy // Valdai Club [electronic resource]. – URL.: <https://valdaiclub.com/a/highlights/political-risks-in-global-energy-1/> (date of access: 02.02.2023).

Ирана под руководством премьер-министра Мохаммеда Моссадыка провело реформу и осуществило национализацию концессий Англо-иранской нефтяной компании (в наст. момент – British Petroleum). Справедливо говоря, это были чисто иранские недра, АИНК полностью подчинила себе правительство шаха Реза Пехлеви, и большую часть доходов от экспорта Великобритания присваивала себе, отказываясь от равноправного сотрудничества. Тогда в 1953 году Лондон смог подавить демократически избранное правительство Ирана, однако в 1979 году ситуация повторилась вновь, когда к власти в результате Исламской революции пришёл аятолла Рухолла Хомейни и приступил к национализации иранской нефтяной и газовой промышленности.

Второй риск – это изменения в тенденциях энергообеспечения и правилах, регулирующих отрасль. Во втором десятилетии 21 века в общественном и политическом дискурсе всё чаще стали звучать идеи энергоперехода, зеленой энергетики, использования возобновляемых источников. Звучат призывы к окончательному отказу от потребления углеродосодержащих видов топлива. Соответственно, для компаний, деятельность которых основана на традиционных сырьевых энергоресурсах, это становится проблемой и вынуждает их подстраиваться под новые правила. Так, например, в отчётности крупнейших российских газовых концернов имеется часть, описывающая конкретные направления работы компаний в сфере зелёной энергетики. Кроме того, с каждым годом увеличиваются требования к корпоративной социальной ответственности компаний, которым они также должны соответствовать.

Третий риск – это повышение стоимости топливных ресурсов. Он заключается в политических решениях стран-экспортёров, их манипуляциях по отношению к государствам-импортёрам. Такое происходит, когда страны-экспортёры объединяют свои усилия и самостоятельно регулируют ценовой баланс на ресурсы, сознательно увеличивая или уменьшая их добычу. Такая ситуация наблюдалась весной 2020 года, когда участницы ОПЕК+ договорились сократить добычу нефти для повышения её стоимости. Это была

реакция на пандемию коронавируса, в результате которой спрос на ресурсы значительно снизился, и экспортёры вынуждены были терпеть финансовые издержки.

Четвертый риск – это конфронтация на международной арене и наличие множества «горячих точек». Это традиционная проблема – в мире постоянно разжигаются всё новые конфликты, чаще всего они географически расположены на территории Ближнего Востока и Африки, однако и на европейском континенте также имеется ряд точек с повышенной конфликтогенностью. Так, например, санкции, введённые против РФ из-за присоединения Крыма в 2014 году, создали проблемы для газопровода «Северный поток» и газификации самой Европы.

Чтобы достичь своей цели и избежать вышеописанных рисков ТНК реализуют имеющийся политический потенциал, который обусловлен рядом факторов³⁷. Компании ТЭК осознают структурообразующую роль своей отрасли для национальной экономики. На этом основании между госорганами и высшим менеджментом энергетических концернов возникают теплые и доверительные отношения, устанавливаются необходимые обеим сторонам связи. Например, в США существует устоявшийся феномен «вращающихся дверей» – данный принцип кадровой политики направлен на постоянную «ротацию» собственных сотрудников корпорации в органы государственной власти и привлечение специалистов из дипломатической и внешнеэкономической сфер к себе на работу на определённый период времени. Такое сотрудничество позволяет достигать целей корпорации – повышать информированность о будущих действиях конкурентов, о политической конъюнктуре на внутренних рынках, и возможных изменениях в законодательстве, что способствует увеличению прибыли и, соответственно, возможностей. Этому явлению имеется множество подтверждений. В российской политике ярким примером этого феномена является Игорь Сечин,

³⁷Хенкин С.М. Корпорации: противоречивая политическая роль // Сравнительная политика, 2011, № 2(4), с. 59.

с 2012 года по настоящее время главный исполнительный директор ПАО «Росфнеть», ранее работавший на госслужбе на позициях Заместителя руководителя Администрации Президента РФ и заместителя Председателя Правительства РФ.

Деятельность ТНК в стране ведения бизнеса также обязательно требует проведения предварительной работы, учитывающей специфику ведения бизнеса, принятой в стране корпоративной культуры³⁸. На основании этих данных возможно сформировать собственную стратегию поведения. Работа по освоению новых энергетических рынков и заключению долгосрочных контрактов требует использования большого количества политических инструментов. Высшее руководство корпораций имеет возможность вступать в отраслевые объединения и национальные ассоциации, занимающиеся проблемами энергетики в стране пребывания, что позволяет им участвовать в качестве наблюдателей на встречах с участием госслужащих и, тем самым, влиять на энергетическую повестку. Особое значение также здесь приобретают переговоры. Переговоры, касающиеся энергетической повестки, чаще всего происходят на самом высоком уровне – так, например, на всех ключевых этапах обсуждения и подписания «Северных потоков» присутствовали главы государств и руководители вовлечённых ТНК.

В рамках дискурса о взаимозависимости в паре «Государство-Энергетические ТНК» отдельным пунктом необходимо выделить Россию как для одного из ключевых мировых экспортёров энергоресурсов, для которого энергетическая политика и ТЭК играют огромную роль в обеспечении внешней политики. Рассуждая о российском ТЭК, следует отметить, что он прошёл длинный и тернистый путь своего развития. Советский Союз, имея собственный вектор развития, не был глубоко вовлечен в мировые энергетические процессы. В 1970-ые годы ситуация изменилась – западные ТНК начали проявлять большую заинтересованность к отечественному ТЭК

³⁸Крюкова К.В. Транснациональные корпорации как актор политических процессов в России // Вестник СПбГУ. 2010. Сер. 6. Вып. 4. С. 140 – 146.

и, в особенности, к его газовым возможностям. В этот период отдельные западные страны стали заключать с «Газпромом» долгосрочные контракты на поставки. После распада СССР в 1991 году России и другим государствам постсоветского пространства пришлось вынужденно подстраиваться к существующим правилам мирового капиталистического рынка, осуществлять внутреннюю либерализацию. Вследствие интеграции РФ в мировые энергетические процессы произошло как формирование собственных ТНК, так и открытие внутреннего рынка для инвестиций иностранного капитала.

Для России создание собственных ТНК именно в энергетической сфере с самого начала было принципиально важным моментом. Только активная деятельность именно энергетических ТНК могла позволить восстановить и укрепить все утерянные связи со странами СНГ, а также вывести отношения с остальным миром на качественно новый уровень. Кроме того, энергетические ТНК предлагали действительно востребованную и конкурентоспособную продукцию. Поэтому на первом периоде своего развития в 1990-ые гг. российский бизнес был нацелен на интернационализацию своей деятельности – тогда началось размещение акций российских сырьевых компаний на мировых биржах, покупка объектов производственной инфраструктуры за рубежом, внешнее кредитование российских банков. К середине 2000-ых гг. российские энергетические компании уже приступили к собственной экспансии и начали активно инвестировать в иностранные производства. Главный российский газовый концерн «Газпром» с приходом к руководству Алексея Миллера в 2001 году приступил к реализации претенциозных проектов газотранспортных магистралей из России в нуждающиеся в российском газе регионы мира.

Намерения «Газпрома» совпадали с целями государства – уже в 2000 году была опубликована «Энергетическая стратегия России на период до 2020

года», ознаменовавшая стремление России укрепить собственные позиции в мировом энергетическом секторе через внутренние монополии в ТЭК³⁹.

В 2009 году продолжением документа стала вторая «Энергетическая стратегия России на период до 2030 года», в которой были учтены новые приоритеты внешней политики РФ, сделан акцент на необходимость модернизационного прорыва⁴⁰. ЭС-2030 была взята траектория на сохранение традиционных рынков, укрепление отношений с потребителями российских ресурсов и инвестирование в деятельность российских концернов за пределами страны. Было также заявлено намерение на диверсификацию экспорта и интеграцию в мировые энергетические рынки возобновляемых источников.

Последняя «Энергетическая стратегия России на период до 2035 года» была принята Правительством РФ в 2020 году⁴¹. В ней подчеркивается изменение конъюнктуры действующих мировых энергетических рынков, которые на протяжении длительного времени «обеспечивали развитие энергетической отрасли и экономики России», и, как следствие, возникновение новых вызовов. Очевидно, что речь идёт о новых антимонопольных правилах континентальной Европы, которая стремится навязать российским компаниям правила поведения, выходящие за пределы юрисдикции Брюсселя. Главным и наиболее востребованным ресурсом на указанный период также видится природный газ, отдельное внимание уделено СПГ, значимость которого продолжает расти ввиду удобства его транспортировки. Сделан вывод о том, что в ожидаемой перспективе случится формирование единой системы ценообразования на газ, сближение ценовой политики. И хотя предусмотреть все факторы риска невозможно (как,

³⁹Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.08.2003 г. № 1234-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/all/46465/> (дата обращения: 02.02.2023).

⁴⁰Энергетическая стратегия России на период до 2030 года // сайт Министерства энергетики РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://minenergo.gov.ru/node/15357> (дата обращения: 02.02.2023).

⁴¹Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApsm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 02.02.2023).

например, пандемию Covid-19, подрыв северных потоков, начало СВО), ЭС-2035 доработала предыдущие стратегии и учла все существующие для России долгосрочные риски – ужесточение мировой конкуренции, санкционную политику недружественных государств, нацеленность импортёров на «зелёную энергетику», усиление «климатической повестки» и др. Поэтому второй этап реализации ЭС-2035 – после 2021 года – подразумевает совместную работу с российскими энергетическими концернами над «энергопереходом» и использованием ВИЭ. Тем самым ЭС-2035 в определённой степени является новаторской – она впервые демонстрирует отказ от традиционного ресурсно-сырьевого подхода и нацеленность на ресурсно-инновационное развитие. Более того, предполагается, что ТЭК должен отказаться от своей доминирующей роли «локомотива» в российской экономике, а должен превратиться лишь в «стимулирующую инфраструктуру», поддерживающую и объединившую вокруг все остальные отрасли.

Помимо прочего, в России также появились специальные общественные организации, содействующие развитию ТНК. Среди них выделяется Российский союз промышленников и предпринимателей, заявленная цель которого – способствовать улучшению отношений бизнеса и государства, повышать престиж российского бизнеса внутри страны и за рубежом. Государственная власть, со своей стороны, также заинтересована в формировании механизмов долгосрочного сотрудничества – так возникли инструменты государственно-частного партнёрства, появилась концепция «социальной ответственности» бизнеса перед российским обществом. Для привлечения иностранных инвестиций в Россию ещё в 1994 году при Правительстве РФ был учреждён специализированный орган – Консультативный совет по иностранным инвестициям, участниками которого являются все иностранные инвесторы глобальных компаний, ведущие свою деятельность в РФ.

Можно заключить, что успех претворения в жизнь энергетической политики на международном уровне во многом закладывают внутренние энергетические ТНК. Именно совместная деятельность государства и ТНК определяют настоящее и будущее России.

Таким образом, на основании всего вышесказанного можно сделать вывод, что в 21 веке на международной арене возникли новые крупные центры силы, которые продолжают увеличивать своё политическое влияние. Особое место занимают энергетические корпорации. Газовые корпорации сейчас имеют в своём арсенале большое количество экономических и политических инструментов и, действуя в симбиозе со своими государствами базирования, в определённых случаях имеют больше возможностей для лоббирования интересов, так как они могут быть вовлечены в процессы, недоступные для представителей государственной власти.

Структурообразующая роль энергетических ТНК является неизбежным следствием глобализации. В результате в современных реалиях актуальным становится вопрос – насколько крупные газовые корпорации являются независимыми в своих действиях и какой фактор для них является приоритетным в процессе принятия решений – собственные коммерческие интересы или влияние национальных правительств.

1.2. Особенности энергетической политики Европейского Союза и государств Ближнего Востока

Европейский Союз

В начале 21 века проблема необходимости стабильного энергообеспечения стала одной из наиболее насущных в политике Европейского Союза, что обусловлено двумя основными причинами. В первую очередь, именно в 21 веке назрел вопрос об истощении существующих ресурсных источников и, как следствие, потребности поиска альтернативных источников энергии. Второй вопрос встал перед интеграционным объединением чуть позднее – в 2005 году, когда Брюсселем была осознана возможность использования энергетического фактора рядом других

государств (в частности, Россией, государствами Ближнего Востока и даже странами-транзитёрами) для оказания политического и экономического давления на страны Евросоюза⁴². Вместе с этим, растущая конкуренция в сфере энергетики приводит к интенсификации международной и региональной конфликтности. Тогда государства объединения пришли к выводу о том, что создание единой энергетической политики – осознанная необходимость, мера защиты собственных национальных интересов, политической и экономической безопасности. В центр внимания были возведены вопросы энергобезопасности и потребности диверсификации поставок энергоресурсов, переориентации на зелёную энергетику.

Следует отметить, что Европейский Союз практически не имеет на территории своих стран-участниц запасы необходимых топливных ископаемых. Только у 12 из 27 государств имеются незначительные залежи ресурсов – каменного угля (Рурская область Германии, Верхнесилезский бассейн Польши), природного газа (Норвегия, Нидерланды, Дания) и нефти (Норвегия, Дания, Германия), которые, однако, не могут удовлетворить растущие запросы экономики ЕС⁴³. В процентных показателях на территории Старого Света приходится всего лишь 3,2% природного газа от мировых запасов. И эксплуатация этих небольших объемов ведется очень активно в сравнении с другими регионами мира.

Основными государствами-потребителями энергии, на долю которых приходится около 75% всего потребления по ЕС, являются Германия, Франция, Италия, Испания, Швеция, Нидерланды, Польша. По мнению экспертов, импорт энергоносителей будет продолжать с каждым годом только расти.

Поэтому уже в самом начале пути закладываемой европейской интеграции можно наблюдать сугубо экономические цели, а именно

⁴²История поставок советского и российского газа в Европу // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/3650812> (дата обращения: 03.02.2023).

⁴³Мастепанов А. Энергетическая безопасность по-европейски // Энергетическая политика [электронный ресурс]. – URL.: <https://energypolicy.ru/energeticheskaya-bezopasnost-po-evropejski/gaz/2023/15/16/> (дата обращения: 03.02.2023).

стремление стран наиболее эффективно использовать потенциал общего рынка энергоресурсов для укрепления собственных национальных экономик, снижения уровня существующих противоречий. Создание в 1952 году Германией, Францией, Италией и странами Бенилюкса Европейского объединения угля и стали (ЕОУС) и Европейского сообщества по атомной энергии (Евроатом)⁴⁴ в 1957 году наиболее ярко отражает попытку ЕС скоординировать в первую очередь энергетическую политику. В качестве основополагающих идей ЕОУС выступили следующие – слияние рынков, свободное передвижение угля и как основного компонента топлива того периода, создание единого органа, контролирующего воплощение этих целей. Евроатом ознаменовал вторую волну институционализации взаимодействия стран. Возможности атомной энергетики представлялись очень перспективными для стран-участниц, однако государства не имели финансовых ресурсов развивать её в одиночку. Нацеленность на ядерную энергетику являлось очередной попыткой ликвидировать дефицит традиционных энергоресурсов и обеспечить собственную безопасность.

Впервые консолидированная позиция Европы в сфере энергетики была заявлена в июне 1990 года, когда премьер-министр Нидерландов Рудд Люберс выступил с предложением о создании единого международного режима⁴⁵. Его инициатива встретила поддержку 48 стран (среди которых изначально была и Россия, отказавшаяся, однако, в 2009 году ратифицировать документ) и получила воплощение в виде подписанной в 1994 году Европейской энергетической хартии⁴⁶. В документе особое внимание уделялось формированию политических условий, необходимых для качественного формирования инструментов международного сотрудничества на всей

⁴⁴Treaty establishing the European Atomic Energy Community (Euratom) // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-establishing-the-european-atomic-energy-community-euratom.html> (дата обращения: 03.02.2023).

⁴⁵Мургаш Р. Современная энергетическая политика Европейского Союза: последствия для России Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2019.

⁴⁶The Energy Charter Treaty // A website of the International Energy Charter [electronic resource]. – URL.: <https://www.energycharter.org/process/energy-charter-treaty-1994/energy-charter-treaty/> (date of access: 03.02.2023).

территории Евразии. Конкретизировать положения договора был призван дополнительный Договор к Энергетической Хартии (ДЭХ) 1994 года, который чётко определял рамки взаимодействия, а именно – международный транзит, борьба с «ресурсным национализмом», нацеленность на энергоэффективность, инвестиции в энергетику⁴⁷. Фактически договор закладывал особый международный правовой режим.

Уже в начале 2000-ых были приняты первые официальные документы, регулирующие отдельные отрасли энергетической политики ЕС. Так, уже в постановлении Европейского Парламента и Европейского Совета в 2003 году было закреплено стремление государств-участниц создать единый внутренний рынок электроэнергии с привлечением к нему третьих стран⁴⁸.

Кроме того, подтверждает обеспокоенность ЕС Европейская стратегия безопасности, принятая также в 2003 году⁴⁹. Документ в качестве одного из приоритетных направлений безопасности определяет текущее состояние мирового топливно-энергетического комплекса, анализирует варианты его развития.

Отдельного внимания заслуживает вступивший в силу в 2006 году Договор о Европейском энергетическом сообществе, который предполагал расширение европейского энергетического рынка и интеграцию в него новых государств – Сербии, Черногории, Боснии и Герцеговины, Македонии, Албании, Молдавии, Грузии, Украины, Косово в лице администрации ООН⁵⁰. Статус наблюдателя получили Турция, Норвегия и Армения. Такое партнёрство государств должно было позволить проложить новые транзитные пути для транспортировки энергоресурсов (в частности, речь шла о сжиженном природном газе) с Ближнего Востока, Магриба и Каспийского моря на территорию ЕС. Также обсуждались возможности потенциальных

⁴⁷Ibid.

⁴⁸Мургаш Р. Современная энергетическая политика Европейского Союза: последствия для России Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2019.

⁴⁹European security strategy // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:r00004&from=EN> (date of access: 08.02.2023).

⁵⁰Treaty establishing Energy Community // A website of the Energy Community [electronic resource]. – URL.: <https://www.energy-community.org/legal/treaty.html> (date of access: 08.02.2023).

совместных разработок залежей угля, природного газа и нефти в этих регионах. Кроме того, можно сказать, что созданием ЕЭС ставилась более глобальная и претенциозная цель – привлечение третьих государств к европейским энергетическим ценностям, внедрение императивов экологического права, поощрение панъевропейской кооперации.

В 2007 году Европейской комиссией был разработан один из первых основополагающих документов в сфере общей энергетической безопасности ЕС – «Энергетическая политика для Европы»⁵¹. В нем были определены цели и направления деятельности, авторами сделан акцент на необходимости комплексной деятельности, включающей в себя уменьшение зависимости Евросоюза от импорта топливно-энергетических ресурсов, борьбу с изменением климата и поиск альтернативных источников энергии. В качестве наиболее многообещающих альтернативных источников называются ветроэнергетика, гидроэнергетика и солнечная энергия.

В то же время следует признать, что данный комплекс мер не являлся обязательным, носил рекомендательный характер и мог быть скорректирован в связи с изменениями в мировой политической конъюнктуре. Тем не менее, нужно признать, что именно этот документ заложил точку отсчёта формирования единой энергетической политики стран-участниц ЕС, третьих государств и формат их сотрудничества.

В контексте энергетической политики ЕС нельзя не упомянуть о трёх важных директивах, играющих существенную роль для внутреннего газового рынка – Директива 98/30/ЕС (Первая газовая директива от 1998 года), Директива 2003/55/ЕС (Вторая газовая директива от 2003 года) и Директива 2009/73/ЕС (Третья газовая директива от 2009 года)⁵². Директивы определили правила образования и деятельности единого европейского рынка газа,

⁵¹An Energy Policy for Europe: Communication from the Commission to the European Council and the European Parliament // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX%3A52014DC0330> (date of access: 08.02.2023).

⁵² Исаева Е.А. Эволюция энергетической политики Европейского союза // Инновации и инвестиции. 2019. №9. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-energeticheskoy-politiki-evropeyskogo-soyuza> (дата обращения: 12.02.2023).

закрепили меры обеспечения защиты поставок газа на территорию ЕС. В то же время за странами-участницами сохранилось право самостоятельного выбора источников энергии, поставщиков, а также общей концепции энергоснабжения.

Однако, необходимо признать, что большая часть документов этого периода носили скорее формальный характер и не предлагали конкретного решений назревающей проблемы. Они лишь юридически закрепили солидарность и общность подходов стран-участниц к вопросам энергоснабжения объединения, тогда как реальные полномочия в сфере реализации энергетической политики не были переданы на наднациональный уровень и оставались в руках национальных правительств.

Самым первым документом, который официально закрепил основы энергетической политики, стал Лиссабонский договор, подписанный в 2007 году вступивший в силу в 2009 году⁵³. В статье 194 были зафиксированы основные цели энергетической политики:

1. Осуществить бескризисное функционирование энергетического рынка Евросоюза;
2. Обеспечить безопасность поставок энергоносителей из третьих стран;
3. Благоприятствовать объединению энергетических линий;
4. Стремиться к развитию альтернативных источников энергии, одновременно стимулируя развитие энергосбережения и энергоэффективности.

Важность Лиссабонского договора заключается в том, что именно он впервые юридически ограничил национальный суверенитет стран-участниц в сфере энергетики. Так, например, в договоре было прописано, что Совет ЕС имеет исключительное право определять и принимать меры, оказывающие непосредственное влияние на энергоснабжение каждой отдельной взятой

⁵³Treaty of Lisbon amending the Treaty on European Union and the Treaty establishing the European Community, signed at Lisbon, 13 December 2007 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A12007L%2FTXT> (date of access: 08.02.2023).

страны⁵⁴. Тем самым, позиция ЕС в мировой энергетике стала более консолидированной и сплочённой.

Во второй половине первого десятилетия 2000-ых гг. проблема энергообеспечения встала наиболее остро. Новым проектом, призванным качественно изменить ситуацию и решить обостряющиеся проблемы на энергетических рынках Евросоюза, стал Третий энергетический пакет, вступивший в силу в сентябре 2009 года⁵⁵. Он состоит из нескольких основополагающих документов, принятых Советом ЕС и Европейским парламентом – Электроэнергетической директивы ЕС, Третьей Газовой директивы ЕС, Регламента об условиях доступа к электросетям, Регламента об условиях доступа к газовым сетям, Регламента о создании Агентства по сотрудничеству регуляторов энергетики. При этом регламенты имеют общий характер, в то время как директивы обязательны к исполнению всеми странами-участницами, оставляя, однако, им свободу в праве выбора методов достижения требуемого результата.

Можно сказать, что Третий Энергопакет фактически лишь закрепил, конкретизировал и ужесточил требования Второго Энергопакета, принятого в 2003 году и направленного на либерализацию внутренних энергетических рынков стран ЕС, а также обеспечение равного доступа к сетям газораспределения⁵⁶. Тогда были прописаны общие правила, но не определены точные условия и механизмы их реализации.

Основная цель Третьего энергопакета заключается в ликвидации монополий на территории Евросоюза, для чего предполагается реформировать деятельность функционирующих там вертикально-интегрированных компаний (ВИК) в энергетической отрасли, а именно разделить ту

⁵⁴Ibid.

⁵⁵Third energy package // A website of the European Union [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/markets-and-consumers/market-legislation/third-energy-package_en (date of access: 07.02.2023).

⁵⁶Исполинов А.С., Двенадцатова Т.И. Создание единого энергетического рынка ЕС: тихая революция с громкими последствиями // Балт. рег.. 2013. №2. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/sozдание-edinogo-energeticheskogo-rynka-es-tihaya-revolyutsiya-s-gromkimi-posledstviyami> (дата обращения: 12.02.2023).

деятельность, которая априори может являться только монопольной (поиск, разведка, добыча, транспортировка), от конкурентной (переработка, сбыт и маркетинг). После разделения предполагалось создание трёх крупных блоков – добыча, транспортировка и сбыт. Такое разделение, по мнению Брюсселя, улучшит положение малых компаний на рынке и одновременно с этим не позволит владельцам ВИК, добывающим топливные ресурсы, использовать собственные исключительные преимущества для дополнительной коммерциализации своей деятельности. Кроме того, Брюссель убежден в том, что энергия также является рыночным товаром, соответственно, на нее должны распространяться законы рыночной экономики.

Крайне интересным и парадоксальным здесь представляется тот момент, что Третий энергопакет предписывает ВИК из третьих государств привести свою деятельность в соответствии требованиям пакета даже на территории страны происхождения и первоначальной регистрации деятельности. В этом можно увидеть прямое давление на российские энергетические компании, ограничение их прав. Более того, такая оговорка представляется крайне странной и фактически представляет из себя навязывание разделения компаний по собственности и даже стране происхождения. Евросоюз, в свою очередь, объясняет это «благородным» стремлением не допускать на внутренние транспортные пути компании, которые своей монополистической деятельностью ставят под угрозу безопасность энергетических поставок и противоречат антимонопольным принципам, заложенным Маастрихтским договором в 1993 году⁵⁷.

Ограничивая конкуренцию, Третий энергопакет тем самым фактически нацелен на отказ от долгосрочных контрактов, о чем Европейская комиссия публично сообщила в декабре 2021 года и предложила не продлевать долгосрочные газовые контракты после 2049 года⁵⁸. Такое решение

⁵⁷Treaty of Maastricht on European Union // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-of-maastricht-on-european-union.html> (date of access: 07.02.2023).

⁵⁸EU aims to scrap long-term gas supply contracts // Financial Times [electronic resource]. – URL.: <https://www.ft.com/content/7f84c0ef-d81b-4d32-a5dc-75cca8e54532> (date of access: 09.02.2023).

обосновывалось намерением не допустить «создания препятствий» в использовании альтернативных возобновляемых источников, а именно водорода и биометана. В этом случае экспертами отмечается опасность понижения инвестиционной привлекательности в газовой отрасли ЕС.

Существуют и другие проблемы. Во-первых, нужно признать, что энергетические рынки стран-участниц развиваются неравномерно, некоторые из них до сих пор не интегрировали правила пакета во внутреннее законодательство. Сам процесс имплементации в среднем затянулся до 2015 года⁵⁹. Во-вторых, крупные иностранные энергетические компании, которые на протяжении многих лет являются основными поставщиками энергии на территорию ЕС, совсем не заинтересованы во фрагментации своей деятельности и не спешат выполнять требования европейских чиновников.

Следом в ноябре 2010 года была опубликована стратегия «Энергетика 2020», в которой цель была задана менее абстрактно – наладить поставки энергоносителей по доступной цене для всех стран-участниц Евросоюза при параллельной нацеленности на более широкие экологические цели ЕС⁶⁰.

Однако для реализации целей, заявленной в стратегии «Энергетика 2020» необходимы инвестиции в размере около 1 трлн. евро, что было признано самой Европейской комиссией в 2015 году⁶¹.

В марте 2015 года на очередном саммите ЕС было сообщено о намерении построить Энергетический Союз⁶². Незадолго до саммита Европейская комиссия опубликовала доклад о состоянии энергетической отрасли внутри

⁵⁹Шестак В.А., Ярьско А.М. Третий энергетический пакет Европейского Союза и проблемы его имплементации в национальное законодательство государств-членов // Образование и право. 2019. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/tretiy-energeticheskiy-paket-evropeyskogo-soyuza-i-problemy-ego-implementatsii-v-natsionalnoe-zakonodatelstvo-gosudarstv-chlenov> (дата обращения: 05.02.2023).

⁶⁰Energy 2020. A strategy for competitive, sustainable and secure energy: Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions: Doc. COM (2010) 639 final. Brussels, 10.11.2010 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:en0024> (date of access: 25.01.2023).

⁶¹Модернизация энергоотрасли ЕС обойдется в €1 трлн до 2020 г. // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/economics/10/11/2010/5703e0309a79473c0df16b06> (дата обращения: 05.02.2023).

⁶²EU leaders want Energy Union: but what do they mean? // EUobserver [electronic resource]. – URL.: <https://euobserver.com/news/128093> (date of access: 07.02.2023).

объединения⁶³. Сделанные выводы оказались крайне неблагоприятными для ЕС. Так, из общего количества потребляемой ЕС энергии 53% составляет импорт, на что из бюджета расходуется ежегодно около 400 млрд. евро. При этом около 90% потребляемой нефти импортируется, а 6 государств ЕС находятся в полной зависимости от одного поставщика природного газа. Евросоюз ежегодно тратит 120 млрд. евро на выплату энергетических субсидий. Такие высокие цены на электроэнергию понижают конкурентные преимущества отраслей, для которых требуется большое потребление энергии.

Такой неутешительный прогноз заставил Брюссель искать новые пути достижения энергобезопасности.

Европейская комиссия в марте 2016 года опубликовала дополнительный документ, где было декларировано намерение ЕС к 2050 году достичь полной декарбонизации европейской экономики⁶⁴.

Интересным представляется тот момент, что большее внимание в документах Энергетического Союза уделяется все же «старой энергетике», а именно поставкам природного газа, регулированию отношений с постоянными поставщиками и реализации «местных ресурсов», под которыми подразумевается использование каменного угля и возможностей атомной энергетики. Данный тезис в очередной раз подтверждает превосходство менее дорогостоящих источников топлива над «новой зелёной энергетикой».

В целом про данный проект можно сказать, что это повтор старого под новым именем. Эксперты также отмечают регулярное декларирование одних и тех же целей, повтор лозунгов, которые перетекают из одного документа в другой на протяжении последних 20 лет. Кавешников Н.Ю. пишет, что с самого начала проект Энергетического союза по сути объединяет уже

⁶³Energy Union. New impetus for coordination and integration of energy policies in the EU // A website of the European Parliament [electronic resource]. – URL.: https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/551310/EPRS_BRI%282015%29551310_EN.pdf (date of access: 09.02.2023).

⁶⁴Пискулова Н. «Зеленая сделка»: риски и возможности для ЕС и России // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/zelenaya-sdelka-riski-i-vozmozhnosti-dlya-es-i-rossii/> (дата обращения: 09.02.2023).

существующие направления деятельности ЕС⁶⁵. Здесь, скорее, наблюдается ярко выраженное политическое брендингирование, стремление повысить эффективность действующих программ под новой символикой, привлечь внимание мировой общественности.

В 2019 году Европейским комиссаром по вопросам климата и энергетики Мигелем Каньете было заявлено о том, что Энергетический Союз «стал реальностью»⁶⁶. Европейской Комиссией был предпринят ряд важных шагов. Так, например, в 2019 году ЕК был одобрен регламент, регулирующий правомерность и законность денежных поступлений в проекты, реализуемые на территории ЕС. Под регулирование также попадала и отрасль энергетики. Во-вторых, в этот период ЕК стала обязательным сопровождающим свидетелем на всех сделках, касающихся энергопоставок, между странами-участницами ЕС и третьими государствами.

Продоланный ЭС пятилетний путь демонстрирует, что за это время произошло смещение ориентиров в пользу климатической повестки. Курс на зелёную энергетику был объявлен еще в 1990-ые годы⁶⁷. В последние годы было принято 2 важных документа – общеевропейская дорожная карта Европейский зелёный курс в 2019 году и развивающий его цели по уменьшению добычи и использованию топливных ресурсов Европейский закон о климате в 2022 году⁶⁸. Зелёный курс направлен на достижение климатического нейтралитета к 2050 году, ради чего необходимо изменить всю энергоструктуру Европы.

⁶⁵Кавешников Н.Ю. Энергетический союз ЕС — новая упаковка для старых проектов // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/energeticheskiy-soyuz-es-novaya-upakovka-dlya-starykh-proekt/> (дата обращения: 09.02.2023).

⁶⁶Юдина О.Н. Энергетический Союз ЕС спустя пять лет: миф или реальность? // Современная Европа. 2021. №1. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskiy-soyuz-es-spustya-pyat-let-mif-ili-realnost> (дата обращения: 05.02.2023).

⁶⁷Москаленко Г. Новая энергетическая стратегия ЕС: каким может быть ответ России // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/novaya-energeticheskaya-strategiya-es-kakim-mozhet-byt-otvet-rossii/> (дата обращения: 08.02.2023).

⁶⁸Бутенко В. «Зеленое» будущее: внешнее измерение Европейского зеленого курса // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: https://russiancouncil.ru/blogs/Vladislav_Butenko_Blog/zelenoe-budushchee-vneshnee-izmerenie-evropeyskogo-zelenogo-kursa/ (дата обращения: 08.02.2023).

Мировая пандемия, случившаяся в 2020 году, негативно повлияла на энергетическую систему Евросоюза, однако не отразилась на планах зелёного энергоперехода. Спрос снизился на многие виды энергоносителей. В то же время, Евросоюзом было увеличено финансирование климатической повестки.

Таким образом, проанализировав энергетическую стратегию объединения, можно заключить, что Европейский Союз на протяжении всего 21 века стремится к выстраиванию устойчивой энергетической политики с опорой на трёх «китов благополучия» – доступные цены для всех стран-участниц, экологическое равновесие, диверсификация и безопасность поставок.

В качестве основных целей общей энергетической политики Евросоюз заявляет следующие:

1. Поиск новых поставщиков топлива;
2. Декарбонизация и разработка альтернативных «зелёных» источников энергии и использование новейших энергосберегающих технологий для достижения минимального уровня потребления природного газа и нефти;
3. Возвращение атомной энергетики с целью достижения «углеродной нейтральности».

В целом, можно сделать вывод, что все цели в большей или меньшей степени отражают стремление ЕС уменьшить свою энергетическую зависимость от России.

В то же время наблюдается ярко выраженная архаичность и отсутствие структурированности в энергетической политике ЕС. У объединения имеется большое количество документов, которые по своему содержанию дублируют друг друга, декларируют стандартизированные формулировки и не привносят ничего практически значимого для энергетического рынка Европы, не решают существующих проблем. Для того чтобы исправить ситуацию Брюсселю необходимо вести более гибкую, консолидированную и структурированную политику и, отказавшись от политических предрассудков в угоду собственным

экономическим интересам и достижению взаимовыгодного энергодIALOGа более тесно сотрудничать со государствами-экспортёрами энергоресурсов (Россия и страны Ближнего Востока и Северной Африки). Только отказ от односторонних подходов и нацеленность на диверсификацию и многосторонние контракты позволит выйти энергетической политике ЕС на качественно новый уровень развития и стать по-настоящему общекоммунитарной.

Ближний Восток

Ближний Восток – динамично развивающийся и богатый регион, являющийся источником разнообразных энергоресурсов и поставщиком в другие регионы. Так, общее производство самого главного ресурса в регионе – нефти – оценивается экспертами в 26,9 млн. баррелей в день, в то время как у России – в 12 млн. баррелей⁶⁹. Для многих стран региона обеспечение собственной энергетической безопасности является гарантом внутренней экономической и даже иногда политической стабильности. Здесь, однако, совершенно обратная зависимость от ресурсов, нежели у европейцев – для стран Востока продажа энергоресурсов является способом влияния на мировую политическую повестку, обеспечивает слышимость их «голоса» в международных делах.

Богатство энергоресурсами имеет и отрицательную сторону – именно этот фактор является значимым для стран коллективного Запада, в результате мы можем наблюдать интервенции и постоянные вмешательства во внутренние дела стран Востока, отказ от равноправного сотрудничества со странами региона. Именно это случилось, например, с Ираком в 2003 году и Ливией в 2011 году. Такое положение вещей вынуждает страны региона объединяться в рамках различных региональных форматов – Лигу арабских государств (ЛАГ), Совет сотрудничества арабских государств Персидского

⁶⁹Шмелева Т.А. Вопросы безопасности нефтегазовых объектов Ближнего Востока // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/voprosy-bezopasnosti-neftegazovykh-obektov-blizhnego-vostoka/> (дата обращения: 20.02.2023).

залива (ССАГПЗ), Организацию стран-экспортёров нефти (ОПЕК). При этом важно отметить, что процессы интеграции здесь носят совершенно другой характер – с одной стороны, они нацелены, в первую очередь, на защиту коллективных интересов региона от посягательств извне, с другой стороны, наблюдается выраженность только собственных национальных интересов.

Основными потребителями и импортёрами ближневосточных ресурсов являются следующие страны – США, государства Европейского Союза, Китай, Япония и Южная Корея.

Нефтяные и газовые месторождения были открыты на территории Ближнего Востока одновременно – в первой трети 20 тысячелетия, но нефтяная промышленность получила большее развитие. Самый главный ресурс здесь – нефть и нефтепродукты, общие запасы которой составляют 802,1 млрд баррелей⁷⁰. Основные запасы находятся на территории стран Персидского залива. Однако Ближний Восток также аккумулирует в себе 42% от общемировых запасов природного газа. В мире после России на втором и третьем местах по объёму месторождений газа находятся Иран и Катар соответственно. Оба государства имеют доступ к месторождению «Южный Парс» (для Ирана) / «Северное» (для Катара) в Персидском заливе, которое, по примерным подсчётам, сосредотачивает около 7 млрд. тонн нефти или 45 млрд. баррелей и 28 трлн. кубического газа⁷¹.

Важно отметить, что по результатам проведённых исследований Ближний Восток представляет из себя регион с непрерывно растущим спросом на потребление энергии (около 20% в течение каждых пяти лет), что обусловлено быстрыми темпами градостроительства и стремительным ростом населения⁷².

⁷⁰Там же.

⁷¹Южный Парс, (North/South Pars) — крупнейшее нефтегазовое месторождение // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/tech-library/mestorozhdeniya/141765-yuzhnyy-pars-north-south-pars-krupneyshee-neftegazovoe-mestorozhdenie-ngm/> (дата обращения: 22.02.2023).

⁷²Кортунов Т. Атомная эпоха Ближнего Востока? // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/middle-east/atomnaya-epokha-blizhnego-vostoka/?sphrase_id=95610152 (дата обращения: 20.02.2023).

В то же время повышенная конфликтогенность Ближнего Востока накладывает определённую специфику на его энергетическую политику⁷³. В регионе наблюдается ярко выраженная борьба за ресурсы как между региональными игроками (Иран, страны ССАГПЗ, Сирия и др.), так и ключевыми центрами силы (Россия, США и ЕС) и стремление влиять на политику их ценообразования. Государства Ближнего Востока осознали и начали активно пользоваться возможностями своего энергетического фактора еще в середине 20 века, что было продемонстрировано во время Суэцкого кризиса, наложения нефтяного эмбарго во время войны с Израилем в 1973 году и проч.

Развитие газовой отрасли в регионе началось в 1970-ые годы, при этом государства преследовали разные цели – для кого-то важна была направленность на внешние рынки и экспорт, в то время как другие ограничивались удовлетворением внутренних нужд. Однако уже в конце 20 века ближневосточные страны увеличили разработку газовых месторождений, что на практике объясняли следующие факторы:

- Уменьшение нефтяных запасов;
- Разработка альтернативных экологически чистых источников энергии;
- Открытие новых технологий газовой нефтедобычи и транспортировки, использование которых давало возможность потенциально увеличить прибыль и сократить издержки;
- Активное освоение третьими странами «сланцевых» месторождений.

Все эти факторы могут привести к удешевлению нефти и частичной или даже полной потере нефтяного рычага давления на мировые политические процессы. Такое положение вещей привело к повышению привлекательности природного газа.

⁷³Чуварян А.А. Энергетический фактор в политике России на Ближнем и Среднем Востоке. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2014.

На настоящий момент на Ближнем Востоке в ряде стран имеется большое количество газовых проектов, которые закреплены за своими национальными правительствами, ввиду фрагментации региона, отсутствия единой региональной энергетической линии.

Сейчас самый главный газовый гигант всего Большого Ближнего Востока – это небольшой эмират Катар, который за очень небольшой срок благодаря продаже энергоресурсов приобрёл политический авторитет и влияние, а также финансовую базу⁷⁴. В 1990-ые годы в мире наблюдалось стремительное падение цен на нефть, экономика эмирата находилась в затруднительном положении. Министр энергетики Абдулла бин Хамад аль-Аттия решил сделать ставку на газовые проекты и оказался прав. Становление эпохи сжиженного природного газа (СПГ) и расцвет его продажи эмиратом в 1997 году на международном уровне стал первым этапом в восхождении Катара, развивавшего эту отрасль промышленности, на пьедестал регионального первенства. Целенаправленная внутренняя политика Катара и ориентирование на международные рынки превратили его в лидера в этой сфере.

Месторождение «Северное», снабжающее Катар газом, занимает приблизительно половину территории эмирата и составляет 6 тысяч квадратных километров. В стране с 1984 года функционирует национальная газовая компания «Qatargaz», которая является крупнейшим мировым производителем СПГ. Кроме производства СПГ, компания также экспортирует природный газ, гелий, конденсат и другие сопутствующие продукты. По информации с официального сайта компании 208 скважин обеспечивают для страны 18,5 млрд. кубических футов газа⁷⁵.

Ещё в 1990-ые годы руководство эмирата инвестировало средства в создание промышленного города Рас-Лаффана, который сейчас представляет

⁷⁴Курдин А., Пих С. Энергетическая политика Катара: стратегия поставок СПГ на европейский и азиатский рынки // ТЭК России [электронный ресурс]. – URL.: <https://ac.gov.ru/files/content/9856/energeticheskaya-politika-katara-pdf.pdf> (дата обращения: 21.02.2023).

⁷⁵North field // A website of Qatargaz [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/north-field> (date of access: 21.02.2023).

из себя промышленный комплекс для переработки, хранения и экспорта природного газа и является «домом» для международных компаний⁷⁶. Именно из этого города происходит транспортировка СПГ во все точки мира.

На октябрь 2021 года катарская «Qatargaz» использует мощности 14 линий СПГ и планирует второй этап расширения, который увеличит производство СПГ с 77 млн. тонн до 126 млн. тонн ежегодно⁷⁷.

В 2022 году трудности с поставками природного газа, возникшие у стран Европейского Союза, вынудили Брюссель искать новых поставщиков, где главным стал Катар. Сейчас мы можем наблюдать общемировую тенденцию на увеличение спроса на СПГ (к 2030 году ожидается рост потребления на 60%), что крайне благотворно скажется на экономических возможностях и политическом позиционировании Катара. Тем самым определены приоритеты Дохи в продолжении развития рынка традиционных углеводородов. В 2018 году Катара даже объявил о выходе из ОПЕК, объяснив это нацеленностью на развитие собственной газовой промышленности.⁷⁸

Кроме того, Доха является административным центром для Форума стран-экспортёров газа (Gas Exporting Countries Forum), который некоторые специалисты ещё называют «газовым ОПЕК», предполагая тем самым создание полноценного газового картеля в будущем⁷⁹. ФСЭГ, так же, как и ОПЕК, в противоположность Энергетической хартии Евросоюза направлен на поддержку интересов стран-экспортёров газа. Идея о создании подобной площадки возникла ещё в 2001 году, однако учредительные документы форума уже как международной организации были подписаны лишь в 2008 году в Москве после того, как эмир Катара Тамим бин Хамад аль-Тани с Президентом РФ Владимиром Путиным договорились о координации

⁷⁶Qatargas historic milestones // A website of Qatargaz [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/history> (date of access: 21.02.2023).

⁷⁷Ibid.

⁷⁸OPEC's reputation in D.C. is hurting. Qatar's exit will make it worse // CNN [electronic resource]. – URL.: <https://edition.cnn.com/2018/12/14/perspectives/qatar-leaving-opec/index.html> (date of access: 21.02.2023).

⁷⁹Бирюков Е.С. Форум стран-экспортеров газа – амбициозный проект с нераскрытым потенциалом // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. №10. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/forum-stran-eksportero-v-gaza-ambitsioznyy-proekt-s-neraskrytym-potentsialom> (дата обращения: 21.02.2023).

действий в газовой отрасли⁸⁰. На декабрь 2022 года участниками форума являются 12 государств, 7 выступают в качестве наблюдателей. В 2016 году в рамках форума был подготовлен важный документ, направленный на согласование действий в газовой отрасли – «Прогноз развития газовой отрасли на период до 2040 года»⁸¹.

Также следует выделить Исламскую Республику Иран, которая по запасам природного газа находится на первом месте в регионе и на втором месте в мире после России, однако, ввиду наложенных санкций со стороны США и ЕС, не имеет возможности полностью реализовать свой экспортный потенциал.

Иранская часть газового месторождения «Южный Парс» имеет примерно 14,2 трлн. кубических метров газа и занимает территорию в 3700 квадратных километров⁸². Руководством Ирана месторождение «Южный Парс» было разделено на 28 участков-фаз, которые изначально разрабатывало множество компаний, включая иностранные, однако сейчас право на освоение иранских недр принадлежит только национальным компаниям. Единственным исключением здесь является сотрудничество с Россией – в январе 2022 года Иран обратился за помощью в разработке месторождения⁸³. Более подробно о сотрудничестве газовых корпораций двух государств рассказано во втором параграфе второй главы.

Помимо прочего, у Ирана также есть общие месторождения с другими государствами ССАГПЗ – Королевством Саудовская Аравия, Оманом и Кувейтом. Здесь имеются свои противоречия. У Тегерана, Эр-Рияда и Эль-

⁸⁰Абду Хасан Ахмед Мохамед Особенности взаимодействия России и Катара в рамках Форума стран-экспортеров газа // Национальная безопасность // nota bene. 2018. №2 (55). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-vzaimodeystviya-rossii-i-katara-v-ramkah-foruma-stran-eksporterov-gaza> (дата обращения: 21.02.2023).

⁸¹GECF Global Gas Outlook 2050's fifth edition unveiled // A website of Gas Exporting Countries Forum (GECF) [electronic resource]. – URL.: <https://www.gecf.org/events/gecf-global-gas-outlook-2050's-fifth-edition-unveiled> (date of access: 21.02.2023).

⁸²Южный Парс, (North/South Pars) — крупнейшее нефтегазовое месторождение // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/tech-library/mestorozhdeniya/141765-yuzhnyy-pars-north-south-pars-krupneyshee-neftegazovoe-mestorozhdenie-ngm/> (дата обращения: 22.02.2023).

⁸³Иран и «Газпром» продолжили консультации по разработке месторождений // Национальная ассоциация нефтегазового сервиса [электронный ресурс]. – URL.: <https://nangs.org/news/upstream/iran-i-gazprom-prodolzhili-konsultatsii-po-razrabotke-mestorozhdenij> (дата обращения: 22.02.2023).

Кувейта ещё с 1960 года есть проблемы по месторождению «Араш» (или «Эд-Дорра» в арабском варианте), которое находится в морских водах на кувейтско-саудовской и кувейтско-иранской границах⁸⁴. В 2012 году спор по поводу морских границ между Ираном и Кувейтом получил название «Континентальный шельф», и уже тогда глава национальной иранской нефтяной компании («National Iranian Oil Company») безапелляционно заявил, что в случае отказа от конструктивного диалога с Ираном, его страна самостоятельно будет эксплуатировать свою часть месторождения⁸⁵.

Проблемы обострились в марте 2022 года, когда глава Министерства энергетики КСА принц Абдель Азиз бен Сальман Аль Сауд и министр нефти, электроэнергетики, водных ресурсов и возобновляемых источников энергии Кувейта Мухаммед Абдель Латиф аль-Фарес в одностороннем порядке договорились о совместной разработке газового месторождения своими национальными компаниями «Aramco Gulf Operations Company» и «Kuwait Gulf Oil Company»⁸⁶. Сделка подразумевает суточную добычу 28,3 кубических метров газа и приблизительно 84 тысяч баррелей газового конденсата, которые будут разделены между КСА и Кувейтом⁸⁷.

По мнению руководства Ирана, примерно 5% от всей площади месторождения находится в его территориальных водах, в то время как КСА и Кувейт всячески отрицают этот факт и отказываются вести диалог. Представитель МИД Ирана Саид Хатибзаде тогда заявил, что «достигнутое сторонами соглашение противоречит ранее проведённым переговорам и является незаконным, иранская нация не поддерживает планы саудитов и

⁸⁴Wayne C. Ackerman. The Dorra Field: Global gas market impact or bellwether for regional relations? // Middle East Institute (MEI) [electronic resource]. – URL.: <https://www.mei.edu/publications/dorra-field-global-gas-market-impact-or-bellwether-regional-relations> (date of access: 22.02.2023).

⁸⁵Iran says it will forge ahead with Dorra/Arash development // Middle East Institute (MEI) [electronic resource]. – URL.: <https://www.naturalgasworld.com/iran-says-it-will-forge-ahead-with-dorra/arash-development-97201> (date of access: 22.02.2023).

⁸⁶Saudi, Kuwait to develop gas field despite Iran condemnation // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/4/13/saudi-kuwait-to-develop-gas-field-despite-iran-condemnation> (date of access: 22.02.2023).

⁸⁷Ibid.

кувейтцев и намерена также эксплуатировать месторождение»⁸⁸. Проблема также заключается в том, что стороны не могут даже договориться по вопросу демаркации, и какая часть располагается на иранской территории.

Королевство Саудовская Аравия рассматривается также как государство с большими перспективами в газовой отрасли и занимает 8 место в мире по разведанным запасам газа. При этом газовые ресурсы также потребляются только на территории страны, долгое время саудиты заявляли в публичном пространстве, что в Королевстве стабильный энергетический баланс и без добычи «голубого топлива»⁸⁹. Но изменение политической конъюнктуры рынка вынуждает Эр-Рияд переориентировать свою энергетическую политику и развивать также и собственные газовые месторождения для недопущения полной зависимости от экспорта нефти и, в частности, для производства электроэнергии. При этом важно отметить, что цель заключается отнюдь не в продаже газа, а в замене им нефти. КСА в современных условиях приходится тратить около 900 тысяч баррелей на производство электроэнергии, что обусловлено особенностями климата (опреснение воды, охлаждение и кондиционирование). Логика саудитов следующая – чем большее количество газа можно использовать для нужд электрообеспечения страны, тем больше нефти можно отправлять на экспорт. Центральным звеном в этой политике выступает месторождение Джафура, недра которого заключают в себе около 5,66 трлн. кубических метров нетрадиционного «сланцевого» газа⁹⁰.

В результате становится очевидным, что для КСА сейчас добыча газа – стратегическая задача, необходимая для успешного функционирования всей экономики страны, и Эр-Рияд заинтересован в поставщиках современных технологий, а также специалистов для реализации поставленных задач. В 2017

⁸⁸Iran condemns Saudi-Kuwaiti deal on Arash gas field as «illegal» // News Desk [electronic resource]. – URL.: <https://thecradle.co/article-view/8400/iran-condemns-saudi-kuwaiti-deal-on-arash-gas-field-as-illegal> (date of access: 22.02.2023).

⁸⁹Energy Sector of Saudi Arabia // Fanack (Chronicle of the Middle East and North Africa) [electronic resource]. – URL.: <https://fanack.com/saudi-arabia/energy-sector-of-saudi-arabia/> (date of access: 22.02.2023).

⁹⁰Jafurah: the jewel of our unconventional gas program // A website of ARAMCO (Saudi Arabian Oil Co.) [electronic resource]. – URL.: <https://www.aramco.com/en/magazine/elements/2022/jafurah-the-jewel-of-our-unconventional-gas-program> (date of access: 22.02.2023).

году между «Газпромом» и «Saudi Aramco» был подписан Меморандум о сотрудничестве в нефтегазовой отрасли⁹¹.

Седьмое место по количеству разведанных объёмов газа (5,9 трлн. кубических метров) занимают Объединённые Арабские Эмираты. Основные запасы природного газа сосредоточены в эмиратах Абу-Даби, Шарджа, Дубай и Рас-эль-Хайма⁹². При этом газ является скорее попутным продуктом на нефтяных месторождениях. Здесь необходимо особо выделить наличие в ОАЭ проработанного законодательства, которое определяет основные принципы эксплуатации месторождений и разделения полученных углеводородов между государственными компаниями и инвесторами. Добыча осуществляется государственными предприятиями – «Национальной нефтяной компанией Абу-Даби» («Abu Dhabi National Oil Company») и «Морской операционной компанией Абу-Даби» («Abu Dhabi Marine Operating Company»)⁹³. Главным месторождением страны является «Закум», находящееся в 84 км. от Абу-Даби.

Причины растущего спроса на газ идентичны с КСА – обеспечение нефтяной промышленности и повышенный спрос на электроэнергию, но также диверсификация собственной экономики. Еще в 1997 году в ОАЭ начал работу первый завод по производству СПГ. В 21 веке эта линия получила продолжение. В 2022 году объявлено о намерении строительства СПГ-завода в эмирате Фуджейра, который должен начать свою работу к 2027 году⁹⁴. Предполагается, что завод будет производить приблизительно 9,6 млн. тонн СПГ ежегодно.

Можно заключить, что для ОАЭ потенциальное усиленное развитие газовой отрасли обеспечит достижение сразу нескольких целей. С одной

⁹¹«Газпром нефть» и Saudi Aramco подписали меморандум о сотрудничестве // Пресс-центр «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-i-saudi-aramco-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve/> (дата обращения: 22.02.2023).

⁹²Energy Sector of the UAE // Fanack (Chronicle of the Middle East and North Africa) [electronic resource]. – URL.: <https://fanack.com/united-arab-emirates/energy-sector-of-united-arab-emirates/> (date of access: 23.02.2023).

⁹³Шмелёва Т.А. О деятельности Национальной нефтяной компании Абу-Даби ADNOC // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=54261> (дата обращения: 23.02.2023).

⁹⁴UAE to More Than Double LNG Export Capacity With Fujairah Plant // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-17/uae-to-more-than-double-lng-export-capacity-with-fujairah-plant?leadSource=verify%20wall> (date of access: 23.02.2023).

стороны, это сокращение внутренних «нефтяных» издержек, с другой, это выход на новые рынки, в частности, европейские. Новый Президент ОАЭ Шейх Мохаммед ибн-Зайд Аль-Нахайян, вступивший в должность в мае 2022 года, считает необходимым увеличить политическое и экономическое влияние ОАЭ в международных делах⁹⁵. Вероятно, что одним из инструментов подобного влияния может стать продажа «голубого топлива» как через СПГ-проекты, так и посредством уже успешно функционирующего в Персидском заливе газопровода «Дельфин».

Следующим государством, заслуживающим пристального внимания, является Ирак, который традиционно успешно поставляет на международные рынки нефть и нефтепродукты, а в последние годы обратил свое внимание на газовые проекты. Исследованные запасы природного газа в стране составляют 110 трлн. кубометров, а руководство Багдада утверждает, что недра Ирака скрывают в себе ещё примерно 150 трлн. кубометров⁹⁶. Самые известные месторождения «голубого топлива» находятся на севере Ирака в Киркуке, Батме, Айн Зала, Бэй Хасан и на юге в Зубаир и Румейла.

Интересным здесь представляется тот момент, что до недавнего времени рынок углеводородов Ирака работал только на внутренние потребности страны, как и у КСА. Намерение изменить ситуацию обусловлено во многом попыткой исправить затянувшийся экономический кризис в стране продажей энергоресурсов по очень высокой цене. В связи с этим в Ираке приоритет отдаётся привлечению иностранных инвестиций в газовую отрасль. Примером является создание иракскими властями проекта «Basra Gas Gathering» при участии англо-голландского концерна «Royal Dutch Shell» и японской компании «Mitsubishi», доли которых составили 51%, 44% и 5% соответственно⁹⁷. Проект представляет из себя часть государственной

⁹⁵What's next for the UAE as Mohamed bin Zayed takes the reins? // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/5/14/whats-next-for-the-uae-after-sheikh-sheikh-mohamed-bas-passing> (date of access: 23.02.2023).

⁹⁶The history of natural Gas in Iraq // Rawabet Center [electronic resource]. – URL.: <https://rawabetcenter.com/en/?p=1921> (date of access: 23.02.2023).

⁹⁷Ирак подписал с Shell и Mitsubishi газовый контракт на 12 миллиардов долларов // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/news/2011/07/12/sign/> (дата обращения: 25.02.2023).

программы по реализации СПГ-мощностей и направлен на возведение необходимой инфраструктуры и закупку технологий, необходимых для сжижения газа.

Таким образом, очевидна переориентация Багдада на СПГ-проекты с трубопроводного газа, что позволит Ираку утвердить свои позиции на общемировых газовых рынках благодаря мобильности и легкости транспортировки СПГ на любые расстояния. Кроме того, поставки СПГ возможно осуществлять через краткосрочные контракты, что даст возможность в каждом конкретном случае реализовывать разовые поставки по рыночной стоимости, в отличие от трубопроводных поставок, которые чаще всего регулируются долгосрочными обязательствами по изначально фиксированной стоимости.

Среди ближневосточных государств региона особняком стоит Израиль, который, как считалось долгое время, не имеет собственных газовых месторождений и зависит от внешних поставок. Однако в 2010-2013 годах в акватории Средиземного моря были открыты газовые месторождения (сейчас всего их три – Левиафан, Тамар и Кариш)⁹⁸. Главная газовая компания Тель-Авива – INGL. Разработка месторождений заняла длительный период, поставки с Левиафана в Египет стартовали только в 2020 году. Тогда же в январе 2012 года руководство Израиля осознало необходимость строительства заводов по производству СПГ и СПГ-терминалов. Долгое время наиболее плотные контакты в газовой сфере Израиль поддерживал с Египтом (традиционно считался самым удобным и выгодным направлением) и рядом европейских государств как потенциальных источников сбыта. С учётом последних событий израильские поставки могут создать определённую конкуренцию «Газпрому».

⁹⁸Марьясис Д.А. Израильские месторождения газа — новая реальность энергообеспечения страны, новые горизонты // Восточная аналитика. 2012. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/izraillskie-mestorozhdeniya-gaza-novaya-realnost-energoobespecheniya-strany-novye-gorizonty> (дата обращения: 25.02.2023).

В 2000 году несколько арабских государств (АРЕ, САР и Иордания) при финансировании Всемирного банка приняли решение о необходимости прокладки собственного Панарабского газопровода, по которому предполагалось снабжать египетским газом САР, Иорданию и Ливан, а также поставлять «голубое топливо» в Турцию и Кипр, а впоследствии обеспечить поставки в Западную Европу⁹⁹. В 2004 году состоялись переговоры министра по делам нефти Египта Самеха Фахми, министра нефти Иордании Азми Хорресайта, Ливана и премьер-министра САР Мухаммеда Наджи, по итогам которых было запланировано учредить специализированные структуры – «Арабскую компанию транспортировки и сбыта газа» и «Арабскую газовую комиссию». В 2005 году к газопроводу выразил желание присоединиться Израиль – Тель-Авив подписал с Каиром долгосрочный контракт сроком на 15 лет и уже в 2008 году стартовали поставки из Египта в город Ашкелон (у Израиля тогда не были открыты газовые месторождения)¹⁰⁰. В 2011 году потенциал газопровода привлек иранские власти, которые подключились к переговорному процессу с инициативой о строительстве дополнительной маршрутной линии протяженностью в 2000 километров.

К сожалению, проект столкнулся с определёнными трудностями. В этом же 2011 году террористические группировки обратили свое пристальное внимание на газопровод. Так, зимой-весной 2011 года на отдельных участках газопровода произошло несколько взрывов, следствием которых стала приостановка поставок в Израиль и Иорданию почти на полгода¹⁰¹. Кроме того, нестабильная ситуация в самом Египте, принудительный уход Хосни Мубарака и установление в 2012 году власти «Братьев мусульман» негативно

⁹⁹Панарабский (арабский) газопровод. Справка // РИА Новости [электронный ресурс]. – URL.: <https://ria.ru/20110704/397252362.html> (дата обращения: 23.02.2023).

¹⁰⁰Арабский газопровод в перипетиях ближневосточной политики // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/arabskiy-gazoprovod-v-peripetiyakh-blizhnevostochnoy-politiki/> (дата обращения: 23.02.2023).

¹⁰¹7-ой теракт на египетском газопроводе. С начала 2011 // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/politics/264852-7-oy-terakt-na-egipetskom-gazoprovode-s-nachala-2011/> (дата обращения: 23.02.2023).

сказались на поставках. Соглашение с Израилем было аннулировано, что объяснили невыполнением платёжных обязательств по контракту.

На 2022 год Панарабский газопровод более не функционирует. Тем не менее, пример Панарабского газопровода очень показательно демонстрирует важность газового аспекта в энергетической политике ближневосточных государств – во имя его они готовы объединять свои усилия и даже сотрудничать со своим принципиальным соперником – Израилем.

Несмотря на большое будущее новых энергетических проектов по эксплуатации «голубого топлива», на настоящий момент для Ближнего Востока существуют также и опасности, связанные с возникновением на мировом энергетическом рынке новых конкурентных предложений – появление «сланцевой нефти», потенциальная «проблема пика добычи», разработка альтернативных источников энергии, возвращение к проектам атомной отрасли. Всё это может повлиять на позиционирование и возможности стран ближневосточного региона, вынуждает их приспосабливаться к новым условиям.

Анализ проведенной деятельности ближневосточных государств на энергетическом поприще демонстрирует, что фокус Ближнего Востока постепенно смещается в сторону реализации газовых проектов. Независимо от различия в целях и методах, у всех наблюдается твердое намерение диверсифицировать экономическую политику. Проблема заключается в отсутствии согласованности действий и большом количестве региональных противоречий политического характера. Согласованность в действиях и возможна только в том случае, если коммерческие приоритеты, логика и экономическая прагматичность возобладают над внутренними распрями. Пример такого успешного сотрудничества уже существует в нефтяной отрасли – ОПЕК консолидировала позиции стран-экспортёров и позволила им влиять на волатильность цен. В случае успешного развития национальных проектов по разведке «голубого топлива» возможно создание подобного союза и в

газовой отрасли, преддверием которого можно считать Форум стран-экспортёров газа.

1.3 Значение российских газовых корпораций в энергоструктуре стран Европейского Союза и Ближнего Востока

Российская Федерация является одним из самых крупных мировых экспортёров энергетических ресурсов, а российский газовый концерн «Газпром» – важным инструментом имплементации российской внешней политики, что признаётся руководством страны на самом высоком уровне. Ещё в 2008 году Президент России Владимир Путин, выступая на торжественном вечере, посвящённом 15-летию Группы «Газпром», признал структурообразующую роль акционерного общества в росте экономики страны, обеспечении её национальных интересов¹⁰².

Европейский Союз

«Газпром» долгое время являлся центральным звеном в выстраивании отношений с Европейским Союзом, который традиционно заинтересован в длительных контрактах и безопасных стабильных поставках энергоресурсов. С точки зрения рациональной логики такое взаимовыгодное сотрудничество позволяет, с одной стороны, европейским странам быть уверенным в постоянном энергообеспечении, а России посредством экономических контактов выстраивать новые и укреплять существующие политические связи.

Рассуждая о специфике взаимоотношений «Газпрома» с европейскими странами, важно отметить следующий момент. В России и Европе само восприятие газовой политики и подходы к её реализации находятся на совершенно разных уровнях. Несмотря на постоянные попытки выстроить единую энергетическую политику, сами европейские правительства не имеют полного контроля над газовой отраслью ввиду наличия нескольких структурообразующих газовых концернов на внутреннем рынке, они лишь

¹⁰²Выступление на торжественном вечере, посвящённом 15-летию «Газпрома» // Сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/comminity_meetings/24830 (дата обращения: 24.02.2023).

координируют направления политики на законодательном уровне. Непосредственно претворением в жизнь этой политики занимаются частные компании, которые действуют с учётом своих экономических интересов. Другая ситуация наблюдается в России – государство сохраняет свои сильные позиции в газовой отрасли (более 50 процентов акций), а «Газпром», являясь ВИК, осуществляет полный цикл работы с газом. Поэтому оценивать отношения «Газпрома» с Европейским Союзом следует через призму взаимоотношений российского газового концерна с европейскими корпорациями.

Кроме того, несмотря на популярную в Западном мире риторику о крепком европейском единстве, у стран-участниц наблюдается ярко выраженное различие в подходах и мнениях о том, на каких условиях и в каких масштабах необходимо вести сотрудничество с «Газпромом». Конечно, следует учитывать позиции всех стран, однако большее внимание уделять структурообразующим экономикам «Старого света» – Германии, Франции, Великобритании (до осуществления «Брекзита») и Италии, политики которых более осторожны и прагматичны в своих публичных заявлениях, в отличие от представителей Прибалтики и Польши, чьи голословные речи чаще не несут под собой политического веса и не отличаются логикой, здравым смыслом и рациональностью.

Доля Группы «Газпром» в мировых запасах природного газа составляет примерно 15%, а в России является самой большой – около 68%¹⁰³. Дочерней структурой «Газпрома» (сто процентное долевое участие), которая непосредственно занимается экспортом российского газа на международные рынки, является ООО «Газпром экспорт» (до 2006 года «Газэкспорт»).

¹⁰³Запасы газа и нефти // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/about/production/reserves/> (дата обращения: 24.02.2023).

История взаимоотношений «Газпром экспорта» с европейскими правительствами насчитывает длительную историю. С 1973 года в Европу было экспортировано более 5 трлн. кубических метров газа¹⁰⁴.

Практически в каждой европейской стране у «Газпром экспорта» имеется свой давний партнёр, с которым ведётся тесное взаимодействие в рамках осуществления газовой политики¹⁰⁵. Приведём примеры такого партнёрства.

- **Австрия** – Акционерное общество «OMV» («Osterreichische Mineralolverwaltung AG») с 1968 года и его дочерняя компания «OMV Gas Marketing & Trading GmbH», которая покупает российский газ.
- **Болгария** – «Болгарский Энергетический Холдинг» («Bulgarian Energy Holding») и его дочернее предприятие «Булгаргаз» с 1974 года. Для Болгарии РФ – единственный поставщик газа.
- **Великобритания** (до «Брекзита») – ещё в 1999 году для лучшей организации деятельности и контроля за газопроводом «Интерконнектор», соединяющего Великобританию с остальными европейскими странами, была создана дочерняя компания «Газпрома» – «Gazprom Marketing & Trading». Компания являлась представителем интересов энергетического бизнеса Группы «Газпром», а также занималась развитием СПГ-проектов в Тихоокеанском и Атлантическом бассейнах. Однако в июле 2022 года «Газпром» вышел из капиталов своей бывшей «дочки», а сама компания после ребрендинга сменила своё название на «Securing Energy for Europe» («SEFE»).
- **Венгрия** – сотрудничество берет своё начало в 1975 году. Нацеленность на стратегическое партнёрство демонстрирует создание в 1994 году российско-венгерского акционерного общества «Парусгаз», который сейчас занимает лидирующие позиции в газобеспечении своей страны

¹⁰⁴Знакомьтесь: ОАО «Газпромэкспорт» // Отчёт о деятельности (сайт «Газпромэкспорта») [электронный ресурс]. – URL.: http://www.gazpromexport.com/files/gpe_ru757378.pdf (дата обращения: 25.02.2023).

¹⁰⁵Там же.

(около 60%). «Газпром экспорт» еще в 1995 году заключил с «Парусгазом» долгосрочные контракты на поставки «голубого топлива». В июле 2017 года было подписано соглашение с ещё одной венгерской компанией «Hungarian Gas Trade».

- **Германия** является лидером по закупкам российского газа среди всех европейских государств (за весь период продажи составили более 1 трлн. кубометров). Здесь «Газпром экспорт» соответственно имеет большее количество партнёров – «Uniper Global Commodities SE» (ранее «Ruhrgas AG»), «Shell Energy Europe Ltd», «Wingas», «WIEN», чья основная задача заключается в покупке и дальнейшем перераспределении природного газа по газотранспортным магистралям.
- **Греция** – поставки начались в 1996 году и реализуются через государственный газовый концерн «DEPA», который является основным импортёром. В 2017 году между «Газпром Экспорт» и «DEPA» подписано соглашение о южных поставках в Европу – тем самым «DEPA» присоединилась к строительству Турецкого потока. В 1991 году «Газпром экспорт» и греческая компания «Copelouzos Bros Group Ltd» учредили компанию с равным совместным долевым участием «Прометей Газ». Её основная задача заключалась в возведении на территории Греции различных энергетических объектов – были построены ТЭС «Флорина», восемь газопроводов и компрессорная станция в Неа-Месимврия. В 2017 году с компанией «Прометей Газ» был заключён долгосрочный контракт сроком до 2027 года на поставки до 1 млрд. кубометров газа в год.
- **Дания** – главной государственной компанией является «Ørsted», которая в 2006 году подписала соглашение о поставках российского газа через Северный поток-1.
- **Италия** – основные контакты поддерживаются с государственным концерном «Eni», его подразделением «Eni Gas & Power», в сферу деятельности которого входит покупка и перепродажа газа. «Газпром экспорт» имеет с «Eni» три действующих долгосрочных контракта, при

совместном участии осуществили реализацию «Голубого потока». Кроме того, «Газпром» также имеет в Италии свою дочернюю компанию «Газпром Италия», которая была создана в 1992 году при равном участии «Газпрома» и «Eni» (ранее «Промгаз С.п.А.»). Впоследствии в 2011 году доля «Eni» была полностью выкуплена «Газпромом». За всё время Италией было куплено более 700 кубометров газа.

- **Нидерланды** – первое рамочное соглашение между «Газпромом» и государственной газотранспортной компанией Нидерландов «Gasunie» было подписано в 1996 году. Важно, что это соглашение изначально подразумевало под собой не только непосредственно поставки газа, но также осуществление смежных видов деятельности – транспортировки, хранения, переработки и т.д. В 1999 году подписан договор на поставки российского газа сроком на 20 лет; первые поставки через газопровод «Ямал-Европа» стартовали в 2001 году. По вопросам реализации «Северного потока-1» сотрудничество ведётся с дочерним подразделением также «Gasunie» – «Nederlandse Gasunie». «Gasunie» принадлежит 9% акций в управляющей СП-1 компании «Норд Стрим АГ».
- **Польша** лидирует по покупке российского газа среди восточноевропейских стран. Первые закупки были сделаны ещё в 1944 году, сейчас практически половина импортируемых объёмов поставляется из РФ. Соглашение между РФ и Польшей о поставках и проведении через польскую территорию в Европу газопроводов было подписано в 1993 году. Основные партнёры «Газпрома» здесь – компании «Польске Гурництво Нафтове и Газовництво» («PGNiG») и совместное с ним предприятие АО «EuRoPol GAZ» (создано в 1993 году для строительства транзитных газопроводов). Именно ему принадлежит польская часть газопровода «Ямал – Европа» (около 684 км).
- **Румыния** – стабильные поставки начались в 1979 году через компании «Конэф Энергия» и «Газпром Швейцария АГ», контракты с которыми

рассчитаны до 2030 года. Румыния также предоставляет свою территорию для транзита природного газа в Грецию, Турцию, Болгарию и Македонию.

- **Словакия** – сотрудничество реализуется с полностью государственной компанией «Slovenský plynárenský priemysel». Договором, определяющим основные направления энергетического партнёрства, является Базовое соглашение о поставках газа, подписанное в 2008 году и рассчитанное сроком до 2031 года. В соответствии с ним, за этот период «Газпром экспорт» обязан поставить в Сербию 130 млрд. кубометров газа.
- **Словения** – главным партнёром, которая закупает российский газ в страну, является компания «Geoplin». Последний контракт был подписан в 2018 году сроком до 2023 года.
- **Финляндия** – открытость к «Газпрому» с 1974 года демонстрировала компания «Neste» (в 2019 году она была выкуплена «Татнефтью»). Другой партнёр – финская «Gazum», созданная в 1994 году российским «Газпромом» и финской «Fortum Corporation» для газификации всей Финляндии, развитию её газотранспортных мощностей. В 2016 году «Газпром» вышел из активов «Gazum», а сама она претерпела ребрендинг и преобразовалась в «Gazgrid Finland».
- **Франция** – основным французским партнёром для «Газпрома» является компания «Engie», с которой за всё время сотрудничества было заключено пять долгосрочных контрактов на поставки, первые из которых были подписаны в 1975 году. Чуть позже в 2009 году Группа начала работать также с компанией «Electricite de France». В 2010 году президенты РФ и Франции Дмитрий Медведев и Николя Саркози договорились об увеличении объёма поставок во Францию в рамках проекта СП-2. В 2015 году «Газпром» и «Engie» подписали дополнительный Меморандум о сотрудничестве. За весь период во Францию было экспортировано более 13 млрд. кубометров топлива. Конечные поставки на территории Франции осуществляет компания «Gazprom Marketing & Trading France».

- **Хорватия** – первое Межправительственное соглашение заключено в 1992 году на ежегодные поставки газа сроком до 2010 года. В этот период «Газпром» начал тесно работать с хорватской «INA-INDUSTRIJA NAFTE». С 2012 года сотрудничество осуществляется с «Prvo plinarsko drustvo», с которой в 2017 году был подписан долгосрочный контракт до 2027 года.
- **Чехия** – здесь можно выделить чешскую компанию «RWE Supply & Trading CZ», которая имеет действующий контракт с «Газпромом» до 2035 года.

Помимо прочего, «Газпром» присутствует в том числе и на рынках стран, не являющихся членами ЕС, однако интегрированными в европейское общеэкономическое пространство.

- **Босния и Герцеговина** – после распада Югославии с 1995 года поставки осуществляются через компанию «Энергоинвест АО Сараево», с 2015 года также через «Газ-РЕС д.о.о.».
- **Северная Македония** – поставки начали осуществляться с 1997 года. Первый договор с АО «Макепетрол» о строительстве газопровода был подписан ещё раньше – в 1991 году.
- **Сербия** – один из самых стабильных и надёжных партнёров России и «Газпрома». С 1996 года функционирует совместное российско-сербское предприятие по строительству газопроводных систем, газификации и распределению газа на территории Сербии – АО «YugoRosGaz», где российская доля составляет 50%. Именно эта компания с 2007 года закупает и обеспечивает Сербию необходимыми объёмами газа. Анализ двусторонних контрактов демонстрирует нам практически ежегодное увеличение потребления Сербией российского газа. Для хранения газа в Сербии в 2011 году было создано специальное подземное хранилище «Банатский двор», что позволило Белграду обеспечить себя необходимыми запасами «голубого топлива».

Таким образом, становится очевидным, что «Газпром» нацелен на тесное партнёрство со всеми европейскими странами и ещё с середины 20 века стремится заключать взаимовыгодные для всех сторон контракты.

Кроме того, мы видим, что на протяжении длительного периода абсолютно каждая европейская страна заключала с «Газпромом» исключительно долгосрочные контракты. Очевидно, что до имплементации Третьего энергопакета страны ЕС были сами нацелены на долгосрочное сотрудничество, видя в этом большую выгоду для собственной экономики и системы энергоснабжения. Поэтому значительное сокращение сроков контрактов можно объяснить лишь обязательствами европейских правительств перед Брюсселем по Третьему энергетическому пакету и нежеланием либо невозможностью платить по принципу «Бери или плати».

Статистические данные объёма поставок до 2022 года подтверждали тенденцию на увеличение спроса ЕС на «голубое топливо» из России¹⁰⁶. Если в 2000 году поставки газа в ЕС составили 130,3 млрд. кубометров, то в 2010 году уже 138,6 млрд., а в 2017 году – 192 млрд. В рекордном 2019 году «Газпром экспорт» поставил уже 198,97 млрд. кубических метров газа, из которых 77% было направлено в страны Западной Европы, 23% – Центральной. Пандемия 2020 года негативно отразилась на поставках, общие объёмы упали на 7,9% и составили лишь 135,732 млрд. куб. м. Однако 2021 году ситуация улучшилась – было экспортировано уже 174,3 млрд. куб. м. В 2022 году снова произошло резкое падение экспорта – до 100,9 млрд куб. м., что объясняется новыми санкциями и контрсанкциями.

Географическая репрезентативность следующая – на первом месте по импорту российского газа среди стран Западной Европы с очень большим отрывом от остальных находится Германия, на которую приходится более половины экспортируемого газа (57% от общего количества), на втором – Италия (22,10%), третье место занимает Австрия (16,28%), пятёрку замыкают

¹⁰⁶Знакомьтесь: ОАО «Газпромэкспорт» // Отчёт о деятельности (сайт «Газпромэкспорта») [электронный ресурс]. – URL.: https://gazpromexport.ru/files/ge_ru_2018588.pdf (дата обращения: 25.02.2023).

Франция (14,07%) и Нидерланды (8,87%). Среди государств Восточной Европы первая пятёрка – Венгрия, Польша, Чехия, Словакия и Хорватия.

В соответствии с информацией, представленной на официальном сайте «Газпрома», в сферу деятельности «Газпром экспорта» входят следующие задачи¹⁰⁷:

1. Реализация природного газа на территории 20 государств;
2. Исследование экономической и политической конъюнктуры газовых рынков, обоснование совершенствования системы существующих газовых трубопроводов;
3. Развитие инвестиционных газознергетических проектов всей Группы «Газпром».

Активное становление российско-европейского энергетического диалога началось в начале 2000-ых годов, хотя предпосылки к этому были заложены гораздо раньше.

Первым европейским государством, начавшим сотрудничать с «Газпромом» и открывшим ему путь к европейским рынкам, стала Германия в лице компании «Wintershall»¹⁰⁸. Компании приняли решение о прямых поставках европейского газа на территорию ЕС, для чего было учреждено два совместных предприятия – «WINGAS» и «WIEE», первое из которых было направлено на реализацию российского газа в Германии и впоследствии расширило свою географию на Францию, Великобританию и Бельгию, а второе осуществляло сбыт на рынки государств Юго-Восточной Европы. Эти сделки стали историческими и заложили фундамент для деятельности «Газпрома» на территории всей Европы.

Уже в 1997 году возникли грандиозные планы по построению через Балтийское море столь необходимого обеим сторонам газопровода – «Северного потока» или «Nord Stream», участницами которого стали Россия,

¹⁰⁷Там же.

¹⁰⁸Воробьева Т.А. Торговля газом и развитие российско-германских экономических отношений // Вестн. Том. гос. ун-та. 2008. №306. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/torgovlya-gazom-i-razvitiie-rossiysko-germanskih-ekonomicheskikh-otnosheniy> (дата обращения: 26.02.2023).

Германия, Франция и Нидерланды, которым принадлежат следующие доли акций – российский «Газпром» владеет 51%, у немецких компаний «Wintershall» – 15,5% и «E.ON Ruhrgas» – 15,5%, нидерландский «Gasunie» обладает 9%, французский «GDF Suez» – 9%¹⁰⁹.

При этом строительство СП-1 началось в 2010 году, уже после принятия Третьего энергопакета, что демонстрирует особую заинтересованность европейских стран в российском газе и строительстве новых стратегических газотранспортных магистралей, несмотря на новые ограничительные меры по отношению к российским компаниям. Более того, Европейская комиссия оценила СП-1 как газопровод, «имеющий общее значение для всего Евросоюза» и в 2000 году присвоила ему приоритетный статус TEN (Трансьевропейские сети), подтвердив его в 2006 году¹¹⁰. Тем самым СП-1 был определён как ключевой проект. Его значимость заключается в том, что через СП-1 с его протяжённостью в 1224 км. «Газпром» впервые начал поставлять «голубое топливо» напрямую на территорию ЕС, минуя какой-либо транзит через третьи страны, что гарантирует дополнительные безопасность и надёжность поставок. Начальная точка газопровода заложена в г. Выборг (Россия, Ленинградская область), конечная – в федеральной земле Мекленбург-Передняя Померания (Северная Германия).

Кроме того, СП-1 впервые продемонстрировал качественно новые технические характеристики в строительстве газопровода – бескомпрессорный режим транспортировки на длительные расстояния, использование прочной стали, обетонирование труб для надёжной фиксации, соблюдение строгих экологических норм при прокладке труб¹¹¹. В результате

¹⁰⁹Дубровина А.С. «Северный поток» – долгосрочная перспектива экономического сотрудничества России и Европейского союза // Известия Иркутского государственного университета. Серия: Политология. Религиоведение. 2013. №1. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/severnyy-potok-dolgosrochnaya-perspektiva-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-rossii-i-evropeyskogo-soyuza> (дата обращения: 27.02.2023).

¹¹⁰«Северный поток». Газопровод, напрямую соединивший Россию и Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream/> (дата обращения: 26.02.2023).

¹¹¹Там же.

СП-1 стал самым современным газопроводом в мире, отвечающим всем требованиям обеих сторон.

Трансграничность СП-1, будучи его ключевой чертой, породила ряд проблем еще при согласовании проекта. В международных консультациях, помимо государств, через территории которых проходил газопровод, приняли участие также страны Прибалтики и Польша. Проекту СП-1 пришлось столкнуться с претензиями практически всех заинтересованных сторон, прежде чем в 2010 году наконец были получены разрешения на строительство от всех пяти государств-участниц. Во-первых, официальные лица Прибалтики и Польши с самого начала заявляли, что видят в СП-1 угрозу экологии Балтийского моря¹¹². Во-вторых, этот проект был невыгоден Белоруссии, которая рассчитывала на интенсификацию транзитного пути «Ямал-Европа». В 2006 году Президент Белоруссии Александр Лукашенко предложил «Газпрому» сделку взамен на отказ от СП-1 – построить новую ветку газопровода «Ямал-Европа», через которую Россия могла осуществлять бесплатный транзит в течение пяти лет¹¹³. Это могло сэкономить российскому концерну 435,5 млн. долларов. Тем самым перед «Газпромом» по сути в очередной раз был поставлен вопрос об экспортной независимости. Выбор был сделан в пользу самостоятельности, и в 2007 году министр промышленности и энергетики Виктор Христенко однозначно выразился, что Россия не видит необходимости в создании «Ямал-Европа-2»¹¹⁴.

Российские власти в тандеме с руководством «Газпрома» проделали колоссальную работу на международном уровне для того чтобы удовлетворить все участвующие стороны. Старт поставок по СП-1 был запущен в ноябре 2011 года.

¹¹²Северный поток. Магистральный газопровод, связывающий Россию и Германию по дну Балтийского моря // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/lib/14160423/> (дата обращения: 27.02.2023).

¹¹³«Александр Лукашенко выполняет «нужную функцию» Дмитрий Дризе — о судьбе газового транзита через Белоруссию // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5077981> (дата обращения: 27.02.2023).

¹¹⁴Лукашенко оставят с одной трубой // Газета.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazeta.ru/business/2007/11/01/2281592.shtml> (дата обращения: 01.03.2023).

В целом, потребность Европы именно в российском топливе обусловлена следующими причинами:

1. Территориальная близость России и ЕС, что обеспечивает удобство построения логистических маршрутов и скорость транспортировки;
2. Высокое качество российского газа;
3. Наличие исторически сложившихся механизмов заключения долгосрочных договорённостей, доказавших надёжность российского поставщика.

Начало 2000-ых ознаменовало период потепления. После подписания в 1994 году Соглашения о партнёрстве и сотрудничестве, учредившего партнёрство между европейскими государствами и Россией, в 2000 году начал функционировать «Энергетический диалог Россия – ЕС», значимость которого обусловлена тем, что он является первой попыткой выстраивания конструктивного диалога всей Европы со своим поставщиком-внешним партнёром на самом высоком уровне¹¹⁵. При этом формат сотрудничества изначально подразумевал обсуждение самого широкого перечня вопросов – от безопасности транспортных энергопотоков, рационализации их логистики до частных отношений отдельных стран по вопросам энергоснабжения. В 2013 году на встрече министра энергетики РФ Александра Новака и Комиссара по энергетике ЕС Гюнтера Эттингера была подписана «Дорожная карта сотрудничества России и Европейского Союза в сфере энергетики до 2050 года», в рамках которой предполагалось поэтапное открытие и интеграция рынков, создание единого панъевропейского энергетического пространства¹¹⁶.

¹¹⁵Обобщающий доклад (представлен министром энергетики РФ Сергеем Шматко). Энергетический диалог Россия-ЕС 2000-2010: Возможности для нашего будущего партнёрства в области энергетики // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiaeu.mid.ru/upload/iblock/c26/c261ac531b16d04747ba2a53d5087f20.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).

¹¹⁶Дорожная карта энергетического сотрудничества России и ЕС до 2050 г. // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: https://russiaeu.ru/sites/default/files/user/Roadmap%20Russia-EU%20Energy%20Cooperation%20until%202050_Rus.pdf (дата обращения: 01.03.2023).

В реализацию «ЭнергодIALOGа» был активно вовлечён «Газпром». Так, например, начальник Департамента внешнеэкономической деятельности Группы Станислав Цыганков высказывался, что все болезненные и острые вопросы, вызванные Третьим энергопакетом, должны обсуждаться именно в рамках «ЭнергодIALOGа», т.е. на самом высоком уровне – между правительствами двух государств¹¹⁷.

У «ЭнергодIALOGа» был большой потенциал, но, к сожалению, проект был заморожен в 2014 году по инициативе ЕС¹¹⁸.

В 2001 году произошло дальнейшее сближение сторон, что объясняется потерей доверия к странам Ближнего Востока после терактов 11 сентября, и, как следствие, уменьшение поставок энергоресурсов из этого региона. Тогда «Газпром» нарастил объём поставок на 3% по сравнению с 2000 годом¹¹⁹.

Однако, несмотря на активацию работы СП-1, в 2010 году в отношениях сторон началось похолодание. Для «Газпром экспорта» трудности были связаны с выполнением условий, предусмотренных Третьим энергетическим пакетом ЕС, который вынудил компанию пойти на ряд ценовых уступок и даже изменить формат ведения бизнеса. Так, например, в период 2010-2011 гг. была пересмотрена ценовая политика в контрактах с компаниями, являющимися главными покупателями российского газа, среди которых были немецкие WINGAS, BASF, RWE, австрийская Econgaz, итальянские Enel, ENI, Edison, французская GDF Suez, словацкая газовая SPP¹²⁰. Тогда произошло понижение в цене примерно от 7 до 10%, причём включительно на те поставки, которые уже были реализованы до Третьего энергопакета.

¹¹⁷Об участии ОАО «Газпром» в конференции «Энергетический диалог Россия — Европейский союз: газовый аспект» // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/may/article56576/> (дата обращения: 01.03.2023).

¹¹⁸ЭнергодIALOG Россия-ЕС // сайт Министерства энергетики РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://minenergo.gov.ru/node/14646> (дата обращения: 01.03.2023).

¹¹⁹Чинкова Е.А. Экспорт российского природного газа в страны Европы // Современная Европа. 2019. №3 (88). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksport-rossiyskogo-prirodnogo-gaza-v-strany-evropu> (дата обращения: 02.03.2023).

¹²⁰Салыгин В.И, Кавешников Н.Ю. «Газпром» на рынке Евросоюза // Вестник МГИМО. 2014. №4 (37). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/gazprom-na-gynke-evrosoyuza> (дата обращения: 03.03.2023).

Вокруг условий Третьего энергопакета развернулся масштабный политический дискурс. В 2021 году Еврокомиссией из-за роста цен на энергоносители был принят ряд законодательных дополнений к Третьему энергопакету¹²¹. Они были направлены преимущественно на декарбонизацию европейских рынков. Смысл заключался в следующем – Европа заявила о своём намерении покупать газ летом, когда он ниже в цене и имеется большее, нежели зимой, количество предложений, либо по необходимости.

По мнению представителей «Газпрома» данный закон ставит под сомнение все исторически сложившиеся ключевые принципы ведения бизнеса в сфере газовой торговли, а именно – заключение преимущественно долгосрочных контрактов, нефтяная привязка контрактов и принцип «бери или плати» («Take or Pay»). Алексей Миллер, выступая на ПМЭФ в 2022 году, сказал, что европейское регулирование через Третий энергопакет приведёт к колоссальному «недоинвестированию в газовую отрасль»¹²². По его словам, только долгосрочные контракты обеспечивают увеличение добычи и соответственно потенциальную продажу, в то время как «под краткосрочные контракты добычные мощности создаваться не будут», что непременно скажется на экономике Европы негативным образом. Более того, европейские страны изначально подписывали именно долгосрочные контракты, согласившись взять на себя обязательства по указанной в них цене на газ.

Антимонопольные расследования ЕС против «Газпрома» стали регулярными. В 2012 году Европейской Комиссией началось расследование, связанное с позиционированием «Газпрома» на европейских рынках. Инициировала процесс расследования Литва, подав жалобу в ЕК – министр энергетики Литвы Арвидас Секмокас заявил, что его страна вынуждена покупать газ по самым высоким ценам по всей Европе (больше на 10-20%).

¹²¹Шуранова А.А, Петрунин Ю.Ю. Энергетический кризис 2021-2022 гг. в отношениях России и Европейского Союза // Государственное управление. Электронный вестник. 2022. №90. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskiy-krizis-2021-2022-gg-v-otnosheniyah-rossii-i-evropeyskogo-soyuza> (дата обращения: 03.03.2023).

¹²²Выступление Алексея Миллера на панельной сессии «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра» Петербургского международного экономического форума — 2022 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/185333/> (дата обращения: 18.04.2023).

Иск был выдвинут в 2015 году, когда ЕК официально направила «Газпрому» Заявление с возражениями («Statement of objections»)¹²³. По мнению еврокомиссаров, российский газовый концерн нарушал установленные ЕС антимонопольные правила (речь идёт о статье 102 Договора о функционировании ЕС), разделяя западноевропейские и восточноевропейские рынки, и доминировал на территории 8-ми стран-участниц из ЦВЕ – Венгрии, Словакии, Болгарии, Чехии, Польши и всей Прибалтики, завышая при этом цены на газ¹²⁴. Тем самым, расследование затрагивало два ключевых аспекта – принцип ценообразования и организация бизнес-модели Группы. ЕК хотела заставить «Газпром» выплатить штраф – 10% от общей суммы доходов. Во-вторых, ЕК в императивном порядке выдвинула ряд требований, которые компания должна была исполнить в течение 8-ми лет.

Тогда «Газпром» пошёл на определённые уступки со своей стороны и в 2014 году ответил на все заявленные ЕК претензии¹²⁵. Юридические предписания Брюсселя касались следующих аспектов деятельности концерна. Во-первых, концерн обязали внести изменения в договоры, сняв запрет на перепродажу российского газа внутри ЕС. Во-вторых, перестать использовать механизмы ценообразования как инструмент давления на европейские страны и принуждать их к выполнению политических условий по реализации проектов газотранспортной инфраструктуры. В-третьих, обеспечить своим импортёрам возможность пересмотра цен на «голубое топливо». 15 марта 2018 года были опубликованы обязательства «Газпрома» перед ЕС.

В то же время Алексей Миллер ответил, что ценообразование на рынках ЕС зависит от количества поставщиков, диверсификации поставок и объёмов

¹²³Antitrust: Commission sends Statement of Objections to Gazprom for alleged abuse of dominance on Central and Eastern European gas supply markets // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_15_4828 (date of access: 03.03.2023).

¹²⁴Ibid.

¹²⁵Statement of OAO «Gazprom» with respect to the adoption of «statement of objections» by the European Commission under the antitrust investigation // «Gazprom» – press release [electronic resource]. – URL.: <https://www.gazprom.com/press/news/2015/april/article224444/> (date of access: 03.03.2023).

потребления¹²⁶. Поэтому естественно, что в тех странах, где «Газпром» является единственным поставщиком, цена на газ всегда будет выше. Тем самым сами рыночные законы обуславливают монопольное положение «Газпрома» на территории Европы. В то же время нужно признать, что Группа предусматривает определённые скидки для тех государств, которые идут навстречу проектам «Газпрома» – так, например, было с «Южным потоком» и «Турецким потоком». В некотором смысле этот шаг можно назвать политическим, выгодным не только для концерна, но и для российской внешней политики в целом. Такие действия «Газпрома», естественно, вызывают недовольствие у европейских чиновников.

Европейская комиссия закрыла свой иск в 2018 году, приняв предложения «Газпрома», оставив при этом за собой право оштрафовать концерн на 10% от его годовой выручки в случае невыполнения обязательств, без каких-либо доказательств со своей стороны. Еврокомиссар по конкуренции Маргарет Вестагер по завершении разбирательства заявила, что достигнутые договорённости позволят сформировать принципиально новый газовый рынок в Европе и интегрировать эти положения в будущие контракты.

В контексте обсуждения сторонами антимонопольных вопросов важно отметить Указ Президента РФ об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ от 04.08.2004, который фактически предписывает «Газпрому» определённые правила поведения¹²⁷. В соответствии с этим документом, стратегические предприятия обязаны получать согласие от федерального органа исполнительной власти (Для «Газпрома» это Министерство энергетического развития) в следующих случаях. Во-первых, при передаче третьей стороне (в этом случае Европейскому Союзу) какой-либо информации, относящейся к

¹²⁶Выступление Алексея Миллера на конференции «Европа и Евразия: на пути к новой модели энергобезопасности» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2015/223594/> (дата обращения: 03.03.2023).

¹²⁷Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 г. № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/21246> (дата обращения: 04.03.2023).

антимонопольному расследованию. Во-вторых, вводить какие-либо изменения в имеющиеся договоры, что может повлиять на устоявшиеся формы ведения бизнеса. Эти условия накладывают определённые ограничения на деятельность «Газпрома», но, в то же время, дают и свои преимущества. С одной стороны, требование постоянной отчётности не даёт «Газпрому» в полной мере защищать себя от «нападков» Еврокомиссии, но, с другой стороны, меняет навязанный Евросоюзом формат дискуссии изначально неравных в своих возможностях сторон – наднационального правительства ЕС и одной российской корпорации. Теперь же формат общения стараниями российского руководства фактически переведен в иную плоскость отношений – «Россия – ЕС». Цель России здесь заключается в согласовании действий и подписании международных договоров с национальными правительствами, которые будут иметь большую международную силу, нежели внутреннее законодательство Евросоюза.

Но настоящее обострение случилось в 2014 году из-за противоречий в отношениях России и Украины. При этом смена настроения Брюсселя была продемонстрирована очень явно – если в 2006 году, когда «Газпромом» были приостановлены поставки через территорию Украины, еврочиновники были открыты к выстраиванию новых газотранспортных магистралей в даже в ущерб газотранспортной системы Украины, а еврокомиссар по вопросам энергетики Гюнтер Эттингер советовал Киеву самостоятельно налаживать отношения с Москвой, то в 2014 году наблюдалась принципиально иная ситуация¹²⁸. Именно тогда Европа начала готовить пересмотр своей энергетической политики, а также совершила ряд важных шагов. Так, уже весной 2014 года Европарламент наложил вето на строительство «Южного потока»¹²⁹.

¹²⁸Защита от «Газпрома». Может ли Европа совсем отказаться от российского газа // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/2492526> (дата обращения: 04.03.2023).

¹²⁹Chimiris E., Pylova O., Teslya A. Russia in the Balkans. The Evolution of Russia's Presence in Southeast Europe and Russia's New Strategy // RIAC [electronic resource]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/en/russia-balkans> (date of access: 04.03.2023).

В то же время здесь очень важно отметить тот момент, что ЕС не отказался от российского газа – наоборот, поставки по существующим магистралям продолжали расти, увеличиваясь с каждым годом. Однако произошла переориентация энергетической политики – ЕС, можно сказать, впервые с начала 2000-ых, действительно нацелился на поиск новых поставщиков, на разработку альтернативных источников энергии и даже снова обратил взгляд на атомную отрасль. Кроме того, все возникающие трудности, замедляющие строительство новых магистралей, потенциально использовались, в том числе, для защиты существующей украинской транзитной системы – в 2019 году «Газпром» подписал с Украиной новый договор о реализации поставок через её территорию¹³⁰.

Однако, несмотря на все имеющиеся противоречия, планы на Северный поток получили дальнейшее развитие. С 2016 года началось строительство второй ветки газовой магистрали – «Северный поток 2» («Nordstream 2») – проекта полностью российского, единственным акционером которого является «Газпром» (в отличие от СП-1), с задействованием также иностранных инвестиций из Германии, Франции, Нидерландов, Австрии и Великобритании¹³¹. СП-2 также как и СП-1 является частью Северо-Западного газопровода, его протяжённость составляет 1234 километров. Кроме территорий РФ и Германии, проходит через исключительные экономические зоны Финляндии, Швеции и Дании. В конце декабря 2021 года строительство СП-2 было закончено.

Важным и дальновидным решением для дальнейшего развития проекта стало приглашение в 2022 году (уже при работе над второй веткой) к работе авторитетных политиков Европы – бывшего канцлера Германии Герхарда Шредера и Маттиаса Варнига. Здесь была велика роль Президента РФ

¹³⁰Подписан пакет документов для продолжения транзита российского газа через территорию Украины после 2019 года // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2019/december/article497139/> (дата обращения: 04.03.2023).

¹³¹«Северный поток — 2». Новый экспортный газопровод из России в Европу через Балтийское море // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream2/> (дата обращения: 05.03.2023).

Владимира Путина, который публично поддерживал такие действия концерна, отмечая, что присутствие в совете директоров «Газпрома» представителей ЕС благоприятно скажется на интересах всех европейских потребителей и поможет сотрудничеству России и Европы в целом¹³².

Нужно признать, что СП-2 с самого начала сталкивался с некоторыми трудностями в сертификации со стороны отдельных членов Евросоюза. Так, Дания отказывалась предоставлять разрешения на проведение работ в своих территориальных водах, шведские парламентарии называли его противоречащим целям энергетической политики ЕС¹³³. Свою лепту также внесли и санкции республиканской администрации Дональда Трампа, на которые ЕС предпочёл никак не отреагировать. Дальнейшие надежды на расширение были «заморожены» на неопределённый срок в 2022 году в связи с началом специальной военной операции России на Украине. Более подробно о последствиях будет рассказано в первом параграфе второй главы.

Официальная позиция российских властей, высказанная в 2019 году Владимиром Путиным, заключается в следующем – строительство газовых потоков не имеет под собой никакой политической подоплеки и нацелено лишь на диверсификацию и удовлетворение коммерческих интересов всех заинтересованных сторон¹³⁴.

Можно с уверенностью сделать вывод, что российский газ в современных реалиях является не только товаром и источником топлива, а важным политическим инструментом, что прекрасно осознаёт Брюссель. Лидеры Европейского союза могут продолжать публично высказываться о процессах диверсификации поставок, однако в реальности зависимость от российского газа остаётся очень высокой. «Газпром» со своей стороны даёт своим клиентам стопроцентную гарантию безопасных и своевременных

¹³²Путин прокомментировал выдвижение Шредера в совет директоров «Газпрома» // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/822268> (дата обращения: 05.03.2023).

¹³³Кому мешает газопровод «Северный поток — 2» // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/6063994> (дата обращения: 05.03.2023).

¹³⁴Путин заявил об отсутствии политической подоплеки «Северного потока — 2» // РИА Новости [электронный ресурс]. – URL.: <https://ria.ru/20191002/1559356525.html> (дата обращения: 05.03.2023).

поставок вне зависимости от мировых политических и экономических кризисов. И ключевой вопрос здесь – готова ли объединенная Европа договориться между собой, отказаться от своих политических предрассудков в угоду собственным экономическим интересам и сделать шаг навстречу российскому газовому концерну, в услугах которого она на данный момент так нуждается.

Ближний Восток

Энергетическая отрасль является одной из наиболее приоритетных сфер для сотрудничества Российской Федерации и государств Ближнего Востока. Для главного российского газового концерна «Газпром» основная задача в этом регионе заключается в своевременной и грамотной оценке политических рисков (внутренние распри, отголоски «арабской весны», политические репрессии), что позволит выстроить экономически целесообразную линию для совместных нефтяных и газовых разработок на Ближнем Востоке. Важно отметить, что в этом регионе успех сотрудничества во многом также определяется верно выбранной стратегией взаимодействия с партнёрами, продуманной деловой практикой, в которой будут учтены ближневосточные ценности и те внутренние столпы, на которых зиждется вся экономическая деятельность государств.

Ввиду длительной ориентированности Ближнего Востока на разработку нефти, «Газпром» работал в регионе в основном через свою «нефтяную дочку» – «Газпромнефть». Однако газовое сотрудничество также имеет место, причём концерн проявляет интерес к каждому государству, которое хотя бы в какой-то степени имеет намерения на экспорт газа либо, наоборот, само нуждается в поставках.

В рамках длительной «газовой работы» «Газпрома» на Ближнем необходимо выделить несколько ключевых моментов – взаимодействие с Катаром и Ираном, перспективы участия в газопроводах, нацеленность на СПГ-проекты.

«Газпром» большое внимание уделяет партнёрству с газовым гигантом региона – эмиратом Катар, имея с ним множество точек пересечения интересов в следующих сферах:

- Разведка и последующая совместная эксплуатация месторождений;
- Возведение газоперерабатывающей инфраструктуры;
- Научно-техническое сотрудничество, обмен высококлассными специалистами.

В 2013 году «Газпром» открыл своё Представительство в Дохе¹³⁵. На церемонии открытия присутствовали с российской стороны спецпредставитель Президента РФ по взаимодействию с Форумом стран-экспортёров газа Виктор Зубков (также входит в Совет директоров «Газпрома» на 2022 год), Временный поверенный в делах России в Катаре Дмитрий Трофимов, заместитель министра энергетики Павел Федоров и руководитель Департамента внешнеэкономической деятельности «Газпрома» Павел Одеров, с катарской – министр энергетики и промышленности Мухаммед ас-Сада, а также представители ключевых катарских энергетических компаний. Виктор Зубков и господин ас-Сада обменялись мнениями и заключили, что работа Представительства откроет новые возможности для сотрудничества не только Москвы с Дохой, но и в целом простимулирует развитие газовых проектов на территории всего Аравийского полуострова. Представительство также осуществляет комплекс информационно-просветительской работы и содействует консолидации позиций стран-экспортёров, укрепляет сотрудничество, ведёт поиск актуальных направлений для работы.

Кроме того, для «Газпрома» очевидно, что газовый потенциал Катара наряду с собственными проблемами концерна на европейском континенте и,

¹³⁵В Катаре торжественно открыт офис Представительства «Газпрома» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2013/february/article155916/> (дата обращения: 06.03.2023).

как следствие, заинтересованностью Европы в новых поставщиках, может привести к усилению позиций эмирата на мировом газовом рынке. В том же 2010 году эмират увеличил поступления топлива в Европу до 15,9 млрд. кубометров. В стремлении не допустить возникновения сильного соперника и сохранить свою традиционную долю на рынке «Газпром» предлагает катарским властям работать совместно, вырабатывая единую политику ценообразования. С 2010 года можно наблюдать плодотворную работу двух сторон.

В ноябре 2010 года Алексей Миллер и эмир Катара Хамад Бен Халиф Аль-Тани провели встречу, на которой обговорили перспективные возможности участия российского концерна на катарском энергетическом рынке, совместных проектах с «Qatar Petroleum», а также координации действий на международных рынках – в особенности, европейских и азиатско-тихоокеанских¹³⁶. Господин Аль-Тани также выразил заинтересованность в структуре Единой системы газоснабжения РФ, оценивая ее потенциал для применения с в эмирате.

Ещё в 2008 году «Газпром» объявил о своём намерении сотрудничать с руководством Катара и ИРИ в разработке месторождения «Северное» / «Южный Парс», для чего ведется работа с катарской «Qatar Liquefied Gas Company Limited» и иранской «National Iranian Oil Company»¹³⁷. В 2008 году состоялась встреча руководства высшего технического комитета «газовой тройки», которую представили генеральный директор «Газпром экспорт» Александр Медведев, генеральный директор «Qatargas» господин Фейсал ас-Сувейди и управляющий директор дочернего подразделения «NIOC»

¹³⁶Алексей Миллер и Эмир Катара Хамад Бен Халиф Аль-Тани обсудили тенденции развития мирового рынка энергоресурсов // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/november/article105031/> (дата обращения: 06.03.2023).

¹³⁷Кузнецов А. Энергетическое сотрудничество России и Катара: политические и экономические аспекты // Геоэкономика энергетики. 2018. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskoe-sotrudnichestvo-rossii-i-katara-politicheskie-i-ekonomicheskie-aspekty> (дата обращения: 07.03.2023).

господин Сейед Реза Казаизаде¹³⁸. Речь шла о создании совместного предприятия с 30% участием каждой из сторон, которое будет добывать природный газ в Иране, а затем транспортировать его до катарского Рас-Лаффана, где должна происходить его переработка. В апреле 2010 года катарское руководство разрешило «Газпрому» провести комплексное геолого-экономическое изучение одного из блоков месторождения «Северное», хотя и не открыло еще на тот момент тендер на разработку¹³⁹.

Ведётся кооперация также в области СПГ-проектов. «Газпром» имеет намерение развивать собственную сферу СПГ так как очевидно, что в ближайшее десятилетие спрос на СПГ значительно возрастет, даже вне зависимости от объема поставок по имеющимся газопроводам.

Для Катара взаимодействие в области СПГ именно с российским «Газпромом» – осознанная необходимость и даже в некоторой степени неизбежность. Несмотря на экспортные противоречия двух сторон, кооперация действий и конструктивный диалог позволят сохранить своё влияние как СПГ-лидеров и оставаться конкурентоспособными на фоне продаж СПГ из США, Австралии и других государств. Посол эмирата в РФ Ахмед аль-Тани в интервью для «Sputnik» в 2021 году подчеркнул, что работа двух государств на одних рынках является скорее положительным фактором, так как способствует «здоровой конкуренции»¹⁴⁰.

Кроме того, Россия, Катар и Иран как «большая газовая тройка» являются государствами-лидерами на полях Форума стран-экспортёров газа и видят данное объединение в качестве площадки для продвижения собственных интересов. Но единой позиции, к сожалению, так и не сложилось, так как каждая из стран воспринимает ФСЭГ как инструмент для совершенно

¹³⁸Об итогах трехсторонней встречи делегаций «Газпрома», Ирана и Катара // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/october/article56774/> (дата обращения: 07.03.2023).

¹³⁹Состоялся визит делегации ОАО «Газпром» в Катар // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/april/article97460/> (дата обращения: 07.03.2023).

¹⁴⁰Маркелова Э.А. Особенности и перспективы энергетического сотрудничества России и Катара в газовой сфере // Инновации и инвестиции. 2021. №10. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-perspektivy-energeticheskogo-sotrudnichestva-rossii-i-katara-v-gazovoy-sfere> (дата обращения: 12.03.2023).

противоположных задач. Так, Москва нацелена на партнёрство ради создания инфраструктурных проектов, обслуживающих месторождения, закладки газотранспортных магистралей, Доха желает развивать сотрудничество в сфере СПГ, а Тегеран хочет в потенциальном будущем заложить механизмы совместного газового квотирования для повышения цен.

Нужно признать, что Россия и Катар по сути являются прямыми конкурентами, однако между ними существует диалог, и есть возможность совместной работы по ряду направлений. Важно, что обе стороны имеют желание к сотрудничеству и осознают его преимущества для себя.

Говоря об Иране, нужно сказать, что на этом поле предпосылки к двусторонней работе наблюдались еще в 20 веке. В 1997 году было заключено соглашение о сотрудничестве между «Газпромом» и Министерством нефти ИРИ¹⁴¹. Уже с 1997 года «Газпром» привлечён к разработке второго и третьего участков (всего имеется 18) месторождения «Южный Парс»¹⁴². В 2003 году состоялось торжественное открытие пускового комплекса, на котором присутствовало высшее руководство страны – Президент ИРИ Мохаммед Хатами, а также представители иранских компаний. Российскую сторону представляли советник министра энергетики Александр Маршалов, Посол РФ в ИРИ Александр Марьясов, и начальник Юридического Департамента концерна Константин Чуйченко¹⁴³. Встречи на таких уровнях демонстрирует повышенную заинтересованность Ирана в газовом партнёрстве. В 2004 году пусковой комплекс был передан «Газпромом» иранской «National Iranian Oil Company».

¹⁴¹Шмелёва Т. Российские нефтегазовые компании на Ближнем Востоке и в Северной Африке: интересы, проекты и перспективы // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiyskie-neftegazovye-kompanii-na-blizhnem-vostoke-i-v-severnoy-afrike-interesy-proekty-i-perspekt/> (дата обращения: 12.03.2023).

¹⁴²Правление «Газпрома» рассмотрело ход реализации проекта «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/june/article54455/> (дата обращения: 12.03.2023).

¹⁴³Открыт пусковой комплекс по 2 и 3 фазам развития месторождения «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/february/article54263/> (дата обращения: 12.03.2023).

В 2008 году стороны договорились о последующем вовлечении российского концерна к новым участкам, а также разработке месторождений на острове Киш¹⁴⁴.

Основное противоречие между сторонами заключается в вопросах экспорта. «Газпром» желает иметь возможность принять непосредственное участие в экспорте иранского газа и получать от этого собственную прибыль. Вопрос о квотах стоит давно. После работы «Газпрома» на участках «Южного Парса» концерн хотел получить оплату не прямыми деньгами, а натуральным продуктом – иранским газовым конденсатом¹⁴⁵. ИРИ также предлагал «Газпрому» приступить к совместной разработке 12, 20 и 21 участков месторождения, однако условия были не самые благоприятные – концерну не обеспечивалось право на приватизацию газа и его экспорт. Такое предложение не получило положительного отклика.

В марте 2017 года «Газпром» активизировал иранское направление работы. Концерн подписал с «НИОС» два новых Меморандума о сотрудничестве по реализации газопровода «Иран-Пакистан-Индия» (проект, по которому иранский газ будет поставляться в Южную Азию) и по выработке и совершенствованию единой системы добычи, обработки и транспортировке топлива, а также с Министерством нефти ИРИ Меморандум о стратегическом сотрудничестве¹⁴⁶. В мае 2017 года планируемые направления работы были конкретизированы в рамочных соглашениях по освоению месторождений Kish, Farzad-A, Farzad-B и North Pars¹⁴⁷.

Иранский рынок привлекателен для «Газпрома» более низким уровнем конкуренции со стороны европейских компаний, так как ИРИ длительное время находится под американскими санкциями. К тому же, единство

¹⁴⁴«Газпром» возвращается в Иран // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/855014> (дата обращения: 12.03.2023).

¹⁴⁵Южный Парс как цель «Газпрома» // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/companies/311851-yuzhnyy-pars-kak-tsel-gazproma/> (дата обращения: 13.03.2023).

¹⁴⁶«Газпром» подведет Пакистану иранский газ // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/3875285> (дата обращения: 14.03.2023).

¹⁴⁷Там же.

политической линии двух государств способствует стабильности экономических проектов.

Особое внимание в стратегии вовлечения «Газпрома» в ближневосточный газовый рынок когда-то уделялось Панарабскому газопроводу, который потенциально имел возможность стать конкурентом для российского газового концерна на европейских рынках. В 2010 году «Газпром» предпринял попытку расширить своё влияние на общерегиональном уровне – через подключение к общеарабскому газопроводу, по которому газ поставляется из САР в Ливан. Для достижения успеха в договоренностях заранее велась предварительная работа – российская нефтегазосервисная компания «Стройтрансгаз», являющаяся крупнейшим подрядчиком «Газпрома», выиграла тендер на проведение строительных работ на сирийско-иорданском участке и ещё в 2009 году построила и ввела в эксплуатацию газоперерабатывающий завод в САР и продолжала строительство еще двух объектов в регионах страны¹⁴⁸. Следует признать, что успех данного газопровода мог угрожать «Газпрому» как лидеру трубопроводных поставок в Европу, поэтому остановка его массовой эксплуатации в 2012 году оказалась «на руку» концерну.

Говоря о трубопроводном экспорте, необходимо отметить сотрудничество «Газпрома» с Турецкой Республикой. Межправительственное соглашение о поставках между Москвой и Анкарой было заключено ещё в 1997 году¹⁴⁹. На его основании «Газпром» и турецкая «Botas» подписали долгосрочный контракт о поставках в объёме 265 млрд. куб. м. через газопровод «Голубой поток» сроком на 25 лет¹⁵⁰. Цель «Голубого потока» (его общая протяжённость 1213 км.) – поставки российского природного газа

¹⁴⁸Группа компаний «Стройтрансгаз». Отчёт о деятельности за 2012 год // Gudok.ru [электронный ресурс]. – URL.: https://gudok.ru/upload/iblock/a8e/STG_AR_2012_ru.pdf (дата обращения: 14.03.2023).

¹⁴⁹Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Турецкой Республики о поставках российского природного газа в Турецкую Республику через акваторию Черного моря // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [электронный ресурс]. – URL.: <https://docs.cntd.ru/document/8318672> (дата обращения: 15.03.2023).

¹⁵⁰«Голубой поток». Поставки российского природного газа в Турцию // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/blue-stream/> (дата обращения: 15.03.2023).

напрямую в Турцию, минуя транзитёров¹⁵¹. Строительство велось при участии итальянской «Eni», с которой «Газпром» в 1999 году подписал Меморандум о взаимопонимании о совместном участии. Работы были начаты в 2001 году, а уже 30 декабря 2002 года «Голубой поток» был готов к эксплуатации. После старта поставок около 65% газового энергопотребления Турции стало обеспечиваться поставками «Газпрома».

Второй важной вехой в российско-турецких энергетических отношениях стало строительство «Турецкого потока»¹⁵². После отказа Европы от «Южного потока» в декабре 2014 года было заявлено о планах на «Турецкий поток», а между «Газпромом» и «Botas Petroleum Pipeline Corporation» был заключен новый Меморандум о взаимопонимании. В 2015 году о своём намерении присоединиться к строительству заявили некоторые европейские страны – Сербия, Венгрия, Греция и Македония. Проект был сертифицирован Правительствами сторон в 2017 году. Поставки стартовали в январе 2020 года. Следует отметить, что «Турецкий поток» фактически стал газовым хабом для южных стран Европы.

Таким образом, можно заключить, что строительством «Голубого потока» и «Турецкого потока» Турция выбрала стратегическое сотрудничество с Россией.

Важным пунктом в газовой политике «Газпрома» является продажа СПГ. На практике уже с середины первого десятилетия 21 века мы наблюдаем попытки «Газпрома» диверсифицировать направленность собственного экспорта и освоить новые рынки через СПГ-проекты. СПГ – именно тот фактор, который делает природный газ воистину глобальным и всепроникающим. Потенциальный успех СПГ в будущем может открыть дорогу даже к строительству газопроводов. Если в 20 веке считалось, что странам Ближнего Востока будет достаточно собственных ресурсов, то сейчас

¹⁵¹Калашников А.М. «Голубой поток» как важный фактор развития российско-турецких отношений // Власть. 2013. №2. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/goluboy-potok-kak-vazhnyy-faktor-razvitiya-rossiysko-turetskih-otnosheniy> (дата обращения: 30.04.2023).

¹⁵²«Турецкий поток». Экспорт газа в Турцию, Южную и Юго-Восточную Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/turk-stream/> (дата обращения: 16.03.2023).

ситуация изменилась. В 2014 году в СМИ всё чаще стали появляться сообщения о том, что «Газпром» намерен интенсифицировать продажу СПГ в АТР и на Ближний Восток¹⁵³.

В 2013 году стало известно, что «Газпром» будет экспортировать израильский газ с месторождения «Тамар» (около 3 млн. СПГ)¹⁵⁴. Был подписан договор на 20 лет начиная с 2017 года. Такие действия концерна в некоторой степени можно расценивать как попытку не допустить проникновения Израиля на европейские рынки сбыта. Официальных комментариев от представителей «Газпрома» по этому вопросу не последовало, однако можно также предположить, что концерн планирует перенаправлять израильский газ в АТР, где спрос и цены на него значительно выше, чем в Европе.

В марте 2014 года Алексей Миллер провёл встречу с послом Кувейта в России Абдулазизом аль-Адвани, на которой были обсуждены перспективы совместных СПГ-проектов¹⁵⁵. Для Кувейта необходимость в российском газе объясняется повышенным внутренним спросом, собственных запасов не хватает для достижения нормальной деятельности экономики.

Египет заинтересован в российском СПГ и нефтепродуктах, которые на регулярной основе в страну поставляет «Газпром». В 2015 году концерн подписал соглашение о поставках СПГ с «The Egyptian Natural Gas Holding Company» («EGAS») на пятилетний период. По словам министра нефти АРЕ Шерифа Исмаила в будущем Египет планирует увеличить объемы поставок¹⁵⁶.

¹⁵³Выступление Алексея Миллера на Петербургском международном экономическом форуме — 2014 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2014/191745/> (дата обращения: 17.03.2023).

¹⁵⁴«Газпром» стал первым в Израиле // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/newspaper/2013/02/27/56c1bbc29a7947ac7f7abf01> (дата обращения: 17.03.2023).

¹⁵⁵«Газпром» и Кувейт обсуждают варианты взаимодействия, включая поставки СПГ // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2014/march/article186929/> (дата обращения: 18.03.2023).

¹⁵⁶Gazprom to Provide Egypt 35 LNG Shipments Over Five Years // Egypt Oil and Gas [electronic resource]. – URL.: <https://egyptoil-gas.com/news/gazprom-to-provide-egypt-35-lng-shipments-over-five-years/> (date of access: 19.03.2023).

В 2020 году «Газпромом» был экспортирован весь СПГ, произведённый за год, в объёме около 30,2 млн. тонн, к 2025 году планируется увеличить показатели в два раза¹⁵⁷.

Таким образом, маркетинговая политика концерна нацелена на выделение новой группы государств-постоянных клиентов с интеграцией в него всех возможных потребителей российского газа.

Можно заключить, что у «Газпрома» имеются большие планы на газовые возможности Ближнего Востока. Мы можем наблюдать крайне многоаспектное сотрудничество, которое затрагивает различные области работы – это и трубопроводные поставки, и СПГ-проекты, и общерегиональное партнёрство в рамках ФСЭГ. Такая работа полностью соответствует принципам диверсификации газового портфеля «Газпрома».

¹⁵⁷Годовой отчёт ПАО «Газпром» за 2021 год // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-annual-report-2021-ru.pdf> (дата обращения: 18.03.2023).

Глава 2. Анализ влияния российских газовых корпораций на энергетическую повестку стран Европейского Союза и Ближнего Востока

2.1 Трансформация энергетической повестки стран Европейского Союза

В октябре 2021 года вследствие ряда событий – увеличения стоимости на поставки природных энергоносителей в связи с повышением спроса, сокращения и перераспределения СПГ-поставок, активизации дискурса о глобальном «энергопереходе» – обострилась проблема мирового энергетического кризиса. После «пандемийного» 2020 года значительно увеличилось энергопотребление, а внутренних европейских резервов на обеспечение хозяйственной деятельности не хватало – подземные хранилища газа (ПХГ) были почти пусты из-за предыдущего холодного сезона.

На конец декабря 2021 года портал «Statistical Review of World Energy» приводит следующие данные, описывающие ситуацию на энергетическом рынке Европы¹⁵⁸.

- Энергопотребление – 571 млрд. кубометров газа;
- Собственная газовая добыча – 210,4 млрд. кубометров;
- Импорт – 341 млрд. кубометров, из которых на поставки по магистральным газопроводам приходится 232,8 млрд. кубометров (где по МГП из РФ – 167 млрд. куб. м., из Африки – 37,2 млрд. куб. м.), доля СПГ-поставок значительно меньше и занимает 108,2 млрд. кубометров (где из США – 30,8 млрд. куб.м., Катар – 22,5 млрд. куб. м., РФ – 17,4 млрд. куб. м., Алжир – 15,4 млрд. куб. м., Нигерия – 13 млрд. куб. м.) ежегодно.

Из приведённых данных очевидно, что по итогу 2021 года преимущественный экспорт «голубого топлива» осуществлялся Европейским Союзом из России – в совокупности 184,4 млрд. кубических метров газа.

¹⁵⁸Statistical Review of World Energy 2021 | 70th edition // «Statistical Review of World Energy» [electronic resource]. – URL.: <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2021-full-report.pdf> (date of access: 03.04.2023).

Поставки из других стран гораздо скромнее по объёму и существенно уступают РФ – тем самым можно сделать вывод, что обещанная в течение нескольких предыдущих десятилетий диверсификация экспортных каналов так и не состоялась.

Кроме того, интересным представляется тот факт, что в Европе существует запрет на добычу собственного сланцевого газа, который имеется на территориях некоторых стран-участниц – Германии, Нидерландах (Гронингенское месторождение), Австрии, Венгрии, Польше¹⁵⁹. Запрет объясняется экологическими причинами – метод гидроразрыва пласта, которыми добывается такой вид газа, признан экологически нецелесообразным. Также данный метод связан с большими экономическими издержками – его залежи в Европе гораздо глубже, чем в других регионах, что увеличивает затраты на его добычу и транспортировку.

Поэтому закономерным представляется то, что отказ Европы от российского топлива в 2022 году из-за интенсификации украинской проблемы значительно усугубил ситуацию. Произошёл глобальный дефицит энергоносителей на мировом рынке. В связи с этим весь 2022 год в Европейском Союзе был направлен на поиск новых решений давно назревающей проблемы.

Начало специальной военной операции России на Украине вызвало структурообразующие изменения в энергетической политике Европы. Уже через две недели после операции СВО – 8 марта 2022 года – Европейская Комиссия опубликовала документ «RePowerEU» («Перезагрузка») – план, нацеленный на полный отказ от российского топлива до 2030 года¹⁶⁰. Данный план основан на традиционных постулатах ЕС – диверсификации и ускорении «зелёного перехода», однако также возник новый пункт – экономия энергии.

¹⁵⁹Носович А. Эксперт: в Европе добывать сланцевый газ нерентабельно и рискованно // RUBALTIC.RU [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rubaltic.ru/article/energetika-i-transport/ekspert-v-evrope-dobyvat-slantsevyuy-gaz-nerentabelno-i-riskovanno29082013/> (дата обращения: 03.04.2023).

¹⁶⁰REPowerEU: affordable, secure and sustainable energy for Europe // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repower-eu-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe_en (date of access: 05.04.2023).

Это принципиально важный момент – тем самым Брюссель фактически признаёт неудавшуюся диверсификацию последних десяти лет и ставит своих граждан перед жесткими условиями нового времени, отказываясь от экономической прагматичности во имя неоднозначных политических целей. ЕС отмечает, что «каждому гражданину, бизнесу и организации» теперь необходимо экономить энергию – изменения в повседневных действиях позволят быстрее достичь желаемого результата. В совокупности три аспекта данного Плана должны помочь снизить экспорт на 2/3 уже до конца 2022 года. Сам документ включал в себя краткосрочные и среднесрочные меры по его реализации. Среди конкретных краткосрочных мер – осуществление общих закупок газа, поиск новых партнёров-экспортёров традиционной энергии, увеличение производства биометана и водорода, заполнение ПХГ на 80% до ноября 2022 года, постоянная координация действий стран-участниц по сокращению спроса. Долгосрочная перспектива направлена на следующие направления деятельности:

- Внедрение новых законодательных инициатив, ориентированных на ускорение претворения в жизнь проектов по ВИЭ;
- Стимулирование декарбонизации экономики;
- Инвестирование в сеть газовой инфраструктуры;
- Разработка актуальной нормативной-правовой базы для разработки водорода.

На сайте ЕК указано, что ежегодно закупка российского газа требует от налогоплательщиков Европы около 100 млрд. евро¹⁶¹. Для того чтобы диверсифицировать импорт – необходимо привлечь еще инвестиции в размере 210 млрд. евро до 2027 года. Дополнительные средства предполагается привлечь из специально учреждённого Фонда восстановления и жизнестойкости (The Recovery and Resilience Facility)¹⁶².

¹⁶¹Ibid.

¹⁶²The Recovery and Resilience Facility // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_en (date of access: 05.04.2023).

В конце марта 2022 года Москва со своей стороны выдвинула ассиметричный ответ – Брюсселю был поставлен газовый ультиматум. 23 марта Владимир Путин распорядился принимать оплату от недружественных государств рублями по всем долгосрочным газовым контрактам «Газпрома»¹⁶³. Сам список недружественных государств, в который вошли 48 стран, был утверждён Постановлением Правительства РФ № 430-р от 5 марта 2022 года¹⁶⁴. Интересным представляется тот факт, что в Постановлении отмечены абсолютно все участницы ЕС под единым названием «Государства-члены Европейского Союза», исключений не было сделано ни для кого. Уже 26 марта на сайте Кремля был опубликован Перечень поручений по итогам Совещания с членами Правительства, первая часть которого предписывала Правительству РФ, ПАО «Газпром» и Банку РФ осуществить «комплекс мер по изменению валюты платежа» на российский рубль¹⁶⁵. Сам разработанный механизм оплаты подразумевает следующее – каждая компания, желающая приобрести российский газ, должна открыть два счёта в Газпромбанке – рублевый и валютный. Для оплаты необходимо перевести необходимую сумму в евро на валютный счёт, которую Газпромбанк продаёт на бирже, а полученные от продажи рубли перечисляет на рублёвый счёт компании. Этими конечными деньгами и будет производиться расчёт за газовые поставки. Данный механизм был запущен с 25 апреля, конечные сроки для выполнения обязательств – до 31 мая, далее старые формы оплаты заявлены недействительными. Александр Новак подытожил, что данное требование распространяется на 54 компании, с которыми российский газовый концерн сотрудничает в Европе¹⁶⁶.

¹⁶³Климентьев М. Пресс-служба Президента РФ. Путин поручил поставлять газ в недружественные страны только за рубли // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14158033> (дата обращения: 10.04.2023).

¹⁶⁴Постановление Правительства РФ № 430-р от 5 марта 2022 года // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/> (дата обращения: 20.04.2023).

¹⁶⁵«Перечень поручений по итогам совещания с членами Правительства» (утв. Президентом РФ 26.03.2022 N Пр-547) // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/68072> (дата обращения: 20.04.2023).

¹⁶⁶Новак заявил, что половина импортеров российского газа открыли счета для оплаты в рублях // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5357104> (дата обращения: 20.04.2023).

Тем самым Европа была поставлена перед уникальным выбором – либо платить за газ рублями, либо оставаться без него, так как бесплатно поставки осуществляться не будут. Пресс-секретарь Президента Дмитрий Песков подчеркнул, что такое решение вызвано «требованиями собственной безопасности» из-за недоверия к общеупотребимым мировым валютам – доллару и евро¹⁶⁷. Алексей Миллер, выступая на ПМЭФ-2022 выразился гораздо лаконичнее и конкретнее: «Наш товар – наши правила. Мы не играем в игры, правила которых придумали не мы»¹⁶⁸.

Первая реакция Евросоюза – отрицание. Практически все европейские лидеры и представители газовых корпораций в один голос твердили, что они не будут выполнять требования Владимира Путина. Главный аргумент ЕС здесь заключается в том, что в первоначальных контрактах указана иная валюта (евро), а причин пересматривать этот пункт нет. Более того, ЕС обвинил Россию в том, что не может более считать её надежным поставщиком топлива. По заверениям Европейской Комиссии предложенный Россией механизм оплаты противоречит установленному ЕС санкционному режиму¹⁶⁹. Генеральный директор австрийской «OMV» Альфред Штерн сказал, что ни при каких обстоятельствах не планирует менять устоявшиеся условия контрактов¹⁷⁰. Руководитель польской «PGNiG» Павел Маевский подчеркнул, что условия имеющихся контрактов с «Газпромом» не дают возможности менять форму оплаты в одностороннем порядке¹⁷¹. Представитель литовской «Ignitis grupe» Артурас Кетлерюс с иронией заявил, что его страна на подобных условиях более не планирует работать с российским газовым

¹⁶⁷Песков заявил, что оплата за российский газ рублями никак не влияет на его цену // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/politika/14492439> (дата обращения: 20.04.2023).

¹⁶⁸Выступление Алексея Миллера на панельной сессии «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра» Петербургского международного экономического форума — 2022 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/185333/> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁶⁹Nardelli A. EU Warns Putin's Rubles-for-Gas Demand Would Break Sanctions // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-04-13/eu-warns-putin-s-rubles-for-gas-demand-would-breach-sanctions> (date of access: 18.04.2023).

¹⁷⁰В OMV заявили об отсутствии оснований для покупки газа у «Газпрома» не в евро // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14246531> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁷¹Председатель правления PGNiG заявил, что не видит возможности платить за газ в рублях // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5272077> (дата обращения: 18.04.2023).

концерном: «Для нас это неактуально, но попкорном закупимся» (при этом до 2022 года Литва стабильно закупалась российским газом, несмотря на уверения премьер-министра Ингриды Шимоните о том, что они могут существовать и без него, но ввиду «технических моментов» пока вынуждены сотрудничать с «Газпромом»)¹⁷². Глава Ассоциации газовой промышленности Германии «Zukunft Gas eV» Тимм Келлер выразил общее замешательство немецких компаний от этого решения, сказав, что ФРГ в принципе могла бы согласиться на такие условия, однако это противоречит собственным санкциям Берлина¹⁷³.

Однако чем быстрее приближался конец апреля – тем интенсивнее шло осмысление собственных энергетических возможностей и от отрицания Евросоюз перешёл сначала к торгу, а затем и частичному принятию условий России и «Газпрома». Европейская Комиссия официально сочла возможным осуществлять открытие счетов европейскими газовыми корпорациями в «Газпромбанке» и перечислять на них платежи в евро с комментариями о том, что после этого импортёры считают все свои обязательства перед «Газпромом» выполненными¹⁷⁴. Уже на 29 апреля в «Газпромбанке» были открыты счета девяти недружественных государств, к 17 мая их количество увеличилось до двадцати¹⁷⁵. Самой первой страной ЕС, которая пошла навстречу новым требованиям, стала Венгрия – премьер министр Виктор Орбан оказался самым прагматичным политиком: «Если Россия хочет получать платежи в рублях – мы будем платить в рублях»¹⁷⁶.

¹⁷²Литовский поставщик газа Ignitis откажется от закупок у «Газпрома» // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/830992> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁷³ДРА: в ФРГ сбиты с толку решением России перевести оплату за поставки газа в рубли // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14162641> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁷⁴Krukowska E. Nardelli A. EU Drafts Plan for Buying Russian Gas Without Breaking Sanctions // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-14/eu-drafts-plan-for-buying-russian-gas-without-breaking-sanctions> (date of access: 18.04.2023).

¹⁷⁵Ten More European Gas Buyers Open Ruble Accounts for Payments // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-12/ten-more-european-gas-buyers-open-ruble-accounts-for-payments> (date of access: 18.04.2023).

¹⁷⁶Премьер Венгрии Виктор Орбан заявил о готовности платить за российский газ в рублях // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5294885> (дата обращения: 18.04.2023).

На август 2022 года наблюдалась следующая ситуация в энергетических отношениях сторон. Большая часть стран-участниц ЕС согласилась пойти навстречу Москве. 17 мая стало известно, что главные европейские страны согласились на новые требования – ведущие партнёры в лице итальянской «Eni», французской «Engie» и немецкой «EnBW» открыли счета в «Газпромбанке»¹⁷⁷.

Однако выделилось также пять государств, категорически отказавшихся от новых условий поставок – это Польша (компания «PGNiG»), Финляндия (компания «Gazum»), Болгария (компания «Булгаргаз»), Дания (компания «Orsted Salg & Service»), Нидерланды («GazTerra»), также британо-голландская компания «Shell Energy Europe»¹⁷⁸. По расчётам аналитика «Teletrade» Алексея Федорова «Газпром» потерял относительно небольшую часть своего рынка – около 19,1 млрд. куб. м., что составляет приблизительно 12% от общей ежегодной суммы поставок¹⁷⁹.

Чуть позже к этому списку присоединилась Прибалтика (литовская «Ignitis grupe», латвийская «Latvijas gase», эстонская «Eesti Gaas») – с 1 апреля три страны приостановили поступление российских газовых поставок, при этом не расторгнув контрактов с «Газпромом», видимо, желая оставить себе пути для отступления¹⁸⁰. Энергетическая независимость прибалтов предсказуемо оказалась очень краткосрочной. В августе 2022 года Латвия согласилась на российские условия из-за истощения собственных резервов в Инчукалнском ПХГ¹⁸¹.

¹⁷⁷Новак: Около половины европейских клиентов «Газпрома» открыли рублевые счета // EurAsia Daily [электронный ресурс]. – URL.: <https://eadaily.com/ru/news/2022/05/19/novak-okolo-poloviny-evropeyskih-klientov-gazproma-otkryli-rublevye-scheta> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁷⁸Операция «газ за рубли» завершена: кто отказался платить // Московский комсомолец [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.mk.ru/politics/2022/06/04/operaciya-gaz-za-rubli-zavershena-kto-otkazalsya-platit.html> (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁷⁹Там же.

¹⁸⁰Страны Балтии перестали получать газ из России // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: https://lenta.ru/news/2022/04/03/the_end/ (дата обращения: 18.04.2023).

¹⁸¹Латвия решила на оплату газа РФ рублями ради спасения энергетики страны // Экономика сегодня [электронный ресурс]. – URL.: https://rueconomics.ru/23580570-latviya_reshilas_na_oplatu_gaza_rf_rublyami_radi_spaseniya_energetiki_strani (дата обращения: 18.04.2023).

3 мая 2022 года Москвой был обновлён пакет контрсанкций против недружественных государств¹⁸². В него вошли бывшие дочерние компании и предприятия «Газпрома», ныне национализированные Правительствами стран ЕС. Также санкции коснулись и газопровода «Ямал-Европа» из-за позиции Польши «EuRoPol GAZ»¹⁸³. Главная особенность этого контрсанкционного пакета – нацеленность на запрет экспорта российских товаров (в число которых входят и энергоносители) недружественным государствам.

Отдельного внимания в контексте энергетических отношений России и Европы заслуживает трагическая судьба «Северных потоков». Уже в августе 2022 года работа «Северных потоков» оказалась под угрозой – обе нитки продолжали оставаться заполненными газом, однако в связи с европейскими санкциями не представлялось возможным заменить нуждающиеся в ремонте турбины «Siemens» для «СП-1». Возникли определенные юридические разногласия – турбина «Газпрома» была передана в Канаду по договору с компанией «Industrial Turbine Company Limited». Однако по окончании ремонта выяснилось, что пригласить российских специалистов и вернуть турбину обратно в Россию они не могут из-за собственных санкций. Бурную деятельность для положительного разрешения этого вопроса развил канцлер Германии Олаф Шольц, который выступил медиатором в переговорах с канадскими властями и лично Джастином Трюдо и компанией «Siemens», в результате которых турбина была транспортирована на территорию ФРГ, откуда ее ожидаемо должен был принять «Газпром». Однако российский концерн не торопился ее забирать и высказывал опасения, что Канада может воспринять данные действия нарушением¹⁸⁴. Вообще по условиям контракта

¹⁸²Указ Президента Российской Федерации от 3 мая 2022 года № 252 «О применении ответных специальных экономических мер в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47802> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁸³Официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов: «В соответствии с Указом Президента РФ введены санкции в отношении ряда зарубежных компаний. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/729> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁸⁴Действующие антироссийские санкции препятствуют успешному разрешению ситуации с транспортировкой и ремонтом газотурбинных двигателей Siemens для компрессорной станции «Портовая», обеспечивающей подачу газа европейским потребителям по газопроводу «Северный поток» // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/844> (дата обращения: 19.04.2023).

Канада должна была отправить турбину напрямую в РФ, а не транзитом через ФРГ, что представляется очень важным с точки зрения коммерческих рисков – а именно гарантийных обязательств компании-исполнителя. Кроме того, сама Оттава поручила перевезти турбину компании «Siemens Energy Canada Limited», которая изначально не являлась стороной контракта с «Газпромом». Поэтому существует риск, что обслуживание других газотурбинных двигателей «Северных потоков» в будущем станет невозможным. Параллельно «Газпромом» были снижены газовые поставки на 20% от мощностей «СП-1» (до 67 млн. куб.м. от предыдущих 167 млн. куб.м.), в результате чего цены на газ резко подскочили¹⁸⁵. В ЕС видели в этом политические мотивы Москвы, а Олаф Шольц со своей стороны указывал, что все разрешения от ФРГ, Канады и Европейского Союза в целом имеются и необходимо только согласие «Газпрома»¹⁸⁶. Дмитрий Песков, отвечая европейцам, сказал, что одних слов в этом случае недостаточно и необходимо получить письменное подтверждение того, что турбина не станет мишенью санкций и теоретически не может быть отключена компанией «Siemens»¹⁸⁷.

Реальным решением этой проблемы мог стать запуск второй нитки «Северных потоков», технических проблем для этого не существовало. Эта возможность была озвучена Владимиром Путиным Герхарду Шрёдеру еще в июле 2022 года, причем инициатива обсуждения этого вопроса принадлежала бывшему канцлеру¹⁸⁸.

Но «СП-2» так и не получил сертификации со стороны западных стран. Заявка в Федеральное сетевое агентство Германии была подана еще в июне

¹⁸⁵Wintershall заявила, что «Газпром» разрушил имидж надежного поставщика // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/business/26/07/2022/62df966c9a79473d48aea32e#:~:text=В%20середине%20июня%20«Газпром»%20снизил,ее%20после%20ремонта%20из-за%20санкций> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁸⁶Шольц заявил о готовности турбины для «Северного потока» // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5492374> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁸⁷Песков объяснил, почему «Газпром» не может забрать турбину Siemens // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/business/04/08/2022/62ebab049a7947b596ce2403> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁸⁸Кремль сообщил, что Шрёдера информировали о готовности «Северного потока 2» к запуску // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/855080> (дата обращения: 19.04.2023).

2021 года¹⁸⁹. Первые претензии возникли у Берлина в ноябре 2021 года – ФРГ приостановила сертификацию и обязала российский концерн в лице оператора «Nord Stream 2 AG» привести внутреннюю правовую базу в соответствие с немецким законодательством¹⁹⁰. Претензия заключалась в том, что главному экспортёру ресурсов не должны принадлежать транзитные пути. Проблема была решена в январе 2023 года учреждением дочернего предприятия «Gas for Europe GmbH», которая должна была курировать немецкую часть газопровода¹⁹¹. Однако уже в начале февраля 2022 года после признания РФ Донецкой и Луганской народных республик Олаф Шольц анонсировал первый пакет санкций и заявил, что в свете последних событий сертификацию провести невозможно, а странам ЕС необходимо взять паузу для обдумывания дальнейших действий¹⁹². В результате готовый к работе имиджевый проект «СП-2» так и не был интегрирован в газотранспортную систему Европы.

23 сентября 2022 года на главном газовом проекте двух сторон произошла диверсия – на участках «Северных потоков» произошло два взрыва (в исключительных экономических зонах Швеции и Дании). Генеральная прокуратура РФ назвала случившееся «международным терроризмом»¹⁹³.

Последствия аварий были беспрецедентны. В обеих нитках газопровода находился газ (около 800 млн. куб. м. по оценкам «Газпрома»), потери которого, по подсчётам аналитика нефтегазовой отрасли Александра Собко, обошлись в сумму около 2 млрд. долларов¹⁹⁴.

¹⁸⁹«Северный поток — 2» хочет стать независимым оператором. От ограничений ЕС // EurAsia Daily [электронный ресурс]. – URL.: <https://eadaily.com/ru/news/2021/06/24/severnuy-potok-2-hochet-stat-nezavisimym-operatorom-ot-ogranicheniy-es> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁹⁰Германия приостановила сертификацию «Северного потока-2» // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5078403> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁹¹«Газпром» создал отдельную компанию для германского участка «Северного потока 2» // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/818584> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁹²Германия решила остановить сертификацию «Северного потока – 2» // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/13804187> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁹³Генеральной прокуратурой Российской Федерации приняты меры в связи с действиями в отношении российских газопроводов «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2» // сайт Генеральной прокуратуры РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://epp.genproc.gov.ru/web/gprf/mass-media/news?item=77042701> (дата обращения: 19.04.2023).

¹⁹⁴Подсчитаны потери газа во взорванных нитках «Северного потока» // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/news/2022/09/28/dorogo/> (дата обращения: 19.04.2023).

Виновники в данном акте до сих пор не найдены, и предпосылок для международного сотрудничества заинтересованных государств не наблюдается. Интересно, что Россию в лице «Газпрома» и оператора газопровода «Nord Stream» долгое время не допускали до участия в расследовании. Такое решение обусловлено, как всегда, разностью в подходах – ЕС обвинил в диверсии Россию¹⁹⁵.

В ноябре 2022 года заместитель председателя Правительства РФ Александр Новак подчеркнул, что участие российских специалистов в расследовании является критически важным моментом ввиду того, что именно «Газпрому» принадлежит основная инфраструктура газопровода¹⁹⁶. Спустя почти два месяца разрешение от властей ЕС было наконец получено.

Вопрос о будущем «Северных потоков» сейчас остается открытым. Технически провести ремонт на повреждённых участках представляется очень сложной задачей. Политические противоречия Европы с Россией делают выполнение подобных работ невозможными на данном этапе. Если в ближайший год сторонам не удастся прийти к компромиссу и обеспечить хотя бы проведение работ по спасению труб от физического воздействия внешних условий – в долгосрочной перспективе возможно будет восстановить трубопроводные поставки. В противном случае этот претенциозный и столь необходимый всем участникам газопровод будет утрачен навсегда.

Можно сказать, что впервые в 21 веке перед ЕС действительно встал вопрос обеспечения собственной энергетической безопасности. Прорабатывание этого вопроса снова началось на всех уровнях принятия решений и потребовало новых нестандартных мер.

В апреле 2022 года вторым шагом и одним из результатов подписания Меморандумов о взаимопонимании с основными странами-партнёрами-экспортёрами газа, о которых речь пойдет ниже, стало создание единой

¹⁹⁵European leaders blame sabotage as gas pours into Baltic from Nord Stream pipelines // The Guardian [electronic resource]. – URL.: <https://www.theguardian.com/business/2022/sep/27/nord-stream-1-2-pipelines-leak-baltic-sabotage-fears> (date of access: 19.04.2023).

¹⁹⁶Новак назвал диверсией ситуацию с «Северными потоками» // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/15965877> (дата обращения: 19.04.2023).

Энергетической платформы ЕС (или Платформа энергозакупок)¹⁹⁷. Платформа должна была помочь странам-участницам координировать свою политику, а также обеспечить политический вес единой Европы на мировом рынке энергоресурсов. Деятельность Платформы затрагивает вопросы покупки именно природного газа и СПГ. По мнению Брюсселя, в сотрудничестве с Энергетической платформой заинтересованы более 50 газовых компаний со всего мира¹⁹⁸. Предварительные оценки спроса на ближайшие три года таковы – 24 млрд. кубометров газа потребуется Европе для обеспечения своей жизнедеятельности.

В мае 2022 года Европейской Комиссией была анонсирована Внешняя энергетическая стратегия Европейского Союза (EU External Energy Engagement in a Changing World)¹⁹⁹. Документ предполагает четыре основных направления работы – диверсификация газовых поставок (в очередной раз), контроль за ценами на нефть и нефтепродукты, развитие рынка водорода и увеличение поставок угля. В рамках первого направления предполагается интенсифицировать переговоры с потенциальными поставщиками – США, Катаром, Египтом, Израилем, Ираном. Второе направление самое абстрактное – заявлено, что планируется следить за ростом цен на нефть, а также сотрудничать со странами ССАГПЗ и Ираном в случае успеха реализации СВПД. В третьем направлении предписывается увеличить поставки угля до 56 млн. тонн от текущих 44 млн. При этом до 2030 года заявлена цель отказаться от угля. Четвертое направление работы, наверное, самое жизнеспособное сейчас для ЕС, включает в себя достижение импорта 10 млн. тонн водорода ежегодно к 2030 году, для транспортировки которого необходимо разработать три транспортных коридора – регионы Южного Средиземноморья и Северного моря. Первым шагом в конкретном реализации мировой

¹⁹⁷EU Energy Platform // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-security/eu-energy-platform_en (date of access: 19.04.2023).

¹⁹⁸Ibid.

¹⁹⁹EU external energy engagement in a changing world // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=JOIN%3A2022%3A23%3AFIN&qid=1653033264976> (date of access: 19.04.2023).

конкурентоспособности водорода является «Партнёрство ЕС и Египта по водороду».

В августе 2022 года был опубликован Регламент о сокращении потребления газа в ЕС.²⁰⁰ В соответствии с Регламентом 2022/1369 страны-участницы приняли решение сократить потребление газа на 15% в период с 1 августа 2022 года по 31 марта 2023 года. Еврокомиссия предоставила свободу действий в выборе пути достижения этой цели – каждое государство самостоятельно решает каким образом ограничивать потребление. Неприкасаемыми отраслями заявлены только здравоохранение, оборона и сельское хозяйство. Нужно отметить, что предпринятые меры оказали свое воздействие – за период с августа по ноябрь потребление газа в ЕС снизилось на 20,1%.

В октябре 2022 года Брюссель одобрил совместные закупки газа и представил ряд важных документов. В декабре было опубликовано «проукраинское» Постановление Совета (ЕС) 2022/2576 (часть 2) об усилении солидарности посредством лучшей координации закупок газа, трансграничного обмена и выстраивания надежных ценовых ориентиров²⁰¹. Данный документ обеспечил правовую основу для Энергетической платформы ЕС в целях поддержки стран-участниц в подготовке к зиме 2023-2024 и, в частности, в заполнении их газовых хранилищ.

Совет ЕС также перед началом зимы предложил Регламент 2022/1854 с целью уменьшить собственные траты на электроэнергию²⁰². Совет ЕС обязал компании, получающие сверхприбыли, отчуждать в пользу потребителей энергии. Сроки действия – до 30 июня 2023 года.

²⁰⁰Council Regulation (EU) 2022/1369 of 5 August 2022 on coordinated demand-reduction measures for gas // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022R1369&qid=1682756565158> (date of access: 19.04.2023).

²⁰¹European Council conclusions, 15 December 2022 // The Diplomatic Service of the European Union [electronic resource]. – URL.: https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2022/12/15/european-council-conclusions-15-december-2022/?utm_source=dsms-auto&utm_medium=email&utm_campaign=European%20Council%20conclusions%2C%2015%20December%2022 (date of access: 19.04.2023).

²⁰²Council Regulation (EU) 2022/1854 on an emergency intervention to address high energy prices // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/LSU/?uri=CELEX:32022R1854> (date of access: 19.04.2023).

Был также предложен новый механизм агрегирования спроса и совместных закупок «Aggregate EU», который должен быть запущен к апрелю 2023 года²⁰³. Смысл механизма заключается в том, что страны-участницы должны обеспечить «совокупный спрос на объемы газа, эквивалентные 15% от их соответствующих обязательств по заполнению хранилищ».

Кроме того, в ответ на СВО Евросоюз ввёл ряд новых санкционных пакетов, которые, в том числе направлены на сдерживание российских газовых корпораций, чего не было ранее – энергетическая отрасль в силу ее приоритетности в области отношений «ЕС-РФ» оставалась вне рамок политических противоречий. Даже трудности, связанные с выполнением требований по Третьему энергетическому пакету, двум сторонам удавалось преодолевать. В 2022 году ситуация кардинально изменилась, ограничительные меры стали направлены против российских энергоресурсов.

В апреле 2022 года анонсирован пятый пакет санкций, который ввел эмбарго на поставки российского угля²⁰⁴. В сообщении на сайте ЕК сказано, что данные меры призваны еще «острее и глубже врезаться в российскую экономику».

В июне 2021 года шестым пакетом санкций Еврокомиссия запретила импорт российской нефти и нефтепродуктов морского происхождения (распространяясь тем самым на 90% импортированной нефти из РФ)²⁰⁵.

6 октября 2022 года в рамках восьмого санкционного пакета Совет ЕС принял решение об установлении «ценового потолка» на российскую нефть в размере 60 долларов за баррель²⁰⁶. Действие нового пакета санкций распространялось также и на нефтепродукты – так, например, «потолок» на

²⁰³EU Energy Platform // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-security/eu-energy-platform_en (date of access: 19.04.2023).

²⁰⁴Ukraine: EU agrees fifth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2332 (date of access: 19.04.2023).

²⁰⁵Russia's war on Ukraine: EU adopts sixth package of sanctions against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2802 (date of access: 19.04.2023).

²⁰⁶Questions and Answers on the eighth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/qanda_22_5990 (date of access: 19.04.2023).

мазут составил 45 долларов, на дизель – 100 долларов. Только при продаже ресурсов в соответствии с данными требованиями ЕС допускает перепродажу в третьи государства и оказание услуг по транспортировке. Данная инициатива была принята при содействии Коалиции по ограничению цен на нефть и поддержана рядом другим стран – США, Австралией, Канадой и Японией²⁰⁷. При этом ЕС предполагает регулировку «ценового потолка» – первый раз в марте 20223 года и далее каждые два месяца в зависимости от ситуации на рынке. Решение о «ценовом потолке» объясняется политиками по-разному. Так, глава ЕК Урсула фон дер Ляйен высказалась, что это закроет существующие «лазейки» для обхода санкций, поможет стабилизировать мировые цены на энергоносители, а также благотворно скажется на государствах с только формирующимся рынком²⁰⁸. Представитель Государственного Департамента США Эмили Бланшар заявила напрямую, что данное ограничение поможет уменьшить доходы России и снизить тем самым финансовые потоки на проведение СВО²⁰⁹. При этом нужно понимать, что нет такой цели полностью сместить Россию как мирового поставщика нефти, это крайне невыгодно для Европы, поскольку уменьшение количества поставщиков закономерно приведёт к очередному росту цен. По прогнозам Международного энергетического агентства, российская добыча в 2023 году должна снизиться на 1 млн. баррелей в сутки²¹⁰.

Россия крайне негативно отреагировала на подобное нововведение. Президент РФ Владимир Путин в декабре 2021 года своим Указом предписал запретить осуществлять продажу топлива иностранным государствам либо компаниям, в контрактах которых «прямо или косвенно предусматривается

²⁰⁷After eight rounds, is there space for further EU sanctions on Russia? // The Guardian [electronic resource]. – URL.: <https://www.theguardian.com/world/2022/oct/21/further-russia-sanctions-eu-ukraine-poland-russia-eu-baltic-states-poland> (date of access: 20.04.2023).

²⁰⁸Глава ЕК фон дер Ляйен: Евросоюз закрыл «лазейки» для обхода санкций против России // Газета.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazeta.ru/business/news/2022/10/10/18763945.shtml> (дата обращения: 20.04.2023).

²⁰⁹В Госдепе ожидают «стабильно мрачной» ситуации в российской экономике // Russia Today [электронный ресурс]. – URL.: <https://russian.rt.com/world/news/1081698-gosdep-ekonomika-rossiya> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹⁰МЭА прогнозирует сокращение добычи нефти в России на 1 млн б/с в 2023 году // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/16932535> (дата обращения: 20.04.2023).

использование механизма фиксации предельной цены»²¹¹. Вице-премьер Александр Новак сказал, что Россия на данном этапе занимается проработкой собственного механизма реагирования на сложившуюся ситуацию с целью недопущения использования «ценового потолка»²¹².

Однако в то же время помимо «нефтяного ценового потолка» еще в сентябре 2022 года в Европе речь зашла также и о газе. Идея, высказанная Урсолой фон дер Ляйен, прорабатывалась несколько месяцев, и 19 декабря 2022 года на экстренном заседании совета министров по энергетике страны-участницы ЕС договорились установить аналогично «газовый потолок», который соответствовал около 2 тыс. долларов за 1 тыс. кубометров²¹³. Следует отметить, что это решение очень неоднозначно, и из 27 стран-участниц девять государств не поддержали эту инициативу. Так, например, представители Германии выступили против, опасаясь снизить тем самым привлекательность европейского рынка для новых поставщиков²¹⁴. Венгрия, в свою очередь, в принципе не поддерживает подобную жёсткую ограничительную политику и отказалась поддержать санкции против российского газа, так как подобные категоричные меры угрожают электроснабжению Союза, а также разрушают устоявшиеся долгосрочные контракты (впоследствии Венгрию освободили от соблюдения «нефтяного потолка»)²¹⁵. Тем не менее требование должно официально вступить в силу с 15 февраля 2023 года. Обязанность контролировать цены на бирже возложена на Агентство ЕС по сотрудничеству органов регулирования в области энергетики.

²¹¹Указ Президента Российской Федерации от 27.12.2022 № 961 «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российскую нефть и нефтепродукты» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48728> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹²Новак заявил о планах запретить применение потолка цен на нефть // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/economics/04/12/2022/638c9f289a794780a3ae8315> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹³Растяжной потолок // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5680886> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹⁴Крупнейшая экономика ЕС отказалась поддерживать потолок цен на российский газ // Lenta.ru Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/news/2022/09/09/no/> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹⁵Венгрию освободили от соблюдения потолка цен на российскую нефть // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5705845> (дата обращения: 20.04.2023).

Следует отметить, что подобные действия Брюсселя полностью противоречат всем законам рыночного ценообразования. Глава «Газпрома» Алексей Миллер еще в октябре 2022 года заявлял, что введение подобных ограничительных мер странами ЕС в одностороннем порядке приведёт к полному прекращению поставок российского газа и расторжению имеющихся контрактов²¹⁶.

В декабре 2022 года Алексей Миллер сообщил, что экспорт «Газпрома» в Европу по итогам 2022 года составил всего 100,9 млрд. куб. м., уменьшившись на 83,5 млрд. куб.м. по сравнению с 2021 годом.²¹⁷ Возникает закономерный вопрос – каким образом Евросоюз заменил образовавшуюся нишу в почти в 100 млрд. кубометров газа? Какие пути развития с учётом сложившейся энергетической конъюнктуры есть у Старого Света сейчас и насколько они реальны в ближайшем будущем?

Изначально в качестве стран-экспортёров, которые в потенциальном будущем должны заменить Россию, были выбраны Катар и Израиль, а основная надежда возложена на СПГ виду легкости его транспортировки и потенциальной возможности совершения покупок по краткосрочным контрактам.

Здесь нужно признать, что Германия – одна из тех европейских стран, по которым наиболее сильно ударил разрыв энергетических отношений с Россией. В марте 2022 года федеральный министр экономики ФРГ Роберт Хабек с официальным визитом посетил Катар²¹⁸. На переговорах министра с эмиром Тамимом бин-Хамадом Аль-Тани присутствовали также представители энергетических компаний («E.ON», «RWE», «Uniper»). В результате встречи стороны договорились о выстраивании долгосрочного энергетического партнёрства. Однако по ряду позиций возникла разность в

²¹⁶Миллер заявил, что потолок цен на газ приведет к прекращению его поставок из России // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5619021> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹⁷«Газпром» учится жить без Европы // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5755139> (дата обращения: 20.04.2023).

²¹⁸Germany in talks with Qatar on long-term gas supplies to reduce Russian dependence // Reuters [electronic resource]. – URL.: <https://www.reuters.com/world/middle-east/qatar-emir-talks-energy-with-german-minister-emiri-court-2022-03-20/> (date of access: 21.04.2023).

подходах – так, например, эмират в отличие от Германии нацелен исключительно на долгосрочные контракты (настаивал сроком на 25 лет), а также поддерживает нефтяную индексацию стоимости газа и запрет на реверсивные поставки катарского газа из ФРГ в другие европейские страны. В июле Хабеком было сделано заявление, что никаких конкретных предложений от эмирата немецким компаниям так и не поступило²¹⁹.

В сентябре 2022 года в ход пошла «жесткая артиллерия» и в страны Залива (Катар, ОАЭ и КСА) с большой делегацией отправился лично канцлер ФРГ Олаф Шольц, который оказался более успешен в переговорах²²⁰. Первым успехом можно назвать ОАЭ, где было достигнуто соглашение о поставках из эмиратов 137 тыс.куб.м. сжиженного газа²²¹. Также немецкая «RWE» подписала контракт на поставки в 2023 году (детали контракта, к сожалению, не разглашаются)²²². Второй успех – встреча с наследным принцем Мохаммедом бин Сальмоном, на которой речь шла о водороде²²³. Большое количество солнца в КСА позволит получать самый чистый водород, который заявлен одной из приоритетных целей ФРГ.

По информации от катарской «Qatar Energy» в ноябре 2022 года ФРГ и Катар все-таки договорились о долгосрочных поставках СПГ в размере 2 млн. тонн со стороны эмирата сроком на 15 лет²²⁴. Поставки должны стартовать с 2026 года. При этом министр энергетики Катара и президент и генеральный директор «Qatar Petroleum» господин Саад Шарида аль-Кааби сказал, что продажа будет через посредника американскую «ConocoPhillips» которая уже

²¹⁹«Катар не хочет делать хорошее предложение». Германии не удастся заменить российский газ // Газета.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazeta.ru/business/2022/08/14/15270458.shtml> (дата обращения: 21.04.2023).

²²⁰Шольц отправится на Ближний Восток для заключения соглашений о поставках энергоресурсов // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/world/864739> (дата обращения: 21.04.2023).

²²¹ФРГ и ОАЭ подписали контракт о поставках СПГ в Германию // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/864838> (дата обращения: 21.04.2023).

²²²Немецкая RWE договорилась о поставках СПГ из ОАЭ // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/politics/25/09/2022/6330a28d9a79479a8001d111> (дата обращения: 21.04.2023).

²²³Германии нужны арабские газ и водород // Независимая газета [электронный ресурс]. – URL.: https://www.ng.ru/world/2022-09-25/5_8548_germany.html (дата обращения: 21.04.2023).

²²⁴Germany agrees 15-year liquid gas supply deal with Qatar // The Guardian [electronic resource]. – URL.: <https://www.theguardian.com/world/2022/nov/29/germany-agrees-15-year-liquid-gas-supply-deal-with-qatar> (дата обращения: 21.04.2023).

будет его транспортировать до немецких терминалов²²⁵. Интересно, что Германия пока не может похвастаться наличием собственных СПГ-терминалов, однако имеет намерения их построить в Штаде и Брунсбюттеле, с чем и связан столь длительный период ожидания начала поставок.

Министр также в интервью для «Financial Times» отметил, что Европа является важным энергетическим рынком для Катара, однако на данный момент никто не сможет в срочном порядке заменить российские энергоносители²²⁶. Эмират имеет долгосрочные контракты на поставки около 70% своего газа в страны АТР и сможет выделить для ЕС примерно 10-15% от существующей добычи. Увеличение добычи не представляется возможным, так как это приведёт к падению стоимости, в чём не заинтересованы экспортёры.

После первоначальной мартовской неудачи Германии Брюссель пошел на второй раунд переговоров. В июне 2022 года с Израилем и Египтом был подписан Меморандум о взаимопонимании о газовых поставках сроком на три года (или Каирское соглашение)²²⁷. В соответствии с достигнутыми соглашениями – израильский газ будет поставляться из Восточного Средиземноморья на территорию ЕС через Египет, где будет перерабатываться до состояния СПГ. Урсула фон дер Ляйен ознаменовала данное соглашение «историческим» и сказала, что европейцам нужно вкладывать больше инвестиций в газовые проекты этих стран²²⁸. При этом аналитики отмечают, что объёмы поставок будут незначительными и составят

²²⁵Вслед за TotalEnergies и Eni. ConocoPhillips примет участие в крупнейшем СПГ-проекте Катара // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizhennyu-prirodnyu-gaz/741328-vsled-za-totalenergies-i-eni-conocophillips-primet-uchastie-v-krupneyshem-spg-proekte-katara/> (дата обращения: 21.04.2023).

²²⁶Qatar warns of gas price spikes as it forges ahead with expansion // Financial Times [electronic resource]. – URL.: <https://www.ft.com/content/618f086e-e60c-4b4f-ba9a-55ffe551ace3> (date of access: 21.04.2023).

²²⁷Memorandum of understanding on cooperation related to trade, transport, and export of natural gas to the European Union between the European Union, the Arab Republic of Egypt and the state of Israel // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: <https://energy.ec.europa.eu/system/files/2022-06/MoU%20EU%20Egypt%20Israel.pdf> (date of access: 21.04.2023).

²²⁸EU signs gas agreement with Egypt and Israel to reduce «dependency» on Russian fuel // France24 [electronic resource]. – URL.: <https://www.france24.com/en/europe/20220616-eu-signs-gas-agreement-with-egypt-and-israel-to-end-dependency-on-russian-fuel> (date of access: 21.04.2023).

не более 2,7 млрд. кубометров²²⁹. Мощность египетских заводов СПГ составляет 16 млрд. куб. м., из которых около 11 куб. м. направляется в другие регионы; соответственно, максимально возможные цифры поставок – 5 млрд. куб. м., чего будет недостаточно. Кроме того, нельзя забывать и про внутренние противоречия между странами, такие случаи уже были (в 2012 году «Братья-мусульмане» разорвали все контакты с Тель-Авивом») и нельзя исключать подобные риски. Наличие территориальных споров в Средиземноморье также осложняет ситуацию – страны этого участка постоянно спорят между собой за право эксплуатации месторождений.

В июне 2023 года предполагается расширить канал поставщиков – от США до Ближнего Востока и Африки. Вообще, следует отметить, что вся нынешняя нацеленность Европы на контакты с ближневосточными странами демонстрирует отказ от постоянно декларируемых постулатов в виде нового принципа европейской политики «На первом месте бизнес, а права человека подождут». Еще недавно те же страны Залива активно критиковались ЕС – КСА за убийство журналиста Джамаля Хашогги в 2018 году, терроризм, неуважение прав женщин и чрезмерно суровое уголовное законодательство, основанное на шариате²³⁰, Катар за превышение норм труда рабочих при подготовке Чемпионата мира по футболу 2022²³¹, ОАЭ вместе с Бахрейном в 2019 году вообще попали в опубликованный Европейской Комиссией «черный список» оффшоров, в которых налоговая информация неизвестна общественности²³². Однако желание отказаться от сотрудничества с «Газпромом» и Россией оказалось сильнее и сделало возможным «закрыть

²²⁹ЕС, Израиль и Египет подписали меморандум о взаимопонимании по поставкам газа в Европу // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/740848-es-izrail-i-egipet-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-po-postavkam-gaza-v-evropu/> (дата обращения: 21.04.2023).

²³⁰EU adds Saudi Arabia to draft terrorism financing list: sources // Reuters [electronic resource]. – URL.: <https://www.reuters.com/article/us-eu-saudi-moneylaundering/eu-adds-saudi-arabia-to-draft-terrorism-financing-list-sources-idUSKCN1PJ23J?il=0> (date of access: 21.04.2023).

²³¹EU condemns Qatar over alleged human rights abuses ahead of World Cup // CBS NEWS [electronic resource]. – URL.: https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.dd3e2bad-644d1731-4e1af013-74722d776562/https/www.cbsnews.com/news/eu-condemns-qatar-alleged-human-rights-abuses-2022-world-cup/ (date of access: 21.04.2023).

²³²Fair Taxation: EU updates list of non-cooperative tax jurisdictions // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_19_1606 (date of access: 21.04.2023).

глаза» на те факторы, которые раньше ЕС считал для себя и своих партнёров неприемлемыми.

Нельзя также забывать и про реверсивные поставки, о которых Брюссель предпочитает не говорить в публичном пространстве. Приостановление «Газпромом» поставок породило перераспределение газа внутри ЕС. Так, например, в мае 2022 года представитель «Газпрома» Сергей Куприянов заявил, что концерну известно том, что Польша, которая якобы отказалась от российского топлива, получает виртуальные реверсивные поставки по заявкам Франции и Италии²³³. Физические поставки газа в Польшу через газопровод «Ямал-Европа» «Газпром» прекратил еще 27 апреля 2022 года, однако тут же возник запрос от Парижа и Рима, которые пользуются тем же коридором. Виртуальный реверс заключается в том, что формально Варшава совершает покупку российского газа у французской и итальянской стороны, однако фактически газ даже не пересекает границу Польши и она просто берёт себе необходимые объемы. Именно реверс позволил Польше наполнить свои ПХГ уже к началу августа почти на 100%.

Наконец, особняком среди европейских стран выделяется Норвегия (не является членом ЕС, но тесно интегрирована в энергетический баланс Европы и входит в Европейскую экономическую зону), у которой газ всё-таки есть. За 2021 год Норвегия поставила странам ЕС 113 млрд. куб.м. (в то время как комплексные российские поставки (трубопроводные и СПГ) составили 184,4 млрд. куб. м.)²³⁴. По итогам 2022 года этот показатель достиг рекордных для Норвегии 116,9 млрд куб. м. (что все равно меньше докризисных поставок «Газпрома»).

Еврокомиссар Франс Тиммерманс назвал такое партнёрство крайне благоприятным и сказал, что ЕС никогда не будет противиться «зависимости

²³³Сергей Куприянов, официальный представитель «Газпрома»: Что касается дальнего зарубежья. Польша, после отказа от приобретения российского газа за рубли, стала получать российский газ через физический реверс по газопроводу «Ямал – Европа» от Германии, «Газпром» ранее сообщил об этом. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/726> (дата обращения: 22.04.2023).

²³⁴Норвегия нарастила поставки газа в Европу до 5-летнего максимума // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Trading/704643-norvegiya-narastila-postavki-gaza-v-evropu-do-5-letnego-maksimuma/> (дата обращения: 22.04.2023).

от близкого друга»²³⁵. В июне 2022 года ЕС и Норвегия заключили соглашение о поставках странам-участницам норвежского газа в объёмах около 9-10 млрд. куб. м. ежегодно после 203 года²³⁶. Тогда же летом Норвегия разрешила увеличить разработку на семи месторождениях с целью повысить свой экспорт на 8%.

30 сентября 2022 года состоялось торжественное открытие газопровода «Baltic Pipe» (с пропускной мощностью 10 млрд. куб. м. в год, что в шесть раз меньше чем у «СП-1»), который проложен из Норвегии в Польшу через территорию Дании²³⁷. Поставки начались уже 1 октября. Данное событие стало большим успехом Польши, представители которой заявили, что планируют перепродавать излишки газа другим участникам Евросоюза и занять роль нового газового хаба Европы. Однако здесь не все так очевидно – газ по «Baltic Pipe» поступает не из месторождения, а из уже существующего магистрального трубопровода «Europipe II», по которому поставки осуществляются в ФРГ. Поэтому поляки не открыли новый ресурс, а начали отбирать тот газ, который ранее полагался Германии, что, естественно, вызывает недовольство в Берлине. Если смотреть на ситуацию глобально – «Baltic Pipe» не внёс ничего принципиально нового в энергетическую структуру Европы, а лишь вызвал внутренние противоречия сторон.

Королевство пытается помочь своим ближайшим соседям, однако его возможности также ограничены, что обусловлено следующими факторами. Во-первых, у Норвегии есть уже устоявшиеся экспортные каналы, от которых она отказываться не будет – например, Великобритания, которая в 2021 году купила 32 млрд. куб. м. норвежского газа. Во-вторых, Осло также ориентируется на коммерческие выгоды и увеличил продажу «голубого

²³⁵Норвегия не поможет Европе в борьбе с российским газом // DISCREDRU [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.discred.ru/2022/08/04/norvegiya-ne-pomozhet-evrope-v-borbe-s-rossijskim-gazom/> (дата обращения: 22.04.2023).

²³⁶Норвегия увеличит поставки газа в Европу // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/news/2022/06/23/norway/> (дата обращения: 22.04.2023).

²³⁷В Польше прошла официальная церемония открытия МГП Baltic Pipe // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/752411-v-polshe-proshla-ofitsialnaya-tseremoniya-otkrytiya-mgp-baltic-pipe/> (дата обращения: 22.04.2023).

топлива» по рыночной стоимости, которая взлетела весной-летом 2022 года. Кроме того, представители Норвегии выступают против введения «газового потолка», видя в нём угрозу стабильности ценообразования. Министр энергетики и нефти Терье Осланд в августе 2022 года подчеркнул, что государство не будет навязывать своему нефтегазовому сектору работу по контрактам с фиксированной ценой²³⁸. Ценовой вопрос может стать «яблоком раздора» между ЕС и Норвегией. В-третьих, на протяжении значительного периода времени в Норвегии происходило недоинвестирование газовой отрасли и месторождений, так как сам Брюссель оказывал давление на северного соседа, призывая его тоже переходить на ВИЭ. Сейчас ситуация также неоднозначная – для разработки шельфов Баренцева и Норвежского морей (где сосредоточены новые месторождения) нужны большие инвестиции в отрасль. Однако это отнюдь не прагматично для Норвегии, учитывая то, что ЕС декларирует принципы на энергопереход и отказ от газа, не желая заключать долгосрочные контракты.

Заключительный поставщик, с которым предполагается работать – США. Речь идёт о поставках СПГ, доля которых в энергообеспечении ЕС в 2022 году достигла 42,7%, что было достигнуто через уменьшение поставок в другие регионы. Доклад Совета экономических консультантов при Белом Доме для Президента США сообщает, что продажи СПГ были увеличены до 8,8%, а в июне 2022 года объём поставок впервые превысил объёмы «Газпрома»²³⁹. Однако здесь камнем преткновения также может стать цена газа – топливо продаётся на спотовом рынке, где происходит постоянное изменение его стоимости. Газ будет отправляться тем странам, которые готовы заплатить установленную цену – серьёзную конкуренцию будут представлять государства АТР. Рост азиатского спроса может негативно отразиться на европейских закупках. Во-вторых, нельзя исключать

²³⁸Норвегия отказалась снижать цены на газ для Европы // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5526933> (дата обращения: 22.04.2023).

²³⁹Economic Report of the President. March 2023 // GovInfo [electronic resource]. – URL.: <https://www.govinfo.gov/features/erp-2023> (date of access: 21.04.2023).

внутренний американский фактор – аварии на СПГ-терминалах, что случилось летом 2022 года с терминалом «Freeport», в результате чего произошли задержки поставок²⁴⁰. Наконец, нельзя забывать о том, что в США газ является «сланцевым» и добывается методом гидроразрыва пласта, что запрещено внутри самой Европы (в Нидерландах) из-за вреда для экологии. Экологические организации ЕС крайне негативно относятся к покупкам такого вида газа и лоббируют свои позиции внутри ЕК²⁴¹.

В целом, говоря про СПГ, нужно отметить, что у Европы на 2022 год не было необходимого количества СПГ-терминалов для приёма танкерных поставок. На май 2022 года из 27 государств только 11 уже импортировали СПГ, а совокупная мощность всех терминалов была 160 млрд. тонн²⁴². С лета было объявлено о строительстве еще 8 терминалов по всему Евросоюзу (из которых 7 пришлось на ФРГ)²⁴³.

Во-вторых, странам ЕС вынужденно пришлось возобновить работу угольных станций (уголь считается самым грязным источником топлива с позиции выбросов в атмосферу), на него пришлась большая часть прироста. Цены на газ и сокращение российских поставок закономерно привели к возвращению к более дешевому и доступному топливу. 26 угольных станций были «расконсервированы»²⁴⁴. За 2022 год доля угля в системе энергообеспечения ЕС составила 16%, увеличившись на 7% в 2022 году по сравнению с 2021 годом.²⁴⁵ В 2023 году долю угля предполагается снизить на 20%. За с сентября по декабрь 2022 года производство угля значительно

²⁴⁰Заккрытие терминала Freeport LNG спровоцирует войну за СПГ // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizhenny-prirodnyy-gaz/740922-zakrytie-terminala-freeport-lng-sprovotsiruet-voynu-za-spg/> (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴¹Эстонские экологи заговорили о вреде поступающего в Европу сланцевого газа из США // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/world/889842> (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴²ЕС стал крупнейшим импортером СПГ в мире, зачастую перехватывая поставки, предназначавшиеся развивающимся странам // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/758197-es-za-10-mesyatsev-2022-g-uvlechil-zakupki-spg-do-105-mlrd-m3/> (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴³В Европе решили построить больше терминалов для СПГ // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: https://lenta.ru/news/2023/03/09/stroyat_terminal/ (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴⁴Угольный дым: почему в Европе открывают закрытые шахты и надолго ли это // Forbes [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.forbes.ru/biznes/465693-ugol-nij-dym-pocemu-v-evrope-otkryvaut-zakrytye-sahty-i-nadolgo-li-eto> (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴⁵Jones D. European Electricity Review 2023 // Ember [electronic resource]. – URL.: <https://ember-climate.org/insights/research/european-electricity-review-2023/> (date of access: 21.04.2023).

сократилось, что европейские политики объясняют падением спроса на электроэнергию, что произошло благодаря политике энергоэффективности и солидарности граждан и бизнеса во время кризисного периода.

Главная надежда и политический ответ Евросоюза России – конечно же на возобновляемые источники энергии и достижение «углеродной нейтральности». В 2022 году энергией ветра и солнца была произведена рекордная пятая часть электроэнергии в ЕС (22%), впервые обогнав ископаемый газ (20%) и оставаясь выше энергии угля (16%). За период 2022-2027 гг. ожидается прирост объёмов различных источников ВИЭ примерно на 2400 гигаватт²⁴⁶. К 2025 году предполагается достичь доли чистых источников энергии в 30%. Эксперты Международного энергетического агентства заключают, что именно проблемы с поставщиками газа и политическая подоплека событий 2022 года стала самым серьезным стимулом Европы для развития альтернативной энергетики²⁴⁷.

Проанализировав сложившуюся ситуацию, возможно сделать вывод, что прежние ориентиры Евросоюза на «зелёную энергетику» временно были смещены новыми вызовами и заменены целями на установление уже не частичной, а полной независимости от российских энергоносителей. Зависимость от российского топлива сейчас рассматривается гораздо шире и воспринимается европейскими странами как угроза не только экономической, но и военно-политической безопасности.

Твёрдую позицию России по вопросам энергетического измерения отношений сторон очень чётко высказал Алексей Миллер: «Россия – это энергетическая стабильность. Россия – поставщик энергетической стабильности для друзей России»²⁴⁸. Поэтому никаких других решений

²⁴⁶Европа пытается выбраться из кризиса. Смогут ли энергия ветра и солнца решить ее проблемы? // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/articles/2023/04/14/vie/> (дата обращения: 22.04.2023).

²⁴⁷Renewables 2022. Analysis and forecast to 2027 // International energy agency [electronic resource]. – URL.: <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ada7af90-e280-46c4-a577-df2e4fb44254/Renewables2022.pdf> (date of access: 21.04.2023).

²⁴⁸Выступление Алексея Миллера на панельной сессии «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра» Петербургского международного экономического форума — 2022 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/185333/> (дата обращения: 18.04.2023).

существующего энергетического кризиса, кроме равноправного диалога двух сторон, не существует. Попытки Брюсселя «продавить» свою позицию через шантаж, санкции, нарушение контрактов негативно отражаются на самой Европе. Несмотря на то, что теоретически существуют альтернативные каналы поступления энергоресурсов, нужно признать, что они, со одной стороны (возобновляемые источники), обходятся гораздо дороже, с другой стороны, лишь меняют направление зависимости ЕС (на страны БВСА и США в первую очередь).

Современные реалии вынудили ЕС в очередной раз отложить иллюзорные планы на возобновляемую энергетику и вернуться к ископаемым энергоносителям, ради чего страны даже готовы самостоятельно с нуля строить СПГ-терминалы и развивать их инфраструктуру, покупать реверсивные поставки и даже сотрудничать с теми государствами, которые лидеры ЕС относительно недавно обвиняли в нарушении прав человека и отсутствии демократии. Фактически ЕС взял курс на подавление российской экономической деятельности и энергетики и готов даже мириться с собственными издержками для достижения этой цели. Таким образом, на основании всего вышесказанного мы можем сделать вывод, что для Европы также настало время турбулентности, санкции по «Газпрому» болезненно отразились на самих странах-участницах.

2.2 Перспективы сотрудничества российских газовых корпораций в странах Ближнего Востока.

Специальная военная операция на Украине, начатая в 2022 году, принципиально изменила существующую конъюнктуру международных отношений, отразившись и на отдалённых регионах мира – в том числе, на Ближнем Востоке. Случившийся энергетический кризис открыл для ближневосточных стран новые возможности реализации собственного экспортного потенциала энергоресурсов и укрепления политического веса.

Следует отметить, что с самого начала конфликта государства региона заняли нейтральную позицию и не поддержали ни одну из сторон.

Консолидированная точка зрения региона была сформулирована на экстренном заседании Лиги арабских государств, прошедшем в Каире по предложению АРЕ²⁴⁹. Помощник Генерального секретаря ЛАГ Хусам Заки подчеркнул, что «страны региона воспринимают и Россию, и Украину как своих близких друзей, поэтому им очень трудно видеть, как друзья враждуют между собой»²⁵⁰.

Удивительно, но разногласий по этому вопросу не возникло. Даже те государства, которые традиционно действуют в фарватере политики США (КСА, ОАЭ, Турция) в этот раз объединились и не позволили использовать себя в качестве «марионеток» в войне США и Европы против России. Данный тезис подтверждает тот факт, что ни одна из ближневосточных стран не поддержала европейские санкционные пакеты, в отдельных случаях ограничившись лишь публичным осуждением некоторых действий Москвы. Именно СВО продемонстрировала единство позиции арабских государств, которые во главу угла поставили прагматичность, стратегические амбиции и следование собственным деловым интересам.

Так, например, Сирия была одной из первых стран, которые открыто поддержали проведение СВО. Уже в марте 2023 года Президент Сирии Башар аль-Асад в ходе своего визита в Москву сделал заявление, что Сирия полностью поддерживает российские действия и выразил надежду, что происходящие изменения приведут к установлению воистину многополярного мира, в котором ранее пострадавшие от действий США страны будут чувствовать себя в безопасности²⁵¹.

Египет осудил санкции экономического характера против России – в марте на заседании Генеральной Ассамблеи ООН Постоянный Представитель АРЕ при ООН Усама Абдель-Халек подчеркнул, что взаимоприемлемое

²⁴⁹Why are some nations neutral on the Russia-Ukraine war? // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/6/23/why-global-south-nations-stay-neutral> (date of access: 25.04.2023).

²⁵⁰СМИ: ЛАГ готова стать посредником России и Украины // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/14269467> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵¹Президент Сирии Асад на встрече с Путиным поддержал российскую СВО // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/russia/891206> (дата обращения: 25.04.2023).

решение проблемы не должно включать в себя экономические механизмы давления, которые негативно отразятся на мировой экономике²⁵².

Турция, хотя и выступила против СВО, также не присоединилась к санкционному давлению – в апреле 2022 года глава МИД Турецкой Республики Мевлют Чавушоглу сказал, что Турция будет вынуждена присоединиться к рестрикциям только в том случае, если они будут введены непосредственно от имени ООН²⁵³. Более того, представитель Президента Турции Ибрагим Калын высказал мнение о том, что сложившаяся ситуация является закономерным процессом последних 30 лет действий коллективного Запада и, в особенности, расширения Североатлантического альянса на Восток²⁵⁴. Он подытожил, что Турция тоже выступает против такого положения вещей.

Выразил согласие с действиями России исламский Иран, который главным источником конфликта назвал США – верховный религиозный лидер страны аятолла Али Хаменеи заявил, что «урок Украины в очередной раз свидетельствует о том, что мираж западного щита в реальности не работает»²⁵⁵. Позднее он выразился еще более конкретно: «Если бы НАТО не остановили на Украине, то США начал бы войну сам под предлогом Крыма»²⁵⁶.

Королевство Саудовская Аравия и ОАЭ в энергетическом измерении де-факто заняли российскую сторону. В начале марта 2022 года Президент США Джозеф Байден обратился к странам Аравийского полуострова с просьбой

²⁵²Египет раскритиковал экономические санкции против России // EirAsia Daily [электронный ресурс]. – URL.: <https://eadaily.com/ru/news/2022/03/03/egipet-raskritikoval-ekonomicheskie-sankcii-protiv-rossii> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵³Глава МИД Турции Чавушоглу: Анкара не присоединится к санкциям против Москвы даже под давлением // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5844330> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵⁴В Турции считают, что санкции против РФ лишь отсрочат решение проблем // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/13773673> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵⁵Iran's Khamenei: «Mafia regime» of US created Ukraine crisis // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/3/1/iran-khamenei-ukraine-war-russia-us-policies-nato> (date of access: 25.04.2023).

²⁵⁶NATO would have eventually started Ukraine war: Khamenei to Putin // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/7/19/russia-putin-meeting-iran-khamenei-and-raisi-tehran> (date of access: 25.04.2023).

нарастить добычу нефти. Однако и КСА, и ОАЭ фактически проигнорировали эту просьбу, не ответив даже на телефонные звонки американского президента²⁵⁷. Уже через неделю кронпринц КСА Мохаммед бин Сальман и на тот момент наследный принц Абу-Даби Мохаммед ибн-Зайд Аль-Нахайян (с мая 2022 – Президент ОАЭ) провели телефонные переговоры с Президентом РФ Владимиром Путиным. КСА и ОАЭ в очередной раз подтвердили свою приверженность принципам работы, установленными ОПЕК. Министр энергетики и инфраструктуры ОАЭ господин Сухейль аль-Мазруи тогда сказал, что все вопросы, касающиеся нефти, должны оставаться вне политики, а Россия является важной частью ОПЕК и навсегда ей останется²⁵⁸.

В связи с этим наблюдается большое геополитическое пространство для укрепления политических и экономических контактов Москвы со странами региона. Исторически сложилось, что на протяжении долгого времени основным и наиболее перспективным измерением для совместных проектов России и ближневосточных стран было именно энергетическое. Консалтинговое агентство Kert в своём исследовании приводит данные российского экспорта энергоносителей в страны Востока за 2021 год – общий показатель составил 29%²⁵⁹. С февраля 2022 года объёмы начали увеличиваться – в июне поставки в регион достигли рекордного показателя в 155 тыс. баррелей в сутки, до СВО этот показатель равнялся примерно 30 тыс. баррелей. И сейчас становится очевидным, что после февраля 2022 года именно сотрудничество с государствами Ближнего Востока в энергетическом измерении может стать прочным фундаментом для укрепления позиций России в мире. Рассмотрим более подробно потенциальные направления энергетического сотрудничества сторон.

²⁵⁷WSJ: лидеры ОАЭ и Саудовской Аравии отказались общаться с Байденом об Украине // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/14005889> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵⁸В ОАЭ заявили, что Россия останется участником ОПЕК+, несмотря на геополитический кризис // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14201173> (дата обращения: 25.04.2023).

²⁵⁹«Открывая новые горизонты: ESG повестка в Азиатско-тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке» (исследование Kert по заказу ESG Альянса).» [электронный ресурс]. – URL.: <https://drive.google.com/file/d/187xmaVRTf16uObLEHCX00VryECeFByZj/view> (дата обращения: 23.04.2023).

Главный ближневосточный газовый конкурент, но одновременно партнёр – эмират Катар. На сайте «QatarEnergy» заявлено, что компания планирует развивать мощности по сжижению СПГ, которые должны достигнуть 110 млн тонн ежегодно к 2026 году благодаря реализуемому в настоящее время проекту расширения Северного месторождения²⁶⁰. Однако даже при условии наращивания продажи предполагаются консультации в рамках ФСЭГ. В марте 2022 года Сергей Лавров провёл встречу с главой катарского МИД г-м Мухаммедом бен Абдеррахманом Аль-Тани, в ходе которой стороны в том числе договорились координировать совместные действия в рамках торговли энергоресурсами²⁶¹.

Россия продолжила укреплять сотрудничество с Ираном. В июле 2022 года в ходе визита Владимира Путина в Тегеран между «Газпромом» и Иранской национальной нефтяной компанией был подписан Меморандум о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству, которое также включает газовые аспекты²⁶². Исполнительный директор «НИОС» господин Мохсен Ходжастемехр сообщил, что стороны также планируют вместе разрабатывать восемь газовых месторождений, в том числе на острове Киш и «Южный Парс», вести работу по строительству СПГ-терминалов и развивать газопроводные проекты²⁶³. Вложения «Газпрома» в реализацию месторождений составят приблизительно 10 млрд. долларов; общая сумма российских инвестиций не раскрывается. Господин Ходжастемехр также сказал, что комплексное освоение иранских газовых недр требует вложений в размере 70 млрд. долларов. Предполагается также строительство совместного газопровода с конечной точкой приёма энергосырья в Индии. Идея о

²⁶⁰LNG: a cleaner source of energy // A website of QatarEnergy [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargenergy.qa/en/WhoWeAre/Pages/WhatIsLNG.aspx> (date of access: 26.04.2023).

²⁶¹Доха обошла острые углы // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5258069> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁶²«Газпром» и НИОС подписали Меморандум о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/july/article554979/> (дата обращения: 23.04.2023).

²⁶³«Газпром» и иранская НИОС подписали меморандум по проектам общей стоимостью \$40 млрд // Expert.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://expert.ru/2022/07/19/gazprom-i-iranskaya-nioc-podpisali-memorandum-po-proektam-obschey-stoimostyu-40-mlrd/> (дата обращения: 26.04.2023).

строительстве такого пути обсуждается в ИРИ ещё с 2009 года, однако вынужденно откладывалась из-за санкций. По подсчётам Международного энергетического агентства, к 2040 году Индия может превратиться в главного мирового импортёра²⁶⁴.

В ноябре 2022 года Александр Новак сообщил, что РФ и ИРИ обсуждают возможность своповых поставок (или поставки замещения) в Иран²⁶⁵. Теоретически «Газпром» может осуществлять газовые поставки в Иран через Туркменистан и Азербайджан. Информационное агентство IRNA приводит комментарии эксперта Резы Гасемипура, который отмечает, что такие поставки будут выгодны обеим сторонам, так как сделают возможным перепродажу «голубого топлива» с повышением стоимости в Пакистан и Оман, а также позволят уменьшить внутреннюю нагрузку из-за транспортировки газа из южной части страны²⁶⁶. Данное соглашение изначально может включать около 10 млрд. куб. м. газа и 10 млн. тонн нефти.

Иранское направление также рассматривается «Газпромом» в контексте реализации СПГ-проектов. Перспективным здесь представляется организация поставок в северную часть ИРИ. Кроме того, привлекательной является возможность совместного строительства завода по переработке СПГ, которых у Ирана нет, но он в них нуждается. Власти ИРИ планировали строительство СПГ-заводов рядом с месторождением «Южный Парс» и работы даже начинались. Так, например, ещё в 2008 году французской «Total» и малайзийской «Petronas» было начато строительство «Pars LNG» на 11 участке, однако после ужесточения американских санкций компании покинули страну, оставив его незавершённым²⁶⁷. Здесь нужно отметить, что «Газпром» уже совершал шаги в этом направлении – в декабре 2017 года

²⁶⁴India to be largest source of energy demand growth to 2040: IEA // Reuters [electronic resource]. – URL.: <https://www.reuters.com/article/us-india-iea-idUSKBN2A90LK> (date of access: 26.04.2023).

²⁶⁵Новак: Россия и Иран продолжают прорабатывать вопрос своповых поставок нефти и газа // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/17015509> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁶⁶Своповые поставки нефти и газа РФ в Иран: перспективы и риски // Бурение и Нефть [электронный ресурс]. – URL.: <https://burneft.ru/main/news/48803> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁶⁷«Газпром» ищет путь на Ближний Восток // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/3054107> (дата обращения: 23.04.2023).

концерн подписал соглашение о сотрудничестве по СПГ-проекту с «НИОС» и «Oil Pension Fund»²⁶⁸. Речь шла о строительстве завода «Iran LNG», хотя изначально иранская сторона предлагала работу над тремя проектами – дополнительно «Pars LNG и Persian LNG». Однако последние два интегрировать не получилось из-за санкций. Сейчас «Газпром» может занять эту свободную нишу и продолжить развивать строительство СПГ-заводов и терминалов.

В феврале 2023 года делегация «Газпрома» во главе с Алексеем Миллером посетила Тегеран с официальным визитом. Перед поездкой глава концерна встретился с Послом ИРИ в РФ господином Каземом Джалали, где в очередной раз подтвердил заинтересованность «Газпрома» в сотрудничестве с Ираном²⁶⁹. В ходе поездки Алексей Миллер провел ряд встреч – с Председателем совета директоров «НИОС» господином Джавадом Оуджи и первым вице-президентом ИРИ господином Мохаммадом Мохбером – на которых обсуждались пути реализации Меморандума 2022 года²⁷⁰.

В качестве одного из наиболее перспективных ближневосточных направлений эксперты называют Ирак, потому что там большие объёмы ресурсов с низкой себестоимостью. «Газпром» осваивает иракский рынок преимущественно через «Газпромнефть», которая осуществляет разработку нефтяного месторождения «Бадра». В 2018 году была введена вторая технологическая линия, которая полностью закрыла обеспечительную инфраструктуру месторождения. Однако еще в 2017 году «Газпромнефть» ввела в эксплуатацию установки комплексной подготовки газа (УКПГ) с заявленной мощностью до 1,6 млрд. куб.м²⁷¹. Поступающий оттуда газ

²⁶⁸Газпром, НИОС и иранский Oil Pension Fund подписали соглашение по СПГ-заводу в Иране // Петролеум Трейдинг [электронный ресурс]. – URL.: <https://ptomsk.ru/news/gazprom-nioc-i-iranskijj-oil-pension-fund-podpisali-soglashenie-po-spg-zavodu-v-irane/> (дата обращения: 23.04.2023).

²⁶⁹Алексей Миллер и Посол Ирана в России Казем Джалали обсудили вопросы энергетического сотрудничества // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561920/> (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷⁰Об итогах визита делегации ПАО «Газпром» в Иран // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561975/> (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷¹«Газпром нефть» ввела в промышленную эксплуатацию газовый завод на месторождении Бадра в Ираке // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press->

полностью обеспечивает электроэнергией Багдад и его окрестности. Сейчас «Газпромнефть» ведёт работы на участках месторождения «Саркала»²⁷². Руководитель «Gazpromneft Middle East» Сергей Петров в 2021 году сказал, что имеется большой интерес к разработке также газового блока, что обусловлено действующей Иракской газовой стратегией по выработке электроэнергии, Ирак очень нуждается в газовых мощностях²⁷³. В октябре 2022 года власти Ирака заявили о намерении разрабатывать газовое месторождение «Аккас» (также «Salah Al Dine»), которое было открыто ещё в 1992 году, но в 2010 году оказалось заблокировано по причинам безопасности²⁷⁴. Специалисты оценивают газовые запасы месторождения минимум в 5,6 трлн куб. м. Известно, что Ирак предлагает международным компаниям (включая российские) разработку этого месторождения. «Газпром» принимал участие в тендере на разработку в 2010 году, однако тогда попытка не увенчалась успехом. Сейчас российский концерн может предложить сотрудничество ещё раз, учитывая, что у сторон уже есть результативный опыт совместной работы.

Следующая страна, которая активно вовлечена в энергетические процессы региона – Египет. В феврале 2022 года глава египетской компании «The Egyptian Natural Gas Holding» г-н Магди Галяль сказал, что в его стране имеется большое количество газовых блоков, на которых работают иностранные компании; АРЕ будет рада видеть в их числе и российские²⁷⁵. Кроме того, он также отметил, что некоторые отдельные блоки возможно будет включить в процесс разработки по прямому запросу от компаний. Из

center/news/gazprom-neft-vvela-v-promyshlennuyu-ekspluatatsiyu-gazovyy-zavod-na-mestorozhdenii-badra-v-irake/ (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷²«Газпром нефть» на треть увеличила добычу в Иракском Курдистане // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_na_tret_uzvelichila_dobychu_v_irakskom_kurdistane/ (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷³«Газпром нефть» развивает проект по разработке месторождения Саркала в Ираке // Energybase.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://energybase.ru/news/interviews/gazprom-neft-is-working-on-project-to-develop-sarkala-field-in-iraq-2021-12-06> (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷⁴Ирак готовится к началу добычи газа на гигантском месторождении Аккас на рядом с границей с Сирией // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/756294-irak-gotovitsya-k-nachalu-dobychi-gaza-na-gigantskom-mestorozhdenii-akkas-na-ryadom-s-granitsey-s-si/> (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷⁵Египет пригласил компании из РФ к разработке газовых блоков на его территории // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/13714165> (дата обращения: 24.04.2023).

российских компаний на территории Египта уже присутствует «Роснефть», которая является собственником 30% разработки стратегического месторождения «Зохран». Египет в 2022 году нарастил поставки СПГ до 8 млн тонн в год, при этом 90% поставок направлялось в страны Евросоюза (против 80% в 2021 году)²⁷⁶. Очевидно, что Египет в связи с событиями 2022 года нацелился на роль газового хаба (СПГ), предоставляя услуги сжижению газа тем ближневосточным государствам, которые не имеют собственных СПГ-заводов. Для «Газпрома» сотрудничество с Египтом может быть важным с точки зрения диверсификации путей поставок (например, тем странам ЕС, которые согласны на российские условия поставок).

Говоря о Королевстве Саудовская Аравия, необходимо принимать во внимание личные контакты кронпринца Мохаммеда бин Сальмана с руководством России и «Газпрома», который открыт к энергетическому сотрудничеству с РФ. Известно, что в феврале 2022 года племянник действующего короля Саудовской Аравии Аль-Валид бен Талал Аль Сауд инвестировал около 365 млн. долларов в «Газпром» через свою инвестиционную фирму «Kingdom Holding»²⁷⁷. Весной 2022 года была совершена повторная транзакция в размере более 500 млн долларов в несколько российских энергетических гигантов – «Газпром», «Роснефть» и «Лукойл». В определённой степени такие действия можно воспринимать как своеобразный сигнал поддержки. Сообщения сторон в медиадискурсе также подтверждают позитивный настрой сторон. Александр Новак еще в 2019 году выражал заинтересованность в развитии совместных проектов с саудитами²⁷⁸.

Среди ближневосточных государств, которые наиболее сильно нуждаются в российском газе, выделяется Турецкая Республика. Сейчас газ в

²⁷⁶Египет увеличит экспорт СПГ на 14% в 2022 году // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizhenyuy-prirodnyy-gaz/760428-egipet-uvelichit-eksport-spg-na-14-v-2022-godu/> (дата обращения: 24.04.2023).

²⁷⁷Saudi fund invested \$500 million in Russian oil as Ukraine invasion began // CNN Business [electronic resource]. – URL.: <https://edition.cnn.com/2022/08/15/energy/saudi-arabia-russian-oil-investments/index.html> (date of access: 26.04.2023).

²⁷⁸Александр Новак в интервью Arab news: «Расширение взаимодействия с саудовскими партнёрами есть создание нового альянса» // сайт Министерства энергетики РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://minenergo.gov.ru/node/16064> (дата обращения: 26.04.2023).

страну поступает через два газопровода – «Голубой поток» и «Турецкий поток». По итогам 2021 года экспорт газа в Турцию был увеличен на 26%²⁷⁹.

Отдельное внимание следует обратить на «Турецкий поток», который в 2022 году «примерил» на себя роль газового хаба всей Европы, которая осталась без российских поставок. Владимир Путин высказал такую идею в октябре 2022 года, сказав, что именно в этом направлении можно направить мощности временно выведенных из строя «Северных потоков»²⁸⁰. Он также оценил высокий уровень безопасности на Чёрном море. Эта инициатива была поддержана Алексеем Миллером, который назвал её «актуальной и своевременной»²⁸¹. Следует признать, что эта мысль уже озвучивалась ранее – в 2014 году после срыва договорённостей о «Южном потоке», однако тогда против вступили сами европейские государства, которые не желали увеличивать свою зависимость от Турции²⁸². Сначала Анкара осторожно отреагировала на такое предложение – Министр энергетики и природных ресурсов Турции Фатих Донмез сказал, что реализация этого плана теоретически возможна, но необходимо обсудить технические стороны вопроса²⁸³. Но уже через несколько дней Президент Турции Реджеп Эрдоган поддержал предложение российского лидера, сказав, что Турция располагает всей необходимой инфраструктурой для того чтобы обеспечить Европу газом²⁸⁴. Однако для организации необходимо согласие со стороны Европейского Союза, который сейчас настроен категорически против российского газа. Кроме того, в южной части Европы, в отличие от северной,

²⁷⁹Российский газ надежно экспортируется в Турцию по газопроводам «Голубой поток» и «Турецкий поток» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553840/> (дата обращения: 23.04.2023).

²⁸⁰Путин: Россия готова перенаправить объемы с «Северных потоков» через Турцию в Европу // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/16029249> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁸¹Трубнейшая задача в истории // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5608372> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁸²Турция, ЕС, Россия: дипломатия энергоресурсов // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/turtsiya-es-rossiya-diplomatiya-energoresursov/> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁸³Трубнейшая задача в истории // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5608372> (дата обращения: 26.04.2023).

²⁸⁴Erdogan says Turkey and Russia to study Putin's gas hub proposal // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/10/14/erdogan-says-turkey-and-russia-to-study-putins-gas-hub-proposal> (date of access: 26.04.2023).

сейчас нет таких мощностей и оборудования, которое позволит принимать значительные объёмы российского газа. Тем не менее, если смотреть в долгосрочной перспективе, проект выгоден всем – и Москве, и Анкаре, и Брюсселю. Кроме того, в будущем возможно подключение новых поставщиков (стран Персидского залива и Ирана). Для того чтобы реализовать идею турецкого газового хаба, Эрдогану придётся использовать все свои дипломатические таланты медиатора. В случае успеха реализацией проекта займётся компания «Газпром» с привлечением иностранных инвесторов.

Также важным представляется то, что турецкая сторона в сентябре 2022 года поддержала новый принцип расчёта за газ и начала платить в рублях. Согласно договорённостям между Москвой и Анкарой – около 25% поставок должно оплачиваться в рублях²⁸⁵.

Таким образом, принимая во внимание всё вышеупомянутое, можно заключить, что, невзирая на объективные трудности и санкционное давление, российский газовый концерн «Газпром» продолжает сотрудничать с большей частью ближневосточных государств по широкому спектру вопросов. Несмотря на то, что регион Ближнего Востока сам традиционно имеет большой экспортный потенциал по реализации энергоносителей и в 2022 году начал активно привлекаться Европейским Союзом для решения собственных энергетических проблем – негативных трендов для «Газпрома» не наблюдается. Страны-экспортёры консолидируют свою позицию и желают договариваться друг с другом. Сотрудничество российского газового гиганта с Востоком действительно является партнёрством по выбору и союзом по необходимости.

²⁸⁵Турция начала частично оплачивать российский газ в рублях // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/finance/757922-turtsiya-nachala-chastichno-oplachivat-rossiyskiy-gaz-v-rublyakh/> (дата обращения: 26.04.2023).

2.3 Проблемы и перспективы развития и международного влияния российских газовых корпораций в условиях изменения глобальной энергетической повестки

Российский топливно-энергетический комплекс в целом, и газовые корпорации в частности, сейчас сталкиваются с рядом объективных трудностей и переживают непростой период. «Газпром» занимает особую позицию в энергетической отрасли России и поэтому именно на него преимущественно направлено беспрецедентное мировое давление со стороны Европейского Союза и США.

По итогам событий 2022 года, проанализированных в предыдущих двух параграфах, возможно выделить комплекс взаимосвязанных проблем, с которыми столкнулся российский газовый концерн.

В качестве первой проблемы можно выделить остро назревший вопрос по диверсификации поставок. Ещё со времен Советского Союза российский экспорт в основном ориентировался на европейские рынки. В 2022 году «Газпрому» пришлось искать новые рынки сбыта.

Заместитель директора по энергетическому направлению Фонда «Институт энергетики и финансов» Алексей Белогорьев считает, что главным риском для российского газового ТЭК сейчас является разрушение сложившегося за десятилетия стратегического партнёрства, путей направленности экспорта²⁸⁶. Сами объемы экспортируемых ресурсов вряд ли претерпят заметное изменение, однако сейчас мы можем наблюдать настоящий слом мировой энергетической системы, её перезагрузку.

В газовой области существует три направления работы для решения проблемы диверсификации. Все направления требуют также более глубокой и детальной проработки для достижения результатов.

²⁸⁶Белогорьев А. Перспективы экспорта российского газа в новых условиях // эп.2022. №6 (172). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-eksporta-rossiyskogo-gaza-v-novyh-usloviyah> (дата обращения: 01.05.2023).

В первую очередь, необходимо реализовать комплекс мер по интенсификации СПГ-проектов, направить мощности на более глубокую переработку нефти²⁸⁷. «Газпром» значимую часть своих усилий направлял на строительство газопроводов и реализацию трубопроводных поставок, что объясняется географическим фактором – рынки сбыта всегда были близко к России, необходимость в технологиях по сжижению отсутствовала. Однако в 2022 году во много раз увеличился запрос на СПГ, произошёл резкий скачок. Те страны (Европейского Союза) которые ранее получали «голубое топливо» посредством трубопроводных поставок – выразили заинтересованность в СПГ. Международное энергетическое агентство в своём обзоре от февраля 2023 года утверждает, что в 2022 году продажа СПГ увеличилась на 5,4%, в денежном эквиваленте составив 450 млрд. долларов²⁸⁸. Преимущественное предложение исходило от ключевых СПГ-игроков – США, Катара и Австралии. К 2023 году предполагается увеличение доли СПГ на 4,4%.

Для того чтобы оставаться уважаемым и признаваемым участником глобального энергетического рынка – «Газпрому» необходимы эффективные и современные решения – это развитие инфраструктуры по сжижению газа. Кроме того, политическая конъюнктура также способствует этому – СПГ является единственным российским энергоресурсом, который не оказался под санкциями.

Следует признать, что «Газпром» уже начал прорабатывать этот вопрос. У Группы есть дочерняя компания – «Газпром СПГ технологии», на которой лежит задача по реализации СПГ-проектов на территории России и строительству малотоннажных комплексов по сжижению природного газа. В сентябре 2022 года Председатель «Газпром СПГ технологии» Алексей Тахидзе сделал заявление, что компанией планируется в ближайшей

²⁸⁷Смирнов К. Решающая схватка за СПГ началась // Expert.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://expert.ru/2023/03/8/reshayuschaya-skhatka-za-spg-tehnologii-nachalas/> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁸⁸МЭА в ежемесячном докладе по нефтяному рынку подвело итоги года, прошедшего с момента начала российской спецоперации на Украине // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/finance/770513-mea-v-ezhemesyachnom-doklade-po-neftyanomu-rynku-podvelo-itogi-goda-proshedshego-s-momenta-nachala-r/> (дата обращения: 01.05.2023).

перспективе возведение 22 малотоннажных комплексов, в период до 2030 года – около 60²⁸⁹. В строительные работы планируется вложить 130 млрд. долларов. Переговоры и практические работы стартовали уже в 2022 году. Так, например, в июне в рамках ПМЭФ-2022 между «Газпромом» и Ленинградской областью было заключено соглашение о строительстве комплекса в селе Копорье²⁹⁰. В сентябре были озвучены планы об усилении мощностей завода «Портовая» до 3,5 млн. т. (ранее – 1,5 млн.т.)²⁹¹, а также объявлено об открытии комплекса «Садилово» в Татарстане²⁹². Позже, в марте 2023 года «Газпром» начал строить комплекс СПГ в Татарстане в районе Свяжска²⁹³. Особенность этого проекта заключается в его мультимодальности – планируется несколько очередей строительства, по итогам которого там будет представлена возможность заправки топливом морских и речных судов. По словам Алексея Кахидзе, такого уникального завода больше нет нигде²⁹⁴. Завод должен начать свою работу в 2024 году. Сейчас основные поставки осуществляются с СПГ-комплекса «Сахалин-2».

Торговля СПГ также ведётся, преимущественным здесь и до кризиса являлось азиатское направление, где наблюдается очень большой спрос²⁹⁵. Так, например, ещё с 2019 года поставки СПГ направляются в КНР, Японию, Тайвань, Южную Корею. В 2020 году почти половина поставок (49%) были отправлены в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

²⁸⁹«Газпром СПГ технологии» планирует построить около 60 малотоннажных СПГ-заводов // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/17470175> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁹⁰СПГ-завод в Ленинградской области могут расширить до 3,5 млн т в год // Ведомости [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2022/09/16/941091-spg-zavod-mogut-rasshirit> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁹¹«Газпром» продолжает активно развивать газовую промышленность на Востоке России // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/april/article563467/> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁹²Запущен в работу первый в Республике Татарстан комплекс по малотоннажному производству сжиженного природного газа // сайт «Газпром СПГ технологии» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gspgt.ru/tpost/zapushhen-v-rabotu-pervyj-v-respublike-tatarstan-kompleks-po-malotonnazhnomu-proizvodstvu-szhizhennogo-prirodnogo-gaza/> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁹³В Свяжске построят комплекс по сжижению природного газа за ₽28 млрд // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/14/03/2023/641048439a79477c307c89d6> (дата обращения: 01.05.2023).

²⁹⁴Там же.

²⁹⁵Развитие бизнеса СПГ // сайт «Газпром экспорт» [электронный ресурс]. – URL.: <https://gazpromexport.com/strategy/Ing/> (дата обращения: 01.05.2023).

Кроме того, Европейский Союз со своей стороны не отказался от российского СПГ, отказ был направлен лишь в сторону трубопроводных поставок. За 2022 год потребность Европы увеличилась до 15 млрд. куб. м. (данные указаны на сентябрь)²⁹⁶. В октябре 2022 года Еврокомиссия сообщила, что импорт российского СПГ был увеличен на 50% по сравнению с предыдущим годом²⁹⁷.

Российские власти также осознают эту назревающую необходимость. Правительство РФ поддерживает СПГ-амбиции «Газпрома» – в 2021 году была опубликована Долгосрочная программа развития производства сжиженного природного газа в РФ, в соответствии с которой к 2035 году предполагается рост производства СПГ до 140 млн. тонн в год²⁹⁸. Этому должны поспособствовать новые инфраструктурные проекты, а именно – «Портовая СПГ» с мощностью в 1,5 млн.т., «Арктик СПГ-2» с мощностью в 18,9 млн.т., «Дальневосточный СПГ» с мощностью в 6,2 млн.т. и «Обский СПГ» с мощностью в 5,5 млн.т. Впоследствии, однако, из-за санкций планы показателей были понижены до 80-120 млн. тонн.

В марте 2023 года вице-премьер Александр Новак отдал распоряжение в среднесрочной перспективе (конкретные интервалы не указываются) увеличить долю российского СПГ до 100 млн. тонн ежегодно²⁹⁹. На совещании, посвящённом СПГ, присутствовали представители «Газпрома», «НОВАТЭКа» и даже «Роснефти» и «Росатома», что демонстрирует аккумуляцию всех возможных российских ресурсов для достижения заявленной цели. Он также отметил, что актуальные объёмы составляют приблизительно 33 млн. тонн. Главными проблемами были названы разработка и привлечение отечественных технологий по сжижению и нехватка квалифицированных специалистов в этой области.

²⁹⁶ЕС нарастил импорт СПГ из России в 2022 году до 15 млрд куб. м // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/16058115> (дата обращения: 02.05.2023).

²⁹⁷Там же.

²⁹⁸Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.03.2021 г. № 640-п // сайт Правительства России [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/41790/> дата обращения: 02.05.2023).

²⁹⁹Александр Новак провёл совещание по развитию производства СПГ в России // сайт Правительства России [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/news/47940/> (дата обращения: 01.05.2023).

Следует отметить, что совместная работа органов государственной власти и нефтегазового бизнес-сектора – очень важный момент в контексте СПГ. Представители «Газпрома», кроме вышеуказанных факторов, также всегда акцентировали своё внимание на трубопроводных поставках, поскольку с них, в отличие от СПГ, происходит отчисление 30% пошлины и налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в государственный бюджет РФ. Поэтому поставки СПГ в те страны, куда изначально проложены газопроводы – просто нерентабельно для национальной российской экономики и энергетической политики в целом. Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов утверждает, что в период 2021-2035 год упущенная выгода может составить примерно 4-6 трл. рублей³⁰⁰. «Газпром» настаивает, что сейчас как никогда ранее назрела необходимость введения законодательного регулирования экспорта СПГ. До 2022 года конкретное предложение концерна заключалось в следующем – осуществлять СПГ-поставки преимущественно на новые рынки сбыта (АТР, Латинская Америка, Ближний Восток и др.), исключая при этом европейские страны-импортёры, которые должны получать трубопроводные поставки. Сейчас политическая конъюнктура претерпела серьезные изменения, что вынуждает «Газпром» полностью пересмотреть свою энергетическую политику. Однако тем более необходимо плодотворное сотрудничество государства и ТЭК для формулирования качественно новых принципов законодательного регулирования отрасли.

Второй аспект – необходимость импортозамещения. Единственным камнем преткновения, который замедляет процесс строительства СПГ-комплексов, являются санкции, которые распространяются на поставки в Россию специального оборудования, необходимого для крупнотоннажного сжижения (пятый пакет санкций ЕС был нацелен в том числе на него). Несмотря на заверения Алексея Миллера на ПМЭФ-2022: «Что касается

³⁰⁰«Газпром» хочет обусловить право экспорта СПГ сбытом в Азии. Обзор // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/738046> (дата обращения: 02.05.2023).

объема закупок на российском рынке материально-технических ресурсов и оборудования, объем составляет 99,7%»³⁰¹, объективные проблемы, к сожалению, существуют. Например, компания из Южной Кореи «Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering» (которая долгое время была партнёром «НОВАТЭКа») в мае 2022 года в одностороннем порядке расторгла контракты на строительство трёх газозовов для «Арктик СПГ-2»³⁰². В январе 2023 года японская «Mitsubishi Heavy Industries» также отказалась от выполнения своих обязательств, создав для российской стороны проблемы с турбинами и компрессорами³⁰³. Однако санкции, хотя и замедлили производство, не смогли парализовать отечественное производство СПГ. Сейчас активно идёт процесс импортозамещения западных технологий. Российские газовые компании взаимодействуют между собой для развития отрасли – «Газпром» и «Новатэк» в рамках ПМЭФ-2022 подписали меморандум о сотрудничестве. «Росатом» занимается созданием криогенных теплообменников (сейчас эти технологии имеются лишь у Германии и США)³⁰⁴. Проблему с турбинами решил «Ростех», предложив отечественную турбину ГТД-110М³⁰⁵. Задачу разработки необходимых для СПГ компрессоров взяла на себя «Казанькомпрессормаш»³⁰⁶.

³⁰¹Нефтегазовый комплекс России в новых условиях: геополитическая ситуация, диверсификация, формирование новых рынков сбыта // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyy-kompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/> (дата обращения: 02.05.2023).

³⁰²Daewoo Shipbuilding аннулирует заказ на строительство СПГ-танкеров для Арктик СПГ-2 // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Suda-i-sudostroenie/738312-daewoo-shipbuilding-annuliruet-zakaz-na-stroitelstvo-spg-tankerov-dlya-arktik-spg-2/> (дата обращения: 02.05.2023).

³⁰³Китайцы помогут в Усть-Луге. Но это не повод расслабиться // Expert.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://expert.ru/expert/2023/13/kitaytsy-pomogut-v-ust-luge-no-eto-ne-povod-rasslabitsya/> (дата обращения: 02.05.2023).

³⁰⁴«Росатом» поможет «Новатэку» создать отечественную технологию СПГ // EurAsia Daily [электронный ресурс]. – URL.: <https://easaily.com/ru/news/2022/12/14/rosatom-pomozhet-novateku-sozdat-otchestvennuyu-tehnologiyu-spg> (дата обращения: 03.05.2023).

³⁰⁵ОДК изготовила первую серийную турбину большой мощности ГТД-110М для ТЭС Ударная // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Oborudovanie/766842-odk-izgotovila-pervuyu-seriynuyu-turbinu-bolshoy-moshchnosti-gtd-110m-dlya-tes-udarnaya/> (дата обращения: 03.05.2023).

³⁰⁶Сделка на 10 миллиардов: Сбербанк поручился за «Казанькомпрессормаш» в новом проекте для «Газпрома» // Реальное время [электронный ресурс]. – URL.: <https://realnoevremya.ru/articles/123454-v-kazani-zapuskayut-krupnyu-proekt-na-kazankompressormashe> (дата обращения: 03.05.2023).

Сейчас Россия находится на четвертом месте в мире по производству СПГ, занимая 8% от мирового рынка. Министерство энергетики РФ ставит амбициозную цель – достичь 15-20% и занять 1-2 место³⁰⁷.

Во-вторых, нужно углубить имеющиеся контакты с ближневосточными государствами в энергетической отрасли. Однако здесь важно соблюдать баланс – инвестируя в газовые проекты стран Востока, не создать себе конкурентов в экспорте в другие регионы мира. К сожалению, такие тенденции сейчас есть. «Газпром» с начала 2000-ых стремился к своей экспортной самостоятельности и независимости от транзитёров, однако сложившаяся на мировом энергетическом рынке ситуация в 2022 году вынудила концерн обратить своё внимание на давние надежды Эрдогана по созданию газового хаба в Турции.

Россия в лице «Газпрома» и государства Ближнего Востока работают преимущественно в нефтяной отрасли. Однако нефть и газ очень взаимосвязаны, многие нефтяные месторождения позволяют добывать попутный газ. Владимир Путин в 2017 году предложил министру КСА господину Халиду аль-Фалиху: «Покупайте наш газ! Так вы сэкономите свою нефть»³⁰⁸. Именно нефтяные сделки могут стать импульсом для газового партнёрства. Ближневосточные государства настроены на конструктивный и взаимовыгодный диалог с Россией, поэтому «Газпрому» нужно продолжать укреплять «нефтяные» связи с регионом.

В-третьих, следует осуществить переориентацию поставок на страны Юго-Восточной Азии. ЮВА – стремительно развивающийся регион, который нуждается в «поставках энергии» для обеспечения темпов своего развития. Владимир Путин в апреле 2022 года поручил Правительству представить план

³⁰⁷Минэнерго: Россия к 2030 году может занять пятую часть мирового рынка СПГ // Ведомости [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2022/06/17/927255-mirovogo-rinka-spg> (дата обращения: 03.05.2023).

³⁰⁸Путин предложил Саудовской Аравии покупать российский СПГ // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/591084> (дата обращения: 03.05.2023).

предполагаемых поставок с указанием всех необходимых инфраструктурных проектов³⁰⁹.

В первую очередь, речь шла, очевидно, о КНР, для чего предполагалось усовершенствовать газопроводную систему в Восточной Сибири (сейчас главным газопроводом является «Сила Сибири-1»). В июне 2022 года заместителем Председателя Правления «Газпрома» Виталием Маркеловым был подписан технический контракт о поставках газа по «Силе Сибири 3» с вице-президентом китайской «CNPC» Хуаном Юнчжан³¹⁰.

До конца 2022 года государством перед «Газпромом» ставилась цель заключить с «CNPC» контракт на поставки по газопроводу «Сила Сибири-2» через Монголию в Китай мощностью около 50 млрд. куб. м³¹¹. Важно, что «Сила Сибири-2» изначально использует ту ресурсную базу (Западная Сибирь), которая ранее закладывалась под Европу. Алексей Миллер, подводя итоги деятельности «Газпрома» в 2022 году, отметил, что объём поставок в КНР превысил предполагаемый уровень и достиг 15,5 млрд. куб. м³¹². В 2023 году при подключении «Силы Сибири-2» ожидается увеличение поставок до 100 млрд. куб. м. Тем не менее, контракт на конец апреля 2023 года так и не подписан, поскольку закономерно возник вопрос со стоимостью газа – Пекин ожидаемо хочет покупать газ по более низким ценам, воспользовавшись затруднительным положением «Газпрома» на европейских рынках. Перед российской дипломатией и «Газпромом» стоит сложная задача, решение которой, однако, может позволить частично заменить европейские рынки сбыта.

³⁰⁹Путин поручил ускорить переориентацию экспорта нефти и газа // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/politics/14/04/2022/62582dbd9a7947c14f444c86> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁰Техсоглашение по «дальневосточному» газовому маршруту в Китай подписали «Газпром» и CNPC // Нефть капитал [электронный ресурс]. – URL.: <https://oilcapital.ru/news/2022-06-16/tehsoglashenie-po-dalnevostochnomu-gazovomu-marshrutu-v-kitay-podpisali-gazprom-i-cnpc-1029664> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹¹«Газпрому» поручили в кратчайшие сроки согласовать контракт по «Силе Сибири 2» // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/russia/892214> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹²Алексей Миллер подвел предварительные итоги работы «Газпрома» в 2022 году // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/547223/> (дата обращения: 03.05.2023).

В качестве нового рынка сбыта специалисты также упоминают Монголию. Начало освоения рынка Монголии началось в 2019 году – тогда «Газпром» отправил в страну 36 тонн СПГ. С постройкой «Силы Сибири-2» (монгольская часть «Союз-Восток») появилась перспектива и для трубопроводных поставок. В 2019 году был подписан Меморандум о взаимопонимании между «Газпромом» и Правительством Монголии. Президент Монголии Ухнаагийн Хурэлсух тогда сказал, что этот проект рассматривается как один из ключевых для газоснабжения и экономического развития страны³¹³. Эксперт портала «Геоэнергетика.ru» Борис Марцинкевич утверждает, что стабильный ежегодный прирост энергопотребления в стране составляет около 5%.³¹⁴ Несмотря на то, что большая часть поставок по «силе Сибири-2» будет направлена на китайский рынок, вполне возможно осуществлять параллельный экспорт в Монголию.

Третьей страной, о которой наиболее чаще заходит речь, является Пакистан, который ранее импортировал газ преимущественно из Катара. Однако Доха в 2022 году перераспределила свой экспорт не в пользу Исламабада, часть ранее предназначавшихся для него поставок были отправлены в нуждающуюся Европу. При этом Пакистан – очень перспективное направление, около 80% своей потребности в энергии он осуществляет через импорт. Там есть два потенциально перспективных проекта – это ТАПИ («Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия») и «Пакистанский поток». К газопроводным поставкам также выражает желание подключиться Иран – скоординировав при этом свою деятельность с «Газпромом»³¹⁵. В марте 2022 года также стало известно о планах Исламабада о закупке российского СПГ – «Газпром» ведёт переговоры по этому вопросу с

³¹³Президент Монголии: газопровод «Союз Восток» принесет выгоду Москве, Пекину и Улан-Батору // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/13572037> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁴«Газпром» спасет Монголию от экологического коллапса // Expert.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://expert.ru/2022/02/1/gazprom-spaset-mongoliyu-ot-ekologicheskogo-kollapsa/> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁵Мехдиев Э.Т., Содиков Ш. О межрегиональных энергетических проектах с участием стран Центральной Азии (ТАПИ, тутап, Иран – Пакистан, CASA-1000) // Международные отношения. 2017. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-mezhregionalnyh-energeticheskikh-proektah-s-uchastiem-stran-tsentralnoy-azii-tapi-tutap-iran-pakistan-casa-1000> (дата обращения: 03.05.2023).

пакистанской «Pakistan LNG Limited»³¹⁶. Данные соглашения будут очень важны для «Газпрома» - они позволят диверсифицировать новые направления газового портфеля, не оказавшись в зависимости на этот раз от КНР. Сергей Лавров в январе 2023 года сказал, что переговоры находятся «в продвинутой стадии»³¹⁷.

Говоря о диверсификации в целом, следует отметить, что «Газпром» продолжает сотрудничать с рядом европейских государств, которые пока ещё не являются членами ЕС – Сербией и Боснией и Герцеговиной. С 1 января 2021 года «Газпром» начал поставки газа в Сербию по новому маршруту – через «Турецкий» поток³¹⁸. Через территорию Сербии российский газ также поступает в Венгрию и Боснию и Герцеговину.

Энергетический тандем «Газпрома» и Сербии имеет определённый потенциал. «Газпромнефть» является крупнейшим инвестором в сербский ТЭК – в 2009 году компания купила 51% акций NIS (Нефтяная индустрия Сербии, признана одной из наиболее крупных ВИНК в Юго-Восточной Европе)³¹⁹. Сербия на конец 2022 года остаётся одной из немногих европейских государств (является страной-кандидатом в ЕС), которые не поддержали санкции Евросоюза, однако на неё оказывается сильное давление со стороны Брюсселя (однако ЕС все же разрешил Сербии покупать российскую нефть в обход санкций).

По своему последнему контракту Сербия получала газ не по рыночной стоимости, а по особым льготным условиям – стоимость одной тысячи кубометра равнялась 270 долларов. Расценки для ЕС были значительно выше. В мае 2022 года Президент Сербии Александр Вучич подтвердил, что удалось

³¹⁶Пакистан хочет покупать у России сжиженный газ // Expert.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://expert.ru/2022/03/24/gaz-pakistan/> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁷«Россия вступает в геополитическую схватку за Пакистан» // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5797385> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁸С 1 января 2021 года «Газпром» начал поставки газа в Сербию по новому маршруту // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2021/january/article521929/> (дата обращения: 03.05.2023).

³¹⁹«Газпром нефть» завершила процесс по приобретению 51% акций NIS // Сайт «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/quot-gazprom-neft-quot-zavershila-protsess-po-priobreteniyu-51-aktsiy-nis/> (дата обращения: 03.05.2023).

согласовать новый выгодный контракт с «Газпромом» при поддержке лично Владимира Путина³²⁰. В марте 2023 года между «Газпромом» и Министерством энергетики Сербии был подписан Меморандум по электроэнергетике, запланировав тем самым строительство новой теплоэлектростанции на территории страны. Данные договорённости увеличивают финансовую прибыль компании и, кроме того, стратегически укрепляют место концерна в энергетической структуре Европы. Можно сказать, что в Сербии именно «Газпром» выступает гарантом российской политики, что, так или иначе, транслируется на территорию европейского объединения.

В отношениях с Республикой Босния и Герцеговина также наблюдается положительная динамика. Вопреки санкциям, поставки в Боснию и Герцеговину только в первой половине 2022 года (1 января – 15 июня) увеличились на 55% в сравнении с предыдущим годом³²¹. 1 июня был заключен новый долгосрочный контракт. Министр энергетики и горного дела БиГ Петар Джокич, комментируя новый контракт, сказал, что Республика Сербска очень благодарна России и «Газпрому» за обеспечение бесперебойных поставок газа³²².

Сербия и БиГ заинтересованы в поставках российского газа и благожелательно настроены к России, имеют действующие долгосрочные контракты. Рынки этих стран продолжают служить надежным источником сбыта газа для «Газпрома».

Второй проблемой российского газового концерна является смещение мирового акцента на возобновляемую энергетику. И 2022 год только ускорил этот процесс в Европейском Союзе, заставив страны-участницы не только

³²⁰Сербия заявила о согласовании с Россией поставок газа на 3 года // Forbes [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.forbes.ru/biznes/467081-serbia-zaavila-o-soglasovanii-s-rossiej-postavok-gaza-na-3-goda> (дата обращения: 03.05.2023).

³²¹С начала года поставки газа «Газпрома» в Боснию и Герцеговину выросли на 55,5% // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553815/> (дата обращения: 03.05.2023).

³²²В Республике Сербской БиГ рассказали о контракте с «Газпромом» // РИА Новости [электронный ресурс]. – URL.: <https://ria.ru/20220711/kontrakt-1801613861.html> (дата обращения: 03.05.2023).

развивать собственные ВИЭ, но и искать сотрудничества с другими государствами. Здесь у «Газпрома» схожие проблемы со странами-экспортёрами Ближнего Востока. Заместитель председателя правления «Газпрома» Олег Аксютин в сентябре 2022 года сказал, что в такой сложный экономический период альтернативные источники энергии не смогут заменить традиционные³²³. Однако российская компания не отстаёт от современных трендов и также ведёт работу в этом направлении. В 2021 году «Газпромнефть» вступила в Ассоциацию развития возобновляемой энергетики, что стало политическим сигналом Группы о ее намерении развиваться во всех отраслях энергетики (не только традиционной)³²⁴. На отдельных территориях РФ уже давно используются чистые источники энергии. По информации с сайта «Газпрома» в 2021 году в производстве энергии было задействовано 2732 энергоустановки, функционирующих на базе ВЭР и ВИЭ³²⁵. Общий объём полученной электроэнергии на этих установках составил 5 649,8 тыс. кВт. ч.

Есть также возможность увеличить предложение и на внутренний российский рынок – осуществить газификацию отдаленных территорий России.

Эксперты отмечают, что, несмотря на санкционное давление и объявленную всем миром экономическую войну, у «Газпрома» есть «запас прочности», который позволит ему успешно справиться со всеми проблемами³²⁶. В качестве факторов устойчивости он выделяет следующие:

- Приоритет внутреннего рынка в структуре спроса;

³²³Замглавы «Газпрома» считает, что форсированный переход на ВИЭ в мире уходит в прошлое // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/15760181> (дата обращения: 03.05.2023).

³²⁴«Газпром нефть» будет развивать «зеленые» проекты в составе Ассоциации развития возобновляемой энергетики // Пресс-центр «Газпромнефть» [электронный ресурс]. – URL.: https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_budet_razvivat_zelenye_proekty_v_sostave_assotsiatsii_razvitiya_vozobnovlyaemoy_energet/ (дата обращения: 03.05.2023).

³²⁵Энергосбережение и энергоэффективность // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/sustainability/environmental-protection/energy-conservation/> (дата обращения: 03.05.2023).

³²⁶Белогорьев А. Перспективы экспорта российского газа в новых условиях // эп.2022. №6 (172). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-eksporta-rossiyskogo-gaza-v-novyh-usloviyah> (дата обращения: 01.05.2023).

- Наличие развитой газотранспортной инфраструктуры;
- Слабая зависимость от иностранного капитала;
- Наличие большого пула собственных компаний, которые могут в кратчайшие сроки предложить технологическое оборудование для замещения западных технологий;
- Собственная система формирования стоимости продукта.

В то же время, вследствие 2022 год перед «Газпромом» возник ряд проблем, которые препятствуют развитию концерна – в их числе снижение уровня «сверхдоходности», замедление сроков строительства заводов по сжижению газа, растущий мировой спрос на зелёную энергетику и чистые виды топлива и, самое главное, острая необходимость в диверсификации поставок «голубого топлива».

Таким образом, перед «Газпромом», как никогда ранее, сейчас стоит необходимость адаптации к новым политическим и экономическим реалиям, формирования собственной взвешенной оценки существующих рисков. На основании проведённого анализа возможно сделать следующие выводы.

В первую очередь, «Газпрому» следует активизировать работы по производству собственного СПГ, чтобы достичь лидирующих позиций в данном энергетическом сегменте. Для достижения такого показателя необходима интенсификация работ по производству отечественных технологий крупно и среднетоннажного сжижения, что станет возможным только в случае плотной работы концерна с органами государственной власти. Такое партнёрство поможет создать условия для развития инновационно-инвестиционных проектов и ускорит качественную трансформацию российского ТЭК. Наконец, перспективными видятся новые регионы – Ближний Восток как центр сотрудничества в области технологий и разработок нефтяных и газовых месторождений региона, АТР и ЮВА – как потенциальные рынки сбыта СПГ и трубопроводных поставок.

Заключение

Российский газовый концерн «Газпром», несмотря на все потрясения и политизированные претензии со стороны стран Западного блока, по-прежнему является одной из ведущих мировых транснациональных газовых корпораций. Голос «Газпрома» в мировых энергетических процессах проявляется практически во всех мировых регионах, и 2022 год наиболее ярко продемонстрировал укрепление позиций концерна, его возможности преодоления кризиса и воздействие на энергетическую политику влиятельных регионов мира.

В первую очередь, наибольшая зависимость от действий «Газпрома» в исследуемый период наблюдалась у государств Старого Света. Говоря о сотрудничестве с Европейским Союзом – приходится признать, что в 2022 году действительно произошёл серьёзный разрыв всех исторически сложившихся долгосрочных связей в энергетической отрасли. Новая политика «Газпрома» (введение оплаты в рублях за газовые поставки от недружественных государств) привела к разработке нового энергетического законодательства ЕС, усиленному поиску новых поставщиков, разработке альтернативных источников энергии. При этом Евросоюз готов даже отказываться от своих традиционных принципов и мириться с требованиями новых экспортёров.

Следует признать, что действия концерна сами являлись ответным жестом на санкционные практики ЕС. Переориентация рынков сбыта – длительный и затратный процесс для стран-участниц, однако он уже начался. У части европейских государств связи с «Газпромом» на конец 2022 года находятся на минимальном уровне – среди них Болгария, Дания, Литва, Норвегия, Мальта, Нидерланды, Польша, Финляндия, Чехия, Эстония. Другой блок европейских стран пока поддерживает относительно устойчивый диалог с «Газпромом», однако имеют определённые планы по замене российского поставщика и ищут новых партнёров для снижения своей зависимости –

Германия, Бельгия, Хорватия. Спорные и противоречивые высказывания звучат от представителей Греции, Латвии, Румынии, Словении.

В то же время некоторые участницы Евросоюза не спешат отказываться от стратегического и проверенного годами партнёрства с «Газпромом» – экономический прагматизм возобладал у Венгрии, Австрии, Испании, Италии, Словакии и Франции. Отдельные контакты с другими европейскими странами также продолжили существовать и лишь укрепились – это связи с Сербией, Боснией и Герцеговиной.

Не отрицая значимости сотрудничества с частью стран-участниц ЕС, необходимо подчеркнуть, что общая линия поведения европейского объединения закладывается сообща всеми еврокомиссарами Брюсселя. Страны-участницы вынуждены имплементировать требования Брюсселя в свои национальные законодательства, поэтому о стратегическом партнёрстве «Газпрома» с единым европейским блоком речи быть не может. В ближайшей перспективе – 2023 году, даже если и удастся восстановить диалог и контакты с ЕС, эффективное энергетическое партнёрство уровня 2010-ых годов вернуть уже не представляется возможным.

Обратная ситуация наблюдается в регионе Ближнего Востока – «Газпром» имеет схожее видение энергетических отношений со странами этого региона, что обуславливает экспортный характер экономик как ближневосточных стран, так и России.

Проблемы в отношениях могут быть вызваны лишь усилением конкуренции между «Газпромом» и газовыми компаниями государств Ближнего Востока. Освободившийся газовый рынок Евросоюза является потенциальным камнем преткновения в отношениях сторон. Тем не менее, ослабление связей представляется очень маловероятным – ближневосточные государства не спешат увеличивать добычу и продажу «голубого топлива» в ущерб собственным экономическим интересам. Вместе с тем, газовые мощности (добычи, обработки, транспортировки) ближневосточных стран также ограничены, определённая часть имеющихся газовых поставок уже

законтрактована для Азиатско-Тихоокеанского региона, поэтому противоречия, связанные с разделением рынков сбыта, представляются маловероятными. Кроме того, между Ближним Востоком и Россией наблюдается устойчивый энергетический диалог в рамках международных площадок – нефтяной ОПЕК и газового ФСЭГ.

Наконец, важным представляется то, что страны региона не политизируют газовые отношения с «Газпромом» и Россией, что подтверждает поведение КСА, Катара, ОАЭ, Турции, Сирии, Ирана, Ирака в контексте сложившейся конъюнктуры – они отказались присоединиться к антироссийским санкциям.

В контексте всех произошедших изменений в мировых энергетических процессах самым актуальным видится развитие СПГ-технологий и проектов. СПГ-отрасль стала самой перспективной и востребованной в 2022 году. Именно этот фактор может стать сближающим для государств-экспортёров газа в координации деятельности национальных газовых корпораций. Представляется, что регион Ближнего Востока может стать будущим командным центром всей мировой газовой отрасли. Координация деятельности стран региона с «Газпромом» в продолжение традиционного нефтяного партнёрства позволит создать ключевой газовый блок качественно нового формата, а также ещё сильнее укрепить политические связи России и ближневосточных государств.

В заключении необходимо отметить, что российский газовый концерн «Газпром» открыт к взаимовыгодному сотрудничеству со всеми заинтересованными регионами. Компания действительно является внушительной и влиятельной мировой силой, которая может гарантировать своевременные, качественные «энергетические услуги». Любые действия концерна влияют на энергетический баланс всего мира, а сам «Газпром» является авторитетным актором, формирующим мировую энергетическую повестку.

Список использованных источников и литературы

I. Источники

1. Алексей Миллер и Посол Ирана в России Казем Джалали обсудили вопросы энергетического сотрудничества // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561920/> (дата обращения: 24.04.2023).
2. Алексей Миллер и Эмир Катара Хамад Бен Халиф Аль-Тани обсудили тенденции развития мирового рынка энергоресурсов // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/november/article105031/> (дата обращения: 06.03.2023).
3. Алексей Миллер подвел предварительные итоги работы «Газпрома» в 2022 году // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/547223/> (дата обращения: 03.05.2023).
4. В Катаре торжественно открыт офис Представительства «Газпрома» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2013/february/article155916/> (дата обращения: 06.03.2023).
5. Выступление Алексея Миллера на конференции «Европа и Евразия: на пути к новой модели энергобезопасности» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2015/223594/> (дата обращения: 03.03.2023).
6. Выступление Алексея Миллера на панельной сессии «Мировой рынок нефти и газа сегодня и завтра» Петербургского международного экономического форума — 2022 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2022/185333/> (дата обращения: 18.04.2023).

7. Выступление Алексея Миллера на Петербургском международном экономическом форуме — 2014 // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/miller-journal/2014/191745/> (дата обращения: 17.03.2023).
8. Выступление на торжественном вечере, посвящённом 15-летию «Газпрома» // Сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/comminity_meetings/24830 (дата обращения: 24.02.2023).
9. Газпром нефть и Saudi Aramco подписали меморандум о сотрудничестве // Пресс-центр «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-i-saudi-aramco-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve/> (дата обращения: 22.02.2023).
10. «Газпром нефть» будет развивать «зеленые» проекты в составе Ассоциации развития возобновляемой энергетики // Пресс-центр «Газпромнефть» [электронный ресурс]. – URL.: https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_budet_razvivat_zelenye_proekty_v_sostave_assotsiatsii_razvitiya_vozobnovlyaemoj_energetiki/ (дата обращения: 03.05.2023).
11. «Газпром нефть» ввела в промышленную эксплуатацию газовый завод на месторождении Бадра в Ираке // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom-neft-vvela-v-promyshlennuyu-ekspluatatsiyu-gazovyy-zavod-na-mestorozhdenii-badra-v-irake/> (дата обращения: 24.04.2023).
12. «Газпром нефть» завершила процесс по приобретению 51% акций NIS // Сайт «Газпромнефти» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/quot-gazprom-neft-quot-zavershila-protsess-po-priobreteniyu-51-aktsiy-nis/> (дата обращения: 03.05.2023).
13. «Газпром нефть» на треть увеличила добычу в Иракском Курдистане // Пресс-центр «Газпром нефть» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom-neft.ru/press->

center/news/gazprom_neft_na_tret_uvelichila_dobychu_v_irakskom_kurdistane/
(дата обращения: 24.04.2023).

14. «Газпром» и НАОС подписали Меморандум о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/july/article554979/> (дата обращения: 23.04.2023).

15. «Газпром» и Кувейт обсуждают варианты взаимодействия, включая поставки СПГ // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2014/march/article186929/> (дата обращения: 18.03.2023).

16. «Газпром» продолжает активно развивать газовую промышленность на Востоке России // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2023/april/article563467/> (дата обращения: 01.05.2023).

17. Годовой отчёт ПАО «Газпром» за 2021 год // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/gazprom-annual-report-2021-ru.pdf> (дата обращения: 18.03.2023).

18. Голубой поток. Поставки российского природного газа в Турцию // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/blue-stream/> (дата обращения: 15.03.2023).

19. Турецкий поток. Экспорт газа в Турцию, Южную и Юго-Восточную Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/turk-stream/> (дата обращения: 16.03.2023).

20. Действующие антироссийские санкции препятствуют успешному разрешению ситуации с транспортировкой и ремонтом газотурбинных двигателей Siemens для компрессорной станции «Портовая», обеспечивающей подачу газа европейским потребителям по газопроводу «Северный поток» // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/844> (дата обращения: 19.04.2023).

21. Дорожная карта энергетического сотрудничества России и ЕС до 2050 г. // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: https://russiaeu.ru/sites/default/files/user/Roadmap%20Russia-EU%20Energy%20Cooperation%20until%202050_Rus.pdf (дата обращения: 01.03.2023).
22. Запасы газа и нефти // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/about/production/reserves/> (дата обращения: 24.02.2023); Северный поток». Газопровод, напрямую соединивший Россию и Европу // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream/> (дата обращения: 26.02.2023).
23. Запущен в работу первый в Республике Татарстан комплекс по малотоннажному производству сжиженного природного газа // сайт «Газпром СПГ технологии» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gspgt.ru/tpost/zapushhen-v-rabotu-pervyj-v-respublike-tatarstan-kompleks-po-malotonnazhnomu-proizvodstvu-szhizhennogo-prirodnogo-gaza/> (дата обращения: 01.05.2023).
24. Знакомьтесь: ОАО «Газпромэкспорт» // Отчёт о деятельности (сайт «Газпромэкспорта») [электронный ресурс]. – URL.: http://www.gazpromexport.com/files/gpe_ru757378.pdf (дата обращения: 25.02.2023).
25. Куприянов С., официальный представитель «Газпрома»: Что касается дальнего зарубежья. Польша, после отказа от приобретения российского газа за рубли, стала получать российский газ через физический реверс по газопроводу «Ямал – Европа» от Германии, «Газпром» ранее сообщал об этом. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/726> (дата обращения: 22.04.2023).
26. Об итогах визита делегации ПАО «Газпром» в Иран // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.:

<https://www.gazprom.ru/press/news/2023/february/article561975/> (дата обращения: 24.04.2023).

27. Об итогах трехсторонней встречи делегаций «Газпрома», Ирана и Катара // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/october/article56774/> (дата обращения: 07.03.2023).

28. Об участии ОАО «Газпром» в конференции «Энергетический диалог Россия – Европейский союз: газовый аспект» // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2008/may/article56576/> (дата обращения: 01.03.2023).

29. Обобщающий доклад (представлен министром энергетики РФ Сергеем Шматко). Энергетический диалог Россия-ЕС 2000-2010: Возможности для нашего будущего партнёрства в области энергетики // сайт Постоянного представительства Российской Федерации при Европейском союзе [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiaeu.mid.ru/upload/iblock/c26/c261ac531b16d04747ba2a53d5087f20.pdf> (дата обращения: 01.03.2023).

30. Открывая новые горизонты: ESG повестка в Азиатско-тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке» (исследование Керт по заказу ESG Альянса). [электронный ресурс]. – URL.: <https://drive.google.com/file/d/187xmaVRTfI6uObLEHCX00VryECeFByZj/view> (дата обращения: 23.04.2023).

31. Открыт пусковой комплекс по 2 и 3 фазам развития месторождения «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/february/article54263/> (дата обращения: 12.03.2023).

32. Официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов: «В соответствии с Указом Президента РФ введены санкции в отношении ряда

зарубежных компаний. // Газпром – Telegram [электронный ресурс]. – URL.: <https://t.me/gazprom/729> (дата обращения: 19.04.2023).

33. Перечень поручений по итогам совещания с членами Правительства (утв. Президентом РФ 26.03.2022 N Пр-547) // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/68072> (дата обращения: 20.04.2023).

34. Подписан пакет документов для продолжения транзита российского газа через территорию Украины после 2019 года // пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2019/december/article497139/> (дата обращения: 04.03.2023); Северный поток - 2. Новый экспортный газопровод из России в Европу через Балтийское море // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/projects/nord-stream2/> (дата обращения: 05.03.2023).

35. Постановление Правительства РФ № 430-р от 5 марта 2022 года // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/> (дата обращения: 20.04.2023).

36. Правление «Газпрома» рассмотрело ход реализации проекта «Южный Парс» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2003/june/article54455/> (дата обращения: 12.03.2023).

37. Развитие бизнеса СПГ // сайт «Газпром экспорт» [электронный ресурс]. – URL.: <https://gazpromexport.com/strategy/lnq/> (дата обращения: 01.05.2023).

38. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 02.02.2023).

39. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.03.2021 г. № 640-р // сайт Правительства России [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/41790/> (дата обращения: 02.05.2023).
40. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.08.2003 г. № 1234-р // сайт Правительства РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://government.ru/docs/all/46465/> (дата обращения: 02.02.2023).
41. Российский газ надежно экспортируется в Турцию по газопроводам «Голубой поток» и «Турецкий поток» // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553840/> (дата обращения: 23.04.2023).
42. С 1 января 2021 года «Газпром» начал поставки газа в Сербию по новому маршруту // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2021/january/article521929/> (дата обращения: 03.05.2023).
43. С начала года поставки газа «Газпрома» в Боснию и Герцеговину выросли на 55,5% // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/june/article553815/> (дата обращения: 03.05.2023).
44. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Турецкой Республики о поставках российского природного газа в Турецкую Республику через акваторию Черного моря // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов [электронный ресурс]. – URL.: <https://docs.cntd.ru/document/8318672> (дата обращения: 15.03.2023).
45. Состоялся визит делегации ОАО «Газпром» в Катар // Пресс-центр «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/press/news/2010/april/article97460/> (дата обращения: 07.03.2023).
46. Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 г. № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических

акционерных обществ» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/21246> (дата обращения: 04.03.2023).

47. Указ Президента Российской Федерации от 27.12.2022 № 961 «О применении специальных экономических мер в топливно-энергетической сфере в связи с установлением некоторыми иностранными государствами предельной цены на российские нефть и нефтепродукты» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48728> (дата обращения: 20.04.2023).

48. Указ Президента Российской Федерации от 3 мая 2022 года № 252 «О применении ответных специальных экономических мер в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций» // сайт Президента РФ [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47802> (дата обращения: 19.04.2023).

49. Энергетическая стратегия России на период до 2030 года // сайт Министерства энергетики РФ [электронный ресурс]. – URL.: <https://minenergo.gov.ru/node/15357> (дата обращения: 02.02.2023).

50. Энергосбережение и энергоэффективность // сайт «Газпрома» [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.gazprom.ru/sustainability/environmental-protection/energy-conservation/> (дата обращения: 03.05.2023).

51. An Energy Policy for Europe: Communication from the Commission to the European Council and the European Parliament // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX%3A52014DC0330> (date of access: 08.02.2023).

52. Antitrust: Commission sends Statement of Objections to Gazprom for alleged abuse of dominance on Central and Eastern European gas supply markets // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_15_4828 (date of access: 03.03.2023).

53. Council Regulation (EU) 2022/1369 of 5 August 2022 on coordinated demand-reduction measures for gas // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022R1369&qid=1682756565158> (date of access: 19.04.2023).
54. Council Regulation (EU) 2022/1854 on an emergency intervention to address high energy prices // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/LSU/?uri=CELEX:32022R1854> (date of access: 19.04.2023).
55. Energy 2020. A strategy for competitive, sustainable and secure energy: Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions: Doc. COM (2010) 639 final. Brussels, 10.11.2010 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:en0024> (date of access: 25.01.2023).
56. Energy Union. New impetus for coordination and integration of energy policies in the EU // A website of the European Parliament [electronic resource]. – URL.: https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/551310/EPRS_BRI%282015%29551310_EN.pdf (date of access: 09.02.2023).
57. EU Energy Platform // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-security/eu-energy-platform_en (date of access: 19.04.2023).
58. EU external energy engagement in a changing world // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=JOIN%3A2022%3A23%3AFIN&qid=1653033264976> (date of access: 19.04.2023).
59. European Council conclusions, 15 December 2022 // The Diplomatic Service of the European Union [electronic resource]. – URL.: <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2022/12/15/european->

- council-conclusions-15-december-2022/?utm_source=dsms-auto&utm_medium=email&utm_campaign=European%20Council%20conclusions%20C%2015%20December%202022 (date of access: 19.04.2023).
60. European security strategy // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:r00004&from=EN> (date of access: 08.02.2023).
61. GECF Global Gas Outlook 2050's fifth edition unveiled // A website of Gas Exporting Countries Forum (GECF) [electronic resource]. – URL.: <https://www.gecf.org/events/gecf-global-gas-outlook-2050's-fifth-edition-unveiled-> (date of access: 21.02.2023).
62. Jafurah: the jewel of our unconventional gas program // A website of ARAMCO (Saudi Arabian Oil Co.) [electronic resource]. – URL.: <https://www.aramco.com/en/magazine/elements/2022/jafurah-the-jewel-of-our-unconventional-gas-program> (date of access: 22.02.2023).
63. Jones D. European Electricity Review 2023 // Ember [electronic resource]. – URL.: <https://ember-climate.org/insights/research/european-electricity-review-2023/> (date of access: 21.04.2023).
64. LNG: a cleaner source of energy // A website of QatarEnergy [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatarenergy.qa/en/WhoWeAre/Pages/WhatIsLNG.aspx> (date of access: 26.04.2023).
65. Memorandum of understanding on cooperation related to trade, transport, and export of natural gas to the European Union between the European Union, the Arab Republic of Egypt and the state of Israel // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: <https://energy.ec.europa.eu/system/files/2022-06/MoU%20EU%20Egypt%20Israel.pdf> (date of access: 21.04.2023).
66. North field // A website of Qatargaz [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/north-field> (date of access: 21.02.2023).

67. Qatargas historic milestones // A website of Qatargaz [electronic resource]. – URL.: <https://www.qatargas.com/english/aboutus/history> (date of access: 21.02.2023).
68. Questions and Answers on the eighth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/qanda_22_5990 (date of access: 19.04.2023).
69. Renewables 2022. Analysis and forecast to 2027 // International energy agency [electronic resource]. – URL.: <https://iea.blob.core.windows.net/assets/ada7af90-e280-46c4-a577-df2e4fb44254/Renewables2022.pdf> (date of access: 21.04.2023).
70. REPowerEU: affordable, secure and sustainable energy for Europe // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repowerEU-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe_en (date of access: 05.04.2023).
71. Russia's war on Ukraine: EU adopts sixth package of sanctions against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2802 (date of access: 19.04.2023).
72. Statement of OAO «Gazprom» with respect to the adoption of «statement of objections» by the European Commission under the antitrust investigation // «Gazprom» – press release [electronic resource]. – URL.: <https://www.gazprom.com/press/news/2015/april/article224444/> (date of access: 03.03.2023).
73. Statistical Review of World Energy 2021 | 70th edition // «Statistical Review of World Energy» [electronic resource]. – URL.: <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2021-full-report.pdf> (date of access: 03.04.2023).

74. The Energy Charter Treaty // A website of the International Energy Charter [electronic resource]. – URL.: <https://www.energycharter.org/process/energy-charter-treaty-1994/energy-charter-treaty/> (date of access: 03.02.2023).
75. The Recovery and Resilience Facility // A website of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_en (date of access: 05.04.2023).
76. Third energy package // A website of the European Union [electronic resource]. – URL.: https://energy.ec.europa.eu/topics/markets-and-consumers/market-legislation/third-energy-package_en (date of access: 07.02.2023)
77. Treaty establishing Energy Community // A website of the Energy Community [electronic resource]. – URL.: <https://www.energy-community.org/legal/treaty.html> (date of access: 08.02.2023).
78. Treaty establishing the European Atomic Energy Community (Euratom) // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-establishing-the-european-atomic-energy-community-euratom.html> (дата обращения: 03.02.2023).
79. Treaty of Lisbon amending the Treaty on European Union and the Treaty establishing the European Community, signed at Lisbon, 13 December 2007 // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A12007L%2FTXT> (date of access: 08.02.2023).
80. Treaty of Maastricht on European Union // EUR-Lex (an official website of the EU) [electronic resource]. – URL.: <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/treaty-of-maastricht-on-european-union.html> (date of access: 07.02.2023).
81. Ukraine: EU agrees fifth package of restrictive measures against Russia // Press release of the European Commission [electronic resource]. – URL.: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_2332 (date of access: 19.04.2023).

II. Литература

1. Абду Хасан Ахмед Мохамед Особенности взаимодействия России и Катара в рамках Форума стран-экспортеров газа // Национальная безопасность // nota bene. 2018. №2 (55). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-vzaimodeystviya-rossii-i-katara-v-ramkah-foruma-stran-eksporterov-gaza> (дата обращения: 21.02.2023).
2. Арабский газопровод в перипетиях ближневосточной политики // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/arabskiy-gazoprovod-v-peripetiyakh-blizhnevostochnoy-politiki/> (дата обращения: 23.02.2023).
3. Бирюков Е.С. Форум стран-экспортеров газа – амбициозный проект с нераскрытым потенциалом // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. №10. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/forum-stran-eksporterov-gaza-ambitsioznyy-proekt-s-neraskrytym-potentsialom> (дата обращения: 21.02.2023).
4. Ближний Восток в меняющемся глобальном контексте / Отв. ред. В.Г. Барановский, В.В. Наумкин; Ин-т востоковедения РАН. – М.: ИВ РАН, 2018. – 556 с.
5. Ближний Восток, Арабское пробуждение и Россия: что дальше? Сборник статей / Отв. ред.: В.В. Наумкин, В.В. Попов, В.А. Кузнецов. - М.: ИВ РАН, 2012.
6. Бутенко В. «Зеленое» будущее: внешнее измерение Европейского зеленого курса // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: https://russiancouncil.ru/blogs/Vladislav_Butenko_Blog/zelenoe-budushchee-vneshnee-izmerenie-evropeyskogo-zelenogo-kursa/ (дата обращения: 08.02.2023).
7. Бушуев В. В., Макаров А. А. Энергетика России. Стратегия развития: науч. обоснование энергетической политики // Минэнерго России. М.: ИАЦ «Энергия», 2003. 799 с.

8. В OMV заявили об отсутствии оснований для покупки газа у «Газпрома» не в евро // ТАСС [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14246531> (дата обращения: 18.04.2023).
9. В Польше прошла официальная церемония открытия МГП Baltic Pipe // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/752411-v-polshe-proshla-ofitsialnaya-tseremoniya-otkrytiya-mgp-baltic-pipe/> (дата обращения: 22.04.2023)
10. Владимирова И.Г., Кони́на Н.Ю., Ефремов В.С. Транснационализация международных компаний: особенности и тенденции // Управленец. 2020. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/transnatsionalizatsiya-mezhdunarodnyh-kompaniy-osobennosti-i-tendentsii> (дата обращения: 02.02.2023).
11. Вслед за TotalEnergies и Eni. ConocoPhillips примет участие в крупнейшем СПГ-проекте Катара // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizhenyuy-prirodnyy-gaz/741328-vsled-za-totalenergies-i-eni-conocophillips-primet-uchastie-v-krupneyschem-spg-proekte-katara/> (дата обращения: 21.04.2023)
12. Голикова В.В. Участие российских компаний в бизнес-ассоциациях // Российская корпорация: внутренняя организация, внешние взаимодействия, перспективы развития / под ред.: Т.Г. Долгопятовой, И. Ивасаки, А.А. Яковлева. М.: Издат. дом ГУ-ВШЭ, 2007. - С. 323-352.
13. Гудков И.В. «Северный поток-2»: к вопросу об оценке «политической целесообразности» проекта // alleuorpalux.org. № 3(119). 2017. [электронный ресурс]. – URL.: <http://alleuorpalux.org/?p=14379> (дата обращения: 30.03.2023).
14. Гудков И.В. Каким будет Европейский энергетический союз? // Нефть, газ и право. 2015. № 2. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.lawtek.ru/analytics/1495> (дата обращения: 17.03.2023).
15. Гудков И.В. Станет ли Европа говорить «единым голосом» в международных энергетических отношениях? Вся Европа. № 12(61). URL: <https://alleuora.ru/?p=3145> (дата обращения: 08.02.2023).

16. Дубровина А.С. «Северный поток» – долгосрочная перспектива экономического сотрудничества России и Европейского союза // Известия Иркутского государственного университета. Серия: Политология. Религиоведение. 2013. №1. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/severnoy-potok-dolgosrochnaya-perspektiva-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-rossii-i-evropeyskogo-soyuza> (дата обращения: 27.02.2023).
17. Египет увеличит экспорт СПГ на 14% в 2022 году // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg-szhizhenyuprirodnyu-gaz/760428-egipet-velichit-eksport-spg-na-14-v-2022-godu/> (дата обращения: 24.04.2023).
18. Ергин Д. В поисках энергии: Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М.: Альпина Паблишер, 2017. 720 с.
19. Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. ДеНово, М. 1999.
20. ЕС стал крупнейшим импортером СПГ в мире, зачастую перехватывая поставки, предназначавшиеся развивающимся странам // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/758197-es-za-10-mesyatsev-2022-g-velichil-zakupki-spg-do-105-mlrd-m3/> (дата обращения: 22.04.2023).
21. ЕС, Израиль и Египет подписали меморандум о взаимопонимании по поставкам газа в Европу // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/740848-es-izrail-i-egipet-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-po-postavkam-gaza-v-evropu/> (дата обращения: 21.04.2023).
22. Жизнин С.З. Основы энергетической дипломатии: учебник. В 2 т. М.: МГИМО (У) МИД России, 2003.
23. Закрытие терминала Freeport LNG спровоцирует войну за СПГ // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/spg->

szhizhennyu-prirodnyy-gaz/740922-zakrytie-terminala-freeport-Ing-sprovotsiruet-voynu-za-spg/ (дата обращения: 22.04.2023).

24. Защита от «Газпрома». Может ли Европа совсем отказаться от российского газа // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/2492526> (дата обращения: 04.03.2023).

25. Зудин А.Ю. Ассоциации бизнеса и государство: что изменилось. – Доклад на семинаре 11 марта 2010 г. «Институциональные проблемы российской экономики», организованного ИАПР ГУ-ВШЭ. [электронный ресурс]. – URL.: <http://opec.hse.ru/data/2010/03/15/1233446158/Zudin-Doklad-11-03.pdf> (дата обращения: 15.03.2023).

26. Зудин А.Ю. Бизнес и ассоциации в странах Запада: опыт последних 30 лет. Представительство интересов бизнеса: основные формы // Высшая школа экономики [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.hse.ru/data/348/791/1239/доклад.pdf> (дата обращения: 15.03.2023).

27. Зудин А.Ю., Голикова В.В. Ассоциации бизнеса и кооперация между российскими предприятиями // МГИМО [электронный ресурс]. – URL.: <https://mgimo.ru/upload/iblock/6e7/associacii-biznesa-i-kooperaciya-mezhdu-rossijskimi-predpriyatiami.pdf> (дата обращения: 15.03.2023).

28. Зудин А.Ю., Яковлев А.А. «Подснежники» или незаменимые посредники? Сектор «Работающих» бизнес-ассоциаций России (по данным качественного исследования) // Мир России. Социология. Этнология. 2011. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/podsnezhniki-ili-nezamenimye-posredniki-sektor-rabotayuschih-biznes-assotsiatsiy-rossii-po-dannym-kachestvennogo-issledovaniya> (дата обращения: 13.03.2023).

29. Ирак готовится к началу добычи газа на гигантском месторождении Аккас на рядом с границей с Сирией // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftgaz.ru/news/dobycha/756294-irak-gotovitsya-k-nachalu-dobychi-gaza-na-gigantskom-mestorozhdenii-akkas-na-ryadom-s-granitsey-s-si/> (дата обращения: 24.04.2023).

30. Ирак подписал с Shell и Mitsubishi газовый контракт на 12 миллиардов долларов // Lenta.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://lenta.ru/news/2011/07/12/sign/> (дата обращения: 25.02.2023).
31. Исаева Е.А. Эволюция энергетической политики Европейского союза // Инновации и инвестиции. 2019. №9. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-energeticheskoy-politiki-evropeyskogo-soyuza> (дата обращения: 12.02.2023).
32. Исполинов А.С., Двенадцатова Т.И. Создание единого энергетического рынка ЕС: тихая революция с громкими последствиями // Балт. рег.. 2013. №2. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/sozdanie-edinogo-energeticheskogo-rynka-es-tihaya-revolyutsiya-s-gromkimi-posledstviyami> (дата обращения: 12.02.2023).
33. История поставок советского и российского газа в Европу // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/3650812> (дата обращения: 03.02.2023).
34. Кавешников Н.Ю. Энергетический союз ЕС — новая упаковка для старых проектов // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/energeticheskiy-soyuz-es-novaya-upakovka-dlya-starykh-proekt/> (дата обращения: 09.02.2023).
35. Кавешников Н.Ю. Энергетический союз ЕС как ответ на «российский вызов» // ieras.ru. 2015. [электронный ресурс]. – URL.: <http://ieras.ru/pub/analitlka/Kaveshnikov.pdf> (дата обращения: 30.03.2023).
36. Кортунув Т. Атомная эпоха Ближнего Востока? // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/middle-east/atomnaya-epokha-blizhnego-vostoka/?sphrase_id=95610152 (дата обращения: 20.02.2023).
37. Крюкова К.В. Транснациональные корпорации как актор политических процессов в России // Вестник СПбГУ. 2010. Сер. 6. Вып. 4. С. 140 – 146.
38. Кузнецов А. Энергетическое сотрудничество России и Катара: политические и экономические аспекты // Геоэкономика энергетики. 2018.

- №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskoe-sotrudnichestvo-rossii-i-katara-politicheskie-i-ekonomicheskie-aspekty> (дата обращения: 07.03.2023).
39. Курдин А., Пих С. Энергетическая политика Катара: стратегия поставок СПГ на европейский и азиатский рынки // ТЭК России [электронный ресурс]. – URL.: <https://ac.gov.ru/files/content/9856/energeticheskaya-politika-katara-pdf.pdf> (дата обращения: 21.02.2023).
40. Леджервуд Ш., Харрис Д. Сравнение правил по борьбе с манипулированием на рынках электроэнергии и газа в США и ЕС: предложение по введению единого стандарта // Журнал «Energy Law Journal» («Законодательство в области энергетики»). 2012. № 1. С. 1–40.
41. Литовский поставщик газа Ignitis откажется от закупок у «Газпрома» // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.interfax.ru/business/830992> (дата обращения: 18.04.2023).
42. Лопатин Е.Ю. Актуализация дефиниции «Транснациональная корпорация» в современных условиях // МНИЖ. 2015. №7-3 (38). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualizatsiya-definitsii-transnatsionalnaya-korporatsiya-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 02.02.2023).
43. Мазур И.И. Нефть и газ — мировая история. М.: Изд. дом «Земля и Человек XXI век», 2004. 185 с.
44. Мазур И.И. Энергия будущего. М.: Изд. центр «ЕЛИМА», 2006. 822 с.
45. Майорец М., Симонов К. Сжиженный газ — будущее мировой энергетики. М.: Альпина Паблишер, 2013. 360 с.
46. Маркелова Э.А. Особенности и перспективы энергетического сотрудничества России и Катара в газовой сфере // Инновации и инвестиции. 2021. №10. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-perspektivy-energeticheskogo-sotrudnichestva-rossii-i-katara-v-gazovoy-sfere> (дата обращения: 12.03.2023).

47. Марьясис Д.А. Израильские месторождения газа — новая реальность энергообеспечения страны, новые горизонты // Восточная аналитика. 2012. №3. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/izrailskie-mestorozhdeniya-gaza-novaya-realnost-energoobespecheniya-strany-novye-gorizonty> (дата обращения: 25.02.2023).
48. Мастепанов А. Энергетическая безопасность по-европейски // Энергетическая политика [электронный ресурс]. – URL.: <https://energypolicy.ru/energeticheskaya-bezopasnost-po-evropejski/gaz/2023/15/16/> (дата обращения: 03.02.2023).
49. Модернизация энергоотрасли ЕС обойдется в €1 трлн до 2020 г. // РБК [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.rbc.ru/economics/10/11/2010/5703e0309a79473c0df16b06> (дата обращения: 05.02.2023).
50. Москаленко Г. Новая энергетическая стратегия ЕС: каким может быть ответ России // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/novaya-energeticheskaya-strategiya-es-kakim-mozhet-byt-otvet-rossii/> (дата обращения: 08.02.2023).
51. Мургаш Р. Современная энергетическая политика Европейского Союза: последствия для России Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2019.
52. МЭА в ежемесячном докладе по нефтяному рынку подвело итоги года, прошедшего с момента начала российской спецоперации на Украине // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/finance/770513-mea-v-ezhemesyachnom-doklade-po-neftyanomu-rynku-podvelo-itogi-goda-proshedshego-s-momenta-nachala-r/> (дата обращения: 01.05.2023).
53. Нефтегазовый комплекс России в новых условиях: геополитическая ситуация, диверсификация, формирование новых рынков сбыта // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.:

<https://magazine.neftegaz.ru/articles/rynok/767657-neftegazovyy-kompleks-rossii-v-novykh-usloviyakh-geopoliticheskaya-situatsiya-diversifikatsiya-formi/> (дата обращения: 02.05.2023).

54. Норвегия нарастила поставки газа в Европу до 5-летнего максимума // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Trading/704643-norvegiya-narastila-postavki-gaza-v-evropu-do-5-letnego-maksimuma/> (дата обращения: 22.04.2023).

55. ОДК изготовила первую серийную турбину большой мощности ГТД-110М для ТЭС Ударная // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Oborudovanie/766842-odk-izgotovila-pervuyu-seriynuyu-turbinu-bolshoy-moshchnosti-gtd-110m-dlya-tes-udarnaya/> (дата обращения: 03.05.2023).

56. Олейнов А. Г. Топливо-энергетический комплекс мира: Учеб.-справ. пособие. М.: Навона, 2008. 472 с.

57. Панарабский (арабский) газопровод. Справка // РИА Новости [электронный ресурс]. – URL.: <https://ria.ru/20110704/397252362.html> (дата обращения: 23.02.2023).

58. Пашковская И. Г. Развитие политико-правовых основ Энергетического союза ЕС // Право и политика. 2018. № 4. С. 40–50.; Пашковская И. Г. Рамочная стратегия развития Энергетического союза Евросоюза // Политика и Общество. 2018. № 4. С. 53–61.

59. Пашковская И. Г. Энергетическая политика Евросоюза по сланцевому газу и другим необычным видам ископаемого топлива // Мировая экономика и международные отношения. 2016. № 4. Т. 60. С. 29–37.

60. Пискулова Н. «Зеленая сделка»: риски и возможности для ЕС и России // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytcs-and-comments/analytcs/zelenaya-sdelka-riski-i-vozmozhnosti-dlya-es-i-rossii/> (дата обращения: 09.02.2023).

61. Председатель правления PGNiG заявил, что не видит возможности платить за газ в рублях // Коммерсантъ [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5272077> (дата обращения: 18.04.2023).
62. Премьер Венгрии Виктор Орбан заявил о готовности платить за российский газ в рублях // Интерфакс [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.kommersant.ru/doc/5294885> (дата обращения: 18.04.2023).
63. Прохорова А.А. Направления оптимизации участия бизнес-сообщества в деятельности международных многосторонних институтов «клубного» типа (на примере «Группы двадцати»). Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2017.
64. Салыгин В.И, Кавешников Н.Ю. «Газпром» на рынке Евросоюза // Вестник МГИМО. 2014. №4 (37). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/gazprom-na-rynke-evrosoyuza> (дата обращения: 03.03.2023).
65. 7-ой теракт на египетском газопроводе. С начала 2011 // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/politics/264852-7-oy-terakt-na-egipetskom-gazoprovode-s-nachala-2011/> (дата обращения: 23.02.2023).
66. Соловьев А.И. Государство и общество: новые грани исторического конфликта // Южно-российский журнал социальных наук. 2018. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvo-i-obshchestvo-novye-grani-istoricheskogo-konflikta> (дата обращения: 13.03.2023).
67. Стиглиц Дж.Ю. Глобализация: тревожные тенденции. - М.: Мысль, 2003.
68. Турция начала частично оплачивать российский газ в рублях // Neftegaz.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/finance/757922-turtsiya-nachala-chastichno-oplachivat-rossiyskiy-gaz-v-rublyakh/> (дата обращения: 26.04.2023).
69. Тэтчер М. Искусство управления государством. Стратегии для меняющегося мира / Пер. с англ. — М.: Альнина Пабlishер, 2003

70. Хенкин С.М. Корпорации: противоречивая политическая роль // Сравнительная политика, 2011, № 2(4), С. 59.
71. Храбрый О. Говорим демократия, подразумеваем СРП // Эксперт, 2007, № 11, 19–25 марта. С. 74.
72. Чинкова Е.А. Экспорт российского природного газа в страны Европы // Современная Европа. 2019. №3 (88). [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/eksport-rossiyskogo-prirodnogo-gaza-v-strany-evropu> (дата обращения: 02.03.2023).
73. Чуварян А.А. Энергетический фактор в политике России на Ближнем и Среднем Востоке. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2014.
74. Чуку Е.М. Транснациональные корпорации в международных энергетических отношениях // Власть. 2013. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/transnatsionalnye-korporatsii-v-mezhdunarodnyh-energeticheskikh-otnosheniyah> (дата обращения: 13.03.2023).
75. Чуку Е.М. Транснациональные корпорации как акторы международных энергетических отношений. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2013.
76. Швед А.И. Государственное администрирование нефтегазового бизнеса: политические особенности // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – 2014. – № 6-1(44). – С. 199-201. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21516087> (дата обращения: 25.03.2023).
77. Швед А.И. Политическое взаимодействие федеральных органов исполнительной власти РФ и нефтегазового бизнеса в 2004-2012 гг. Автореферат дис. на соискание учёной степени канд. полит. наук. – Москва., 2014.
78. Швед А.И. Правительственная комиссия по ТЭК как формальный канал политического взаимодействия нефтегазового бизнеса и государства // Исторические, философские, политические и юридические науки,

- культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики – 2014 – № 8 (46). – С. 206-210. [электронный ресурс]. – URL.: www.gramota.net/materials/3/2014/8-1/ (дата обращения: 25.03.2023).
79. Швед А.И. Трансформация системы принятия государственных решений в ТЭК на уровне федеральных органов исполнительной власти в 2004-2012 гг. // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – 2014. – № 7-1(45). – С. 203-206. [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21575481> (дата обращения: 25.03.2023).
80. Шестак В.А., Ярьско А.М. Третий энергетический пакет Европейского Союза и проблемы его имплементации в национальное законодательство государств-членов // Образование и право. 2019. №4. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/tretiy-energeticheskiy-paket-evropeyskogo-soyuza-i-problemy-ego-implementatsii-v-natsionalnoe-zakonodatelstvo-gosudarstv-chlenov> (дата обращения: 05.02.2023).
81. Шмелева Т.А. Вопросы безопасности нефтегазовых объектов Ближнего Востока // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/voprosy-bezopasnosti-neftegazovykh-obektov-blizhnego-vostoka/> (дата обращения: 20.02.2023).
82. Шмелева Т.А. О влиянии пандемии коронавируса на нефтегазовую отрасль Катара // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=71511> (дата обращения: 26.02.2023).
83. Шмелева Т.А. О деятельности Национальной нефтяной компании Абу-Даби ADNOC // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=54261> (дата обращения: 23.02.2023).
84. Шмелева Т.А. О развитии нефтегазовой отрасли стран Ближнего и Среднего Востока: сентябрь 2020 г. // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=73623> (дата обращения: 27.02.2023).

85. Шмелева Т.А. Проблемы нефтегазовой отрасли Ирака из-за пандемии коронавируса // Институт Ближнего Востока [электронный ресурс]. – URL.: <http://www.iimes.ru/?p=68953> (дата обращения: 26.02.2023).
86. Шмелева Т.А. Российские нефтегазовые компании на Ближнем Востоке и в Северной Африке: интересы, проекты и перспективы // РСМД [электронный ресурс]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiyskie-neftegazovye-kompanii-na-blizhnem-vostoke-i-v-severnoy-afrike-interesy-proekty-i-perspekt/> (дата обращения: 18.02.2023).
87. Юдина О.Н. Энергетический Союз ЕС спустя пять лет: миф или реальность? // Современная Европа. 2021. №1. [электронный ресурс]. – URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskiy-soyuz-es-spustya-pyat-let-mif-ili-realnost> (дата обращения: 05.02.2023).
88. Южный Парс (North/South Pars) – крупнейшее нефтегазовое месторождение // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/tech-library/mestorozhdeniya/141765-yuzhnyy-pars-north-south-pars-krupneyshee-neftegazovoe-mestorozhdenie-ngm/> (дата обращения: 22.02.2023).
89. Южный Парс как цель «Газпрома» // Neftegas.ru [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/companies/311851-yuzhnyy-pars-kak-tsel-gazproma/> (дата обращения: 13.03.2023).
90. Юсеф Абу Бакр, Хуссейн Гамаль Абу Бакр. Ближневосточный взгляд на энергетическую безопасность // Экономические стратегии. – 2006. - № 07. С. 18-24 [электронный ресурс]. – URL.: <https://www.inesnet.ru/article/blizhnevostochnyj-vzglyad-na-energeticheskuyu-bezopasnost/> (дата обращения: 14.04.2023).
91. Casier T. Russia's Energy Leverage over the EU: Myth or Reality? // Perspectives on European Politics and Society, 2011. Vol. 12. P. 493–508.
92. Casier T. The different faces of power in European Union–Russia relations // Cooperation and Conflict, 2018. Vol. 53(1). P. 101–117.

93. Casier T. The issue of energy security in relations between Russia and the European Union // *European Security*, 2010. Vol. 19(4). P. 585–605.
94. Casier T. The Rise of Energy to the Top of the EU-Russia Agenda: From Interdependence to Dependence? // *Geopolitics*, 2011. Vol. 16(3). P. 536–552.
95. Chimiris E., Pylova O., Teslya A. Russia in the Balkans. The Evolution of Russia's Presence in Southeast Europe and Russia's New Strategy // RIAC [electronic resource]. – URL.: <https://russiancouncil.ru/en/russia-balkans> (date of access: 04.03.2023).
96. Daewoo Shipbuilding аннулирует заказ на строительство СПГ-танкеров для Арктик СПГ-2 // *Neftegaz.ru* [электронный ресурс]. – URL.: <https://neftegaz.ru/news/Suda-i-sudostroenie/738312-daewoo-shipbuilding-annuliruet-zakaz-na-stroitelstvo-spg-tankerov-dlya-arktiks-spg-2/> (дата обращения: 02.05.2023).
97. ДРА: в ФРГ сбиты с толку решением России перевести оплату за поставки газа в рубли // *ТАСС* [электронный ресурс]. – URL.: <https://tass.ru/ekonomika/14162641> (дата обращения: 18.04.2023).
98. EU aims to scrap long-term gas supply contracts // *Financial Times* [electronic resource]. – URL.: <https://www.ft.com/content/7f84c0ef-d81b-4d32-a5dc-75cca8e54532> (date of access: 09.02.2023).
99. EU leaders want Energy Union: but what do they mean? // *EUobserver* [electronic resource]. – URL.: <https://euobserver.com/news/128093> (date of access: 07.02.2023).
100. Goldthau A. Assessing Nord Stream 2: regulation, geopolitics & energy security in the EU, Central Eastern Europe and the UK // *researchgate.net*. 2016. [electronic resource]. – URL.: https://www.researchgate.net/publication/306013591_Assessing_Nord_Stream_2_regulation_geopolitics_energy_security_in_the_EU_Central_Eastern_Europe_and_the_UK (date of access: 17.03.2023).
101. Goldthau A. Energy Diplomacy in Trade and Investment of Oil and Gas // *researchgate.net*. 2010. [electronic resource]. – URL.:

- https://www.researchgate.net/publication/280609770_Energy_Diplomacy_in_Trade_and_Investment_of_Oil_and_Gas (date of access: 15.03.2023).
102. Goldthau A. The politics of natural gas development in the European Union // [researchgate.net](https://www.researchgate.net). 2013. [electronic resource]. – URL.: https://www.researchgate.net/publication/280609144_The_politics_of_natural_gas_development_in_the_European_Union?enrichId=rgreq-44f5145a1bdf88a3ff0893ebbaeb79be-XXX&enrichSource=Y292ZXJQYWdlOzI4MDYwOTE0NDtBUzoyNTc5NDU2NzM5MjQ2MDhAMTQzODUxMDQ0OTE4NQ%3D%3D&el=1_x_3&_esc=publicationCoverPdf (date of access: 15.03.2023).
103. Goldthau A., Witte J. M. *Global Energy Governance: The New Rules of the Game*. Washington: Brookings Institution, 2009. 361 p.
104. GR-связи с государством: теория, практика и механизмы взаимодействия бизнеса и гражданского общества с государством / Под ред.: Л.В. Сморгунова, Л.Н. Тимофеевой – М. РОССПЭН, 2012. – 408 с.
105. Iran condemns Saudi-Kuwaiti deal on Arash gas field as «illegal» // News Desk [electronic resource]. – URL.: <https://thecradle.co/article-view/8400/iran-condemns-saudi-kuwaiti-deal-on-arash-gas-field-as-illegal> (date of access: 22.02.2023).
106. Iran says it will forge ahead with Dorra/Arash development // Middle East Institute (MEI) [electronic resource]. – URL.: <https://www.naturalgasworld.com/iran-says-it-will-forge-ahead-with-dorra/arash-development-97201> (date of access: 22.02.2023).
107. Keohane R. Governance in a Partially Globalized World // *American Political Science Review*. Vol. 95. N 1. 2001.
108. Keohane R. O., Victor D. G. The Transnational Politics of Energy // *Daedalus* Winter. 2013. Vol. 142. No. 1. P. 97–109.
109. Kissinger H. Interview in *Business Week*. 1974. 23 December; Reproduced in *Department of State Bulletin*. 1975. 27 January. P. 106.

110. Krukowska E. Nardelli A. EU Drafts Plan for Buying Russian Gas Without Breaking Sanctions // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-14/eu-drafts-plan-for-buying-russian-gas-without-breaking-sanctions> (date of access: 18.04.2023).
111. Monaghan A. Russia-EU Relations: an Emerging Energy Security Dilemma // Pro et Contra, 2006. Vol. 10(2-3). P. 1–13.
112. Monaghan A. Russian Oil and EU Energy Security. Swindon: Defence Academy of the United Kingdom, 2005. 21 p.
113. Nardelli A. EU Warns Putin’s Rubles-for-Gas Demand Would Break Sanctions // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-04-13/eu-warns-putin-s-rubles-for-gas-demand-would-breach-sanctions> (date of access: 18.04.2023).
114. O’Sullivan S. Political Risks in Global Energy // Valdai Club [electronic resource]. – URL.: <https://valdaiclub.com/a/highlights/political-risks-in-global-energy-1/> (date of access: 02.02.2023).
115. OPEC’s reputation in D.C. is hurting. Qatar’s exit will make it worse // CNN [electronic resource]. – URL.: <https://edition.cnn.com/2018/12/14/perspectives/qatar-leaving-opec/index.html> (date of access: 21.02.2023).
116. Saudi, Kuwait to develop gas field despite Iran condemnation // Al Jazeera [electronic resource]. – URL.: <https://www.aljazeera.com/news/2022/4/13/saudi-kuwait-to-develop-gas-field-despite-iran-condemnation> (date of access: 22.02.2023).
117. Sharples J. D. Russian approaches to energy security and climate change: Russian gas exports to the EU // Environmental Politics, 2013. Vol. 22(4). P. 683–700.
118. Ten More European Gas Buyers Open Ruble Accounts for Payments // Bloomberg [electronic resource]. – URL.: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-12/ten-more-european-gas-buyers-open-ruble-accounts-for-payments> (date of access: 18.04.2023).

119. The history of natural Gas in Iraq // Rawabet Center [electronic resource]. – URL.: <https://rawabetcenter.com/en/?p=1921> (date of access: 23.02.2023).
120. Wayne C. Ackerman. The Dorra Field: Global gas market impact or bellwether for regional relations? // Middle East Institute (MEI) [electronic resource]. – URL.: <https://www.mei.edu/publications/dorra-field-global-gas-market-impact-or-bellwether-regional-relations> (date of access: 22.02.2023).