

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(СПбГУ)

**ВОЛОВА Полина Сергеевна**

**Выпускная квалификационная работа**

*Концепция развития туризма и рекреации на территории Устьянского района  
Архангельской области*

Уровень образования: магистратура

Направление: 43.04.02 «Туризм»

Основная образовательная программа:

ВМ.5696.2020 «Менеджмент туристских дестинаций»

Научный руководитель:  
доцент кафедры страноведения и  
международного туризма,  
кандидат географических наук, доцент,  
Исаченко Татьяна Евгеньевна

Рецензент:  
заместитель начальника управления  
культуры, спорта, туризма и молодежи  
муниципального образования  
«Устьянский муниципальный район»,  
руководитель отдела культуры и туризма,  
Лютова Анна Валерьевна

Санкт-Петербург

2022

## АННОТАЦИЯ

Выпускная квалификационная работа отражает результаты научного исследования, цель которого заключалась в разработке Концепции развития туризма и рекреации в Устьянском районе Архангельской области. Проведена оценка туристско-рекреационного потенциала и инфраструктурной обеспеченности района. Осуществлен анализ туристско-рекреационной деятельности и перспектив развития туризма и рекреации. Даны рекомендации для дальнейшего развития туристско-рекреационного каркаса территории. Проанализированы результаты маркетингового исследования, направленного на изучение перспектив развития туризма в районе. Итогом исследования стала разработка Концепции развития туризма и рекреации, в которой определены основные ориентиры по развитию туризма в Устьянском районе для местных органов власти и туристских организаций, а также представлены инструменты и механизмы по реализации Концепции и ожидаемые результаты.

**Ключевые слова:** концепция развития туризма и рекреации, Устьянский район Архангельской области, туристско-рекреационный потенциал, пространственное развитие туризма и рекреации.

## ABSTRACT

The final qualification work is the result of scientific research. The aim of the study is to develop a Concept for the development of tourism and recreation in the Ustyansky district of the Arkhangelsk region. This work includes an assessment of the tourist and recreational potential and infrastructure of the territory. Also an analysis of tourist and recreational activities was carried out: the current state of the tourism and recreation was evaluated. A marketing study was conducted to examine the prospects for tourism development in the district. The Concept for the development of tourism and recreation in the district was based on the results of the analysis and defines the main directions of tourism development in the Ustyansky district for local government and tourist organizations. The work also presents tools and mechanisms for the realization of the Concept.

**Keywords:** the concept of tourism and recreation development, the Ustyansky district of the Arkhangelsk region, tourist and recreational potential, spatial development of tourism and recreation.

## СОДЕРЖАНИЕ:

ВВЕДЕНИЕ.....	5
ГЛАВА 1. ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ УСТЬЯНСКОГО РАЙОНА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.....	7
1.1. Оценка природной составляющей потенциала района.....	7
1.1.1. Геологическое строение и рельеф.....	7
1.1.2. Климатические и гидрологические ресурсы.....	9
1.1.3. Растительный покров и животный мир района.....	11
1.1.4. Ландшафтные особенности территории.....	13
1.1.5. Экологическая обстановка и особо охраняемые природные территории.....	14
1.2. Оценка культурно-исторической составляющей потенциала района.....	16
1.2.1. Историко-культурные особенности развития территории.....	16
1.2.2. Объекты материального культурного наследия.....	18
1.2.3. Культурный ландшафт исторических поселений.....	25
1.2.4. Нематериальное культурное наследие.....	27
1.3. Туристская инфраструктура района.....	30
1.3.1. Объекты коллективного размещения и общественного питания.....	31
1.3.2. Информационная туристская инфраструктура и различные организации досуга туристов .....	35
ГЛАВА 2. УСТЬЯНСКИЙ РАЙОН КАК ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И РЕКРЕАЦИИ.....	38
2.1. Современное состояние туризма в районе.....	38
2.1.1. Органы управления и развития туризма.....	39
2.1.2. Муниципальная программа «Развитие туризма в Устьянском районе».....	40
2.1.3. Уровень развития туристского продукта.....	41
2.2. Пространственное развитие туризма и рекреации на территории района.....	43
2.2.1. Современное состояние рекреации в районе.....	43
2.2.2. Туристско-рекреационный каркас района.....	45
2.3. Маркетинговое исследование района, как территории развития туризма.....	50
2.3.1. Результаты анкетирования туристов.....	50
2.3.2. Результаты анкетирования местного населения.....	53
ГЛАВА 3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И РЕКРЕАЦИИ В УСТЬЯНСКОМ РАЙОНЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ .....	57
3.1. Характеристика текущего состояния туристской индустрии Устьянского района.....	57

3.1.1. Анализ туристской и транспортной инфраструктуры .....	58
3.1.2. Пространственная оценка туристско-рекреационного потенциала и уровня развития туризма .....	59
3.1.3. Оценка трудовых ресурсов: наличие профессиональных кадров и их подготовка.....	66
3.1.4. Факторы, сдерживающие развитие туризма.....	66
3.2. Приоритеты развития туристской индустрии Устьянского района.....	68
3.2.1. Направления развития туризма и региональные тренды.....	68
3.2.2. Задачи развития туристской индустрии и региональных трендов .....	70
3.3. Продвижение туристского потенциала Устьянского района.....	71
3.3.1. Инструменты и механизмы реализации Концепции.....	71
3.3.2. Ожидаемые результаты реализации Концепции.....	75
3.3.3. Объем и источники финансирования мероприятий Концепции.....	75
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	77
Список источников.....	79
Приложения.....	86
Приложение 1. Фотографии Устьянского района.....	86
Приложение 2. Социологические анкеты, разработанные автором.....	90
Приложение 3. Анализ результатов социологического анкетирования .....	99
Приложение 4. Археологические объекты Устьянского района.....	105
Приложение 5. Конкурентный анализ муниципальных образований, имеющих административную границу с Устьянским районом.....	107
Приложение 6. Разработка туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья».....	110

## **ВВЕДЕНИЕ**

Устьянский район Архангельской области, находясь в значительном отдалении от областной столицы, является одним из наиболее важных и перспективных экономических центров региона. Данный факт неизбежно оказывает влияние на всю социально-экономическую обстановку на данной территории. Район славится развитой инфраструктурой, высокими социально-экономическими показателями, работами по благоустройству территорий, а также спортивными и промышленными объектами.

Вместе с тем на территории Устьянского района в последние годы активно занимаются развитием туризма: международный чемпионат «Лесоруб XXI века», Лыжный и горнолыжный центр «Малиновка», а также «Ледовый дворец» выступают главными точками притяжения на территории. Таким образом, на данный момент район является областным центром спортивного и событийного туризма, ежегодно занимая четвертое место в области по объему туристского потока.

Но несмотря на это район трудно назвать развитой туристской территорией. В районе фактически отсутствует изучение территории на предмет наличия туристско-рекреационного потенциала и состояния существующих туристских объектов, наблюдается низкая частота маркетинговых исследований. Игнорирование данных аспектов приводит к отсутствию понимания о направлениях дальнейшей работы по развитию туризма и рекреации на территории.

Актуальность работы заключается в том, что Устьянский район, будучи одним из приоритетных туристских направлений Архангельской области, не обладает достаточным уровнем туристской освоенности. Проблемы туристского сектора, затрагивающие различные уровни организации туризма на территории, не позволяют говорить об Устьянском районе, как о развитой туристской территории. Все это определяет необходимость разработки концепции развития туризма и рекреации в районе, в рамках которой необходим анализ пространственного развития туризма и рекреации на территории. Это позволит определить сдерживающие развитие туризма факторы, выявить перспективные местности и направления туристской деятельности, а также потенциальные инструменты реализации данной концепции.

Объектом исследования является территория Устьянского района.

Предмет исследования – развитие туризма и рекреации на территории Устьянского района.

Цель работы: разработка концепции развития туризма и рекреации на территории Устьянского района Архангельской области.

Задачи:

1. Проанализировать туристско-рекреационный потенциал района.
2. Оценить развитие туристской инфраструктуры в районе.
3. Проанализировать современное состояние туризма и рекреации.
4. Оценить уровень пространственного развития туризма и рекреации.
5. Выявить существующие проблемы развития туризма и рекреации.
6. Провести маркетинговое исследование среди туристов и местного населения с целью выявления преимуществ и существующих проблем в развитии районного туризма.
7. Разработать картографические материалы, отражающие современное состояние туризма и рекреации на территории.
8. Разработать перечень рекомендаций по дальнейшему развитию туризма и рекреации на территории района.

В работе были применены такие методы исследования, как анализ (вертикальный, горизонтальный, контент-анализ), наблюдение, методы маркетингового исследования (анкетирование), статистические и математические, а также картографический метод. Были применены методы оценки пространственного развития туризма и рекреации.

К основным источникам получения информации в работе относятся нормативно-правовые акты, стандарты, отчёты экспедиций, сайты органов власти, интернет - ресурсы организаций, литературные источники и прочие.

Первая глава работы посвящена оценке культурно-исторического и природно-рекреационного потенциала Устьянского района, включающая анализ объектов материального и нематериального культурного наследия, объектов природного наследия, а также туристской инфраструктуры.

Во второй главе был проведен полноценный анализ туристско-рекреационной деятельности на территории района: оценены современное состояние туризма и рекреации и их составляющие. Был проведен анализ туристско-рекреационного каркаса Устьян, а также маркетинговое исследование, направленное на изучение перспектив развития туризма в районе.

В рамках третьей главы была разработана Концепция развития туризма и рекреации в Устьянском районе.

Работа проиллюстрирована 20 рисунками, в том числе 8 авторскими картами; включает 20 таблиц. Список источников состоит из 73 наименований.

## **ГЛАВА 1. ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ УСТЬЯНСКОГО РАЙОНА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

Устьянский район – один из наиболее развитых южных районов Архангельской области, несмотря на расположение, приравненный к районам Крайнего Севера. Административный центр – поселок Октябрьский. На январь 2021 г. население района составляет 25 360 чел.

На юге Устьяны граничат с тремя районами Вологодской области, имеет границы с Вельским, Шенкурским, Верхнетоемским, Красноборским и Котласским районами Архангельской области [42].

### **1.1. Оценка природной составляющей потенциала района**

Устьянский район позиционирует себя, как территорию, богатую природными ресурсами, привлекательными для туристов. С начала развития туризма на территории района именно природные ресурсы рассматривались, как главный объект аттракции. Для того, чтобы понять, насколько такой выбор обоснован, необходимо провести комплексную оценку районных природных ресурсов.

Согласно Федеральному закону «Об охране окружающей среды», природные ресурсы – это «компоненты природной среды, природные объекты и природно-антропогенные объекты, которые используются или могут быть использованы при осуществлении хозяйственной и иной деятельности в качестве источников энергии, продуктов производства и предметов потребления и имеют потребительскую ценность» [30, ст. 1].

#### **1.1.1. Геологическое строение и рельеф**

Как и вся территория Архангельской области, район располагается на Восточно-Европейской равнине. Коренные породы, слагающие территорию Устьян, относятся к Палеозойской эре (Пермской системе). Осадочные породы представлены красноцветными песчаниками, которые уже подарили ученым в Приморском и Котласском районах области многочисленные уникальные находки Пермского периода: 5 тысяч отпечатков насекомых возрастом 240 млн лет, десятки скелетов позвоночных и земноводных - двинозавр и котлассия В.П. Амалицкого [7]. Можно предположить, что аналогичные находки возможны и в Устьянском районе.

Район располагается на границе Валдайского оледенения [63, с. 22]. На всей территории района преобладает ледниковый аккумулятивный тип рельефа. Район располагается на плоской и волнистой моренной равнине. Также встречаются ледниковый

и водно-ледниковый аккумулятивный типы рельефа, представленные очагами озерно-ледниковой равнины, холмисто-моренным и камовым рельефом на востоке и юго-западе района (рис.1). Отдельное внимание стоит уделить рельефу речной долины с комплексом скульптурных и аккумулятивных террас, который проявляется в северной части района и распространен вдоль главной водной артерии р. Устья.

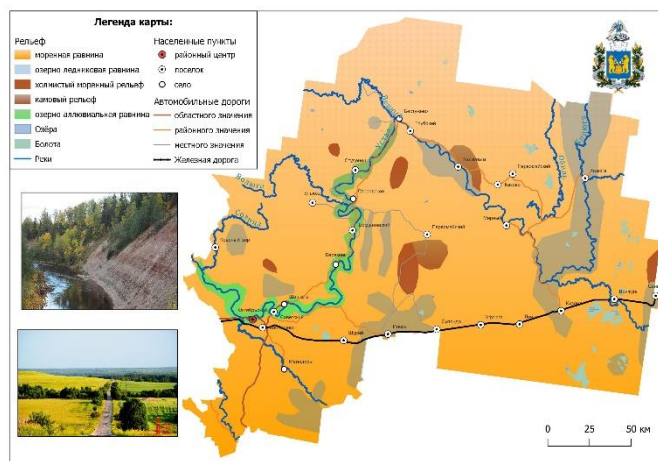


Рис.1 Рельеф Устьянского района (составлено автором на основе «Атласа Архангельской области»).

Из всех форм рельефа доминирующие положение на территории Устьянского района имеют междуречные равнины, частично представлены холмисто-котловинные и грядовые возвышенности. Перепад высот на территории района составляет 191 м, наивысшая точка имеет абсолютную высоту 244 м [25, с. 13]. Преобладающий холмистый рельеф формирует пейзажность территории, которая повышает уровень привлекательности территории для туриста. Перепады высот и наличие положительных форм рельефа позволяют создавать и активно использовать видовые точки, которые являются важным элементом при разработке туристских продуктов: экскурсионных программ и туров. Возможность обзора территории с высоты оставляет сильный эмоциональный след в сознании туриста. При оценке рельефа критерий "зрелищности", в данном случае определяемый наличием видовых точек, дополняется критерием "многослойности", отражающим возможность использования местности для развития различных видов туризма и рекреации.

Особенности рельефа стали благоприятным фактором для создания лыжного и горнолыжного комплекса «Малиновка», функционирующего на территории Устьян. Подробнее о комплексе будет рассказано во второй главе работы. Так же на территории района встречаются местности, которые выделяются из общей рельефной картины района. Так, например, популярностью у местных жителей пользуются так называемые



«Устьянские Карпаты», расположенные в западной части района – это моренная гряда, поросшая лесом, шириной до 20 м и вытянутая в длину на расстояние 8 км. Гряда имеет крутые склоны – 30°-45° [40]. С давних времен по этой возвышенности проходит автомобильная дорога (Приложение 1: рис. 1). Другой пример живописного рельефа, это село Строевское, расположенное в «воронке»: со всех сторон оно окружено высокими холмами. Возвышенности вокруг населенного пункта со временем получили закрепившиеся в народе названия: Горы Полениха, Гарь и Божья гривка.

### **1.1.2. Климатические и гидрологические ресурсы**

Район располагается в умеренном климатическом поясе, к которому относятся большинство территорий Архангельской области. Край приравнен к районам Крайнего Севера [42]. Для устьянского климата характерна выраженная смена всех сезонов года, при этом лето остается умеренно теплым, а зима умеренно холодной. Среднемесячные температуры января составляют: - 13,7°С. Снег залегает 166 дней, средняя высота снегового покрова составляет 61 см. Весна на территории района наступает в начале апреля и уже к маю почва становится готова к сельскохозяйственным работам. Лето начинается в конце мая и характеризуется довольно высокими температурами, среднемесячные температуры июля составляют 16,7 °С. Осень начинается в начале октября и в среднем продолжается в течении 40 дней.

Осадки на территории района в среднем составляют 594 мм, максимальное число осадков приходится на период с апреля по октябрь – 69-72 % годовых осадков [25].

Согласно агроклиматическому районированию, Устьяны входят в умеренно-прохладный район, для которого характерна более высокая теплообеспеченность вегетационного периода - это приводит к сосредоточению на территориях данного климатического района основных посевов зерновых и картофеля.

Гидрографическая сеть Устьянского района относится к бассейну реки Северная Двина (бассейн Белого моря). Местные реки – равнинные - имеют преимущественно снеговое питание, лишь незначительную часть составляют грунтовое и дождевое питание. Характерные этапы водного режима гидрологических объектов района – это весеннее половодье, летняя и зимняя межень, период ледостава – начало ноября–конец апреля.

К наиболее крупным рекам района относятся Устья, Кокшеньга, Кизема, Верюга, Кодима, Уфтюга, Юмиж, Обиль. Главной водной артерией является река Устья, давшая название всему муниципальному образованию (Приложение 1: рис. 2). Протяженность реки составляет 477 км. Исток Устья имеет в Котласском районе, является правым притоком реки Вага, протекающей на территории соседнего Вельского района [68]. Для реки

характерно наличие русловых островов. На берегах Устья расположились такие крупные населенные пункты, как поселки Октябрьский, Квазеньга, села Шангалы, Березник, Бестужево, Строевское, Квазеньга и другие.

Особенности рельефа района и наличие речных порогов создают условия для организации сплавов. Так, в спортивно-туристическом комплексе «Малиновка» организуются туристские сплавы по р. Устья. Богатство рек рыбой привело к развитию рыболовства.

Устьянский район не богат озерами. Наиболее крупными и известными озёрами являются: Пушкинское, Светик, Верюжское, Мачер, Прилукское, Долгое. Все озера имеют ледниковое происхождение. Самая большая глубина в озере Гагарьевском – 15 м. Наибольшую популярность имеют Пушкинское озеро и озеро Светик, благодаря легендам, связанным с ними. Также на озере Пушкинское проводится фестиваль зимней рыбной ловли. Историческое значение имеет Верюжское озеро, на берегах которого сохранились захоронения польских ссыльных 1940-х годов.

Родники - это еще один интересный элемент гидрологических ресурсов, активно использовавшийся местными жителями в хозяйственных целях. На территории Устьян только по официальным данным находятся и частично используются 29 родников. Многие из них считаются целебными и священными: родник «Белое озеро», «Скрипун», «Живой родник», «Священный источник» и прочие [65]. Родник «Белое озеро» (Приложение 1: рис. 3) является паломническим объектом: по легенде, на желобе родника в XVIII в. был обретен нерукотворный образ святого праведного Прокопия Устьянского. С давних времен роднику приписывают целебные свойства. Сейчас источник облагорожен: рядом устроена купальня и часовня.

Другим ярким примером целебного источника является родник «Скрипун», получивший название за свойства песка – песок, который сжимаешь в руке, издает характерный скрипящий звук. Издавна родник почитался за способность предсказывать события, а именно судьбу больного человека. Роднику задавали вопрос о судьбе больного: «оживёт или не оживёт» (т.е. выживет или нет) и опускали в воду сырое куриное яйцо. Если яйцо тонуло, то человек погибнет, если останется на поверхности – выздоровеет. Вода в «Скрипуне» насыщена железом и является питьевой. Сейчас источник облагорожен, к нему проложена тропа и поставлен информационный щит [49].

На территории района также находится Октябрьское месторождение подземных вод, разведенное в 1978 г. для снабжения районного центра.

Избыточное увлажнение территории обуславливает формирование болот: верховых, переходных и низинных. Преобладают верховые болота - это кустарничково-пушицево-

сфагновые болота с сосновым мелколесьем или же безлесной центральной частью. Заболоченность территории варьируется от 4 % до 10–15 % [25].

Таким образом, наибольшим интересом для туристов на территории района обладают не привычные водные объекты, такие как реки и озера, а родники, многие из которых до сих пор являются сакрально значимыми для местного населения. Кроме того, туристским потенциалом обладают ряд озер, которые вплетены в мифологическую составляющую культурной среды территории.

### 1.1.3. Растительный покров и животный мир района

Устьяны располагаются в зоне средней тайги (рис. 2). Району присвоен статус Центра Европейской тайги – согласно проведенным расчетам, географический центр находится в д. Малиновка. В располагающемся там Спортивно-туристическом комплексе «Малиновка» установлен знак, подтверждающий данный статус (Приложение 1: рис. 4).

Отмечается высокое разнообразие флоры района: здесь произрастает более 1300 видов высших растений, из которых около 316 редкие и исчезающие. Из них более 60 % видов – это бореальные (таежные), а примерно 25–30 % субарктические, арктические и арктоальпийские виды [10]. В районе встречается большое количество краснокнижных растений: например, башмачок настоящий (*Cypripedium calceolus*), дремлик болотный (*Epipactis palustris*), фиалка Селькирка (*Viola selkirkii*), колокольчик жестковолосистый (*Campanula cervicaria*), хохлатка плотная (*Corydalis solida*) и другие [64]. По северной части Устьян проходит граница распространения и очаги произрастания ландыша майского (*Convallaria majalis*) [63, с. 40].

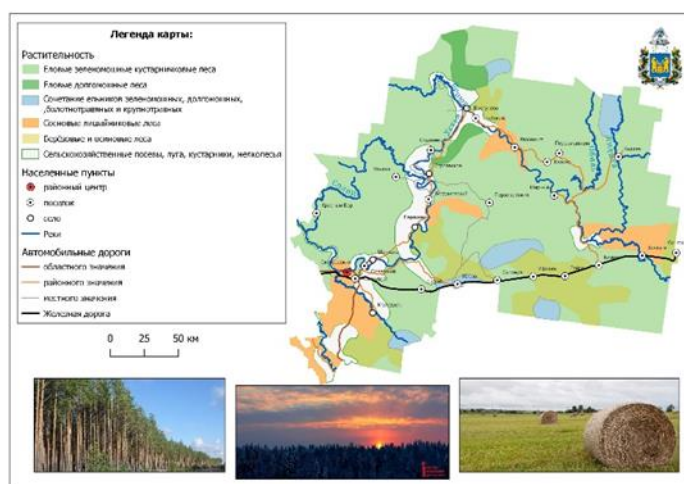


Рис. 2. Растительность Устьянского района (составлено автором на основе «Атласа Архангельской области»).

Естественный растительный покров района сильно изменен в ходе долговременного хозяйственного освоения: наибольшая его часть – это восстанавливающиеся после промышленных рубок вторичные леса. Исходя из этого особую природоохранную ценность представляют сохранившиеся в районе очаги произрастания старовозрастных ельников. Возраст этих лесов 105 - 270 лет, высота более 30 м – это редчайшее явление для подзоны средней европейской тайги [10].

Для растительности на территории района характерно исчезновение центрально-европейских видов: всё большее влияние переходит к сибирским видам. Преобладают темнохвойные среднетаежные леса и их производные. Очагами по всему району распределены еловые долгомошные, сфагновые и болотно-травяные леса, березовые травяно-зеленомошно-кустарничковые и осиновые травяно-кустарничковые леса. В западной части района, в долине реки Устья, леса в значительной части вырублены, здесь сосредоточены посевы сельскохозяйственных культур, луга, кустарники и мелколесья. Светлохвойные среднетаежные леса представлены сосновыми лишайниковыми и лишайниково-зеленомошными бруснично-вересковыми лесами, сосредоточенными в основном в западной части района в долине реки Устья. Район включает ареал распространения сибирской ели (*Picea obovata*) и обыкновенной ели (*Picea abies*), сосны обыкновенной (*Pinus sylvestris*), лиственницы сибирской (*Larix sibirica*), пихты сибирской (*Abies sibirica*) – редкого вида для европейского севера, занесенного в Красную книгу Архангельской области [3, с. 154]. Преобладающими лесными породами являются сосна, ель, береза, реже встречается осина [63].

Местные леса богаты ягодами и грибами. В еловых и березово-еловых зеленомошных лесах произрастает черника (*Vaccinium myrtillus*) и брусника (*Vaccinium vitis-idaea*), голубика (*Vaccinium uliginosum*), толокнянка (*Arctostaphylos*), малина (*Rubus idaeus*), на верховых и переходных болотах – клюква (*Vaccinium subg. Oxycoccus*), встречается морошка (*Rubus chamaemorus*). Из грибов стоит отметить подберезовик (*Leccinum scabrum*), подосиновик (*Leccinum*), белый гриб (*Boletus edulis*), масляник (*Suillus*), рыжик (*Lactarius sect. Deliciosi*), волнушку (*Lactarius torminosus*), груздь (*Lactarius resimus*) и т.д. Грибными и ягодными местами славится уникальный сосновый бор–беломошник «Белая Грива», в котором также встречаются муравейники в человеческий рост - это свидетельство хорошей экологической обстановки.

Для района характерен весь спектр таежной фауны. В местных лесах обитают медведь (*Ursus arctos*), волк (*Ursus arctos*), лисица (*Vulpes vulpes*), енотовидная собака (*Nyctereutes procyonoides*), куница (*Martes*), лось (*Alces*), кабан (*Sus scrofa*), заяц (*Lepus*), белка (*Sciurus*), ласка (*Mustela nivalis*), редко встречается рысь (*Lynx*). По северо-западной

части района пролегает граница распространения бурундука (*Tamias*). У воды обитают такие животные, как бобр (*Castor fiber*), выдра (*Lutra lutra*). Из лесных и водных птиц обитают глухарь (*Tetrao urogallus*), тетерев (*Lyrurus tetrrix*), рябчик (*Tetrastes bonasia*), дятел (*Dendrocopos*), утка-кряква (*Anas platyrhynchos*). Ряд птиц, распространенных на данной территории, занесены в Красную книгу: кречет (*Falco rusticolus*), сапсан (*Falco peregrinus*), филин (*Bubo bubo*), скопа (*Pandion haliaetus*), беркут (*Aquila chrysaetos*), орлан белохвост (*Haliaeetus albicilla*), белая чайка (*Pagophila eburnea*) и малый лебедь (*Cygnus columbianus bewickii*).

Кроме того, необходимо отметить, что в последнее время местная фауна пополняется искусственным способом: в охотничьих целях на территории завозятся маралы (*Cervus canadensis sibiricus*) и косули (*Capreolus*), разводятся кабаны [25].

#### 1.1.4. Ландшафтные особенности территории

Согласно ландшафтному районированию, территория Устьян относится к округу средней тайги Русской равнины. Основные типы ландшафтов района и наиболее характерные типы растительности представлены в таблице 1, составленной на основе анализа различных тематических карт [63, с. 46].

**Таблица 1. Ландшафты Устьянского района Архангельской области**

	<b>Вид ландшафта</b>	<b>Характеристика растительности</b>
<i>Холмисто-котловинные и грядовые возвышенности с частой сменой различных материнских пород и условий увлажнений</i>		
1.	Холмисто-котловинные комплексы с бескарбонатной московской мореной на пермских и мезозойских пестроцветах.	С ельниками среднетаежными на сильноподзолистых почвах в сочетании с заболоченными ельниками и болотами.
2.	Холмисто-котловинные камовые комплексы в сочетании с небольшими болотами.	С сосняками среднетаежными на подзолах иллювиально-железистых.
<i>Междуречные (плакорные) равнины с нормальным или кратковременно-избыточным увлажнением</i>		
3.	Низменные озерно-ледниковые (зандровые).	С сосняками среднетаежными на подзолах иллювиально-железистых.
4.	Возвышенные на московской, преимущественно бескарбонатной суглинистой морене.	С ельниками среднетаежными на сильноподзолистых почвах.
5.	Склоновые, местами эродированные, на московской морене, подстилаемой красноцветами.	С ельниками среднетаежными на сильноподзолистых почвах.
<i>Плоские, преимущественно низменные, заболоченные равнины и впадины</i>		
6.	Моренные на московских бескарбонатных валунных суглинках.	С ельниками долгомошными, сфагновыми, травяно-сфагновыми на торфянисто-и торфяно-подзолисто-глеевых почвах.
<i>Болота</i>		
7.	Таежные верховые болота.	С болотной растительностью.

Для современных ландшафтов юга области, к которым относится район, характерно наличие антропогенно-измененных лесных экосистем, которые окружены сельскохозяйственными угодьями, залежами и лугами. К наиболее редким ландшафтам, обладающим экологической значимостью, необходимо отнести верховые болотные массивы с сохранившимися остаточными озерами; озёрные котловины с высоким разнообразием лесных, луговых и болотных урочищ; пойменные и террасовые озера в долине р. Устья; старовозрастные еловые и березовые леса и некоторые другие [10]. Особой ценностью регионального масштаба обладает «Заячерицкий культурный ландшафт» с более чем с 700-летней историей. Он выступает как памятник земледелия и пример влияния сельского хозяйства на состояние ландшафта в среднетаёжных условиях [11, с. 171].

### **1.1.5. Экологическая обстановка и особо охраняемые природные территории**

Согласно докладу «Состояние и охрана окружающей среды Архангельской области за 2020 г.», в Устьяхах были выделены две наиболее острые экологические проблемы. Первая связана с неудовлетворительным состоянием очистных сооружений бытовых стоков. Вторая отмечает наличие несанкционированных свалок [9].

Так как Устьянский район – это один из главных лесоперерабатывающих центров Архангельской области [69], необходимо уделить внимание на состояние лесов. В год «Устьянский леспромхоз» перерабатывает 1,5 млн м<sup>3</sup> древесины. На 2020 г. были выявлены следующие проблемы лесозаготовительной и лесоперерабатывающей промышленности, присущие району: истощённость лесного фонда в транспортно-доступных сырьевых районах, а также ухудшение породного состава лесных насаждений [9]. Отметим, что компания «УЛК» на всех лесозаготовительных территориях проводят лесовосстановительные работы, которые направлены на естественное возобновление лесных массивов, а также проводят высадку саженцев ели и сосны [69]. Экологические проблемы района оказывают негативное влияние на животный мир. В последние годы наблюдается увеличение числа случаев прихода волков, лисиц, куниц, белок в населенные пункты. Это создает угрозу для жизни непосредственно диких животных, которых отстреливают, а также для человека. Ежегодно фиксируются многократные случаи нападения на домашних животных.

На территории района функционируют две особо охраняемые природные территории: заказник регионального значения и дендрологический парк местного значения.

В южной части района в 1988 г. был создан «Устьянский государственный природный биологический заказник регионального значения». Целью создания заказника так же являлось воспроизводство и восстановление численности диких животных, среды их

обитания, а также поддержания общего экологического баланса. На территории заказника, площадью 6200 га, насчитывается 435 видов растений, 29 видов млекопитающих, 4 вида земноводных, 3 вида пресмыкающихся и 112 видов птиц. Кроме того, в заказнике располагаются несколько археологических объектов: стоянки древнего человека «Кононовская-1», «Сенюга-1» и «Сенюга-3» [73].

Новым объектом охранного типа местного значения является Дендрологический парк «Александровский». В парке представлены наиболее характерные представители северной флоры, а также ряд экзотических для севера видов.

В заключении отметим, что Устьянский район обладает значительным природным потенциалом, который способен стать не только основой для развития рекреации, но и фактором туристского притяжения (рис. 3). Район имеет удачное географическое положение, которое проявляется в сочетании черт северных европейских и сибирских территорий. Климат и рельеф Устьян близки к северным районам Архангельской области, растительность же сочетает в себе европейские и сибирские черты. Устьянский район может стать находкой для желающих посетить Север, но с более «лояльным» климатом – в этом плане Устьяны могут порадовать морозными и снежными зимами, но при этом достаточно теплым летом.

С другой стороны, Устьяны – это территория, не обладающая уникальными природными объектами и местностями, которые могли бы стать самостоятельными точками туристского притяжения. Лишь некоторые из них могут представлять интерес, в совокупности с рядом других объектов.

Устьянскую природу отличает общая живописность, что можно использовать для удовлетворения эстетических потребностей потребителя. Это немаловажный фактор для формирования туристского продукта и образа территории в целом. В дальнейшем эту примечательную черту можно использовать для развития таких туристских направлений, как фото- и арт-туризм.



Рис.3. Природный потенциал Устьянского района (карта составлена автором).

## **1.2. Оценка культурно-исторической составляющей потенциала района**

Культурно-исторические ресурсы территории – это важная составляющая туристского и рекреационного притяжения, дефицит или отсутствие которых может серьезно повлиять на формирование туристских дестинаций.

Согласно Федеральному закону «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации», к объектам культурного наследия относятся объекты недвижимого имущества и иные объекты с исторически связанными с ними территориями: произведения живописи, скульптуры, декоративно-прикладного искусства, объекты науки, техники. А также ряд других объектов материальной культуры, которые появились в результате исторических событий, представляют собой ценность с точки зрения истории, археологии, архитектуры, градостроительства, искусства, науки и техники, эстетики, этнологии или антропологии, социальной культуры и являются свидетельством эпох и цивилизаций, подлинными источниками информации о зарождении и развитии культуры [31, ст. 3].

### **1.2.1. Историко-культурные особенности развития территории**

Исторически территория района относилась к так называемому Заволочью – земля «за волоком» в бассейне рек Северная Двина и Онега, населенная в X-XIV вв. финно-угорскими племенами. Согласно «Повести временных лет», Заволочье было заселено чудью заволочской – народом финно-угорской группы, проживавшем на территории до славянской колонизации [4]. Чудь заволочская до сих пор является «исторической загадкой». Большинство исследователей сходятся во мнении, что этот древний народ – собирательный образ нескольких финно-угорских племен, проживавших в Заволочье: Меря, Вепсы (Весь), Коми, возможно, Саамы. В бассейне р. Устья преобладали Вепсы, о чем свидетельствуют многие топонимы и сохранившиеся в языке слова и выражения вепского происхождения [5]. Тем не менее, именно Чудь является частым образом в местных былинах и легендах, ряд объектов связывают с деятельностью именно этого древнего народа. Согласно легендам, не желая впадать в зависимость от колонизовавшего край славянского населения, весь народ «ушел в землю» - в большинстве случаев под этим подразумеваются акты коллективного самозахоронения в землянках.

Устьянские реки Устья и Кокшеньга до середины XIII в. имели важное торговое значение, поскольку находились на так называемом болгаро-вепском торговом пути. Это также подтверждают находки, сделанные жителями деревни Алфёровская: карманные весы, болгарские и арабские гири, застывший воск и прочее [41].



В конце XIII — начале XIV вв. устьянская земля вошла в состав Ростовского княжества. В первой половине XV в. все ростовские владения на Устье были захвачены новгородцами. В состав Московского княжества земли были включены в 1471 г.

Как административно-территориальная единица Устьянские волости впервые упоминаются в середине XVI в. - в 1555 г. была получена Уставная Грамота, в которой утверждалось их самоуправление и возможность уплаты налогов непосредственно Москве. В 1589 г. на Устьянской земле законоискусником Рычко был создан Судебник, который активно применялся в российских судах на протяжении 200 лет.

Влияние на формирование менталитета местного сообщества оказало отсутствие крепостного права: устьянские крестьяне всегда относились к числу государственных. В 1708 г. Петром I была образована Архангельская губерния, в которую вошли Устьянские волости. В 1796 г. волости вошли в состав Вологодской губернии, где находились до 1929 г [39]. Устьянский район был образован в 1929 г. и входил в состав Няндомского округа Северного края. В период с 1929 г. по 1975 г. административным центром являлось село Шангалы, с 1975 г. административным центром стал поселок городского типа Октябрьский [1].

Период 1940 – 1944 гг. для района ознаменовался не только участием устьяков в Великой Отечественной войне, но и превращением района в место массовой ссылки поляков. Польскую ссылку, организованную с целью народно-хозяйственного освоения северной тайги, в Архангельской области прошли более 56 тыс. польских граждан, в Устьянском районе число ссыльных было 2214 человек, включая женщин и детей. Для польских спецпереселенцев в районе было организовано 4 специальных поселка, ссыльные в принудительном порядке обязывались работать в лесу, разрабатывать землю. Бессрочная ссылка была смягчена в связи с начавшейся Великой Отечественной войной: амнистированные мужчины отправлялись на фронт, женщины вынуждено оставались в месте ссылки до 1944 г. О трагичном этапе в истории Устьян напоминает лишь польское кладбище, расположенное на Верюжском озере, на месте бывшего спецпоселка [16].

Важным историческим явлением в Устьях необходимо считать развитие пчеловодства, начавшееся в XIX в. Первыми пчеловодами были священники, но в связи с гонениями духовенства в 30-е гг. XX в. большинство церковных пасек были переданы во владения жителям поселений, чаще всего это были сельские учителя. Широкое развитие и распространение промысел получил в предвоенные годы. В 2005 г. Устьянский район получил титул «Столица северного мёда». На 2005 г. в районе было порядка 151 пчеловода, тогда же была организована первая медовая ярмарка «Медовый спас» и научная конференция. Примечательно, что устьянские пчеловоды активно сотрудничают не только

с российскими коллегами, но и с норвежскими пчеловодами, у которых заимствуют технологию экологически чистого производства [72].

### 1.2.2. Объекты материального культурного наследия

Историко-культурные ресурсы полноценно охватывают социокультурную среду той или иной местности. Материальные историко-культурные ресурсы представляют из себя «совокупность средств производства и материальных ценностей общества, способствующих удовлетворению познавательных и рекреационных потребностей человека» [20, с. 11]. В рамках анализа материального культурного наследия района, рассмотрим памятники архитектуры, археологические объекты и музейно-выставочные объекты (рис. 4).

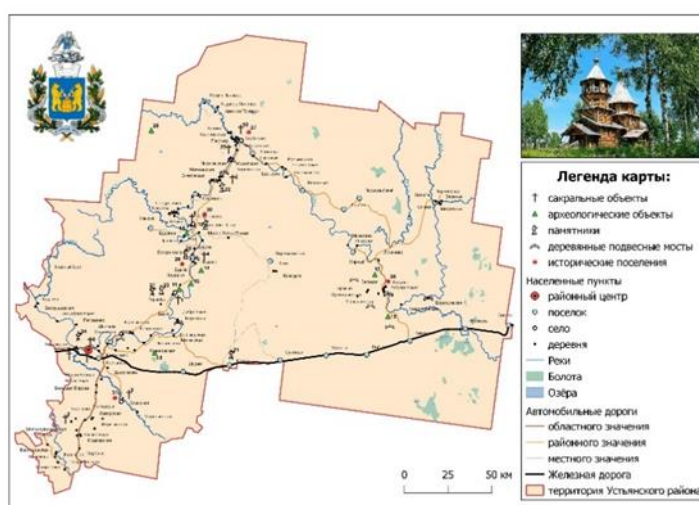


Рис. 4. Историко-культурный потенциал Устьянского района (карта составлена автором).

Рассмотрим сакральные объекты Устьянского района (все объекты представлены в таблице 2). Наибольшую архитектурную и историческую ценность представляет Спасо-Преображенский трёхпрестольный собор в деревне Спасская, построенный в стиле классицизма (Приложение 1: рис. 5). Это единственный сохранившийся в районе каменный храм первой половины XIX в. Собор (1829 г.) был возведен рядом с двухэтажной деревянной церковью (1759 г.), в которой случился обвал лестничного пролета, повлекший за собой смерть нескольких прихожан. В советские годы в Спасо-Преображенском соборе размещалась машинно-тракторная станция (МТС). За это время собор частично утратил изначальный облик: были расширены дверные и оконные проемы, утеряны элементы внутреннего убранства. До наших дней удалось сохранить две чтимые иконы – «Спаситель» и «Спас Вседержитель». В середине 2000-х годов собор был возвращен прихожанам, началось восстановление, продолжающееся в настоящее время. В одном из залов ведутся службы [27, с. 5].

Историческую ценность представляет Церковь Рождества Богородицы в селе Бестужево, построенная в 2017 г. на месте обретения в XVII в. мощей Праведного Прокопия Устьянского. Современной церкви предшествовала деревянная церковь (1696 г.), сгоревшая в 1994 г. Рядом до 1948 г. действовала Введенская церковь (1809 г.), в которой на протяжении 200 лет находились обретенные мощи чтимого в Архангельской и Вологодской губерниях святого Прокопия Устьянского [71]. Мощи были уничтожены через сожжение в 1939 г.

**Таблица 2. Сакральные объекты Устьянского района**

№	Название	Год создания	Адрес	Статус
1	Спасо-Преображенский собор	1829 г.	д. Спасская	На реконструкции Действующий
2	Часовня Николая Чудотворца	конец XIX-начало XX вв.	д. Левопlossкая	Действующая
3	Церковь св. Илариона Псковоезерского Гдовского	XXI в.	д. Павлицево	Действующая
4	Церковь Рождества Богородицы и место явления мощей св. Праведного Прокопия Устьянского	2017 г.	с. Бестужево	Действующая
5	Церковь Иконы Казанской Божьей матери	XXI в.	п. Октябрьский	Действующая
6	Церковь Прокопия Устьянского	XXI в.	п. Октябрьский	Действующая
7	Чадромская Николаевская церковь (руины)	1782 г.	д. Чадрома	Недействующая
8	Никольская или Волюжско-Николаевская церковь (руины)	1875 г.	с. Строевское	Недействующая
	Храм святого великомученика Георгия Победоносца	2011 г.	с. Березник	Действующая
10	Поклонный крест	нет данных	д. Зыково	Действующая
11	Часовня Троицы Живоначальной (руины)	вторая половина 1990-х годов.	д. Рубчевская	Действующая
12	Церковь Успения Пресвятой Богородицы	XVII в.	д. Филинская	Недействующая
13	Часовня на святом источнике «Белое озеро»	XXI в.	д. Маломедвежевская	Действующая

В деревне Левопlossкая частично сохранилась часовня Николая Чудотворца, построенная в конце XIX - начале XX вв.

Наибольший интерес среди туристов и местных жителей вызывает деревянная Церковь святого Иллариона Псковоезерского Гдовского (XXI в.) в деревне Павлицево, построенная согласно канонам древнерусской архитектуры. Церковь является популярным «открыточным» объектом Устьян: она изображается на большинстве сувениров. Подобный

интерес вызывает и современный Храм святого великомученика Георгия Победоносца (2011 г.), получивший статус Архиерейского подворья, в селе Березник. Храм отличается современной внешней отделкой и наличием электронного звона.

В целом для района характерно строительство новых православных объектов, которые на данный момент не представляют особой ценности в архитектурном плане.

На территории Устьянского района наблюдается дефицит архитектурных ансамблей и памятников. Интерес могут представлять отдельные объекты деревянной жилой архитектуры – избы, которые по конструктивным особенностям относятся к северному типу крестьянских построек. Декоративное убранство устьянских домов развито слабо. Среди элементов убранства встречаются украшенные пропиловочной резьбой фронтоны, кровля и «полотенца» – доски, прикрывающие стыки. Встречается редкий резной геометрический орнамент наличников окон и косяков дверных проемов. Наиболее выразительный и часто встречающийся элемент на избах, банях и других хозяйственных постройках – это «охлупень» – бревно с желобом, венчающее крышу. Основным изображением на элементе был конь [13]. В большей части района архитектура максимально проста и не представляет никакой ценности. Все выявленные архитектурные объекты района представлены в таблице 3.

Главным и наиболее важным элементом традиционной архитектуры Устьянского района стали подвесные деревянные мосты, которых насчитывается более двадцати (Приложение 1: рис. 6). Мосты находятся в селах Шангалы, Строевское, Бестужево, в деревнях Сабуровская, Едьма, Исаевская, Алфёровская, Верхний Березник, Синики, Леплопосская, Дубровская и некоторых других населенных пунктах. Большинство из подвесных мостов по-прежнему сохраняют свою первоначальную функцию и поддерживаются в хорошем состоянии, так как являются чуть ли не единственным способом связи между различными населенными пунктами. Несмотря на общую схожесть, некоторые из них имеют ряд особенностей: протяженность, резные бортики, сход и подъем с моста.

Подвесные мосты – это традиционный элемент северного градостроительства, который необходимо сохранять и популяризировать по мере возможностей. Обладая высокой туристской и потребительской ценностью, подвесные мосты необходимо включать в туристский показ: как отдельный элемент показа, и как связующее звено между различными объектами.

**Таблица 3. Архитектурные объекты Устьянского района**

№	Объект	Дата постройки	Населенный пункт
1	Дом Евгения Сухарева	XIX в.	д. Левоплоская
2	Деревянный подвесной мост	XX – XXI вв.	с. Шангалы д. Дубровская д. Едьма с. Строевское д. Сабуровская с. Студенец д. Левоплоская с. Бестужево д. Алфёровская д. Верхний Березник д. Исаевская
3	Спасо-Преображенский собор	XIX в.	д. Спасская
4	«Изба Устьянских сказаний»	XIX в.	с. Бестужево
5	Амбары	XIX в.	д. Кырканда д. Синики
6	Дом Синицкой	1820 г.	д. Синики
7	Дом Лоскутова	XIX в.	д. Фомин Починок
8	Здание бывшей богадельни	XIX в.	д. Ростово

Отметим, что многие уникальные объекты архитектурного наследия Устьян были утрачены в советское время, многие продолжают исчезать в наши дни. Это может стать проблемой при формировании туристской привлекательности территории.

На 2020 г. в районе осуществляли работу 9 музейно-выставочных объектов, а также 6 центров народных ремесел. Большинство музейных объектов имеют этнографическую специализацию и направлены на знакомство с нематериальным культурным наследием: обычаями, традициями, бытовой и праздничной культурой, традиционной кухней, ремеслами, фольклором [35]. Все музейные объекты района представлены в таблице 4.

Главным музеем Устьян является «Устьянский краеведческий музей», созданный в 1984 г. и остающийся важным научным и культурным центром района. Постоянными экспозициями музея являются «История Устьянского крестьянства», «Великая отечественная война», «Образование» и «Пчеловодство на Устье» [59]. Музей располагается в районном центре – поселке Октябрьский.

В селе Шангалы действует Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский центр народного творчества», осуществляющее творческую и методическую деятельность, которая направлена на сохранение и популяризацию традиций края. На базе центра организуются различные выставки, семинары, конференции, мастер-классы, фестивали, конкурсы, экскурсии и творческие встречи. В центре народного творчества знакомят с технологиями устьянских ремесел, среди которых ткачество, гончарное дело, плетение из бересты и соснового корня, выпечка поморской козули, изготовление

традиционной тряпичной куклы, валяние из шерсти. Помимо этого, сотрудниками проводится экспедиционная работа по изучению традиционной культуры района: костюма, быта и фольклора [50]. У центра есть два филиала: интерактивная выставка «Лодки-долбленки» знакомит с ремеслом производства древнего устьянского транспорта передвижения. Выставка знакомит со всеми этапами изготовления таких лодок: подбор материалов, время года для изготовления, форма и так далее. Все желающие могут попробовать свои силы и поработать с инструментами - скобелем, топором [57]. Второй филиал «Дом мастеров» находится в поселке Советский.

К объектам с этнической тематикой относятся «Усадьба кузнеца Ломоноса» в деревне Дубровская, «Изба Устьянских сказаний» в селе Бестужево, дом ремесел «Берегиня» в поселке Квазеньга. Особое положение занимает Этнопарк «Чуди на Устье».

Музей «Усадьба кузнеца Ломоноса», созданный в 2008 г., включает в себя кузницу, крестьянский дом, гончарную мастерскую и выставочный зал с сувенирной продукцией от местных жителей. В усадьбе предлагается «гостевание» с пирогами из традиционной печки-битухи. Битуха – это глинобитная печь, которая изготавливалась по особой технологии без использования кирпичей: деревянная опалубка забивалась глиной, а затем обжигалась. Посетителей музея также знакомят с традиционными устьянскими песнями и обрядами в исполнении фольклорной группы «Катюша». На базе усадьбы проводятся мастер-классы по розжигу самовара, работе на прялке, ткачеству, разучиванию старинных игр [58].

Отдельное внимание стоит уделить частному проекту группы компаний «УЛК» - «Дому XIX века» (2010-е годы), расположенному на урочище деревни Берёзовка. Музей закрыт для постоянного посещения, попасть в него можно в составе экскурсионной группы по предварительной заявке. Данный объект представляет собой большой рубленый дом, стилизованный под XIX столетие: посуда, мебель, в нем отсутствует электричество, приготовление блюд в печи. Рядом находится «Музей крестьянского труда», в котором отражены традиционные для местности трудовые процессы, такие как обработка полей и льна, сбор урожая, изготовление муки, сенокос.

Наиболее интересным и выделяющимся на фоне других музеев является музей под открытым небом «Чуди на Устье» («Чудское городище»), который посвящен жизни племени чудь-заволочская. Данный музей, созданный в 2017 г. – это проект, объединивший в себе исследования краеведов и легенды о чудских племенах. Музей представлен в виде чудской стоянки, на которой находится землянка, идолы, очаг (Приложение 1: рис. 7). Рядом находится огороженный частоколом Горячий камень – по некоторым легендам, это чудской бог. В музее предлагается квест-программа с возможностью изготовления

оберегов, приготовления пищи на костре, знакомством с археологическими артефактами. Музей выделяется на фоне других музейных объектов района специфичной тематикой и формой организации. Отметим, что объект нуждается в грамотно построенном брендинге, чтобы стать популярным туристско-рекреационным объектом. Однако программы брендинга у этнопарка нет, и посещаемость объекта сокращается.

**Таблица 4. Музейно-выставочные объекты Устьянского района**

№	Название	Год создания	Тип музея	Направления деятельности	Адрес
1	«Устьянский краеведческий музей»	1984	Краеведческий; Историко-бытовой.	Фондовая Экспозиционная Культурно-образовательная Научно-исследовательская Экскурсионная	п. Октябрьский
2	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский центр народного творчества» (филиал: «Дом мастеров»)	2006	Музей художественных ремесел	Производство изделий народных художественных промыслов Экспозиционная Экспедиционная (изучение культурного наследия Устьянского района) Культурно-образовательная	с. Шангалы
3	«Дом XIX века» (частный)	2010-е	Историко-бытовой.	Экспозиционная Экскурсионная	урочище Берёзовка (с. Березник)
4	Этнопарк «Чудское городище» («Чуди на Устье»)	2017	Этнографический.	Экскурсионная	д. Едьма
5	«Изба Устьянских сказаний»	нет данных	Этнографический.	Экскурсионная Проведение мастер-классов	с. Бестужево
6	«Усадьба кузнеца Ломоноса»	2008	Историко-бытовой.	Экскурсионная Проведение мастер-классов Экспозиционная	д. Дубровская
7	Дом ремесел «Берегиня»	2007	Этнографический.	Экскурсионная Проведение мастер-классов	п. Квазеньга
8	Школьный музей имени Р.Е. Шаниной	2010-е	Мемориальный;	Экспозиционная Культурно-образовательная Экскурсионная	д. Едьма.
9	Библиотека-музей им. М.И. Романова	1901	Музей-библиотека; Мемориальный.	Экспозиционная Фондовая Культурно-образовательная	д. Алфёровская
10	Музейная комната «История одного лесопункта»	2013	Музей отраслей народного хозяйства.	Экспозиционная Экскурсионная Проведение мастер-классов	п. Лойга

Большинство Устьянских музейных объектов являются музеями-аттракциями, основной задачей которых выступает привлечение туристов. В случае с районом заметна ориентация на привлечение в первую очередь рекреантов. Это обусловлено несколькими факторами. Так, например, многие из объектов не имеют официального статуса музея. Инициатива создания большинства таких объектов принадлежит населению и работникам местных учреждений культуры, которые организуют всю их дальнейшую работу: разработку концепции, выбор и оснащение музейного помещения, выбор предлагаемых услуг и ценообразование. Также необходимо обратить внимание на то, что большинство музеев не имеют официальных сайтов. При наличии аккаунтов в социальных сетях наблюдается редкое обновление информации.

На данном этапе развития районных музейно-выставочных объектов необходимо в первую очередь заняться их систематизацией и сертификацией, предполагающей разработку всей необходимой документации для получения официального статуса музея (если такой отсутствует). Следующим этапом должна стать работа по их продвижению. Решение выявленных проблем значительно повысит привлекательность не только самих музейно-выставочных объектов, но и территории в целом. Это поспособствует развитию туристского операторского продукта.

Устьянский район представляет научный интерес для археологов: на территории обнаружено более 50 археологических памятников, относящихся к различным историческим периодам. Все выявленные археологические объекты на территории района представлены в Приложении 4. Самыми популярными объектами являются стоянка «Березник», на которой было обнаружено более 400 предметов и костровище; «Поташевское городище», основанное новгородцами в X-XIII вв.; урочище «Черный ручей» времен неолита – поселение, существовавшее более 100 лет; стоянка-мастерская «Изреньга».

Устьянский фольклор богат различными былинами и преданиями, связанными с полумифическим племенем чудь-заволочская, которая проживала на данной территории до прихода славян. Некоторые из археологических объектов так или иначе связывают с жизнью и деятельностью данного племени. Так, например, существует чудское городище «Кор». Согласно преданию, древние жители городища вели борьбу с новгородскими колонизаторами, но, проиграв, произвели акт самозахоронения, обрушив опоры землянки изнутри [15]. Другой пример – «Чудская стенка» (д. Щапинская), фрагменты которой до сих пор видны при снижении уровня воды в р. Устья – данная стена по легенде была возведена чудью в процессе борьбы со славянами.



Как итог, большинство археологических объектов территории не обладают свойствами аттракции, что не позволяет использовать их в туристских целях. Сложность заключается в демонстрации подобных объектов и включении их в туристский продукт. С другой стороны, ряд объектов, связанных с чудью обладают привлекательной информационной нагрузкой, что уже само по себе может представлять туристский интерес. Это служит важным фактором для потенциального использования данных объектов в тематических туристских продуктах.

### **1.2.3. Культурный ландшафт исторических поселений**

Важное значение для изучения той или иной территории имеет оценка культурных ландшафтов. Культурный ландшафт – это территория с определенными взаимосвязанными природными компонентами, измененными в ходе человеческой деятельности и дополненными артефактами.

Наиболее важной и значимой исторической территорией Устьян можно считать село Бестужево, расположенное в северной части района, рекомендованное к включению в список самых красивых деревень России (Приложение 1: рис. 8). Доподлинно неизвестно, когда было основано Бестужево, но есть сведения о том, что поселение существует около пяти веков. В названии села лежит легенда о «графе Бестужеве», якобы бежавшем на данные территории с товарищами Шалимом, Тимом, Жохом и Холопом от царского гнева. Память о товарищах графа сохранилась в топонимике села (например, Шалимова гора).

В с. Бестужево проводилась Прокопьевская ярмарка или Прокопьев день, в который почитали святого Прокопия Устьянского. На праздник съезжались не только торговцы, но и богомольцы к святым мощам [23, с. 195]. Популярность ярмарки получила в XIX в., точной даты появления и распространения праздника не сохранилось. Наследие исторического события сохранилось в ежегодном районном празднике «Устьянская ссыпчина», воссозданном в начале XXI в. и ставшего по сути преемником ярмарки. Интересен факт, что ярмарочная традиция ссыпания в общую ёмкость каждым участником праздника зерна для варки пива, то есть «ссыпчина», впоследствии легла в основу официальной символики: флага и герба Устьянского района, утвержденных в 1999 г. «Ссыпчина» стала символом равенства, общности и доверия друг к другу [39].

В селе Бестужево родилась Мария Ильинична Фёдорова-Шалаурова (1878–1958) – учительница, знаменитая собирательница местных былин, сказок, заговоров, обрядов XIX-XX вв., которые стали основой Устьянского фольклора. Мария Ильинична с детства заинтересовалась местным фольклором, с которым ее знакомила няня – местная

сказительница Евдокия Романовна Кашина. К важным работам собирательницы можно отнести полностью записанный обряд «Устьянская свадьба» и «Месяцеслов», а также многочисленные легенды [28]. Сегодня Мария Ильинична Фёдорова-Шалаурова стала одним из символов Устьянской земли.

В XVII в. в селе был свой местный святой – Прокопий Устьянский, нетленные мощи которого были обретены в бестужевской Введенской церкви, где они покоились в течении двухсот лет. Полноценного описания жития святого не сохранилось [6]. В селе действует Церковь Рождества Богородицы (XXI в.). Интерес представляет музейный объект «Изба Устьянских сказаний», подвесной мост, а также ряд природных объектов: озеро Светик, горы Шалимова и Бабья Гора.

Также стоит отметить деревню Алфёровская, которая является родиной известного краеведа, этнографа и фольклориста, автора многочисленных исследований по истории Устья – Михаила Ивановича Романова (1886 – 1956). Одним из главных трудов Романова является книга «История одного северного захолустья» [24], неопубликованными остались труды «Словарь устьянских говоров», в котором представлены более 4500 слов; «Фольклор Устья», «История Устьянских волостей» [26, с. 2]. Начиная с 2006 г., ежегодно проводятся районные научно-исследовательские «Романовские чтения», посвященные памяти ученого.

В деревне Алфёровская находится старейшая Устьянская Библиотека-музей имени М. И. Романова, которой в 2021 г. исполнилось 120 лет. Народная библиотека-читальня была создана в 1901 г., ее первым библиотекарем стал отец краеведа – Иван Михайлович Романов. И. М. Романов был революционером-народником, за что был арестован и отбывал наказание в Петропавловской крепости. Будучи образованным человеком, он имел большую библиотеку, часть которой позже досталась Алфёровской библиотеке и сохраняется до сих пор (так, например, на одной из книг рукой Максима Горького написана рецензия). На 2019 г. книжный фонд библиотеки составлял 8832 единицы. Среди экспонатов музея есть предметы быта из дома Романовых [72]. В 2 км от деревни находится археологический памятник чудское городище «Кор», первым исследователем которого был М. И. Романов. Историческая ценность поселения заключается в том, что оно находится в границах древнего булгаро-вепского торгового пути (примерно XIII в.). В д. Алфёровской и ее окрестностях сохранилось порядка 5 действующих деревянных подвесных мостов.

Сразу несколько населенных пунктов связаны с жизнью одиночного снайпера Великой Отечественной войны – Розы Егоровны Шаниной (1924-1945), которая одной из первых среди девушек-снайперов была удостоена орденов Славы 2-й и 3-й степени. На родине девушки, в деревне Едьма, организован мемориальный школьный музей, в соседнем поселке Богдановский ей установлен памятник. Здесь же в 1919 г. отцом Р. Е. Шаниной –

Егором Михайловичем Шаниным - была организована первая в Вельском уезде коммуна [14, с. 181]. В селе Березник, где девушка закончила школу, сохранился дом, в котором она проживала.

В поселке Кизема ежегодно проводится фестиваль бардовской песни «Киземские струны», посвященный известному поэту, исполнителю и композитору Юрию Иосифовичу Визбору. После окончания университета в 1955 г., Юрий Визбор по распределению был направлен учителем русского языка и литературы в Киземскую школу, где проработал всего лишь несколько месяцев, а затем отправился в армию [70]. Тем не менее память о барде в Киземе сохраняется в виде событийного мероприятия.

Необходимо отметить важный, и для развития туризма также, проект «По следам ушедших деревень», который запущен в селе Березник. Проект направлен на воссоздание истории села и сохранение памяти об утраченных окрестных деревнях: Крылово, Чума, Родихи, Красный Холм и многих других. Итогом работы стало установление памятных знаков на местах бывших деревень, которые содержат информацию о деревне и карту поселения. Данный проект позволяет не просто узнать о прошлом своего населенного пункта. Культурный ландшафт урочищ, обладающий информационной и эмоциональной наполненностью, может стать основой для развития рекреационных мест.

Район имеет большое количество мест, знаменательных только для местного населения. Такие места не могут привлечь в район туристов. Однако, описанные выше поселения Бестужево и Алфёровская имеют шансы стать полноценными туристскими дестинациями. Личности М. И. Романова и М. И. Фёдоровой-Шалауровой, а также их деятельность, представляют интерес не только для местных рекреантов, но и для туристов, что дает возможность селам стать полноценными точками туристского притяжения.

#### **1.2.4. Нематериальное культурное наследие**

Важное значение для развития территории имеют духовные (нематериальные) историко-культурные ресурсы, представляющие из себя «совокупность достижений общества в науке, искусстве, культуре, способствующая удовлетворению познавательных и рекреационных потребностей человека» [20, с. 12]. Частью нематериального культурного наследия необходимо считать этнографические объекты, объединяющие в себе сведения о быте и досуге, ремеслах, промыслах территории, его фольклоре, диалектах и других элементах культурной среды.

Устьянский район представляет высокий этнографический интерес - это подтверждается научными экспедициями в район, целью которых является изучение песенной, обрядовой, диалектной составляющих культурной среды. Так, в 1973 г.

состоялась экспедиция кафедры этнографии исторического факультета, а в 2012 г. проведена диалектологическая экспедиция филологического факультета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. В 2021 г. состоялась экспедиция «Творческая глубинка».

Интерес представляют местные промыслы, главным из которых по сей день можно считать охоту и последующую переработку мяса. В районе открыто производство экологически чистых продуктов «Дары Устьянской Природы», которое производит мясную продукцию из лося, медведя, оленя, кабана: котлеты, сосиски, колбасу, тушенку. На данный момент продукция выступает в качестве Устьянского сувенира и широко распространяется на территории Архангельской области и за ее пределами.

Говоря о местных ремеслах, мы можем отметить изготовление лодок-долблёнок, которое является локальной особенностью (Приложение 1: рис. 9). Из более характерных и типичных ремесел отметим плетение из бересты, соснового и ивового корня; ткачество; резьба по дереву. Особое положение среди ремесел занимает ткачество: изготовление полотенец, половиков, поясов. Устьянское узорное ткачество не отличается цветистостью и выразительностью орнаментальных мотивов: для него характерна редкая усложненность и мелкий геометрический орнамент. Большим цветовым и орнаментальным разнообразием отличается устьянский узорный цветной пояс, являющийся обязательным элементом традиционного крестьянского мужского, женского и детского костюма. Стоит отметить, что некоторые южные и западные центры Устьян орнаментальной резьбы по дереву могут быть отнесены к числу наиболее значительных явлений в художественной культуре Русского Севера XIX – начала XX в. Геометрической и объемной резьбой по дереву в Устьянах в основном украшались орудия женского труда: прялки-лопаты, являющиеся самым распространенным типом на Русском Севере; трепала; вальки и иные предметы быта [13].

Устьяны имеют богатые гастрономические традиции, многие из которых сохранились до сих пор. Знакомство с ними происходит в рамках программы «Сытный сумеречник» с дегустацией местной кухни: выпечка – «шаньги», соленья, варенья, мясо. В двух сборниках «Устьянских вкусоговорок» собраны уникальные рецепты местных блюд [49]. Для устьянской кухни характерно разнообразие блюд с использованием рыбы, грибов и ягод. Большое значение уделяется выпечке. С целью сохранения и популяризации гастрономических традиций своей территории, в 2018 г. Устьяны вступили в федеральный проект «Гастрономическая карта России» [44].

Большое значение и интерес представляет такая составляющая нематериального наследия территории, как фольклор. Он включает диалект местности, песенную и былинную культуру, обряды и традиции.

Район в течение всей своей истории находился на стыке культур и народов: славян и различных финно-угорских племен. Это позволило ему приобрести особенности и сформировать собственный диалект: «устьянское наречье». Первым словарем местного диалекта был «Словарь Устьянских народных говоров. 1924–1934 гг.», составленный М. И. Романовым. Стараниями местных жителей, краеведов и «Устьянского краеведческого музея» в 2012 г. был выпущен полноценный «Устьянский народный словарь» [19]. В словаре представлены слова и выражения: пакарукий – неумелый, отступись – перестань, перепоратить – перестараться, а также местные поговорки, частушки, а также диалектные слова из соседних районов. С 2008 г. существует онлайн «Устьянский словарь», в котором у любого жителя есть возможность добавить слово или выражение. Целью создания всех этих словарей было стремление сохранить местный диалект, который в последнее время начинает исчезать. Местное население заинтересовано в дальнейшем изучении и сохранении своих языковых особенностей, что важно для сохранения культурного наследия территории.

На основе местных говоров сформировалась самобытная и богатая песенная культура Устьян. В ходе экспедиций, проведенных «Ленинградским государственным университетом» в 1977 и 1978 годах, было собрано порядка 1700 песен. Ведущим жанром устьянской песни, в отличие от многих соседних территорий, был жанр лирической песни. На Устье развивалось сразу несколько «песенных школ»: Верхняя (д. Лихачёво), Средняя (сёла Бестужево и Строевское, д. Орлово) и Нижняя Устья (д. Чадрома). Все это позволило ученым выделить местное певческое творчество, как отдельное культурно-историческое явление [17]. Наряду с песенной культурой, Устьяны славятся частушечным жанром и «вкусноговорками» - частушками и песнями, которые поются во время приема пищи [43].

В современных реалиях песенная культура сохраняется творческими коллективами. К примеру, коллективы «Катюша» (д. Орлово) и «Устьянские напевы» или «Череновские бабушки» (д. Череново). Отдельно стоит выделить солисток данных коллективов А. В. Кокорину и Н. П. Баскакову.

Большой пласт Устьянского фольклора занимают былины и легенды. Наибольшее количество материала было собрано и зафиксировано М. И. Фёдоровой-Шалауровой. Устьянские былины имеют разную тематику: любовные, былины о разбойниках и кладах, о происхождении тех или иных географических объектов, о племени Чудь. Так, например, легенда «Девятибратское» повествует о девяти братьях разбойниках, которые обратились в

камни – объект находится рядом с деревней Дубровская. Былина о чудском кладе и кладбище в деревне Вежа, былина о Пушкинском озере, в котором местные жители утопили отобранную пушку у «нерусских людей», предположительно поляков. Часть былинного наследия Устьян сохранена в книге «Устьянские былины» [28] и используется в работе «Избы сказаний» в селе Бестужево, которая специализируется на Устьянских легендах.

Наибольшую значимость и сохранность среди обрядов имеет традиционный устьянский свадебный обряд, который был полностью восстановлен и записан в ходе этнографической экспедиции Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова в 1973 г. Экспедиция работала в селениях Устьянского района (д. Синики, с. Строевское, д. Большое Пенье, д. Капустино). Согласно собранным материалам, свадебный обряд длился продолжительное время и включал в себя такие этапы, как «запой» (первая встреча родственников жениха и невесты, прощание девушки с домом), назначение «кладки» за невесту (выкуп), «уговорка» (устанавливалась дата свадьбы), подготовка даров (приданого), девичник, первый день свадьбы (подготовка невесты; встреча с женихом; угощение «ритуальным» хлебом – караваем; пляски), обряд включения невесты в новую родню, «хлебины» (последний обед у родителей невесты) [8]. До наших дней Устьянский свадебный обряд сохранился благодаря вышеописанной экспедиции, а также сохранившимся записям об обряде со слов М. И. Фёдоровой-Шалауровой.

Особенность Устьянского района заключается в том, что его главной ценностью и аттрактивной составляющей является нематериальное культурное наследие. С одной стороны, это может стать серьезным негативным фактором, поскольку существует сложность работы с такими объектами и включения их в туристский продукт. С другой, подобный потенциал способствует развитию и созданию на территории концептуально новых, уникальных туристских объектов и продуктов. История территории района полна интересных и ярких периодов, которые во многом остаются нераскрытыми не только для туристов, но и для местного населения. Также потенциал для развития имеют музейно-выставочные объекты. Важным условием выступает необходимость сохранения деревянных подвесных мостов.

### **1.3. Туристская инфраструктура района**

Туристская инфраструктура является одним из базовых и наиболее важных элементов для формирования туристской дестинации. Под туристской инфраструктурой понимается комплекс различных сооружений, сетей и предприятий для обслуживания туристов, а также обеспечения функционирования туристско-рекреационной сферы. Необходимо отметить, что в состав туристской инфраструктуры входит как социальная, так

и рекреационная инфраструктура [22, с. 10]. Анализ туристской инфраструктуры позволяет сделать выводы о том, насколько территория готова к приему туристов на данный момент и какими перспективами обладает для дальнейшего развития.

### **1.3.1. Объекты коллективного размещения и общественного питания**

Устьянский район, являясь одной из перспективных территорий области для развития туризма, отличается активным строительством объектов размещения и питания. Так, в 2015 г. район был отмечен, как территория с наиболее активным строительством объектов туристской инфраструктуры. В 2019 г. в районе действовало 26 объектов коллективного размещения, по сравнению с 2017 г. их количество выросло на три объекта [35].

Среди объектов размещения стоит выделить одну из старейших гостиниц района «Октябрьская» (12 номеров), а также гостиницу «Sova» (19 номеров). В Устьянском районе большее распространение получили не гостиницы, а гостевые дома: «Радуга» (п. Октябрьский), «Гостевой дом в Устьянах» (п. Октябрьский), «Якорь» (с. Шангалы) и другие. Наибольший интерес представляет гостевой дом «Прошлый век» (3 номера на 12 мест) в д. Михалевская. Размещение гостей происходит в старинном деревенском доме, на участке также располагается баня, у гостей есть возможность арендовать лодку, снегоход, ватрушки, лыжи [48]. Преимуществом гостевого дома является его расположение в маленькой удаленной деревне на берегу Пушкинского озера – одной из главных природных достопримечательностей района.

В Устьянах активно развиваются различные туристские комплексы. Так, туристско-гостиничный комплекс «Урочище», стилизованный под охотничью базу, предлагает к услугам гостей 3 рубленых коттеджа на 27 мест, баню с комнатой отдыха на 20 мест, аренду мангалов [56]. Популярностью как среди туристов, так и среди местного населения пользуются одноименные Туристско-спортивный комплекс и Центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка»: в них предлагаются к проживанию гостиницы, коттеджи и база отдыха. Местные жители часто используют услугу аренды коттеджей для празднования выпускных, дней рождений и свадеб.

Большинство объектов размещения сосредоточены в районном центре п. Октябрьский и его окрестностях. Это обусловлено близким расположением железнодорожной станции Костылево и г. Вельск – основных источников туристского потока в район. Отсутствие регулярных железнодорожных перевозок до удаленных поселений района (таких как Кизема, Лойга, Илеза и прочих) приводит к тому, что гостиницами часто пользуются жители района, которые в силу обстоятельств вынуждены

оставаться в районном центре с ночлегом. Это способствует частичному заполнению гостиниц в периоды спада туристского потока. С другой стороны, концентрация объектов размещения на одной территории влияет на развитие туристских и рекреационных объектов, удаленных от административного центра. Так, главные точки туристского притяжения находятся в удалении от объектов размещения, что затрудняет формирование полноценной и качественной туристской дестинации. Все объекты коллективного размещения в районе представлены в таблице 6.

**Таблица 6. Объекты коллективного размещения.**

№	Название	Вместимость	Тип	Дополнительные услуги	Адрес
1	Октябрьская	12 номеров (20 мест)	Гостиница	Отсутствуют	п. Октябрьский
2	Sova	19 номеров (28 мест)	Гостиница	Отсутствуют	
3	Радуга	3 номера (5 мест)	Гостевой дом	Отсутствуют	
4	Гостевой дом в Устьяхнах	5 номеров	Гостевой дом	Отсутствуют	
5	Урочище	3 рубленых коттеджа на 27 мест	Туристическо-гостиничный комплекс	- Баня с комнатой отдыха (на 20 мест). - Аренда мангалов.	
6	Малиновка	14 коттеджей (100 основных мест, 23 дополнительных места)	Спортивно-туристический комплекс	- Баня - Катание на ватрушках, коньках, лыжах. - Рыбалка, - Прокат удочек, роликовых коньков, байдарок. - Организация туристических походов и экскурсий. - Проведение спортивных корпоративов. - Спортивные площадки (футбольная, волейбольная, баскетбольная). - Сбор ягод, грибов, лечебных трав в сосновом бору. - Пейнтбол.	д. Малиновка
7	Юмыж	Рубленые дома на 14 мест.	Охотничья база База отдыха	- Пешеходная экскурсия в Соозерскую пустынь (Верхнетоемский район). - Питание (охотничья кухня) - Помощь в процессе охоты - Аренда снаряжения - Баня	Охотничья база расположена в тайге на слиянии рек Березовка и Юмыж (140 км от райцентра).



8	Шилов Починок	2 дома	Охотхозяйство	- Баня - Предложения для охотников: охота на лося, кабана, зайца с русской гончей; на медведя, глухаря и тетерева. - Аренда транспорта: снегоход, квадрацикл, лодка с мотором.	Муниципальное образование «Черновское»
9	Прошлый век	3 номера (12 мест)	Гостевой дом	- Прогулки по лесу - Сбор грибов-ягод - Охота, рыбалка - Баня - Прокат снегохода, ватрушек, лыж, лодок.	д. Михалевская
10	Якорь	6 номеров (20 мест)	Гостевой дом	Отсутствуют	с. Шангалы
11	Верюжское	5 домов (21 место)	База отдыха	- Питание - Баня - Услуги проводника - Аренда снастей и снаряжений - Вездеход на 8 человек. - Сбор грибов, ягод, лекарственных трав.	оз. Верюжское
12	Подкова	34 2-х местных номера	Гостиница	- В пешей доступности все объекты спортивного комплекса - Организация экскурсий	д. Кононовская

В районе работают порядка 20 мест общественного питания. Наибольшее количество заведений находится в п. Октябрьский: рестораны «Клюква», «Устьянское подворье», «Пивной Барон», кафе «Маки Yama», диско-бар «ParkOfKa», несколько столовых и кулинарий. Наибольший интерес представляет ресторан в русском стиле «Устьянское подворье», в котором представлена русская кухня с традиционными устьянскими блюдами. На базе ресторана при поддержке «Устьянского центра народного творчества» и МБУК «Устьяны» на протяжении 12 лет проводится традиционный районный гастрономический праздник «Традиции северного застолья», в ходе которого местные жители делятся рецептами северных блюд [53]. Ресторан включен в проект «Гастрономическая карта России». Большой популярностью пользуется ресторан «Виктория», расположенный в с. Березник, в с. Шангалы - кафе русской и азербайджанской кухни «Уют». Оба туристских комплекса «Малиновка» также располагают качественными объектами питания.

В Устьянском районе наблюдается дефицит объектов общественного питания, что негативно сказывается не только на развитии туризма, но и на качестве жизни местного населения. Все объекты общественного питания представлены в таблице 7.

**Таблица 7. Объекты общественного питания**

№	Название	Вид	Адрес
1	Устьянское подворье	Ресторан в русском стиле, русская кухня	п. Октябрьский
2	Клюква	Ресторан	
3	Пивной Барон	Пивной ресторан	
4	ParkOfKa	Диско-бар	
5	Виктория	Кофейня	
6	ПМК12	Супный ресторан	
7	Столовая	Столовая	
8	Маки Уата	Кафе	
9	Кулинария на Советской	Кулинария, еда на вынос.	
10	Кулинария	Кулинария	
11	Шашлычный дворик	Нет данных	
12	Уют	Кафе Русская, азербайджанская кухня	с. Шангалы
13	Пивной бар	Бар с устьянским пивом	с. Березник
14	Виктория	Ресторан/столовая (32 места), банкетный зал (140 мест).	
15	Лед	Кафе	
16	Кафе в «Малиновке»	Кафе Малый (20 мест), большой (65 мест) залы, летняя терраса (50 мест).	д. Малиновка
17	Диона	Кафе	п. Кизема
18	Дружба	Кафе	
19	Караван	Кафе (40 мест)	с. Бестужево
20	Малиновка	Кафе	д. Кононовская

Туристская инфраструктура района находится на стадии активного развития (рис. 5). Большинство объектов инфраструктуры создаются за счет государственно-частного партнерства – так, на данный момент реализуется проект по формированию туристско-рекреационного кластера «Малиновка». Действующей муниципальной программой развития предусмотрено создание паспортов туристической инфраструктуры для каждого муниципального образования на территории района.

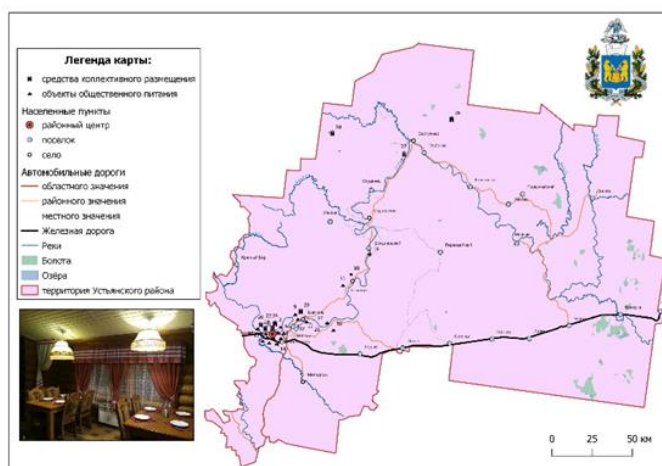


Рис. 5. Туристская инфраструктура Устьянского района (карта составлена автором).

### **1.3.2. Информационная туристская инфраструктура и различные организации досуга туристов**

К косвенным группам объектов туристской инфраструктуры также относятся коммунальные системы; бытовое обслуживание населения (магазины); информационное обеспечение; социальные объекты: полиция, медицинские учреждения, почта и различные организации досуга туристов, к которым можно отнести сувенирные магазины, спортивные объекты, выставочные залы, театры и так далее [22].

Устьянский район обладает развитой промышленной и социальной инфраструктурой, а также качественным общим благоустройством территории, что оказывает влияние на социально-экономические показатели уровня жизни населения. В последнее время активное развитие получает развлекательная и туристская инфраструктура – это создает дополнительные условия для развития туризма на территории.

К информационному обеспечению туристов необходимо отнести функционирование туристско-информационных центров. В Устьях действует туристско-информационный центр «Устьяны», а также «Березницкий центр культуры и туризма», главной функцией которых является информирование населения и туристов по всем вопросам, связанным с туризмом. На территории Устьян действуют несколько сувенирных магазинов: «Лавочка мастеров» в с. Березник и в п. Октябрьский. В магазинах продаются различные сувениры ручной работы, традиционная одежда и головные уборы. Существующие магазины не удовлетворяют потребности туристов в сувенирной продукции. Частично данную проблему решают магазины с местной гастрономической продукцией: пиво и лимонад, ягодные соки и чай, выпечка «Устьянский пряник», продукция из мяса диких животных «Дары Устьянской природы», молочная продукция.

Сувенирная продукция – важная составляющая не только для удовлетворения потребностей туриста, но и для продвижения территории и повышения уровня ее узнаваемости и привлекательности. Зачастую продукция местного производства выступает не только, как сувенир, а как полноценный элемент туристского продукта, дестинации и территориального бренда. На данный момент в Устьях наблюдается создание территориальных продуктов-ассоциаций, которые в будущем могли бы стать основой полноценного бренда.

Подводя итог, отметим, что Устьянский район – это территория, обладающая полноценным природным и культурно-историческим потенциалом. В таблице 8 обобщены сильные и слабые стороны туристско-рекреационного потенциала территории Устьянского района.

**Таблица 8. Оценка природных и культурно-исторических ресурсов Устьянского района Архангельской области**

	№	Характеристика ресурсов	
		Природные	Культурно-исторические
<b>Сильные стороны</b>	1	Холмистый рельеф, который повышает потребительскую ценность территории: возможность использовать видовые точки, развивать различные виды и формы туризма	Нематериальное культурное наследие: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Устьянское наречье»</li> <li>• Песенная культура</li> <li>• Местная кухня</li> <li>• Былины и легенды</li> <li>• Свадебный обряд</li> <li>• Местные промыслы</li> </ul>
	2	Благоприятный климат для территории, приравненной к районам Крайнего Севера	Наличие и хорошая сохранность подвесных деревянных мостов
	3	Пейзажность территории способствует развитию уникальных туристских направлений: фото- и арт-туризм	Наличие памятников истории, связанных с выдающимися местными жителями: М. И. Романов, М. И. Фёдорова-Шалаурова
	4	Уникальная флора территории – смесь центральноевропейских и сибирских видов	Сохранившийся культурный ландшафт исторических поселений «куста деревень» на севере и западе района: Бестужево, Алфёровская и близлежащие населенные пункты
	5	Большое количество сохранившихся и облагороженных родников, некоторые из которых имеют сакральное значение	
	6	Статус «Центра Европейской тайги»	
	7	Наличие уникальных природных ландшафтов, например, участки произрастания старовозрастного леса	
	8	Средняя заболоченность территории	
<b>Слабые стороны</b>	1	Не развивающаяся сеть ООПТ	Низкий уровень сохранности архитектурных памятников
	2	Ухудшающаяся экологическая обстановка; вырубка лесов – как следствие, выход диких животных в населенные пункты	Недостаток концептуально-уникальных музеев
	3	Отсутствие уникальных природных объектов	Концентрация археологических памятников, не обладающих туристской ценностью

Район характеризует активное развитие инфраструктуры, в том числе туристской. Все это создает хорошие перспективы для формирования и развития в Устьянском районе туристских дестинаций.

Анализ туристской инфраструктуры показал, что на данном этапе развития туризма в Устьянском районе не стоит говорить о дефиците объектов гостиничного обслуживания,

так как существующей базы хватает для удовлетворения существующих потребностей. Остро стоит необходимость деконцентрации объектов по территории, а также улучшении качества обслуживания. Касательно объектов общественного питания стоит отметить необходимость увеличения базы объектов по всей территории Устьян.

Анализ природных и культурно-исторических ресурсов показал, что они обладают высокой потребительской и туристской ценностью. С другой стороны, были выявлены те виды ресурсов, которые находятся на территории в дефиците или обладают низкой потребительской ценностью.

## ГЛАВА 2. УСТЬЯНСКИЙ РАЙОН КАК ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И РЕКРЕАЦИИ

Вторая глава работы посвящена анализу состояния туризма и рекреации на территории Устьянского района. Кроме того, в главе представлены результаты туристско-рекреационного районирования и маркетингового исследования среди туристов и местного сообщества.

### 2.1. Современное состояние туризма в районе

Анализ объема туристского потока показал, что Устьянский район занимает третью позицию среди наиболее популярных туристских направлений Архангельской области. Начиная с 2012 г. район ежегодно становился одним из лидирующих центров туристского притяжения, а доля от общего туристского потока в разные годы составляла от 10 до 14 %. В таблице 9, составленной по материалам официального сайта отдела развития туризма министерства культуры Архангельской области, представлены подробные статистические данные по туризму в Устьяхах [36, 37, 38].

**Таблица 9. Туристский поток в Устьянский район за период 2013 - 2020 гг.**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Туристский поток в Устьянский район (тыс.)	39,6	нет данных	48	45,7	48,2	57	55,3	32,4
Прирост туристского потока за год (%)	нет данных			- 5	+ 5,5	+18,3	-3	-41
Туристский поток в Архангельской области (тыс.)	377,5	390,8	387	387	391	409,4	427,2	нет данных
Доля Устьянского турпотока в областном турпотоке (%)	10,5	нет данных	12,4	11,8	12,3	14	13	нет данных

Согласно представленным данным, туризм в Устьяхах находится в стадии развития, подтверждением чего служит преимущественно положительная динамика туристского потока. Стоит отметить, что, начиная с 2019 г., в районе наблюдается спад потока, несмотря на стабильный рост турпотока в области. Это позволяет сделать предположение о возникновении ряда факторов, негативно отразившихся на туристской отрасли района. В 2020 г. и 2021 г. ситуацию так же усугубляет распространение новой коронавирусной инфекции Covid-19.

В утвержденной «Концепции развития туризма в Архангельской области» 2021 г., Устьянский район фигурирует как приоритетное туристское направление. Согласно

документу, район, как центр развития активного, гастрономического и событийного туризма, включен в Туристскую зону развития «Юг Архангельской области» [34]. Данный факт положительно отразится на состоянии туризма в Устьяхах и повлечет за собой увеличение туристского потока, создание новых туристских продуктов районного и межрайонного масштаба, укрепление формирующихся внутри муниципального образования туристских дестинаций. Грамотное взаимодействие муниципальных и региональных властей, а также специалистов туристской отрасли в процессе развития зоны «Юг Архангельской области» позволит Устьянскому району проработать и усилить свои конкурентные преимущества.

Важными конкурентными преимуществами территории, которые можно определить, как основные производственные блоки развития туристской отрасли являются: транспортная доступность, развитая инфраструктура и промышленность, инвестиционная привлекательность. Так, на данный момент на территории Устьянского и Вельского районов реализуется масштабный инвестиционный проект по созданию туристско-рекреационного кластера «Малиновка» в период с 2019 по 2025 г. Проект предусматривает создание таких объектов, как гостиничный комплекс, инфраструктура общественного питания и культурно-досуговые учреждения. Бюджет проекта сформирован за счет инвестиций и федеральных субсидий. Главным инвестором выступает ООО «Группа компаний «Устьянский лесопромышленный комплекс», внося в проект примерно 4 млрд руб [34]. В рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» на 2013 - 2020 гг. на реализацию проекта выделены субсидии в размере 1 млрд руб., распределенных на три года [32].

### **2.1.1. Органы управления и развития туризма**

Местным административным органом управления, в компетенции которого входит регулирование и развитие туризма в районе, выступает отдел «Управление культуры, спорта, туризма и молодёжи муниципального образования «Устьянский муниципальный район». Среди подведомственных учреждений по вопросам туризма необходимо выделить Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьяны», которое выступает в качестве районного туристского портала и предоставляет информацию о туризме и культуре, услугах, новостях района в данных сферах. По всему району действует еще 14 структурных подразделений МБУК «Устьяны» с аналогичными функциями. В муниципальном образовании «Березницкое» действует «Березницкий центр культуры и туризма», в районе функционирует Туристско-информационный центр «Устьяны». На 2019

г. число штатных сотрудников, задействованных в туристской сфере, составляло 256 чел., а количество непосредственно туристских организаций – 38 единиц [45].

Стоит отметить, что деятельность подобных учреждений направлена в большей степени на освещение вопросов культуры, нежели туризма. Отсутствие полноценного туристского портала негативно сказывается на осведомленности туристов и местных жителей о туристских продуктах, точках притяжения, инфраструктуре и т.д. При общем интересе местных властей к развитию туризма, отсутствует деятельность по созданию и внедрению инновационных цифровых продуктов в сфере туризма.

### **2.1.2. Муниципальная программа «Развитие туризма в Устьянском районе»**

Основным муниципальным документом в сфере туризма является муниципальная программа «Развитие туризма в Устьянском районе», принятая в 2019 г. Программа нацелена на дальнейшее увеличение туристского потока: так, согласно документу, к 2022 г. планируется увеличение туристского потока до 60 тыс. чел., а к 2024 г. до 62 тыс. прибывающих в год.

Приоритетными задачами муниципальной программы выступают:

#### **1. Формирование доступной и комфортной туристской инфраструктуры.**

Уже к 2020 г. программой запланировано создание паспортов туристской инфраструктуры для каждого муниципального образования. Это позволит сформировать актуальную базу объектов туристской инфраструктуры, а также отслеживать состояние данных объектов.

#### **2. Развитие туристско-экскурсионных услуг.**

Выполнение задачи планируется проводить с помощью организации ежегодных круглых столов с участием представителей туристской отрасли района, муниципальных властей, представителей бизнеса и так далее.

#### **3. Популяризация и продвижение туристских продуктов района на рынке внутреннего и въездного туризма.**

К мероприятиям, решающим поставленные задачи, отнесено участие муниципальных органов власти и районных туристских организаций в различных туристских конкурсах, конференциях и непосредственная организация аналогичных мероприятий. Сделан акцент на необходимость усиления маркетингового продвижения территории с помощью печати тематических статей и увеличения объема рекламной и сувенирной продукции.

Согласно программе развития, приоритетными видами туризма в районе являются – гастрономический, деловой, событийный, спортивный и детско-юношеский.



Стоит отметить, что муниципальная программа направлена на решение локальных задач и не содержит каких-либо масштабных проектных идей по развитию туризма в районе. В то время, как результатами предыдущей муниципальной программы, реализовавшейся в 2014–2020 гг. стал запуск товарного знака «Сделано в Устьяхах», увеличение койко-мест в местах общественного размещения в 2 раза, а также становление района полноценной площадкой делового туризма [35].

### **2.1.3. Уровень развития туристского продукта**

Для территории характерен низкий уровень развития туристского продукта. Наблюдается фактическое отсутствие операторского туристского продукта, часть операторских предложений уже неактуальны. Так, например, среди предложений по Устьям «Туристического центра Виктории Булатовой» можно встретить уже нереализуемые экскурсии: «В гостях у водяного», «В гостях у берёзовой рощи», «Домашний музей Лидии Степановны Черняевой» [55]. Данный факт негативно отражается на привлечении туристского потока на территорию, а также на формировании туристского имиджа Устьян.

Районный туристский продукт представлен различными экскурсионными программами. В 2019 г. на территории Устьян учреждениями культуры и туризма, а также представителями частного бизнеса реализовывалось более 10 экскурсионных программ. Наиболее популярные экскурсии: «Усадьба Кузнеця Ломоноса», «Забавы у русской печи», «Бестужевские сказанья, пироги, да гулянья», «От сильников до сиников», «Чудо в перьях», «Березник - село XXI века», «В гостях у хозяйки Устья», а также гастрономическая программа «Сытный сумеречник», включенная в проект «Гастрономическая карта России». Также проводятся экскурсии на предприятия группы «УЛК» и в центр лыжного спорта «Малиновка» [35], в «Дом XIX века» по предварительной записи. На территории Устьянского района не реализуется ни один продолжительный туристский маршрут.

Активное продвижение на данный момент получает экскурсионная программа «Березник – село XXI века», которая знакомит гостей с жизнью современного инфраструктурного центра. В селе численностью чуть более 700 человек функционируют «Ледовый дворец» и спортивный комплекс, Детский городок, Парк отдыха, «Березницкая общеобразовательная гимназия», современный Храм Георгия Победоносца, ресторан, строящийся Дворец культуры. В селе реализуют социальную программу по строительству микрорайона «На Богатой», направленную на привлечение квалифицированных кадров [67].

Особый туристский интерес вызывает гастрономическая программа «Сытный сумеречник», по сути положившая начало развитию гастрономического туризма на территории района. В 2018 г. район присоединился к проекту «Гастрономическая карта России», направленный на сертификацию в сфере гастрономического туризма. Целью проекта является продвижение и внедрение в туризм региональных кухонь и региональных продуктов [47]. В октябре-ноябре 2021 г. район принимает участие во втором Национальном конкурсе региональных брендов продуктов питания «Вкусы России». Так, из девяти претендентов от Архангельской области район представлен Устьянским молоком, соленым огурцом и ягодными соками [62].

К числу туристских продуктов можно отнести традиционные гастрономические выставки с местной продукцией: популярностью у туристов пользуются продукты торговой марки «Сделано в Устьяхах», «Дары Устьянской природы», «Устьянское молоко», продукция пивоваренного завода.

Отдельное внимание необходимо уделить развитию на территории туристских брендов. Существующие в Устьяхах бренды – «Устьяны - столица северного мёда» и «Устьяны – центр Европейской тайги» - трудно назвать туристскими. Стоит отметить, что район, занимая в области лидирующие позиции по объему туристского потока, уступает соседним муниципальным образованиям по развитию туристских брендов. Так, в соседних районах развиваются бренды «Северное Трёхречье» (Котласский и Красноборский район), «Белая Слуда – Царство Белого гриба» и «Красноборск – столица Царства Белого гриба» (Красноборский район), «КОТ-ЛАСКОВЫЙ» (Котласский район). С другой стороны, ни в одном из соседних районов не реализуется популярный туристский маршрут, что позволяет говорить о необходимости разработки в Устьяхах конкурентоспособного туристского продукта. Подробный конкурентный анализ представлен в Приложении 5.

Устьянский район, обладая рядом преимуществ среди аналогичных муниципальных образований, уступает в развитии туристского продукта и брендов, что негативно отражается на формировании положительного имиджа территории. В то же время район перспективен для становления популярным туристским направлением регионального масштаба. Обладая природным и историко-культурным потенциалом, район в не меньшей степени привлекает современной и развитой инфраструктурой, приобретающей черты самостоятельного элемента притяжения. Современное направление развития туризма позволяет району даже за недостатком туристских продуктов не просто удерживать туристский поток, но и увеличивать его. Но необходимо понимать, что у туриста может произойти перенасыщение, утомление или привыкание к предлагаемому продукту, что приведет к снижению интереса и туристского потока.

## **2.2. Пространственное развитие туризма и рекреации на территории района**

Оценку состояния туристской сферы в районе необходимо завершить анализом уровня пространственного развития туризма и рекреации на территории.

### **2.2.1. Современное состояние рекреации в районе**

Устьянский район находится на втором (линейном) этапе развития туристско-рекреационного природопользования, которое представляет из себя совокупность всех форм эксплуатации природного и культурного потенциала территории, а также мер по сохранению данного потенциала и его воспроизводства в процессе туристской и рекреационной деятельности. Данный этап развития характеризуется формированием сети туристско-рекреационных комплексов и местностей.

На территории Устьян представлены 3 группы рекреационных комплексов:

1. Туристско-рекреационные комплексы, где туризм и рекреация выполняют основную функцию.
2. Туристско-рекреационные комплексы, где туризм и рекреация выполняют сопутствующую функцию.
3. Туристско-рекреационные комплексы с природоохранной функцией.

Туристско-рекреационные комплексы, где туризм и рекреация выполняют основную функцию, представлены частными базами отдыха. Так, например, в 140 км от районного центра в тайге располагается база отдыха и по совместительству охотничья база «Юмыж». В услуги базы отдыха включено предоставление питания - охотничья кухня, проживания в рубленых домах, услуги проводника по охотничьим угодьям, рыболовным, грибным и ягодным местам, аренда снаряжения. Дополнительно предлагается пешеходная экскурсия в Соозерскую пустынь в Верхнетоемском районе Архангельской области [49]. Другой пример, это база отдыха «Верюжское» - располагается в непосредственной близости от озера Верюжское. В услуги на базе входит проживание, питание, баня, услуги проводника для сбора грибов, ягод, лекарственных трав, аренда снастей и снаряжений, аренда вездехода на 8 человек [46].

К объектам круглогодичного использования относятся спортивно-развлекательные комплексы. На территории Устьян функционирует Центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка», который предоставляет возможность активного отдыха, как зимой, так и летом (Приложение 1: рис. 10). К зимним услугам относится: горнолыжные и лыжные трассы, сноуборд, катание на «ватрушках», к летним: лыжероллерные трассы, конюшня «Верный» и другое [60]. Аналогичные функции выполняет Спортивно-туристический комплекс «Малиновка». К услугам гостей в комплексе предлагается пейнтбол, лыжные

трасы, спортивные площадки, проживание, сплавы и пешеходные походы, экскурсии и прочее [54].

Еще одним объектом данного типа является Спортивный комплекс в с. Березник, на базе которого проводятся массовые катания на коньках, функционируют тренажерный зал и кафе (Приложение 1: рис.11). Также в селе к 2030 г. планируется открытие аквапарка, который также будет включать SPA-зону, бассейны и мини-отель [67].

Устьянский район не располагает культурно-развлекательными комплексами, которые бы были направлены на знакомство с историей края, его традициями, этнографическими особенностями и так далее. Частично данную функцию выполняет Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский центр народного творчества».

Туристско-рекреационные комплексы, где туризм и рекреация - сопутствующие функции, представлены охотничьими базами «Юмыж», «Шилов Починок», охотхозяйством «Медведь»; рыболовной базой при форелевом хозяйстве «Три карася».

Туристско-рекреационные комплексы с природоохранной функцией представлены «Устьянским государственным природным биологическим заказником регионального значения», а также дендрологическим парком «Александровский», находящимся в стадии развития. В районе создано несколько экологических троп: тропа «Центр Европейской тайги» в д. Малиновка, тропа «Бережанский бор» в д. Дубровская.

Селитебно-рекреационные (дачные) комплексы, получившие развитие вблизи городов, в Устьянском районе развиты лишь частично. Дачные комплексы начинают формироваться возле крупных населенных пунктов, таких как п. Октябрьский, п. Кизема, с. Шангалы, с. Березник, и выполняют преимущественно сельскохозяйственно-селитебную функцию.

Негативная тенденция связана с появлением в Устьянском районе участков, которые полностью изымаются в личное пользование с последующим ограничением доступа к водоемам и лесным участкам, установкой контрольно-пропускных пунктов. Происходит изъятие лесных участков из пользования с целью создания загонов для разведения животных: оленей, кабанов, медведей и прочих. Так, например, в с. Березник к 2023 г. планируется открытие вольеров для животных, с возможностью проведения на территории охоты [67]. Это приводит к снижению площади территорий, которые используются местными жителями в рекреационных целях: походы в лес с целью сбора грибов, ягод, трав; прогулки; купание; лишение возможности посещения мест бывшего проживания, так как к таким участкам зачастую относятся территории бывших населенных пунктов.

Большая часть рекреации на территории Устьянского района – это самоорганизованная и стихийная рекреация, что негативно отражается не только на окружающей среде, но и на общем физическом и психологическом состоянии местного населения. Район фактически не располагает оборудованными пляжами и подходами к воде – это в том числе повышает риск получения травм различной степени. Так же наиболее часто посещаемые места образовали вокруг себя стихийную «инфраструктуру», созданную непосредственно рекреантами: спуски к рекам, столы и лавки, костровища, свалки мусора. Отсутствие оборудованных зон для пикников приводит к образованию большого количества самодельных построек. Например, вокруг с. Березник по меньшей мере насчитывается 7 таких мест для отдыха. Существование самоорганизованной рекреации оказывает негативное влияние на природные ландшафты территории, наблюдается вытаптывание, нарушение растительного покрова, а также замусоривание территории (Приложение 1: рис. 12).

Реакция на территории района находится в зачаточном состоянии. На данный момент территория не располагает комфортными и безопасными условиями для отдыха местных жителей. Рекреация носит преимущественно стихийный и самоорганизованный характер – данная тенденция позволяет сделать вывод о существующей и растущей потребности местного населения в качественных рекреационных объектах. Необходимо понимать, что рекреация – это также база для создания и развития туристкой деятельности на территории. При раскрытии рекреационного потенциала территории происходит работа по благоустройству территории, созданию новых мест отдыха, улучшению инфраструктурных объектов и прочее, что в свою очередь влияет на развитие туризма.

### **2.2.2. Туристско-рекреационный каркас района**

С целью выявления перспектив развития туризма и рекреации в районе был проведен анализ туристско-рекреационного каркаса. Под туристско-рекреационным каркасом понимается иерархическая совокупность туристских центров и маршрутов, создающих пространственно-организованный каркас для рационального развития туристской индустрии на конкретной территории [2].

Элементами каркаса являются туристско-рекреационная местность, маршрутно-опорный центр местного значения, маршрутно-опорная точка с перспективой трансформации в маршрутно-опорный центр, маршрутно-опорная точка, маршрутно-транзитная точка [18]. На основе данной классификации, были выделены следующие характеристики каждого из элементов:

- Туристско-рекреационная местность – это территория, в границах которой созданы все необходимые условия для приема и качественного обслуживания туристов: обеспеченность туристской инфраструктурой, транспортная доступность, наличие объектов туристского интереса, реализуется туристский продукт.
- Маршрутно-опорный центр местного значения – это населенный пункт, представляющий достаточный туристский интерес и обладающий необходимыми объектами инфраструктуры для удовлетворения возникающих туристских потребностей.
- Маршрутно-опорная точка с перспективой трансформации в маршрутно-опорный центр - это населенный пункт, обладающий достаточным природным и историко-культурным потенциалом для привлечения туристов, но не располагающий необходимой туристской инфраструктурой или качественным туристским продуктом.
- Маршрутно-опорная точка – это небольшой населенный пункт, в котором представлены единичные объекты туристского притяжения, туристская инфраструктура отсутствует.
- Маршрутно-транзитные точки – это населенные пункты, обеспеченные туристской инфраструктурой и обладающие выгодным транспортным расположением, что позволяет им выступать в качестве первичных пунктов сбора прибывающих на территорию туристов, а также центров радиальных туристских маршрутов по территории. Располагаются между маршрутно-опорными точками и центрами.

В ходе исследования было выявлено отсутствие на территории Устьян маршрутно-опорных центров (мест концентрации как достопримечательностей, так и объектов инфраструктуры). При этом, три маршрутно-опорные точки (с. Березник, с. Бестужево, д. Едьма) перспективны для трансформации в полноценные маршрутно-опорные центры местного значения: поселения представляют высокий туристский интерес, но пока не обеспечены туристской инфраструктурой.

Другие маршрутно-опорные точки района (д. Алфёровская, д. Спасская, д. Маломедвежовская, д. Дубровская, д. Левопосская) интересны единичными объектами туристского притяжения.

Было отмечено наличие всего двух маршрутно-транзитных точек (п. Октябрьский, с. Шангалы), в которых сконцентрировано большинство объектов туристской инфраструктуры, однако отсутствуют туристские достопримечательности. Ряд поселений (с. Строевское, п. Кизема) с выгодным транспортным расположением перспективны для размещения в них объектов инфраструктуры.

Также в районе сформирована туристско-рекреационная зона (д. Кононовская, д. Малиновка), на базе которой реализуется инвестиционный проект по созданию туристско-рекреационного кластера «Малиновка».

Подробное описание обоснования включения поселений в туристско-рекреационный каркас района представлены в таблице 10.

**Таблица 10. Туристско-рекреационный каркас Устьянского района**

№	Элемент каркаса	Поселение	Обоснование включения	
			Объекты туристского интереса	Объекты туристской инфраструктуры
1	Маршрутно-опорный центр местного значения.		нет	
2	Маршрутно-опорная точка с перспективой трансформации в маршрутно-опорный центр местного значения.	село Березник	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Статус поселения: «Село XXI века».</li> <li>2. Туристские продукты: экскурсионная программа «Село XXI века».</li> <li>3. Сакральные объекты: Церковь Георгия Победоносца.</li> <li>4. Спортивные объекты: Ледовый дворец, Спортивный комплекс.</li> <li>5. Парки: Парк отдыха, детский городок, Парк Победы.</li> <li>6. Археологические объекты: стоянка древнего человека «Березник».</li> <li>7. Объекты близости: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дендрологический парк «Александровский», Музыкальный фестиваль «Летние встречи» (д. Горылец);</li> <li>• Музей «Дом XIX века», охотхозяйство «Медведь» (урочище Берёзовка);</li> <li>• Смотровая площадка (д. Задорье);</li> <li>• «Живой родник» (д. Вежа).</li> </ul> </li> </ol>	<p><i>Объекты общественного питания:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ресторан «Виктория».</li> <li>• Кафе «Лёд».</li> </ul> <p><i>Объекты размещения:</i> отсутствуют.</p>
		село Бестужев	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Музейные объекты: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Изба Устьянских сказаний» (на базе дома постройки XIX века).</li> </ul> </li> <li>2. Сакральные объекты: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Церковь Рождества Богородицы и место явления мощей св. Праведного Прокопия Устьянского.</li> </ul> </li> <li>3. Архитектурные объекты: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Деревянные подвесные мосты (действующие);</li> <li>• Жилые дома.</li> </ul> </li> <li>4. Нематериальное наследие: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поселение «песенной школы» Средней Устьи.</li> </ul> </li> </ol>	Отсутствуют

			<ul style="list-style-type: none"> <li>Устьянские легенды и былины, заговоры.</li> <li>Обряд «Устьянская свадьба».</li> </ul> <p>5. <i>Событийные мероприятия:</i> Фестиваль «Устьянская ссыпчина» («приемник» традиционной Прокопьевской ярмарки).</p> <p>6. <i>Уроженцы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>М.И. Фёдорова-Шалаурова.</li> <li>Устьянский святой Праведный Прокопий Устьянский.</li> </ul>	
		деревня Едьма	<p>1. <i>Музейные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Музей под открытым небом «Чудское городище».</li> <li>Школьный музей Р. Е. Шаниной.</li> </ul> <p>2. <i>Природные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Горячий камень.</li> <li>Едемская слуда.</li> </ul> <p>3. <i>Архитектурные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Деревянный подвесной мост (действующий).</li> </ul> <p>4. <i>Памятники:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Памятник Р.Е. Шаниной.</li> </ul> <p>5. <i>Объекты поблизости:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Моренная гряда «Устьянские Карпаты» (д. Бор).</li> <li>Поклонный крест (д. Зыково).</li> </ul>	<p><i>Объекты общественного питания:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Кафе-бар.</li> </ul> <p><i>Объекты размещения:</i> отсутствуют.</p>
3	Маршрутно-опорная точка	деревня Алфёровская	<p>1. <i>Музейные объекты:</i> Библиотека-музей имени М.И. Романова.</p> <p>2. <i>Археологические объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Чудское городище «Кор».</li> </ul> <p>3. <i>Архитектурные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Деревянные подвесные мосты (действующие).</li> </ul> <p>4. <i>Уроженцы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>М.И. Романов.</li> </ul>	Отсутствуют
		деревня Спасская	<p>1. <i>Сакральные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Спасо-Преображенский собор (XIX век).</li> </ul>	Отсутствуют
		деревня Маломедвежевская	<p>1. <i>Сакральные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Святой источник «Белое озеро», часовня.</li> </ul>	Отсутствуют
		деревня Дубровская	<p>1. <i>Музейные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Музей «Усадьба кузнеца Ломоноса».</li> </ul> <p>2. <i>Природные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«Девятибратское».</li> <li>Чернятский ручей.</li> </ul> <p>3. <i>Экологические тропы:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«Бережанский бор».</li> </ul> <p>4. <i>Архитектурные объекты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Деревянный подвесной мост (действующий).</li> </ul>	Отсутствуют



		деревня Левоплос ская	<p>1. Экскурсионные программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Гастрономическая программа «Сытный сумеречник».</li> </ul> <p>2. Сакральные объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Часовня Николая Чудотворца (конец XIX века).</li> </ul>	Отсутствуют
4	Маршрутн о- транзитная точка	Поселок Октябрьс кий	<p>1. Музейные объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Устьянский краеведческий музей».</li> </ul> <p>2. Сакральные объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Церковь Иконы Казанской Божьей матери.</li> </ul> <p>3. Событийные мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Устьянская ссыпчина».</li> </ul>	<p>Объекты общественного питания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ресторан «Устьянское подворье»</li> <li>• Ресторан «Клюква»</li> <li>• Ресторан «Пивной Барон»</li> <li>• Дisko-бар «ParkOfKa»</li> <li>• Кофейня «Виктория»</li> <li>• Ресторан «ПМК12»</li> <li>• «Столовая»</li> <li>• Кафе "Maki Yama"</li> <li>• «Кулинария на Советской»</li> <li>• Кулинария</li> <li>• «Шашлычный дворик»</li> </ul> <p>Объекты размещения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостиница «Октябрьская»</li> <li>• Гостиница «Sova»</li> <li>• Гостевой дом «Радуга»</li> <li>• «Гостевой дом в Устьяхах»</li> <li>• Туристско-гостиничный комплекс «Урочище».</li> </ul>
		с. Шангалы	<p>Музейные объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• МБУК «Устьянский центр народного творчества»</li> <li>• Выставка «Лодки-долбленки»</li> </ul> <p>Архитектурные объекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Деревянный подвесной мост (действующий)</li> </ul>	<p>Объекты общественного питания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кафе «Уют»</li> <li>• Пивной бар</li> </ul> <p>Объекты размещения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостевой дом «Якорь»</li> </ul>
5	Туристско-рекреационная зона	д. Кононовская – д. Малиновка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка» (лыжные и лыжероллерные трассы, фигуры для джиббинга, прокат оборудования и т.д)</li> <li>• Спортивно-туристический комплекс «Малиновка» (баня, прокат оборудования, организация)</li> </ul>	<p>Объекты общественного питания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кафе в «Малиновке»</li> <li>• Кафе «Малиновка»</li> <li>• Кафе «Фристайл»</li> </ul> <p>Объекты размещения:</p>

		<p>туристических походов и сплавов, пейнтбол и т.д).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Экологическая тропа: «Центр европейской тайги».</li> <li>• Конюшня «Верный».</li> <li>• Событийные мероприятия: международный чемпионат «Лесоруб XXI века», «Королева леса», «SNOW-Устья», «Кубок Устья» и другие.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Комплекс «Малиновка» (14 коттеджей)</li> <li>• Гостиничный комплекс «Круча».</li> </ul>
--	--	---	--

Анализ показал, что туристско-рекреационный каркас района развит слабо. Это обусловлено слабыми транспортными связями между маршрутно-транзитными и маршрутно-опорными точками, а также несформированностью маршрутно-опорных центров. Картографическая интерпретация результатов исследования выявила концентрацию объектов туристского притяжения и инфраструктуры в западной части района. Исходя из этого, необходимо предложить рекомендации, направленные на развитие туризма и рекреации на территории Устьянского района посредством формирования эффективного туристско-рекреационного каркаса в западной части района.

### **2.3. Маркетинговое исследование района, как туристской территории**

Главным инструментом маркетингового исследования, применённого в данной работе, служит анкетирование. Данный инструмент позволяет произвести анализ спроса и потребностей в сфере туризма и рекреации, как среди туристов, так и среди местного населения. Опросные листы представлены в Приложении 2. Подробные результаты анкетирования представлены в Приложении 3.

#### **2.3.1. Результаты анкетирования туристов**

Анкетирование было направлено на изучение реального и потенциального туристского потока в Устьянском районе. Опросный лист содержал 20 вопросов, направленных на анализ существующей ситуации с туризмом в районе, выявление точек туристского притяжения, проблемных моментов, а также были выявлены предпочтения респондентов относительно нового туристского продукта на территории. В опросе приняли участие 83 респондента из разных регионов Российской Федерации: наибольшее число респондентов проживают на территории Архангельской области, на втором месте – Ярославская область. Вопреки ожиданиям, лишь несколько респондентов оказались представителями Вологодской области, с которой район имеет административную границу. Среди туристов района оказались жители Калининградской, Кировской областей, Ханты-Мансийского автономного округа, г. Санкт-Петербурга и г. Москвы.

Количество мужчин и женщин, принявших участие в опросе, оказалось неравномерным: 68,7 % респондентов – женщины, и лишь 31,3 % – мужчины. По возрастному признаку ответы респондентов расположились в следующем порядке: наибольшее число отвечавших (56,6 %) находятся в возрасте от 18 до 30 лет. Наименьшим числом оказалась представлена возрастная категория от 51 года и старше – 7,2 %. Отвечавших в возрастном промежутке от 31 до 50 лет оказалось 36,1 %.

Наибольшее число респондентов (63,9 %) в качестве отдыха предпочитают отдых на свежем воздухе: отдых у водоема, прогулки, купание, сбор грибов и ягод и прочее. Вторым по популярности видом отдыха оказались путешествия в другие города и страны (56,6 % ответов). На третьем месте по предпочтениям отдых в кругу семьи и друзей (45,8 %).

В сумме 45,8 % респондентов уже посещали район и планируют посетить снова. Вместе с тем 24,1 % только планируют посетить Устьяны. Негативный момент заключается в том, что 7,2 % опрошенных, уже посетивших район, больше не планируют возвращаться. Другой важный фактор, на который необходимо обратить внимание – 22,9 % опрошенных не выразили желания посетить Устьянский район. Согласно опросу, большая часть респондентов (26,5 %) впервые узнала об Устьянском районе от своих друзей, в 16,9 % - от родственников, а 22,9 % узнали о нем лишь в ходе анкетирования.

Главными целями посещения Устьянского района были отмечены посещение родственников и друзей (31,3 %), с целью туризма (25,3 %), а также с целью посещения событийных мероприятий (14,5 %). Среди необычных вариантов ответов было волонтерство, возможность пожить в новой среде. Согласно результатам, туризм не является главным мотивом для посещения территории. При этом 66,3 % опрошенных были бы не против провести свой отпуск в Устьянском районе, из которых 26,5 % уже имели такой опыт; 33,7 % респондентов отрицательно относятся к такой возможности.

Среди главных причин не желания посещать Устьянский район респонденты наиболее часто отмечали, что район им малознаком, удаленность от крупных городов, отсутствие инфраструктуры и знаний о достопримечательностях района. Большинство респондентов, посещавших район, отметили не развитый общественный транспорт, плохое автобусное сообщение между населенными пунктами (31,3 %), а также сложность поиска информации об интересных и достопримечательных местах района (27,7 %). Были получены единичные ответы, отмечающие равнодушие властей к местным жителям, большое количество комаров и мошек, дорогую местную продукцию.

Наибольшую привлекательность в районе представляет нетронутая северная природа (62,7 %), гостеприимные и доброжелательные местные жители (39,8 %), а также уникальная история, культура и обычаи территории (33,7 %). Среди дополнительных

вариантов неоднократно отмечался экологический проект «Живая деревня» в д. Верхний Березник. Подавляющая часть опрошенной аудитории не знакома с достопримечательными местами Устьян и его точками притяжения: 44,6 % респондентов оказались уверены в том, что среди предложенных в опросном листе вариантов нет ни одного, расположенного в крае.

Среди интересных мест, которые респондентам удалось посетить во время визита в Устьяны, отметили следующие: «Малиновка», Музей под открытым небом «Чудское городище», святой родник «Белое озеро», «Живая деревня», с. Бестужево. Большинство представленных в ответах объектов являются природными достопримечательностями: р. Устья, Едемская слуда, родник «Скрипун», лес и болота с ягодами, Пушкинское озеро. Это говорит о том, что на данный момент наибольший интерес по различным причинам представляют именно природные объекты района.

Отдельный блок вопросов был посвящен оценке спроса на разработку потенциального туристского маршрута по территории края. Желание принять участие в подобном маршруте выразили 43,4 % респондентов, сомневаются 33,7 % и 22,9 % не интересно данное предложение. Практически половина опрошенных (43,2 %) готовы потратить на подобное путешествие не более четырех дней, 29,7 % респондентов - не более двух дней. Наименьшее число людей (6,3 %) готовы отправиться в недельное путешествие. Более половины респондентов (53,8 %) предпочли бы поучаствовать в маршруте в летнее время года, для 24,6 % - фактор сезонности не имеет значения - это позволяет думать о возможной диверсификация туристского продукта.

В рамках туристского маршрута 56,1 % опрошенных хотели бы попробовать местную кухню, 50 % полюбоваться северной природой, а 47 % познакомиться с фольклором территории. Наименьший интерес для аудитории представляет знакомство с промышленными объектами (7,6 %) и археологическими объектами района (21,2 %). Для 24,2 % опрошенных интерес представляют все предложенные варианты.

Для 42,2 % респондентов наиболее комфортным объектом размещения являются гостиницы, а для 31,3 % - базы отдыха, 26,6 % опрошенных туристов предпочитают в качестве размещения гостевые дома.

Наиболее удобным способом получения информации о потенциальном туристском маршруте являются социальные сети (60,6 %) и официальный туристский портал района или области (36,4 %). Полученные результаты демонстрируют укрепляющееся значение социальных сетей и иных цифровых площадок для продвижения и реализации туристского продукта.

Проведенное анкетирование позволило определить перспективные направления дальнейшей работы с территорией, а также выявить проблемные зоны. В ходе опроса, был выявлен спрос на туристские услуги в Устьянском районе, были определены главные точки притяжения на данный момент и потенциальные точки туристского интереса. Важно обратить внимание на причины, мешающие увеличению туристского потока на территории.

### **2.3.2. Результаты анкетирования местного населения**

Данное анкетирование было направлено на изучение отношения к туризму и рекреации внутри местного сообщества. Опросный лист состоял из 25 вопросов, участие приняли 66 респондентов из 21 населенного пункта Устьянского района Архангельской области: п. Октябрьский, с. Березник, с. Шангалы, д. Щапинская, п. Кизема, п. Лойга и др. Согласно полученным результатам, 78,8 % респондентов – женщины. По возрастному признаку 47 % респондентов находятся в возрастной категории от 31 – до 50 лет. Наименьший процент респондентов представлен в возрасте старше 51 года.

Постоянные жители района - 56 % опрошенных; 25,8 % уезжали, но снова вернулись в район. Высокий процент участия в опросе постоянно проживающего населения позволяет говорить об актуальности и достоверности их ответов: могут быть выявлены существующие проблемы района в организации не только туризма, но и рекреации.

Большое значение имеет сфера профессиональной деятельности респондентов, поскольку это позволит выявить как наиболее лояльные к развитию туризма сегменты общества, так и незаинтересованную в этом часть местного сообщества. Опрос показал, что 25,8 % опрошенных работают в социальной сфере: учебные и медицинские учреждения. Практически равное количество респондентов представлены в категориях «пенсионер» и «студент»: 15,2 % и 13,6 % соответственно; 10,6 % опрошенных на данный момент являются временно безработными. Последние отмеченные категории населения могут рассматриваться как потенциальные трудовые ресурсы для включения в процесс создания и реализации туристского продукта. Среди респондентов лишь 1,5 % опрошенных является представителем туристской сферы.

Для 56,1 % респондентов предпочтителен отпуск, включающий посещение друзей и родственников в других субъектах России и других странах. Отдых дома в кругу семьи предпочтителен для 54,5 %. Лишь 18,2 % в качестве деятельности в отпуске рассматривают экскурсии по интересным местам района. Эта тенденция говорит о слабо развитом внутреннем туристском продукте и неразвитости рекреационных мест.

Если в случае с продолжительным отпуском респонденты предпочитают все же покинуть пределы района с целью посещения родственников, то в случае с выходными ситуация противоположна. 69,7 % респондентов предпочитают проводить выходные в окружении семьи, 39,4 % посвящают свободное время работе на приусадебном участке (садоводство и огородничество). Интересен показатель, что 36,4 % предпочитают в выходные отправиться в лес за грибами, ягодами, отдохнуть на водоем и т.д. В целом, прослеживается тенденция отдыха в рамках своего населенного пункта или же участка.

Для подавляющего числа респондентов любимым местом отдыха в районе являются водные объекты: были отмечены реки Устья, Кокшеньга, Волюга, Пушкинское озеро, Белое озеро. Лишь 6 человек указали местом отдыха такие места, как парки отдыха, кафе, лыжный и горнолыжный центр «Малиновка». Полученные результаты можно трактовать по-разному: в первом случае можно говорить о потребности местного населения в отдыхе на свежем воздухе. С другой стороны, это показывает высокий уровень самоорганизованной и низкий уровень организованной рекреации в районе.

33,3 % опрошенных отмечают, что в районе не развиты и не оборудованы места для отдыха местных жителей. Лишь 6,1 % считают, что подобные места отдыха развиты хорошо, 13,6 % согласны с этим, но отмечают наличие недостатков.

Среди недостатков в оборудовании рекреационных мест 51,5 % отмечают отсутствие оборудованных пляжей и мест для купания, 45,5 % говорят об отсутствии специализированных мест для пикников. Отмечено отсутствие экологических троп, мест для прогулок и катания на велосипедах, недостаток необходимой для отдыха инфраструктуры в населенных пунктах. Лишь 7,6 % считают, что в районе нет проблем с организацией рекреации для местного населения.

Второй блок вопросов опросного листа направлен на изучение отношения местного сообщества к развитию туризма на территории, а также для выявления спроса на туристский маршрут непосредственно для жителей. В результате 43,9 % отмечают, что инфраструктура развита средне и сосредоточена в районном центре п. Октябрьский. 31,8 % респондентов отмечают хорошую развитость инфраструктуры, но отмечают недостаток подобных мест в значимых и интересных туристских местах района.

В сумме 90,9 % респондентов положительно относятся к дальнейшему развитию туризма на территории Устьянского района, поскольку считают, что район обладает необходимым для этого потенциалом, также это позволит привлечь дополнительные денежные средства. Для 63,6 % опрошенных главная выгода от развития туризма в районе - это возможность для развития самих Устьян, еще 42,4 % предполагают сами отправиться в путешествие по району.

Лояльность местного населения к развитию туризма проявляется так же в оценке возможных последствий от туристского потока: 31,8 % опрошенных считают, что развитие туризма в Устьях не повлечет за собой никаких негативных последствий. С другой стороны, 28,8 % отмечают как возможную проблему загрязнение территории, а 22,7 % - загрязнение воздуха из-за увеличения числа транспортных средств.

При общей заинтересованности в развитии туризма, 42,4 % респондентов готовы принять участие в формировании и реализации туристского продукта в качестве волонтеров и помощников, а 36,4 % считают, что не могут быть полезными в этом деле. Небольшой процент опрошенных готовы предложить свои услуги по проведению мастер-классов для туристов, организации пространства для туристов с точки зрения ландшафтного дизайнера, проведению экскурсий. Часть опрошенных готова продемонстрировать знание местной истории, фольклора и устьянской кухни.

В то же время 31,8 % опрошенных не желают быть задействованными в создании и реализации туристского продукта поскольку либо не заинтересованы в этом, либо считают, что не могут быть полезны в этом вопросе. Положительное отношение к участию в процессе изъявляют 18,2 %. Нельзя не отметить тот, факт, что население района, в целом, открытое к общению с туристами, не выражают желания поспособствовать их приему на территории.

Наибольшей туристской привлекательностью по мнению местного населения обладают природа края (63,6 %), местные традиции (37,9 %), сувенирная продукция, включающая продукты местного производства (28,8 %). Среди проблем, которые мешают увеличению туристского потока, респонденты отметили плохое продвижение и рекламу существующих туристских продуктов и событий (37,9 %), незаинтересованность в развитии туризма местных органов власти (33,3 %), а также неразвитую туристскую инфраструктуру (30,3 %).

Вместе с тем 51,5 % опрошенных изъявили желание самостоятельно отправиться в тур по Устьянскому району. Практически одинаковое число респондентов либо затрудняются ответить, либо не желают принимать участие в подобном маршруте: 27,3 % и 26,6 % соответственно.

Наибольший интерес в рамках подобного маршрута вызывает знакомство с местной кухней (49,1 %), северной природой (38,2 %), с фольклором (27,3 %). Для 30,9 % интерес представляют кухня, история, традиции, событийные мероприятия, археологические объекты и прочие.

47,3 % опрошенных готовы потратить на тур не более двух дней, а 34,5 % согласны на четырехдневное путешествие; 47,3 % опрошенных предпочли бы отправиться по маршруту в летнее время, для 38,2 % сезон не имеет значения.

В качестве основных источников получения информации о предстоящем туре по Устьянам респондентами были выбраны социальные сети (72,7 %) и районные газеты (61,8 %).

Результаты анкетирования показали, что в районе существуют проблемы, мешающие активному развитию туризма. В первую очередь – это низкий уровень узнаваемости на туристском рынке. Большинство опрошенных обладают низким уровнем знаний о районе и точках притяжения в нем. Вторая проблема – это слаборазвитый общественный транспорт. Также опрос поспособствовал выявлению на территории проблем с организацией рекреационных мест. Было выявлено, что жители зачастую не могут комфортно провести отдых, так как не располагают оборудованным для этого пространством.

Второй значимый аспект, определенный в ходе анкетирования, связан с выявлением потенциально интересных и перспективных направлений туристской деятельности. Был отмечен интерес среди туристов и местного населения к северной природе района, гастрономическим традициям и фольклору. Это позволит сформировать в районе максимально клиентоориентированный туристский продукт.

В рамках опроса было выявлено положительное отношение местного населения к развитию туризма в районе. Это один из важных факторов, который необходимо учитывать при развитии туризма на любой территории. Вместе с тем, было отмечено, что, проявляя лояльность, местное сообщество по большей части не заинтересовано в участии создания туристского продукта.



### **ГЛАВА 3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И РЕКРЕАЦИИ В УСТЬЯНСКОМ РАЙОНЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

Главной целью Муниципальной программы «Развитие туризма в Устьянском районе» от 14.11.2019 г. [35] определено создание условий для развития внутреннего и въездного туризма в Устьянском районе. Достижение цели определяют задачи Программы, направленные на формирование доступной и комфортной туристской инфраструктуры, а также на развитие, популяризацию и продвижение туристских продуктов Устьянского района на рынке внутреннего и въездного туризма.

Предлагаемая концепция развития туризма и рекреации в Устьянском районе Архангельской области представляет собой систему взглядов на развитие туристской сферы, ориентированную на достижение муниципальных и региональных целей по развитию туризма на данной территории. Концепция предполагает формирование перечня возможных инструментов и мероприятий для достижения поставленной Муниципальной программой цели и задач.

Данная Концепция разработана как проект внутреннего документа муниципального образования «Устьянский муниципальный район». В ней определены ключевые ориентиры для органов муниципальной власти и туристских организаций Устьянского района по развитию туризма и рекреации. Правовой основой Концепции являются:

Федеральный закон от 24.11.1996 г. № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» [29];

«Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года» от 20.09.2019 г.; [33]

«Концепция развития туризма в Архангельской области» от 19.01.2021 г. [34];

Муниципальная программа «Развитие туризма в Устьянском районе» от 14.11.2019 г. (изм. от 28.02.2020 г.) [35].

Структура разработанной «Концепции развития туризма в Устьянском районе Архангельской области» коррелирует с «Концепцией развития туризма в Архангельской области» от 19.01.2021 и включает в себя: 1) характеристику текущего состояния туристской индустрии; 2) приоритеты развития туристской индустрии; 3) продвижение туристского потенциала Устьянского района.

#### **3.1. Характеристика текущего состояния туристской индустрии Устьянского района**

Для туристской отрасли Устьянского района в период 2013 – 2018 гг. характерна положительная динамика туристского потока. Начиная с 2012 г. район ежегодно становился одним из лидирующих областных центров туристского притяжения, в 2018 г. туристский

поток в район составил 14 % от общего потока в Архангельскую область. Наиболее крупный поток в период 2013 – 2020 гг. был отмечен в 2018 г. и составил 57 тыс. чел., наименьшее количество туристов пришлось на 2013 г. – 39,6 тыс. чел.

Средний прирост туристского потока в период 2016 – 2019 гг. составил 3,95 %. Отрицательная динамика туристского потока наблюдается, начиная с 2019 г. В 2020 г. поток снизился на 41 %. В 2020 г. и 2021 г. ситуацию усугубило распространение новой коронавирусной инфекции Covid-19.

Местным административным органом управления в сфере туризма является отдел «Управление культуры, спорта, туризма и молодёжи муниципального образования «Устьянский муниципальный район». Также вопросами туризма занимаются: муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьяны» (а также 14 структурных подразделений МБУК «Устьяны» с аналогичными функциями); «Березницкий центр культуры и туризма»; туристско-информационный центр «Устьяны». В 2019 г. учреждениями культуры и туризма, а также представителями частного бизнеса в районе реализовывалось более 10 экскурсионных программ. На сегодняшний день наибольшее развитие получили спортивный и событийный туризм, активно развивается гастрономический туризм. Успешными и популярными районными мероприятиями являются международный чемпионат «Лесоруб XXI века», конкурс красоты «Королева леса», фестивали «Устьянская ссыпчина» и «SNOW-Устья».

Устьянский район является одним из наиболее популярных и перспективных туристских направлений Архангельской области. В «Концепции развития туризма в Архангельской области» 2021 г. район был отнесен к приоритетной туристской зоне «Юг Архангельской области». На сегодняшний день наибольшее развитие получили спортивный и событийный туризм, активно развивается гастрономический туризм.

### **3.1.1. Анализ туристской и транспортной инфраструктуры**

Район отличается активным строительством объектов размещения и питания. В 2015 г. район был отмечен, как территория с наиболее активным строительством объектов туристской инфраструктуры. В 2019 г. в районе действовало 26 объектов коллективного размещения, по сравнению с 2017 г. их количество выросло на три объекта. В период 2019 – 2025 гг. на территории Устьянского и Вельского районов Архангельской области реализуется инвестиционный проект по созданию туристско-рекреационного кластера «Малиновка». На 2020 г. услуги общественного питания оказывали 28 предприятий, количество посадочных мест составило 1216 шт.

Основными элементами транспортной сети Устьянского района являются железнодорожное и автомобильное сообщение.

1) Железнодорожное сообщение осуществляется через станции Костылево, Илеза, Кизема, Лойга. Через район проходит железнодорожная магистраль «Москва-Воркута», обеспечивающая транспортную доступность из многих российских городов: г. Архангельск (596 км), г. Москва (890 км), г. Санкт-Петербург (982 км).

2) Автомобильное сообщение осуществляется через трассы регионального, муниципального и местного значения. Общая протяженность автомобильных дорог в границах населенных пунктов - 474 км, вне границ населенных пунктов - 365 км. В 70,4 км от районного центра п. Октябрьского – в г. Вельск - проходит федеральная автомобильная трасса М-8 «Холмогоры». Расстояние от п. Октябрьский до крупных российских центров составляет: 583 км до областного центра г. Архангельск, 805,5 км до г. Москва, 1013 км - г. Санкт-Петербург, 331 км - г. Вологда.

Пассажи́рские перевозки в 2020 г. осуществляли 4 предприятия: ООО «ФАРКОП» (11 пригородных автобусных маршрутов), ИП Илатовский В.С. (1 междугородний автобусный маршрут), ИП Пушкина И.Н. (1 автобусный маршрут) и ИП Симонцев Р.А. (4 маршрута). Также услуги такси предоставляют 4 индивидуальных предпринимателя: ИП Васильева С.А., ИП Буторина Е.А., ИП Корбут Л.А., ИП Мамонов В.Н. Активное развитие получают межрегиональные пассажирские перевозки от транспортной компании «Автолайн» по направлениям г. Санкт-Петербург, г. Ярославль, г. Нижний Новгород, г. Архангельск, г. Вологда и др.

3) Авиасообщение в районе не развито. Ближайшие аэропорты находятся в городах Вологда и Вельск.

### **3.1.2. Пространственная оценка туристско-рекреационного потенциала и уровня развития туризма**

Туристско-рекреационное районирование является одним из методов оценки территориального развития туризма и рекреации, которое подразумевает под собой разделение территории на внутренне однородные части, различающиеся по специфике освоения [18]. Под туристско-рекреационным районом понимается структурно-организованное пространство, целостная часть туристско-рекреационного пространства, которая обладает индивидуальными признаками привлекательности, а также отличается спецификой туристско-рекреационного потенциала, туристских продуктов и услуг для рекреантов и туристов [21].

Территория Устьянского района, исходя из дифференцированной оценки его природных условий и историко-культурных особенностей, была разделена на пять туристско-рекреационных районов: Бестужевский, Березницкий, Киземский, Октябрьский и Малодорский (рис. 6).

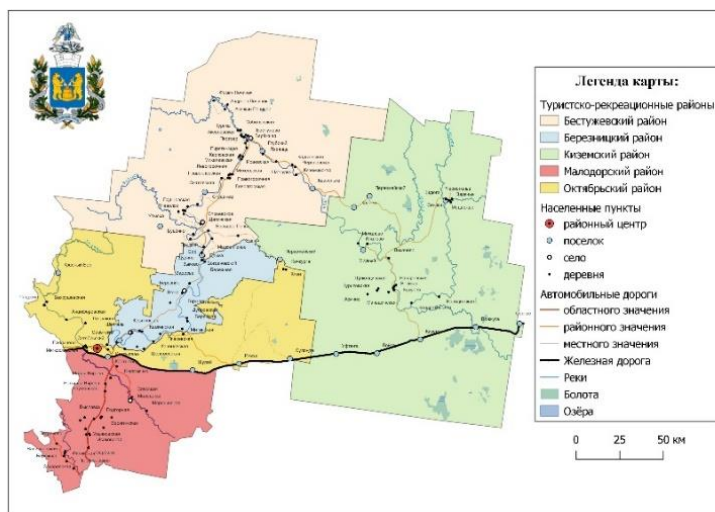


Рис.6. Туристско-рекреационное районирование Устьянского района (карта составлена автором).

*Бестужевский район* располагается на северо-западе муниципального образования, включает такие населенные пункты, как д. Едьма, с. Бестужево, д. Левоплоская, п. Квазеньга, многие из которых являются историческими поселениями Устьянского района.

Для территории района характерен выраженный холмистый рельеф, повышающий потребительскую ценность территории. В границах района располагается моренная гряда «Устьянские Карпаты», «горы» Полюдиha, Божья Гривка, Палениха, Гарь, Шалимова. Часто встречаются так называемые «слуды» - крутые и высокие склоны рек. В районе расположено несколько озер - дефицитного для Устьян водного ресурса: Пушкинское, Гагарьевское, Верюжское, Светик.

Бестужевский район обладает особым историко-культурным потенциалом: он богат нематериальным культурным наследием. Ярким примером служит высокий уровень мифологизации территории – здесь собирательницей фольклора М. И. Фёдоровой-Шалауровой (1878–1958) было записано большинство известных устьянских былин, заговоров, был описан обряд «Устьянской свадьбы» [28]. Благодаря «песенным школам» Средней Устьи, в районе сохранилась песенная культура [17]. В районе сосредоточено наибольшее число действующих деревянных мостов, которые являются традиционным элементом архитектуры северной деревни. Важными точками туристского притяжения выступают музей под открытым небом «Чудское городище», «Изба Устьянских сказаний»,

дом ремесел «Берегиня», реализуется гастрономическая программа, знакомящая с местной кухней, «Сытный сумеречник» [49].

Располагая богатым историко-культурным и природным потенциалом, территория остается закрытой и малоразвитой в плане туризма. Закрытость района связана с низким уровнем развития инфраструктуры: территория фактически не обеспечена объектами размещения и общественного питания (есть гостевой дом «Прошлый век», база отдыха «Верюжское»). Второй проблемой является транспортная доступность: для района характерны среднее качество дорог и низкая частота движения общественного транспорта.

На сегодняшний день наиболее развитые виды туризма в Бестужевском районе – это культурно-познавательный и детско-юношеский туризм.

*Березницкий район* располагается в западной части Устьян и включает такие территории, как с. Шангалы, с. Березник, д. Кононовская, д. Орлово и ряд других.

Территория района располагается на моренной и озерно-аллювиальной равнине. Наиболее интересный водный объект – это р. Устья, озёра отсутствуют. В пределах района находится географический центр европейской тайги. В районе созданы две экологические тропы: «Центр Европейской тайги» и «Бережанский бор».

Среди объектов туристского интереса необходимо выделить музеи «Усадьба кузнеца Ломоноса» (д. Дубровская), «Дом XXI века» (урочище Берёзовка), «Устьянский центр народного творчества» (с. Шангалы). Стоит отметить хорошую обеспеченность района развитой инфраструктурой. Здесь располагаются главные точки туристского притяжения Устьян. Это центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка» (д. Кононовская), в котором реализуется инвестиционный проект по созданию туристско-рекреационного кластера «Малиновка»; спортивно-туристический комплекс «Малиновка» (д. Малиновка), на базе которого организуются туристские походы, экскурсионные программы, пейнтбол, сплавы на байдарках и прочее. Также можно выделить с. Березник, имеющее статус «села XXI века», которое постепенно приобретает черты спортивного центра Устьян. Этому способствует развитая спортивная инфраструктура поселения, открытие спортивных учебных классов, формирование женской хоккейной команды «Устьяночка» (возраст игроков от 50 до 80 лет).

Березницкий район служит основной площадкой для проведения событийных мероприятий, посвященных популяризации работы в лесной отрасли: международного чемпионата «Лесоруб XXI века» и конкурса красоты «Королева леса». Также здесь проводятся фестивали «Устьянская ссыпчина», «SNOW-Устья», «Летние встречи»; спортивные мероприятия (например, «Первенство и Чемпионат России по лыжным гонкам»).

На данный момент территория района является наиболее развитой среди остальных районов и располагает необходимой туристской инфраструктурой. В районе отмечена концентрация средств коллективного размещения и объектов общественного питания; развита спортивная инфраструктура: горнолыжные склоны, лыжные и лыжероллерные трассы, «Ледовый дворец» и другие объекты. Для района характерна хорошая транспортная доступность: наблюдается высокое качество дорог и высокая частота движения общественного транспорта.

Наибольшее развитие получили спортивный (лыжный, горнолыжный) и событийный туризм.

*Октябрьский район* занимает центральную и западную часть Устьян, включает такие населенные пункты, как районный центр п. Октябрьский, д. Павлицево, п. Костылево, п. Илеза и ряд других.

Для района характерно сочетание нескольких форм рельефа (моренная и озерно-аллювиальная равнины, холмистый камовый рельеф). Есть несколько озёр, которые не используются в туристско-рекреационной деятельности. На территории Октябрьского района располагается единственная в Устьяхах особо охраняемая природная территория «Устьянский государственный природный биологический заказник регионального значения». В нем обнаружено 4 вида редких и нуждающихся в охране растений, грибов и лишайников и 13 видов зверей и птиц, включенных в Красную книгу Архангельской области и Российской Федерации [66].

К историко-культурной специфике района необходимо отнести высокую концентрацию археологических объектов: 3 памятника археологии в пределах «Устьянского заказника» («Кононовская-1», «Сенюга-1», «Сенюга-3»), «Поташевское городище», «Некрасовская», «Сенюга-2» и прочее [15]. Точками притяжения туристов являются Церковь святого Иллариона Псковоезерского Гдовского (д. Павлицево) и «Устьянский краеведческий музей» (п. Октябрьский).

Для района характерна хорошая транспортная доступность: в его пределах проходит трасса регионального значения, находятся железнодорожные станции Костылево, Илеза, Сулонда и Шурай. Район обеспечен туристской инфраструктурой (гостиницы Устьянского района «Октябрьская» и «Sova», рестораны «Устьянское подворье», «Клюква»).

На данный момент туризм в районе не развит. Перспективным видом является экологический туризм с возможностью посещения «Устьянского заказника» и создания новых экологических троп с задействованием археологических объектов.

*Малодорский район* располагается на юге Устьянского района и фактически «отсечен» от основной его части железной дорогой. Включает такие населенные пункты, как с. Малодоры, д. Ульяновская, д. Подгорная, д. Спасская, д. Маломедвежевская и другие.

Территория преимущественно располагается на моренной равнине. В районе сосредоточены небольшие по площади озёра, богатые рыбой. Также здесь находится крупнейший в Устьях массив сосновых лишайниковых лесов. Значительные площади района заняты посевами сельскохозяйственных культур: именно здесь сконцентрирован агропромышленный комплекс Устьян.

В районе располагаются главные святыни Устьян: единственный сохранившийся памятник XVIII в. – Спасо-Преображенский собор (д. Спасская) и святой источник «Белое озеро» (д. Маломедвежевская). Помимо сакральных объектов, туристский интерес в Малодорском районе представляют такие объекты, как «Страусиная ферма» (д. Ульяновская) и форелевое хозяйство «Три карася» (д. Подгорная) [49].

Стоит отметить, что район не обеспечен туристской инфраструктурой: отсутствуют объекты коллективного размещения и общественного питания. Вместе с тем территория обладает хорошей транспортной доступностью – здесь проходит трасса регионального значения. Район имеет промышленную специализацию: действует пивоваренный завод и различные агропромышленные предприятия.

Наиболее развитым видом туризма является паломничество. В качестве перспективных видов можно рассматривать промышленный и рыболовный туризм.

*Киземский район* располагается на востоке и занимает наибольшую площадь среди всех туристско-рекреационных районов. Он включает такие населенные пункты, как п. Кизема, п. Лойга, д. Алферовская и другие.

Территория выделяется заболоченностью и монотонностью рельефа: большая часть района расположена на моренной равнине.

Историко-культурный интерес представляет историческое поселение д. Алферовская: здесь располагается старейшая библиотека-музей, отметившая свое 120-летие и носящая имя местного краеведа и историка М. И. Романова (1886-1956). Интерес для туристов представляет поселок Кизема, в котором в память о Юрие Визборе проводится фестиваль бардовской песни «Киземские струны». Недалеко от поселка, в д. Верхний Березник, с 2015 г. реализуется масштабный экологический проект «Живая деревня», направленный на популяризацию деревенской жизни [52].

Киземский район, несмотря на наличие двух железнодорожных станций, является труднодоступной территорией и не обладает ярко выраженным туристским потенциалом. Туристская инфраструктура в районе развита плохо.

Несмотря на ограниченный природный и историко-культурный потенциал, территория может быть перспективна для развития болотного и аграрного туризма.

С целью выявления наиболее перспективных для дальнейшего развития туризма и рекреации территорий Устьян, была проведена бальная оценка туристско-рекреационного потенциала и развития туризма в каждом туристско-рекреационном районе. Результаты представлены в таблицах 11 и 12.

**Таблица 11. Бальная оценка туристско-рекреационного потенциала Устьянского района\***

Район	Природные предпосылки	Историко-культурные предпосылки	Инфраструктурное обеспечение	Итоговые баллы	Качественная оценка потенциала**
Березницкий	4	3	5	12	Высокий
Октябрьский	4	2	5	11	Средний
Бестужевский	5	5	3	13	Высокий
Малодорский	4	3	1	8	Низкий
Киземский	3	2	1	6	Крайне низкий

\*Значения бальной оценки: 1 балл – крайне низкий уровень развития; 2 балла – низкий уровень; 3 балла – средний уровень; 4 балла – высокий уровень; 5 баллов – очень высокий уровень.

**Таблица 12. Уровень развития туризма в туристско-рекреационных районах Устьянского района\***

Район	Уровень развития туризма	Качественная оценка уровня развития туризма
Березницкий	5	Очень высокий
Октябрьский	2	Низкий уровень
Бестужевский	2	Низкий уровень
Малодорский	3	Средний уровень
Киземский	2	Низкий уровень

\*Значения бальной оценки: 1 балл – крайне низкий уровень развития; 2 балла – низкий уровень; 3 балла – средний уровень; 4 балла – высокий уровень; 5 баллов – очень высокий уровень.

На основе проведенной бальной оценки были разработаны карты, отражающие уровень туристско-рекреационного потенциала и состояния туризма на территории Устьянского района (рис. 7а, 7б).



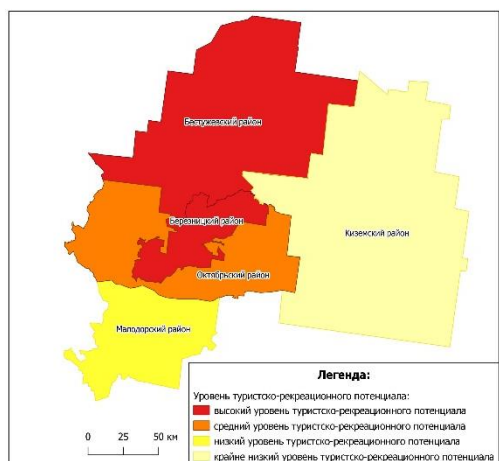


Рис. 7а. Оценка туристско-рекреационного потенциала территории Устьянского района.

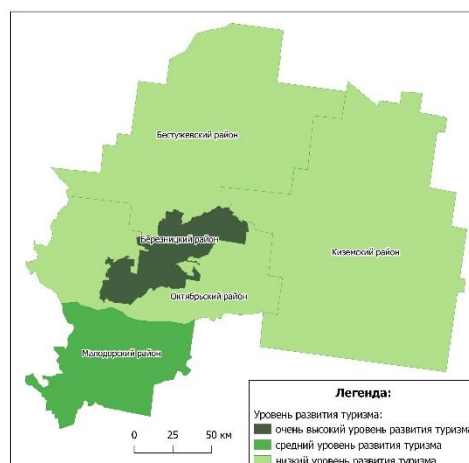


Рис. 7б. Оценка уровня развития туризма на территории Устьянского района.

Районом с высоким потенциалом и высоким уровнем развития туризма является Березницкий район. Выделяясь развитой туристской инфраструктурой и транспортной доступностью, район является наиболее развитой туристской территорией Устьян. В качестве возможных рекомендаций - дальнейшее развитие событийного и спортивного туризма.

Высоким туристско-рекреационным потенциалом обладает Бестужевский район. Важно отметить, что при этом район имеет низкий уровень развития туризма. Территория района остается закрытой и малоразвитой в плане туризма, что обусловлено низким уровнем развития туристской инфраструктуры и плохой транспортной доступностью. Бестужевский район является наиболее перспективным среди других туристско-рекреационных районов для дальнейшего развития туризма. К наиболее перспективным видам стоит отнести культурно-познавательный и этнографический, а также специфические для Устьян фото- и арт-туризм.

Интерес представляет Малодорский район, который при низком туристско-рекреационном потенциале обладает средним уровнем развития туризма. Это обусловлено концентрацией в районе популярных достопримечательных мест Устьянского района – Спасо-Преображенский собор и Святой источник «Белое озеро». Вторым важным фактором является удачное транспортное расположение. Все это влияет на формирование стабильного туристского потока в район. В качестве рекомендаций – развитие промышленного и рыболовного туризма.

Таким образом, туристско-рекреационное районирование территории Устьянского района позволило определить не только наиболее перспективные для туризма местности, но и выделить для данных местностей приоритетные для дальнейшего развития виды

туризма. Необходимо учесть полученные результаты при разработке концепции развития туризма и рекреации в Устьянском районе.

### **3.1.3. Оценка трудовых ресурсов: наличие профессиональных кадров и их подготовка**

В 2019 г. число сотрудников в туристской сфере составило 256 чел., функционировало 38 туристских организаций.

Подготовку кадров для сферы туризма и гостеприимства в районе осуществляет 1 образовательная организация. Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Архангельской области «Устьянский индустриальный техникум» (п. Октябрьский) проводит обучение по специальности «Гостиничное дело». Образование на базе 9 классов, очная форма обучения, срок обучения – 3 г. 10 месяцев.

В Архангельской области подготовку специалистов в сфере туризма с высшим образованием осуществляют:

1. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» г. Архангельск (специальность: «Менеджмент в сфере туризма и путешествий»);

2. Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северный государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации в г. Архангельск (специальность: «Туризм»);

3. Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт управления» в г. Архангельск (специальность: «Туризм»).

Среднее профессиональное образование в сфере туризма и гостеприимства можно получить в г. Архангельск, г. Северодвинск и п. Плесецк.

### **3.1.4. Факторы, сдерживающие развитие туризма**

К факторам, сдерживающим развитие туризма и рекреации в районе необходимо отнести:

*1. Низкий уровень развития туристского продукта.* Для всей территории района характерен низкий уровень развития внутреннего туристского продукта. Существующие экскурсионные программы не отвечают современным требованиям по созданию туристских продуктов и зачастую не обладают потребительской ценностью. В районе не реализуется ни один полноценный туристский маршрут. Операторский продукт

фактически отсутствует. Это значительно снижает туристский поток на территорию, также влияет на формирование туристского имиджа территории.

2. *Низкий уровень информационной доступности.* В районе практически отсутствует работа по внедрению инновационных цифровых продуктов, которые бы способствовали формированию положительного туристского имиджа и росту интереса к территории. Отсутствует полноценный туристский портал, который бы содержал всю необходимую информацию, полезную для туриста: объекты размещения, питания, основные достопримечательности района, туристские маршруты и экскурсии, транспорт и т.д. Данные задачи частично выполняются за счет функционирования аккаунта туристско-информационного центра «Устьяны» в социальной сети «ВКонтакте», официального сайта Муниципального бюджетного учреждения культуры «Устьяны». Наблюдается редкая обновляемость информации о туристских объектах (обновления раздела о туризме на официальном сайте «МБУК Устьяны» не происходили с 2016 г.).

3. *Отсутствие систематизации туристских объектов, объектов природного и историко-культурного наследия.* Необходима разработка информационной базы, в которой будет представлена информация о всех объектах материального и нематериального культурного и природного наследия: их количество, состояние, необходимость охраны и реставрации. Отсутствие систематизации объектов не позволяет в полной мере оценить туристско-рекреационный потенциал территории и возможности по диверсификации туристского продукта. Также это приводит к низкой узнаваемости района на внешнем и внутреннем туристском рынке.

4. *Высокая концентрация объектов туристской инфраструктуры в одном месте.* Для западной части района характерна высокая концентрация объектов туристской инфраструктуры, а высокая сезонность туризма и отсутствие туристских продуктов приводит к низкой загрузке объектов коллективного размещения.

5. *Слабо развитая туристская инфраструктура в местностях с высоким уровнем туристско-рекреационного потенциала.* Перспективные для развития туризма местности района находятся вне зоны распределения туристской инфраструктуры – это значительно усложняет процесс развития туризма на территории.

6. *Низкая транспортная доступность части районных поселений.* Общественный транспорт, представленный автобусами и такси, не рассчитан на удовлетворение туристских потребностей: рейсы между большинством населенных пунктов совершаются лишь раз в день. Это исключает возможность посещения большого количества удаленных точек туристского притяжения, которые не располагают необходимой для туристов инфраструктурой. Для района характерны трудности транспортного обслуживания

сельского населения в отдельных, удаленных от центра поселениях. Значительная часть автомобильных дорог имеют гравийное покрытие. Ряд территорий района остаются труднодоступными не только для туристов, но и для местных жителей: населенные пункты не обеспечены транспортным подъездом, единственным способом связи являются подвесные мосты, по которым, в том числе, осуществляются поставки в продовольственные магазины.

*7. Дефицит квалифицированных кадров в сфере туризма и гостеприимства.* Значительная часть кадров, привлеченных к созданию и реализации туристского продукта, функционирующим туристским объектам являются работниками в сфере культуры.

*8. Низкий уровень развития рекреации.* Существующие в районе туристско-рекреационные комплексы лишь частично удовлетворяют имеющиеся у местного населения потребности в отдыхе. В районе отсутствуют оборудованные места купания и места для пикников. Отсутствие комфортной и безопасной среды для отдыха местных жителей может мешать развитию на территории устойчивого туризма.

### **3.2. Приоритеты развития туристской индустрии Устьянского района**

В данной части Концепции определены приоритетные направления туристской деятельности, цели и задачи туристской индустрии Устьянского района, а также предложены механизмы и инструменты, способствующие их достижению.

#### **3.2.1. Направления развития туризма и региональные тренды**

Развитие выделенных видов туризма позволит району в полной мере раскрыть туристско-рекреационный потенциал и привлечь новую целевую аудиторию. Приоритетные направления туристской деятельности, предложенные в Концепции, представлены в 3 группах в зависимости от уровня их развития на данный момент:

*1. Развитые направления (определены в качестве приоритетных в Муниципальной программе «Развитие туризма в Устьянском районе»):*

- Гастрономический туризм - это вид туризма, главной целью которого является знакомство в рамках путешествия с особенностями местной кухни и кулинарными традициями территории.
- Событийный туризм - это вид туризма, ориентированный на посещение дестинации, приуроченное к какому-либо массовому мероприятию, событию в жизни сообщества или общества, редко наблюдаемому природному явлению.

- Спортивный туризм – это вид туризма, направленный на посещение территории с целью занятий спортом или участия в спортивных мероприятиях.

## *2. Развивающиеся или развивавшиеся ранее направления:*

- Аграрный туризм (сельский туризм) – это вид туризма, предполагающий под собой отдых в сельской местности с непосредственным участием туристов в сельскохозяйственной деятельности, в том числе направленной на развитие местности. Наибольшее развитие на данный момент получил в рамках проекта «Живая деревня» в д. Верхний Березник. Рекомендуется к развитию на территории Киземского туристско-рекреационного района.

- Промышленный туризм – это вид туризма, направленный на посещение действующих промышленных предприятий с целью знакомства с особенностями производства. Может включать посещение закрытых производств. Промышленный туризм создает условия для формирования организациями, принимающими туристов, политики открытости и «прозрачности» производства. Рекомендуется к развитию в Малодорском туристско-рекреационном районе.

## *3. Не развитые направления (выделены на основе анализа туристско-рекреационного потенциала):*

- Арт-туризм, фото-туризм – это организация путешествий в дестинации с целью посещения творческих мастерских, мероприятий, а также организация пленэров и фотосессий и так далее. Арт- и фото-туризм являются популярными развивающимися видами туризма, в основе которых лежит посещение дестинаций с целью творчества. Устьянский район – это территория, сочетающая в себе уникальные природные, этнографические и историко-культурные аспекты. Интерес для творческих личностей могут представлять культурные и природные ландшафты. Посещение северной деревни в рамках арт- или фото-тура – нетипичное решение, которое вызовет интерес у потребителя. Преимуществом данных видов является возможность популяризации мест, не обладающих достаточным потенциалом для развития других видов туризма. Рекомендуется к развитию в Бестужевском туристско-рекреационном районе.

- Этнографический туризм – это разновидность культурно-познавательного туризма, направленный на изучение культуры и быта того или иного народа, проживающего или проживавшего когда-либо на определенной территории. Рекомендуется к развитию в Бестужевском туристско-рекреационном районе.

- Экологический туризм – это форма устойчивого и природоориентированного туризма, направленная на посещение территорий с относительно низким уровнем антропогенного воздействия с целью получения представления об их природных и

культурно-этнографических особенностях. Рекомендуется к развитию в Октябрьском туристско-рекреационном районе.

- Болотный туризм – это разновидность пешего туризма, главной целью которого является посещение заболоченной местности. Туристский интерес могут представлять экологические и прогулочные тропы по заболоченной местности с элементами квест-программ, сбор грибов и ягод, экскурсионные программы просветительского и мистического характера. Это выделит территорию на фоне стандартных туристских предложений. Рекомендуется к развитию в Киземском туристско-рекреационном районе.

### **3.2.2. Задачи развития туристской индустрии и региональных трендов**

Целью туристской индустрии является увеличение въездного туристского потока и развитие рекреации в Устьянском районе. Для этого должен быть решен целый ряд задач:

- 1) Развитие туристской инфраструктуры, включающее открытие новых объектов коллективного размещения и общественного питания в северо-восточной части района, туристско-информационных центров, смотровых площадок.

- 2) Повышение уровня узнаваемости Устьянского района на туристском рынке.

- 3) Формирование положительного туристского имиджа Устьянского района.

- 4) Систематизация природных, историко-культурных, туристских объектов, что позволит в полной мере оценить туристско-рекреационный потенциал территории.

- 5) Диверсификация видов туризма на территории, что поспособствует формированию новых туристских центров и привлечению новых туристских сегментов.

- 6) Диверсификация туристского продукта, что поспособствует развитию туристской сферы в целом, а также развитию операторского туристского продукта.

- 7) Развитие рекреации, что не только создаст комфортную среду для отдыха местного населения, но и послужит основой для дальнейшего развития туризма и формирования положительного имиджа территории.

- 8) Повышение уровня транспортной доступности, что поспособствует расширению диапазона пребывания туристов в районе.

- 9) Разработка туристского портала Устьянского района.

К основным трендам Архангельской области в сфере туризма относятся: 1) увеличение доли самостоятельных туристов; 2) цифровизация туризма и развитие популярных туристских онлайн-сервисов; 3) развитие городов и городской среды; 4) развитие территории в логике тренда «туризм впечатлений», предполагающее создание на

территории популярных «точек притяжения»; 5) увеличение доли коротких и спонтанных туристских поездок.

### 3.3. Продвижение туристского потенциала Устьянского района

В разделе, посвященном продвижению туристско-рекреационного потенциала Устьянского района, представлены инструменты и мероприятия по реализации Концепции, а также ожидаемые от этого результаты. Мероприятия и механизмы выделены на основе проведенного анализа туристско-рекреационного потенциала и состояния туризма на территории; конкурентного анализа соседних муниципальных образований (Приложение 5), анализа региональных туристских трендов.

#### 3.3.1. Инструменты и механизмы реализации Концепции

Для достижения цели и реализации поставленных задач было выделено 5 групп инструментов: 1) территориальный маркетинг; 2) диверсификация туристского продукта; 3) развитие туристско-рекреационного каркаса района; 4) развитие рекреации; 5) развитие информационных технологий.

Подробное описание предлагаемых к реализации мероприятий представлено в таблице 13. Программа предложенного в рамках продвижения Концепции туристского маршрута представлена в Приложении 6.

**Таблица 13. Мероприятия реализации Концепции развития туризма и рекреации в Устьянском районе Архангельской области.**

№	Мероприятие	Характеристика	Комментарий
<b>1</b>	<b>Территориальный маркетинг</b>		
1)	Ребрендинг районного фестиваля «Устьянская ссыпчина».	Международный фестиваль народного творчества «Устьянская ссыпчина» - крупнейшее историко-культурное мероприятие района. Фестиваль берет свое начало от Прокопьевской ярмарки XIX в. Формат фестиваля и низкий уровень продвижения не способствуют его популяризации среди туристов, мероприятие значительно уступает другим туристским событиям района. В качестве рекомендации – ребрендинг фестиваля, целью которого является не только реконструкция традиционной Прокопьевской ярмарки, а создание пивного фестиваля-ярмарки, на котором будет отражена одна из	Подобное событие, отражающее самобытность территории, станет мощной точкой туристского притяжения. Формат пивного фестиваля-ярмарки позволит заметно выделиться на фоне аналогичных фестивалей-ярмарок, которые проходят в соседних муниципальных образованиях. Даная тематика поспособствует привлечению новых сегментов туристов, а именно молодежь, а также позволит поднять интерес к событию среди местного населения.

		<p>главных традиций Прокопьевской ярмарки - варка пива из общего зерна, принесенного каждым участником.</p> <p>В районе функционирует пивоваренный завод, что делает возможным проведение мастер-классов по приготовлению различных сортов пива и лимонада, продажу готовых напитков в качестве сувениров и т.д.</p>	<p>Событие сможет стать популярной точкой туристского притяжения, что соответствует региональному тренду, направленному на развитие «туризма впечатлений».</p>
2)	<p>Разработка зонтичного бренда «Центр Европейской тайги»</p>	<p>Зонтичный бренд «Центр европейской тайги» отразит существенную роль леса в жизни местного сообщества.</p> <p>Бренд будет включать в себя ряд микро-брендов района:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) «Устьяны – центр лесной промышленности Архангельской области»;</li> <li>2) «Устьяны – центр европейской тайги»;</li> <li>3) «Устьяны-столица северного меда» (потенциал для открытия Туристско-рекреационного комплекса «Пчеловодство на Устье»);</li> <li>4) Событийные мероприятия в лесной сфере: международный чемпионат «Лесоруб XXI века» и конкурс красоты «Королева леса».</li> </ol>	<p>Появление полноценного туристского бренда позволит району создать свой уникальный образ, отражающий его туристскую, географическую, промышленную специфику.</p>
<b>2</b>	<b>Диверсификация туристского продукта</b>		
1)	<p>Туристский маршрут «Устьяны – сердце древнего Заволочья»</p>	<p>Тур «Устьяны – сердце древнего Заволочья» позволит гостям посетить старинные и уникальные по средоточию нематериального культурного наследия северные территории Устьян. Туристы смогут посетить наиболее значимые исторические поселения и современные центры притяжения, познакомиться с деревянной архитектурой (подвесные мосты, избы XIX в.), погрузиться в местную культуру. В программу включено посещение таких поселений, как с. Бестужево, п. Квазеньга, д. Едьма, д. Ловоплоская, с. Березник и др.</p> <p><i>Технологическая карта тура:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Вид маршрута: радиальный.</li> <li>• Тематика: культурно-познавательный, этнографический туризм.</li> <li>• Транспорт: микроавтобус.</li> <li>• Продолжительность тура: 3 дня.</li> <li>• Число туристов в группе: 15.</li> <li>• Сборная группа.</li> <li>• Период реализации: май – сентябрь.</li> </ul>	<p>Диверсификация туристского продукта позволит снизить сезонность туризма на территории.</p>
2)	<p>Линейка туристских</p>	<p>За основу экскурсионной программы были взяты устьянские</p>	



	<p>продуктов «Устьянские бывальщины» в рамках Международного чемпионата «Лесоруб XXI века»</p>	<p>былины, собранные и записанные в XIX-XX в. местной собирательницей фольклора М. И. Фёдоровой-Шалауровой.</p> <p>«Устьянские бывальщины» (в названии использовано диалектное слово – бывальщина – случай из жизни) - линейка продуктов, включающая 3 варианта экскурсионной программы, а также работу тематического шатра, расположенного в главном месте проведения чемпионата:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Вариант №1 «Устьянские бывальщины: путешествие к истокам».</li> <li>• Вариант № 2 «Устьянские бывальщины: чудские истории».</li> <li>• Расширенная программа «Устьянские бывальщины».</li> </ul>	
<b>3</b>	<b>Развитие туристско-рекреационного каркаса района</b>		
1)	<p>Туристско-рекреационная зона «Страна Молёния»</p>	<p>Туристско-рекреационная зона будет объединять часть Бестужевского и Киземский туристско-рекреационные районы.</p> <p>На данный момент, «Страна Молёния» - это проект местного населения, направленный на сохранение своей самобытной культуры, фольклора и истории. Изначально к «Молёнии» относятся все поселения, входившие в приход Дмитриевской Николаевской церкви – от с. Бестужево до п. Кизема.</p> <p>В рамках развития зоны предполагается разработка туристского бренда «Страна Молёния», который будет отражать культурную специфику территории: особенности жизни в северной деревне: быт, фольклор, гастрономические и песенные традиции, промыслы, современные реалии. Территория «Страны Молёнии» отличается первозданностью северной природы и низким уровнем антропогенного вмешательства.</p> <p>Главными туристскими центрами станут с. Бестужево, д. Алфёровская, д. Синики, п. Квазеньга, д. Левоплоская.</p> <p>На данный момент на территории выделяются следующие точки притяжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Исторические поселения: с. Бестужево, д. Алфёровская.</li> <li>• Событийные мероприятия: «Устьянская ссыпчина», «Киземские струны».</li> </ul>	<p>Туристско-рекреационное районирование района показало, что территория Бестужевского района обладает высоким туристско-рекреационным потенциалом. Киземский район, располагающий единичными историко-культурными объектами притяжения, выделяется низким уровнем освоённости – это создает условия для знакомства с северной природой. П. Кизема потенциален для становления крупной маршрутно-транзитной точкой и главным центром распределения туристов по туристско-рекреационной зоне.</p> <p>Создание зоны «Страна Молёния» подразумевает также:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <i>Развитие существующих туристских продуктов и их диверсификация</i></li> <li>2) <i>Развитие туристской инфраструктуры</i> - запуск сети гостевых домов на базе Устьянских деревенских изб; открытие объектов общественного питания в крупных поселениях;</li> <li>3) <i>Развитие транспортной инфраструктуры</i> - ремонт автодорог с бетонным и гравийным покрытием; создание условий для эксплуатации дорог в зимнее время года; улучшение</li> </ol>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Музейные объекты: «Изба Устьянских сказаний», дом ремесел «Берегиня», Музей-библиотека им. М. И. Романова.</li> <li>Проект «Живая деревня».</li> <li>Экскурсионная программа «От сильников до Сиников», гастрономическая программа «Сытный сумеречник».</li> <li>Северная архитектура: избы XIX в., деревянные подвесные мосты.</li> <li>Природные объекты: «Сидоровский ручей», горы Шалимова, Бабыя Гора и др.</li> <li>Территория является родиной известных устьянских личностей: М. И. Фёдоровой-Шалауровой, М. И. Романова, св. Прокопия Устьянского.</li> </ul>	<p>транспортной доступности за счет повышения частоты движения общественного транспорта; организация парковок.</p>
2)	<p>Запуск сети гостевых изб на северо-востоке района</p>	<p>Рекомендуется к размещению на территории туристско-рекреационной зоны «Страна Молёния» (с. Бестужево – п. Кизема).</p> <p>Проект направлен на реорганизацию устьянских изб под гостевые дома.</p> <p>Для гостевых домов предусмотрена единая стилизация под традиционную устьянскую избу с элементами быта, украшениями и т.д.</p>	<p>1) Проект потенциален для становления полноценным объектом туристского интереса.</p> <p>2) Отказ от строительства новых объектов позволит вовлечь в деятельность часть заброшенных или неэксплуатируемых деревенских домов. Это позволит сохранить объекты традиционной для территории архитектуры.</p> <p>3) Поспособствует сохранению культурного ландшафта территории.</p> <p>4) Вторичное использование жилых помещений сократит бюджет на реализацию проекта.</p>
<b>4</b>	<b>Развитие рекреации</b>		
1)	<p>Развитие рекреационных зон «По следам ушедших деревень»</p>	<p>Цель проекта «По следам ушедших деревень» заключается в сохранении памяти о бывших населенных пунктах на территории муниципального образования «Березницкое».</p> <p>Идея заключается в организации общественных пространств на урочищах по всему Устьянскому району. Каждая из организованных рекреационных зон будет называться в честь бывшего населенного пункта. В них будут организованы зоны для пикников, оборудованы тропы для прогулок, велосипедные дорожки, фотозоны, места для отдыха и т.д. Пространство может быть использовано в качестве площадок для проведения событийных мероприятий.</p>	<p>Одна из наиболее острых стоящих проблем в районе связана с фактическим отсутствием организованной рекреации. Необходимо на территории всего района оборудовать места для отдыха местных жителей: зоны для пикников, купания, облагородить существующие парки.</p> <p>Реализация данного проекта позволит организовать качественное пространство для рекреационной деятельности, а также посспособствует сохранению памяти о населенных пунктах.</p> <p>Инструмент соответствует региональному тренду, направленному на развитие городской среды.</p>

<b>5 Развитие информационных технологий</b>		
1)	Разработка туристского портала «Устьянского района»	<p>В районе существует потребность в современной цифровой туристской площадке – портале, который бы выступал в качестве достоверного, актуального источника информации для туриста.</p> <p>Разработка сайта и приложения в аутентичном стиле позволит позитивно повлиять на восприятие территории в сознании потенциальных потребителей. Способствует привлечению туристов, представителей туристского бизнеса, инвесторов.</p> <p>В качестве основы для приложения были разработаны картографические материалы по Устьянскому району: природный и историко-культурный потенциал, туристская инфраструктура, состояние туризма.</p> <p>Инструмент соответствует сразу 2 региональным трендам:</p> <p>1) тренд, направленный на цифровизацию туризма;</p> <p>2) тренд на создание условий для развития самостоятельного туризма.</p>
2)	Разработка мобильного приложения для туристов	

Концепция предусматривает корректировку и дополнение содержащихся в ней предложений по развитию туризма и рекреации в Устьянском районе, разработки не носят исчерпывающий характер и могут быть дополнены или изменены.

### **3.3.2. Ожидаемые результаты реализации Концепции**

Реализация Концепции обеспечит достижение следующих результатов:

- 1) рост туристских показателей, снизившихся за период пандемии Covid-19;
- 2) рост туристского потока в Устьянский район;
- 3) повышение уровня узнаваемости Устьянского района за границами Архангельской области;
- 5) появление в районе конкурентоспособного туристского продукта, который сможет быть включен в операторский туристский продукт;
- 6) появление современных развитых цифровых площадок, посвященных туризму;
- 7) повышение уровня информационной доступности в сфере туризма;
- 8) появление расширенной базы природных и историко-культурных объектов Устьянского района;
- 9) формирование в Устьяхах благоприятной и комфортной среды для рекреационной деятельности;
- 10) снижение сезонности туризма за счет диверсификации туристского продукта;
- 11) повышение уровня транспортной доступности точек туристского притяжения.

### **3.3.3. Объем и источники финансирования мероприятий Концепции**

Финансовое обеспечение реализации Концепции предусматривается за счет средств муниципального образования «Устьянский муниципальный район»; регионального

бюджета Архангельской области; внебюджетных источников финансирования: государственно-частного партнерства и инвестиционных вложений.

Государственная поддержка может также осуществляться путем предоставления субсидий муниципальному образованию в рамках различных государственных программ по развитию туризма и туристской инфраструктуры.

Стоит отметить, что большая часть предлагаемых Концепцией мероприятий не требует больших финансовых затрат, что делает возможным их реализацию силами муниципального образования и туристских организаций района.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В Устьянском районе одной из приоритетных отраслей экономики является туризм, что подтверждается в том числе лидирующими позициями по объему туристского потока среди всех муниципальных образований региона. Получившие активное развитие спортивный и событийный туризм сформировали имидж Устьян. В то же время, проведенный анализ туристско-рекреационного потенциала позволил выявить в районе большой пласт нематериального культурного наследия, которое фактически остается закрытым не только для туристской аудитории, но и для местного сообщества. Интерес представляют устьянское наречие, богатая песенная и частушечная культура, былины и обряды. Несмотря на низкий уровень сохранности архитектурных объектов, в районе представлена высокая концентрация деревянных подвесных мостов - традиционного элемента северной деревенской архитектуры. Богатый природный потенциал выражается в особенности местоположения (центр Европейской тайги); климатических особенностях (район крайнего Севера, белые ночи), особенностях флоры (сочетание европейских и сибирских видов).

Тем не менее, наличие богатого туристско-рекреационного потенциала не позволяет говорить об Устьянах, как о развитой туристской территории. Отсутствие конкурентоспособного туристского продукта и брендов, низкий уровень продвижения и, как следствие, узнаваемости на туристском рынке значительно усложняют процесс активного и эффективного развития туризма. С целью минимизации влияния вышеупомянутых факторов, а также для решения задач, поставленных в Муниципальной программе по развитию туризма, была разработана Концепция развития туризма и рекреации в районе.

В Концепции были определены основные ориентиры по развитию туризма для местных органов власти и туристских организаций. Так, в качестве перспективных туристских направлений отмечены этнографический, гастрономический, экологический, аграрный, фото- и арт-туризм. Дальнейшему развитию подлежат спортивный и событийный туризм. Выявлены наиболее перспективные для развития туризма местности – это Бестужевский и Березницкий районы.

Основными инструментами реализации поставленных Концепцией целей и задач являются диверсификация туристского продукта, создание территориального туристского бренда «Центр Европейской тайги» и ребрендинг основного событийного мероприятия фестиваля «Устьянская ссыпчина», формирование новых туристско-рекреационных местностей «Страна Молёния» и «По следам ушедших деревень», а также более активное

использование информационных технологий: разработка туристского портала и мобильного приложения для туристов. Стоит отметить, что рекомендации в рамках Концепции были предложены с учетом региональных трендов в сфере туризма.

Успешная реализация разработанной Концепции повлияет на восстановление туристских показателей, снизившихся за период пандемии Covid-19, а также повлияет на увеличение туристского потока. Применение рекомендованных инструментов поспособствует в первую очередь развитию туризма внутри самого муниципального образования, а также повысит возможности организации качественной рекреации для местных жителей. Развитие информационных технологий повлияет не только на появление современных цифровых туристских площадок, но и на уровень информационной доступности в сфере туризма, а также узнаваемости Устьянского района. Одним из главных результатов Концепции станет появление в районе конкурентоспособного туристского продукта: нового туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья», дальнейшее продвижение линейки туристских продуктов «Устьянские бывальщины» в рамках Международного чемпионата «Лесоруб XXI века», появление новых туристско-рекреационных зон.

Реализация предложенной концепции поспособствует дальнейшему преобразованию Устьян в полноценную туристско-рекреационную территорию регионального масштаба. Совокупность развитой туристской, социальной инфраструктуры и богатого туристского потенциала позволяет говорить об Устьянах не только как о социально-развитом муниципальном районе Архангельской области, но и как о перспективной туристско-рекреационной территории.

## Список используемых источников:

### Литературные источники:

[1] Административно-территориальное деление Архангельской губернии и области в XVIII – XX веках: справочник / сост.: Л. В. Гундакова, Л. Н. Хрушкая, Н. А. Шумилов. Архангельск, 1997.

[2] Александрова А. Ю., Сорокин Д. П. Зарождение и развитие туристского опорного каркаса Рязанской области // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Естественные науки, 2019. № 2. С. 115–131.

[3] Амосов П. Н., Андреев В. А., Асоскова Н. И. и др. Красная книга Архангельской области: официальное издание. Архангельск: Администрация Архангельской области, 2008.

[4] Булатов В. Н. Русский Север. Книга первая: Заволочье (IX – XVI вв). Архангельск: издательство Поморского университета, 1997. С. 57-76.

[5] Болдырев Л. Чудь и Заволоцкая // Устьянская земля / Ю. С. Васильев, Н. В. Ипатова, И. А. Абрамов, Е. К. Котова, В. П. Мамонов. Октябрьский, МУК «Устьянский краеведческий музей», 2009.

[6] Биланчук П., Веревкина Г. А. Социокультурные истоки и реалии почитания Прокопия Праведного, Устьянского чудотворца // Устьянская земля / Ю. С. Васильев, Н. В. Ипатова, И. А. Абрамов, Е. К. Котова, В. П. Мамонов. Октябрьский, МУК «Устьянский краеведческий музей», 2009.

[7] Бызова Н. М. Геологические достопримечательности Архангельской области / Вузовская наука – региону: материалы XV Всероссийской научной конференции с международным участием / Вологда : ВоГУ, 2017. С. 253 – 255.

[8] Ведерникова Т. И. Северорусский традиционный свадебный обряд (по материалам экспедиции кафедры этнографии исторического факультета МГУ 1973 г. в Архангельскую область) // Исторические исследования. Журнал исторического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, 2016. №4. С. 167-177.

[9] Доклад. Состояние и охрана окружающей среды Архангельской области за 2020 год / отв. ред. О. В. Перхурова. ГБУ Архангельской области «Центр природопользования и охраны окружающей среды». Архангельск: САФУ, 2021.

[10] Емельянова Л. Г., Немчинова А. В., Хорошев А. В., Зайцев В. А., Кулясова А. А., Емельянов А. А., Оботуров А. С. Задачи и ландшафтно-биогеографические предпосылки создания природного парка «Устьянский» (средняя тайга Архангельской

области). Часть 1. Природные условия и обоснование создания природного парка // Экосистемы: экология и динамика, 2019. Том 3. № 2.

[11] Емельянова Л. Г., Леонова Н. Б., Оботуров А. С. Задачи и ландшафтно-биогеографические предпосылки создания природного парка «Устьянский» (средняя тайга Архангельской области). Часть 2. Пространственное биоразнообразие кластера «Научный» Устьянского природного // Экосистемы: экология и динамика, 2020. Том 4. № 1.

[12] Емельянова Л. Г., Горяинова И. Н., Мяло Е. Г. Жизнь тайги (экологические экскурсии в Устьянском районе Архангельской области). Архангельск, 1999.

[13] Мальцев Н. В. Народное искусство Устьянских волостей // Народная культура Русского Севера / сост. Т. М. Кольцова. Архангельск: «Правда Севера», 1997.

[14] Мамонов В. П., Порошина Н. Н. Богдановская коммуна: гордость и горечь прошлого // Устьянская земля / Ю. С. Васильев, Н. В. Ипатова, И. А. Абрамов, Е. К. Котова, В. П. Мамонов. Октябрьский, МУК «Устьянский краеведческий музей», 2009.

[15] Мартынов А. Я. Древности Устьянского края. Архангельск: «Солти», 2007.

[16] Мельник Т. М. Польские ссыльные в Устьянском районе Архангельской области (1940 – 1944 годы) / Материалы I-VI межрегиональных историко-краеведческих чтений, посвященных памяти М. И. Романова / сост. Ипатова Н. В. Выпуск 1. Октябрьский – Вельск: «Вельти», 2012.

[17] Мехнецов А., Марченко Ю., Мельник Е. Устьянские песни. Выпуск 1. Ленинград: «Советский композитор», 1983.

[18] Исаченко Т. Е., Косарев А. В. Рекреационное природопользование: учебник для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2019.

[19] Истомин А. А., Мамонов В. П., Силин В. П., Уваров А. В., Филимонова Н. П., Шанин А. Ф. Устьянский народный словарь. Издание 2-е исправленное. Октябрьский: «Вельти», 2013.

[20] Киприна Е. Н., Туристское ресурсоведение: учебное пособие. Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2014. 168 с.

[21] Кружалин В. И., Мироненко Н. С., Зигерн-Корн Н. В., Шабалина Н. В. География туризма: учебник. М.: Федеральное агентство по туризму, 2014.

[22] Косманев А. Л. Туристская инфраструктура в региональных исследованиях. Тверь: Тверской государственный университет, 2012.

[23] Потехин В. М. Крах храма: история о том, как Бестужево превращали в современный агрогородок // Устьянская земля / Ю. С. Васильев, Н. В. Ипатова, И. А. Абрамов, Е. К. Котова, В. П. Мамонов. Октябрьский, МУК «Устьянский краеведческий музей», 2009.



[24] Романов М. И. История одного северного захолустья. Великий Устюг: издательство «Советская Мысль», 1925.

[25] Схема территориального планирования МО «Устьянский муниципальный район». Обосновывающие материалы. Пермь: «Архитектурно-планировочная мастерская «Мастер СВ», 2012.

[26] Устья литературная: биобиблиографический справочник / сост. Л. А. Хватаева, С. Б. Мымрина, Я. О. Лапаник ; предисл. О. А. Борисова. 2-е изд. Октябрьский, 2019.

[27] Устьяны приглашают. Путеводитель. – МБУК «Устьяны», 2014. -32 с.

[28] Фёдорова-Шалаурова М. И. Устьянские былины. Вологда, 2011.

### **Нормативно-правовые документы:**

[29] Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» от 24.11.1996 N 132-ФЗ (в ред. от 02.07.2021 N 352-ФЗ) // Информационная правовая система «Консультант плюс»: официальный сайт. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_12462/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462/) (дата обращения: 20.01.2022).

[30] Федеральный закон «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 N 7-ФЗ (ред. от 02.07.2021) // Информационная правовая система «Консультант плюс» URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34823/bb9e97fad9d14ac66df4b6e67c453d1be3b77b4c/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/bb9e97fad9d14ac66df4b6e67c453d1be3b77b4c/) (дата обращения: 20.09.2021).

[31] Федеральный закон «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации» от 25.06.2002 N 73-ФЗ (ред. от 11.06.2021) // Информационная правовая система «Консультант плюс» URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_37318/8aa9478dba49e6a5c251a3332d51e78e4839a9d8/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37318/8aa9478dba49e6a5c251a3332d51e78e4839a9d8/) (дата обращения: 01.10.2021).

[32] Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры и туризма на 2013–2020 годы». URL: <http://static.government.ru/media/files/WZP5VfTKC5JJkhyss0lpgjYpAY5ARoCh.pdf> (дата обращения: 24.10.2021).

[33] «Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года» от 20.09.2019 г. от 20 сентября 2019 года N 2129-р // URL: <https://docs.cntd.ru/document/561260503?marker=6580IP> (дата обращения: 20.01.2022).

[34] Постановление № 1-пп от 19 января 2021 года «Об утверждении Концепции развития туризма в Архангельской области» // Отдел развития туризма министерства культуры Архангельской области: официальный сайт. URL: [https://pomorland.pro/regionalnye/kontseptsiya\\_AO/](https://pomorland.pro/regionalnye/kontseptsiya_AO/) (дата обращения: 20.10.2021).

[35] Муниципальная программа Муниципального образования «Устьянский муниципальный район» «Развитие туризма в Устьянском районе» // Администрация муниципального образования «Устьянский муниципальный район»: официальный сайт. URL: <https://ustyany.ru/docs/programmy-docs/munitsipalnye-programmy/2019/07/5598/> (дата обращения: 24.10.2021).

#### **Источники статистических данных:**

[36] Анализ экономических и статистических показателей в сфере туризма Архангельской области в 2017 году // Отдел развития туризма министерства культуры Архангельской области. Официальный сайт. URL: [http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet\\_2017/](http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet_2017/) (дата обращения: 13.12.19).

[37] Анализ экономических и статистических показателей в сфере туризма Архангельской области в 2016 году // Отдел развития туризма министерства культуры Архангельской области. Официальный сайт. URL: [http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet\\_2016/](http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet_2016/) (дата обращения: 13.12.19).

[38] Анализ экономических и статистических показателей в сфере туризма Архангельской области в 2019 году (по состоянию на 31.01.2020) // Отдел развития туризма министерства культуры Архангельской области. Официальный сайт. URL: [http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet\\_2019/](http://pomorland.pro/informatsionno-analiticheskie/otchet_2019/) (дата обращения: 11.05.20).

#### **Сайты органов государственной и муниципальной власти**

[39] Администрация муниципального образования «Устьянский муниципальный район»: официальный сайт. URL: <https://ustyany.ru/vlast/otdely/upravlenie-kultury-sporta-turizma-i-molodyozhi-munitsipalnogo-obrazovaniya-ustyanskiy-munitsipalnyj-rajon/> (дата обращения: 24.10.2021).

[40] Администрация муниципального образования «Березницкое»: официальный сайт. URL: <http://bereznik-adm.ru/index.php/turizm/69-ustyanskie-karpaty> (дата обращения: 20.09.2021).

[41] Администрация муниципального образования «Дмитриевское»: официальный сайт. URL: <http://admdmitrievo.ru/> (дата обращения: 20.09.2021).

[42] Правительство Архангельской области: официальный портал. URL: <https://dvinaland.ru/region/199> (дата обращения: 20.09.2021).

[43] Пресс-центр правительства Архангельской области. URL: <http://dvinanews.ru/-fz3d6b2r> (дата обращения: 04.10.2021).

[44] Федеральное агентство по туризму: официальный сайт. URL: <https://tourism.gov.ru/news/15812/> (дата обращения: 06.10.2021).

[45] Управление культуры, спорта, туризма и молодёжи муниципального образования «Устьянский муниципальный район» // Администрация муниципального образования «Устьянский муниципальный район»: официальный сайт. URL: <https://ustyani.ru/vlast/otdely/upravlenie-kultury-sporta-turizma-i-molodyozhi-munitsipalnogo-obrazovaniya-ustyanskiy-munitsipalnyj-rajon/> (дата обращения: 24.10.2021).

### **Интернет – ресурсы организаций в сфере сервиса и туризма**

[46] База отдыха «Верюжское»: официальная страница в социальной сети «ВКонтакте». URL: [vk.com/club50298835](https://vk.com/club50298835) (дата обращения: 27.10.2021).

[47] Гастрономическая карта России: официальный сайт. URL: <https://www.gastromaprussia.ru/> (дата обращения: 24.10.2021).

[48] Гостевой дом «Прошлый век»: официальный сайт. URL: <https://gostdom.wordpress.com/> (дата обращения: 17.11.2021).

[49] Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьяны»: официальный сайт. URL: <http://www.ustyani.com/> (дата обращения: 25.10.2021).

[50] Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский центр народного творчества»: официальный сайт. URL: <https://ust-ck.arkh.muzkult.ru/> (дата обращения: 03.10.2021).

[51] Охотничья база, база отдыха «Юмыж» // МБУК «Устьяны»: официальный сайт. URL: <http://www.ustyani.com/> (дата обращения: 27.10.2021).

[52] Проект «Живая деревня»: официальная страница в социальной сети «ВКонтакте». URL: <https://vk.com/zvet.ustyan> (дата обращения: 20.10.2021).

[53] Ресторан «Устьянское подворье»: официальная страница в социальной сети «ВКонтакте». URL: <https://vk.com/club82354028> (дата обращения: 17.11.2021).

[54] Спортивно-туристический комплекс «Малиновка»: официальный сайт. URL: <http://malinovka-nord.ru/> (дата обращения: 25.10.2021).

[55] Туристический центр Виктории Булатовой: официальный сайт. URL: <https://bulatova.travel/catalogs/1/sections/18> (дата обращения: 10.11.2021).

[56] Туристическо-гостиничный комплекс «Урочище»: официальная страница в социальной сети «ВКонтакте». URL: <https://vk.com/public63867065> (дата обращения: 17.11.2021).

[57] Туристский портал Архангельской области: официальный сайт. URL: <https://pomorland.travel/what-to-see/lodki-dolblyenki-interaktivnaya-vystavka/> (дата обращения: 03.10.2021).

[58] «Усадьба кузнеца Ломоноса»: официальная страница в социальной сети «ВКонтакте». URL: <https://vk.com/club128828164> (дата обращения: 03.10.2021).

[59] Устьянский краеведческий музей: официальный сайт. URL: <http://xn--e1adcesbqe9abjki3jxb.xn--p1ai/> (дата обращения: 03.10.2021).

[60] Центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка»: официальный сайт. URL: <http://malinovka-ski.com/> (дата обращения: 11.02.19).

### **Интернет-ресурсы мероприятий**

[61] Международный чемпионат «Лесоруб XXI века»: официальный сайт мероприятия. URL: <https://lesorub.pro/biz> (дата обращения: 25.10.2021).

[62] Национальный конкурс региональных брендов продуктов питания «Вкусы России 2021»: официальный сайт. URL: <https://russiantastes.ru/> (дата обращения: 24.10.2021).

### **Картографические источники и ГИС:**

[63] Атлас Архангельской области. М., 1976.

[64] Геоинформационная система «Состояние и охрана окружающей среды Архангельской области». URL: <https://arcs.is/1T4yiq0> (дата обращения: 28.09.2021)

[65] Информационная система «Родники Архангельской области»: официальный сайт. URL: <https://rodniki.eco29.ru/> (дата обращения: 28.09.2021).

[66] Информационно-аналитическая система «Особо охраняемые природные территории России»: официальный сайт. URL: <http://oort.aari.ru/> (дата обращения: 28.09.2021).

### **Иные источники:**

[67] «Березник XXI»: официальный сайт. URL: <https://bereznik29.ru/projects> (дата обращения: 27.10.2021).

[68] Воды России. Научно-популярная энциклопедия: официальный сайт. URL: <https://water-rf.ru/> (дата обращения: 28.09.2021).

[69] Группа компаний «УЛК»: официальный сайт. URL: <http://ulkust.ru/> (дата обращения: 28.09.2021).

[70] Культура РФ. Гуманитарный просветительский проект: официальный сайт.  
URL: <https://www.culture.ru/persons/2349/yurii-vizbor> (дата обращения: 03.10.2021).

[71] Русская православная церковь. Официальный сайт Московского Патриархата.  
URL: <http://www.patriarchia.ru/db/text/910191.html> (дата обращения: 03.10.2021).

[72] Устьянская межпоселенческая центральная районная библиотека: официальный сайт. URL: <http://ustlibr.ru/download/chit/myod/85.pdf> (дата обращения: 04.10.2021).

[73] Центр природопользования и охраны окружающей среды: официальный сайт.  
URL: <http://eco29.ru/home/arhiv-news/ustyanskomu-gosudarstvennomu-prirodnomu-biologicheskomu-zakazniku-30-let> (дата обращения: 28.09.2021).

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1. Фотографии территории Устьянского района



Рис. 1. «Устьянские Карпаты» (фото автора).



Рис. 2. Река Устья (фото А. Павловой).



Рис. 3. Святой источник «Белое озеро» (источник: Туроператор «Северный ветер»: официальный сайт. URL: [https://www.norden-wind.ru/01\\_Arh/r15/](https://www.norden-wind.ru/01_Arh/r15/)).



Рис. 4. Знак «Центр Европейской тайги» в д. Малиновка (источник: Спортивно-туристический комплекс «Малиновка»: официальный сайт. URL: <http://malinovka-nord.ru/aktivnyj-otdyh/malinovka-centr-evropejskoj-tajgi>).



Рис. 5. Спасо-Преображенский собор (источник: группа «ВКонтакте» «ТИЦ Устьяны». URL: [https://vk.com/mbuk\\_\\_ustyany](https://vk.com/mbuk__ustyany) ).

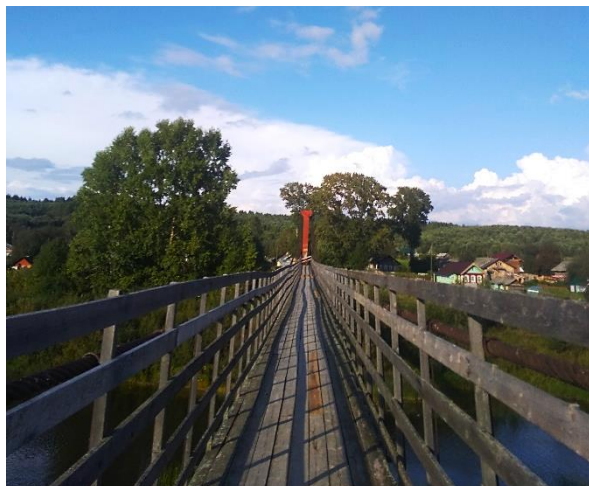


Рис.6. Деревянный мост в д. Сабуровская (фото автора)



Рис. 7. Этнопарк «Чудское городище», д. Едьма (фото автора).



Рис. 8. Село Бестужево (Фото О. Давыдова).



Рис. 9. Лодки-долбленки. Процесс изготовления. (Фото Г. Тюрина).





Рис.10. Центр лыжного и горнолыжного спорта «Малиновка» (источник: «TRAVEL INDEPENDENT»). URL: <https://travelindependent.ru/gornolyzhnyj-kurort-malinovka/>).



Рис.11. «Ледовый дворец» и спортивный комплекс, с. Березник (источник: «Туристский портал Архангельской области»: официальный сайт. URL: <https://pomorland.travel/picture/>).



Рис.12. Самоорганизованное место для отдыха, с. Березник (фото автора).

## Приложение 2. Социологические анкеты, разработанные автором



### 1. Анкета №1, разработанная для туристов.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет» (СПбГУ)  
Институт наук о земле  
ВМ. 5696 «Менеджмент туристских дестинаций»

Уважаемые респонденты! Меня зовут Полина Волова, я являюсь студенткой магистратуры «Санкт-Петербургского государственного университета» по образовательной программе «Менеджмент туристских дестинаций». В рамках своей магистерской диссертации я провожу исследование отрасли туризма и рекреации в Устьянском районе.

Прошу ответить Вас на несколько вопросов, которые помогут мне в этом!

**1. Укажите, какой отдых для Вас наиболее предпочтителен? (отметьте не более трех подходящих вариантов)**

- А) Отдыхаю дома в кругу семьи и друзей.
  - Б) Занимаюсь хобби.
  - В) Культурный досуг (экскурсии, походы в музей и т.д).
  - Г) Туристские походы.
  - Д) Отдых на свежем воздухе (отдых у водоема, прогулки, поход в лес за грибами и т.д).
  - Е) Путешествия в другие города/области/страны.
  - Ё) Занимаюсь спортом (велосипед, лыжи, скейтборд и т.д).
- Другое \_\_\_\_\_

**2. Вы когда-нибудь посещали Устьянский район Архангельской области?**

- А) Да, один раз, и больше не планирую.
- Б) Да, один раз, планирую посетить снова.
- В) Да, несколько раз, но больше не планирую.
- Г) Да, несколько раз, планирую посетить снова.
- Д) Нет, только планирую посетить.
- Е) Нет, не посещал и не планирую.

**3. Откуда Вы впервые узнали об Устьянском районе?**

- А) От родственников.
  - Б) От друзей.
  - В) От коллег.
  - Г) Из социальных сетей.
  - Д) Из СМИ (телевизор, Интернет-источники, журналы и т.д).
  - Е) Впервые узнал сейчас.
- Другое \_\_\_\_\_

**4. С какой целью Вы посещали Устьянский район? (отметьте не более трех вариантов)**

- А) С целью туризма.
- Б) С целью участия в событийном мероприятии.
- В) С целью посещения родственников/друзей.
- Г) Командировка/поиск работы.
- Д) Учёба.
- Е) Не посещал.

Другое \_\_\_\_\_

**5. Скажите, хотели бы Вы провести свой отпуск в Устьянском районе?**

- А) Да, конечно! Уже был такой опыт.
- Б) Да, хотел(а) бы.
- В) Скорее нет, чем да.
- Г) Нет, не хотел(а) бы.

**6. Укажите причину(ы), по которой Вы не планируете посещать Устьянский район? (если таковой нет, пропустите вопрос)**

\_\_\_\_\_

**7. Укажите, что для Вас наиболее привлекательно в Устьянском районе? (отметьте не более трех подходящих вариантов)**

- А) Уникальная история, традиции и обычаи территории.
- Б) Нетронутая северная природа.
- В) Уникальные туристские маршруты и экскурсионные программы.
- Г) Событийные мероприятия («Лесоруб XXI века», «Устьянская ссыпчина» и т.д).
- Д) Развитая промышленная инфраструктура территории («УЛК», «УМК» и т.д)
- Е) Спортивные объекты («Ледовый дворец», «Малиновка»).
- Ё) Гостеприимные и доброжелательные местные жители.

Другое \_\_\_\_\_

**8. Какие недостатки в ходе визита в Устьянский район Вы отметили? (отметьте не более трех вариантов)**

- А) Не развит общественный транспорт (автобусное сообщение между поселениями, такси и т.д)
- Б) Не развитая туристская инфраструктура (не качественная работа ТИЦ, недостаточно гостиниц, кафе и т.д).
- В) Высокие цены на оказание туристских услуг.
- Г) Сложность поиска информации о достопримечательностях и интересных местах района.
- Д) Плохая экологическая обстановка (загрязнение воздуха, воды, территории; обильная вырубка леса и т.д).
- Е) Отсутствие интересных туристских объектов и достопримечательностей, экскурсий по району.
- Ё) Ничего из перечисленного.

Другое \_\_\_\_\_

**9. Знаете ли Вы, какие из предложенных достопримечательностей расположены в Устьянском районе?**

- А) Музей под открытым небом «Чудское городище».
- Б) Пушкинское озеро.
- В) Памятник северному богатырю.
- Г) Музей деревянного зодчества.
- Д) Место из легенд «Девятибратское».
- Д) Все из перечисленного.

**10. Укажите, какие достопримечательные и интересные места Вы посетили во время визита в Устьянский район:**

\_\_\_\_\_

**11. Хотели бы Вы принять участие в туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) Да, хотел(а) бы!
- Б) Скорее да, чем нет.
- В) Нет, мне это неинтересно (перейдите к 12 вопросу).
- Г) Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 12 вопросу).

**12. Сколько времени Вы готовы потратить на участие в туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) Не более двух дней.
- Б) Не более четырех дней.
- В) Не более шести дней.
- Г) Не более недели.

**13. Отметьте, что именно Вы хотели бы увидеть, посетить, узнать в рамках туристского маршрута по Устьянскому району (отметьте не более трех вариантов):**

- А) Познакомиться с культурой и традициями района (история, обычаи, этнографический аспект).
  - Б) Познакомиться с фольклором территории (былины, сказки, легенды).
  - В) Попробовать местную кухню.
  - Г) Полюбоваться северной природой.
  - Д) Познакомиться с промышленными объектами района.
  - Е) Познакомиться с археологическими объектами района.
  - Ё) Посетить событийные мероприятия («Лесоруб XXI века», «Устьянская ссыпчина»).
  - Ж) Покупка местных сувениров (гастрономическая продукция «Дары Устьянской природы», мед, Устьянский пряник и т.д)
  - З) Интересно все перечисленное.
  - И) Не интересно ничего из перечисленного.
- Другое \_\_\_\_\_

**14. В какое время года Вы бы хотели отправиться в туристский маршрут по Устьянскому району?**

- А) Весна
- Б) Лето
- В) Осень
- Г) Зима
- Д) Не имеет значения.

**15. Какую сумму Вы готовы потратить на участие в туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) До 2 000 рублей.
- Б) От 2 100 до 3 500 рублей.
- В) От 3 600 до 5 000 рублей.
- Г) От 5 000 рублей и выше.

**16. Какие места размещения Вы предпочитаете во время своих путешествий? (отметьте не более трех подходящих вариантов)**

- А) Гостиницы (отели).
- Б) Хостелы.
- В) Гостевые дома.
- Г) Базы отдыха.
- Д) Кемпинги.

- Е) Не имеет значения.  
Ё) Все из перечисленного.  
Другое \_\_\_\_\_

**17. Из каких источников Вы хотели бы получить информацию о туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) На собственном официальном сайте тура / его организаторов.  
Б) На официальном сайте Туристско-информационного центра Устьянского района «Устьяны».  
В) На официальном туристском портале Устьянского района или Архангельской области.  
Г) В социальных сетях.  
Другое \_\_\_\_\_

**18. Укажите Ваш населенный пункт/город/область/страну?**

\_\_\_\_\_

**19. Укажите Ваш пол:**

- А) Мужской  
Б) Женский

**20. Укажите Ваш возраст:**

- А) 18 – 30 лет  
Б) 31 – 50 лет  
В) 51 и старше.

**Спасибо за Ваши ответы!**

## 2. Анкета №2, разработанная для местных жителей Устьянского района.



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет» (СПбГУ)  
Институт наук о земле  
ВМ. 5696 «Менеджмент туристских дестинаций»**

Уважаемые респонденты! Меня зовут Полина Волова, я являюсь студенткой магистратуры «Санкт-Петербургского государственного университета» по образовательной программе «Менеджмент туристских дестинаций». В рамках своей магистерской диссертации я провожу исследование отрасли туризма и рекреации в Устьянском районе.

Прошу ответить Вас на несколько вопросов, которые помогут мне в этом!

### 1. Как Вы предпочитаете проводить свой отпуск?

- А) Отдыхаю дома в кругу семьи и друзей.
  - Б) Посещение родственников и друзей из других районов/ областей /стран.
  - Г) Экскурсии по интересным местам района.
  - Д) Выезд в другие районы/ области/ страны с целью туризма.
  - Е) Продолжительные туристские походы.
- Другое \_\_\_\_\_

### 2. Как Вы предпочитаете проводить свой отдых в выходные дни?

- А) Отдыхаю дома в кругу семьи и друзей.
  - Б) Занимаюсь садоводством / огородничеством.
  - В) Предпочитаю отдых у водоема (купание, рыбалка).
  - Г) Экскурсии по интересным местам района.
  - Д) Выезд в другие районы и области.
  - Е) Непродолжительные туристские походы.
  - Ё) Походы в лес за ягодами, грибами, травами и т.д.
- Другое \_\_\_\_\_

### 3. Укажите Ваши любимые места для отдыха в Устьянском районе?

\_\_\_\_\_

### 4. Как Вы думаете, достаточно ли хорошо оборудованы места для отдыха местных жителей в районе?

- А) Да, хорошо развиты.
- Б) Да, но есть недостатки.
- В) Скорее нет, чем да
- Г) Нет, развиты плохо.
- Д) Нет, но сейчас активно развиваются.

### 5. Какие недостатки рекреационных мест (мест отдыха) для местных жителей Вы могли бы отметить? (выберете не более трех вариантов)

- А) Отсутствие специализированных мест для пикников.
- Б) Отсутствие оборудованных пляжей / безопасных мест для купания.
- В) Отсутствие лесных троп / экологических троп для прогулок, катания на велосипедах.
- Г) Отсутствие инфраструктуры в населенных пунктах (кафе, парки, детские площадки).

- Д) Отсутствие или недостаток мест для культурного досуга (музеи, библиотеки, туристские объекты, мероприятия).
- Е) Большая замусоренность мест отдыха.
- Ё) Большая удаленность мест отдыха от Вашего населенного пункта.
- Ж) Все из перечисленного.
- З) Нет недостатков.
- Другое \_\_\_\_\_

**6. Как бы Вы оценили туристскую инфраструктуру (гостиницы, кафе и т.д) Устьянского района?**

- А) Отлично. В населенных пунктах достаточно мест размещения и питания для туристов.
- Б) Хорошо. Но во многих интересных местах района нет необходимой инфраструктуры для туристов.
- В) Средне. Вся инфраструктура сосредоточена в районном центре (п. Октябрьский).
- Г) Плохо. Туристская инфраструктура не развита.

**7. Как Вы думаете, стоит ли развивать туризм на территории Устьянского района?**

- А) Да, конечно! Район обладает уникальными местами, которые нужно показать.
- Б) Да, так как это позволит привлечь денежные средства в район.
- В) Не имеет для меня значения. Мне это не интересно.
- Г) Нет, не нужно! Необходимо развивать другие отрасли.
- Д) Нет, не нужно, так как на это будет потрачено много денег.
- Е) Нет, не нужно. Не хочу, чтобы район был заполнен приезжими туристами.

**8. В чем лично для себя Вы видите выгоду при развитии туризма в районе?**

- А) Смогу реализовать себя и привлечь внимание к моим умениям (готовка устьянских блюд, плетение корзин и т.д).
- Б) Возможность получить интересную работу (новые гостинцы, кафе, музеи и т.д).
- В) Дополнительный доход (продажа самодельных сувениров, проведение экскурсий и т.д).
- Г) Это поможет развиваться моей малой родине.
- Д) Никакой выгоды.
- Другое \_\_\_\_\_

**9. В чем лично для себя Вы видите проблемы при развитии туризма в районе?**

- А) Нарушение спокойствия из-за большого количества туристов.
- Б) Более интенсивное использование ресурсов территории (водоемы, леса и т.д).
- В) Загрязнение воздуха из-за увеличения потока транспортных средств.
- Г) Загрязнение территории из-за увеличения числа туристов.
- Д) Снижение финансирования других важных отраслей района.
- Е) Все из перечисленного.
- Ё) Ничего из перечисленного
- Другое \_\_\_\_\_

**10. Чем бы Вы могли поспособствовать развитию туризма на территории Устьянского района?**

- А) Создаю сувениры ручной работы.

- Б) Смогу порадовать знанием истории своего района и населенного пункта.
- В) Смогу порадовать знанием Устьянского диалекта и фольклора (легенды, частушки, песни).
- Г) Смогу порадовать гостей Устьянскими блюдами.
- Д) Смогу провести мастер-классы для гостей (по ткачеству, плетению корзин, по созданию кукол-оберегов и так далее).
- Е) Смогу быть волонтером/помощником при создании и реализации продукта.
- Ё) Ничем.
- Другое \_\_\_\_\_

**11. Хотели бы Вы принять участие в создании и реализации туристского маршрута по Устьянскому району для туристов?**

- А) Да, с удовольствием!
- Б) Да, так как я работаю в этой сфере / работаю на туристском объекте.
- В) Затрудняюсь ответить.
- Г) Нет, не интересуюсь этим.
- Д) Нет, так как ничем не смогу быть полезен (на) в данном вопросе.

**12. Отметьте, что, по Вашему мнению, наиболее привлекательно для туристов в Устьянском районе?**

- А) Северная природа.
- Б) Промышленность и инфраструктура.
- В) История территории.
- Г) Традиции и обычаи территории (свадебный обряд, кулинария и так далее).
- Д) Спортивные и туристские мероприятия.
- Е) Фольклор территории (легенды, былины, сказки, песни, диалекты).
- Ё) Бренды территории («Столица северного меда», «Центр Европейской тайги»).
- Ж) Сувенирная продукция (мёд, Устьянский пряник, «Дары Устьянской природы» и т.д).
- З) Все из перечисленного.
- И) Ничего из перечисленного.

Другое \_\_\_\_\_

**13. Отметьте, что, по Вашему мнению, препятствует привлечению туристов в Устьянский район? (отметьте не более трех подходящих вариантов)**

- А) Плохое продвижение и реклама существующих туристских объектов, событий района.
- Б) Отсутствие яркого бренда территории.
- В) Отсутствие уникальных туристских маршрутов по району.
- Г) Отсутствие или недостаточное количество достопримечательных мест.
- Д) Незаинтересованность в развитии туризма районных властей.
- Е) Незаинтересованность в развитии туризма местных жителей.
- Ё) Неразвитая туристская инфраструктура (гостиницы, кафе, ТИЦ и т.д).
- Ж) Наличие сильных конкурентов по соседству (Вельский район, Вологодская область).
- З) Отсутствие или недостаток специалистов в сфере туризма.
- И) Все из перечисленного.

Другое \_\_\_\_\_

**14. Рекомендовали бы Вы своим знакомым приехать отдыхать в наш район?**

- А) Да, конечно! Уже рекомендовал(а).
- Б) Да, рекомендовал(а) бы.



- В) Скорее нет, чем да.
- Г) Нет, не рекомендовал(а) бы.

**15. Хотели бы Вы сами принять участие в туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) Да, хотел(а) бы!
- Б) Скорее да, чем нет.
- В) Нет, мне это неинтересно.
- Г) Нет, так как нет свободного времени.

**16. Отметьте, что именно Вы хотели бы увидеть, посетить, узнать в рамках туристского маршрута по Устьянскому району (отметьте не более трех вариантов):**

- А) Познакомиться с культурой и традициями района (история, обычаи).
  - Б) Познакомиться с фольклором территории (былины, сказки, легенды).
  - В) Попробовать местную кухню.
  - Г) Полюбоваться северной природой.
  - Д) Познакомиться с промышленными объектами района.
  - Е) Познакомиться с археологическими объектами района.
  - Ё) Посетить событийные мероприятия («Лесоруб XXI века», «Устьянская ссыпчина»).
  - Ж) Интересно все перечисленное.
  - З) Не интересно ничего из перечисленного.
- Другое \_\_\_\_\_

**17. Сколько времени Вы готовы потратить на участие в подобном туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) Не более двух дней.
- Б) Не более четырех дней.
- В) Не более шести дней.
- Г) Не более недели.

**18. В какое время года Вы бы хотели отправиться в туристский маршрут по Устьянскому району?**

- А) Весна
- Б) Лето
- В) Осень
- Г) Зима
- Д) Не имеет значения.

**19. Какую сумму Вы готовы потратить на участие в туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) До 2 000 рублей.
- Б) От 2 100 до 3 500 рублей.
- В) От 3 600 до 5 000 рублей.
- Г) От 5 000 рублей и выше.

**20. Из каких источников Вы хотели бы получить информацию о туристском маршруте по Устьянскому району?**

- А) На собственном официальном сайте тура / его организаторов.

- Б) На официальном сайте ТИЦ Устьянского района «Устьяны».
  - В) На официальном туристском портале Устьянского района или Архангельской области.
  - Г) В социальных сетях.
  - Д) Из районных газет («Устьянский край», «Устьянские вести»).
- Другое \_\_\_\_\_

**21. Укажите Ваш населенный пункт?**

\_\_\_\_\_

**22. Как давно Вы живете в Устьянском районе?**

- А) Родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе.
- Б) Живу в другом районе /области /стране, но приезжаю в район к родственникам и друзьям.
- В) Родился, уезжал, но сейчас вернулся на Родину в район.
- Г) Переехал из другого района/ области/ страны.

**23. Укажите сферу Вашей деятельности?**

- А) Работа в сфере обслуживания (магазины)
  - Б) Работа в туристской сфере (гостиницы, музеи)
  - В) Работа в социальном учреждении (школа, больница)
  - Г) Работа в администрации района / муниципального образования.
  - Д) Работа на промышленном предприятии («УЛК», «УМК» и т.д).
  - Е) Работа в сельскохозяйственной отрасли.
  - Е) Предприниматель
  - Ё) Самозанятый.
  - Ж) Являюсь пенсионером
  - З) Являюсь студентом.
  - З) Временно безработный.
- Другое \_\_\_\_\_

**24. Укажите Ваш пол:**

- А) Мужской
- Б) Женский

**25. Укажите Ваш возраст:**

- А) 18 – 30 лет
- Б) 31 – 50 лет
- В) 51 и старше.

**Спасибо за Ваши ответы!**

### Приложение 3. Анализ результатов социологического анкетирования

№	Вопрос анкеты	Ответы респондентов
<b>Анкетирование туристов</b>		
1	Укажите Ваш пол	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Мужской</li> <li>● Женский</li> </ul>
2	Укажите Ваш возраст	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 18 – 30 лет</li> <li>● 31 – 50 лет</li> <li>● 51 и старше.</li> </ul>
3	Откуда вы	<p><i>Области РФ:</i> Ярославская (10 чел.), Архангельская (14 чел.), Вологодская (5 чел.), Московская (3 чел.), Мурманская (2 чел.), Костромская (2 чел.), Кировская (3 чел.), Тверская (1 чел.), Владимирская (1 чел.), Псковская (1 чел.), Калининградская (1 чел.), Липецкая (1 чел.), Воронежская (1 чел.), Ленинградская область и г. Санкт-Петербург (4 чел.).</p> <p><i>Край:</i> Пермский (1 чел.),</p> <p><i>Автономный округ:</i> Ханты-Мансийский (1 чел.)</p> <p><i>Государства:</i> Латвия (1 чел.), Китай (1 чел.), Черногория (1 чел.)</p>
4	Укажите, какой отдых для Вас наиболее предпочтителен?	
5	Вы когда-нибудь посещали Устьянский район Архангельской области?	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Да, один раз, и больше не планирую.</li> <li>● Да, один раз, планирую посетить снова.</li> <li>● Да, несколько раз, но больше не планирую.</li> <li>● Да, несколько раз, планирую посетить снова.</li> <li>● Нет, только планирую посетить.</li> <li>● Нет, не посещал(а) и не планирую.</li> </ul>
6	Откуда Вы впервые узнали об Устьянском районе?	<ul style="list-style-type: none"> <li>● От родственников.</li> <li>● От друзей.</li> <li>● От коллег.</li> <li>● Из социальных сетей.</li> <li>● Из СМИ (телевизор, Интернет-источ..)</li> <li>● Впервые узнал сейчас.</li> <li>● Родина</li> <li>● Есть дом в деревне</li> </ul> <p>▲ 1/2 ▼</p>

7	С какой целью Вы посещали Устьянский район?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Цель</th> <th>Число</th> <th>Процент</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>С целью туризма</td><td>21</td><td>25,3 %</td></tr> <tr><td>С целью участия в событийн...</td><td>12</td><td>14,5 %</td></tr> <tr><td>С целью посещения родствен...</td><td>26</td><td>31,3 %</td></tr> <tr><td>Командировка/поиск работы</td><td>5</td><td>6 %</td></tr> <tr><td>Учеба</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Не посещал(а)</td><td>37</td><td>44,6 %</td></tr> <tr><td>Проживаем в летний период</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Я тут живу</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Волонтерство</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Попробовать жизнь в новой д...</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Жила в раннем детстве. Наве...</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> <tr><td>Жизнь в сообществе и реализ...</td><td>1</td><td>1,2 %</td></tr> </tbody> </table>	Цель	Число	Процент	С целью туризма	21	25,3 %	С целью участия в событийн...	12	14,5 %	С целью посещения родствен...	26	31,3 %	Командировка/поиск работы	5	6 %	Учеба	1	1,2 %	Не посещал(а)	37	44,6 %	Проживаем в летний период	1	1,2 %	Я тут живу	1	1,2 %	Волонтерство	1	1,2 %	Попробовать жизнь в новой д...	1	1,2 %	Жила в раннем детстве. Наве...	1	1,2 %	Жизнь в сообществе и реализ...	1	1,2 %
Цель	Число	Процент																																							
С целью туризма	21	25,3 %																																							
С целью участия в событийн...	12	14,5 %																																							
С целью посещения родствен...	26	31,3 %																																							
Командировка/поиск работы	5	6 %																																							
Учеба	1	1,2 %																																							
Не посещал(а)	37	44,6 %																																							
Проживаем в летний период	1	1,2 %																																							
Я тут живу	1	1,2 %																																							
Волонтерство	1	1,2 %																																							
Попробовать жизнь в новой д...	1	1,2 %																																							
Жила в раннем детстве. Наве...	1	1,2 %																																							
Жизнь в сообществе и реализ...	1	1,2 %																																							
8	Скажите, хотели бы Вы провести свой отпуск в Устьянском районе?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ответ</th> <th>Процент</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Да, конечно! Уже был такой опыт.</td><td>39,8%</td></tr> <tr><td>Да, хотел(а) бы.</td><td>26,5%</td></tr> <tr><td>Скорее нет, чем да.</td><td>24,1%</td></tr> <tr><td>Нет, не хотел(а) бы.</td><td>9,6%</td></tr> </tbody> </table>	Ответ	Процент	Да, конечно! Уже был такой опыт.	39,8%	Да, хотел(а) бы.	26,5%	Скорее нет, чем да.	24,1%	Нет, не хотел(а) бы.	9,6%																													
Ответ	Процент																																								
Да, конечно! Уже был такой опыт.	39,8%																																								
Да, хотел(а) бы.	26,5%																																								
Скорее нет, чем да.	24,1%																																								
Нет, не хотел(а) бы.	9,6%																																								
9	Укажите, что для Вас наиболее привлекательно в Устьянском районе?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Атрибут</th> <th>Число</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Уникальная история, традици...</td><td>30</td></tr> <tr><td>Нетронутая северная природа</td><td>25</td></tr> <tr><td>Уникальные туристские марш...</td><td>15</td></tr> <tr><td>Событийные мероприятия («к...</td><td>15</td></tr> <tr><td>Развитая промышленная ин...</td><td>10</td></tr> <tr><td>Спортивные объекты («Ледов...</td><td>10</td></tr> <tr><td>Гостеприимные и доброжела...</td><td>10</td></tr> <tr><td>Люди, с которыми я тут живу :-)</td><td>5</td></tr> <tr><td>Мои родные</td><td>5</td></tr> <tr><td>Антонина Кулясова и проект...</td><td>5</td></tr> <tr><td>экопоселение Березник</td><td>5</td></tr> <tr><td>не знаю</td><td>5</td></tr> </tbody> </table>	Атрибут	Число	Уникальная история, традици...	30	Нетронутая северная природа	25	Уникальные туристские марш...	15	Событийные мероприятия («к...	15	Развитая промышленная ин...	10	Спортивные объекты («Ледов...	10	Гостеприимные и доброжела...	10	Люди, с которыми я тут живу :-)	5	Мои родные	5	Антонина Кулясова и проект...	5	экопоселение Березник	5	не знаю	5													
Атрибут	Число																																								
Уникальная история, традици...	30																																								
Нетронутая северная природа	25																																								
Уникальные туристские марш...	15																																								
Событийные мероприятия («к...	15																																								
Развитая промышленная ин...	10																																								
Спортивные объекты («Ледов...	10																																								
Гостеприимные и доброжела...	10																																								
Люди, с которыми я тут живу :-)	5																																								
Мои родные	5																																								
Антонина Кулясова и проект...	5																																								
экопоселение Березник	5																																								
не знаю	5																																								
10	Какие недостатки в ходе визита в Устьянский район Вы отметили?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Недостаток</th> <th>Число</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Не развит общественный т...</td><td>25</td></tr> <tr><td>Не развитая туристская ин...</td><td>20</td></tr> <tr><td>Высокие цены на оказание...</td><td>15</td></tr> <tr><td>Сложность поиска инфори...</td><td>15</td></tr> <tr><td>Плохая экологическая обст...</td><td>10</td></tr> <tr><td>Отсутствие интересных ту...</td><td>10</td></tr> <tr><td>Ничего из перечисленного</td><td>10</td></tr> <tr><td>Не посещал район</td><td>10</td></tr> <tr><td>Я не была в Устьянском ра...</td><td>5</td></tr> <tr><td>Не была</td><td>5</td></tr> <tr><td>Убитые оптимизацией дер...</td><td>5</td></tr> <tr><td>кумары, мошка</td><td>5</td></tr> <tr><td>дорогая местная продукци...</td><td>5</td></tr> </tbody> </table>	Недостаток	Число	Не развит общественный т...	25	Не развитая туристская ин...	20	Высокие цены на оказание...	15	Сложность поиска инфори...	15	Плохая экологическая обст...	10	Отсутствие интересных ту...	10	Ничего из перечисленного	10	Не посещал район	10	Я не была в Устьянском ра...	5	Не была	5	Убитые оптимизацией дер...	5	кумары, мошка	5	дорогая местная продукци...	5											
Недостаток	Число																																								
Не развит общественный т...	25																																								
Не развитая туристская ин...	20																																								
Высокие цены на оказание...	15																																								
Сложность поиска инфори...	15																																								
Плохая экологическая обст...	10																																								
Отсутствие интересных ту...	10																																								
Ничего из перечисленного	10																																								
Не посещал район	10																																								
Я не была в Устьянском ра...	5																																								
Не была	5																																								
Убитые оптимизацией дер...	5																																								
кумары, мошка	5																																								
дорогая местная продукци...	5																																								
11	Знаете ли Вы, какие из предложенных достопримечательностей расположены в Устьянском районе?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Достопримечательность</th> <th>Число</th> <th>Процент</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Музей под открытым небом «...</td><td>14</td><td>16,9 %</td></tr> <tr><td>Пушкинское озеро</td><td>14</td><td>16,9 %</td></tr> <tr><td>Памятник северному богатирю</td><td>5</td><td>6 %</td></tr> <tr><td>Музей деревянного зодчества</td><td>9</td><td>10,8 %</td></tr> <tr><td>«Десятибратское»</td><td>9</td><td>10,8 %</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного</td><td>11</td><td>13,3 %</td></tr> <tr><td>Ничего из перечисленного</td><td>37</td><td>44,6 %</td></tr> </tbody> </table>	Достопримечательность	Число	Процент	Музей под открытым небом «...	14	16,9 %	Пушкинское озеро	14	16,9 %	Памятник северному богатирю	5	6 %	Музей деревянного зодчества	9	10,8 %	«Десятибратское»	9	10,8 %	Все из перечисленного	11	13,3 %	Ничего из перечисленного	37	44,6 %															
Достопримечательность	Число	Процент																																							
Музей под открытым небом «...	14	16,9 %																																							
Пушкинское озеро	14	16,9 %																																							
Памятник северному богатирю	5	6 %																																							
Музей деревянного зодчества	9	10,8 %																																							
«Десятибратское»	9	10,8 %																																							
Все из перечисленного	11	13,3 %																																							
Ничего из перечисленного	37	44,6 %																																							
12	Хотели бы Вы принять участие в туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ответ</th> <th>Процент</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Да, хотел(а) бы!</td><td>43,4%</td></tr> <tr><td>Скорее да, чем нет.</td><td>33,7%</td></tr> <tr><td>Нет, мне это неинтересно (перейдите к 18 вопросу)</td><td>14,5%</td></tr> <tr><td>Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 18 вопросу)</td><td>8,4%</td></tr> </tbody> </table>	Ответ	Процент	Да, хотел(а) бы!	43,4%	Скорее да, чем нет.	33,7%	Нет, мне это неинтересно (перейдите к 18 вопросу)	14,5%	Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 18 вопросу)	8,4%																													
Ответ	Процент																																								
Да, хотел(а) бы!	43,4%																																								
Скорее да, чем нет.	33,7%																																								
Нет, мне это неинтересно (перейдите к 18 вопросу)	14,5%																																								
Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 18 вопросу)	8,4%																																								
13	Сколько времени Вы готовы потратить на участие в туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Время</th> <th>Процент</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Не более двух дней.</td><td>29,7%</td></tr> <tr><td>Не более четырех дней.</td><td>42,2%</td></tr> <tr><td>Не более шести дней.</td><td>21,9%</td></tr> <tr><td>Не более недели.</td><td>8,4%</td></tr> </tbody> </table>	Время	Процент	Не более двух дней.	29,7%	Не более четырех дней.	42,2%	Не более шести дней.	21,9%	Не более недели.	8,4%																													
Время	Процент																																								
Не более двух дней.	29,7%																																								
Не более четырех дней.	42,2%																																								
Не более шести дней.	21,9%																																								
Не более недели.	8,4%																																								

14	Отметьте, что именно Вы хотели бы увидеть, посетить, узнать в рамках туристского маршрута по Устьянскому району	<table border="1"> <tr><td>Познакомиться с культурой и...</td><td>28 (42,4 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с фольклором</td><td>31 (47 %)</td></tr> <tr><td>Попробовать местную кухню</td><td>37 (56,1 %)</td></tr> <tr><td>Полобоваться северной прир...</td><td>33 (50 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с промышленн...</td><td>5 (7,6 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с археологич...</td><td>14 (21,2 %)</td></tr> <tr><td>Посетить событийные мероп...</td><td>15 (22,7 %)</td></tr> <tr><td>Покупка местных сувениров (...)</td><td>19 (28,8 %)</td></tr> <tr><td>Интересно все перечисленное</td><td>16 (24,2 %)</td></tr> <tr><td>Не интересно ничего из пере...</td><td>0 (0 %)</td></tr> </table>	Познакомиться с культурой и...	28 (42,4 %)	Познакомиться с фольклором	31 (47 %)	Попробовать местную кухню	37 (56,1 %)	Полобоваться северной прир...	33 (50 %)	Познакомиться с промышленн...	5 (7,6 %)	Познакомиться с археологич...	14 (21,2 %)	Посетить событийные мероп...	15 (22,7 %)	Покупка местных сувениров (...)	19 (28,8 %)	Интересно все перечисленное	16 (24,2 %)	Не интересно ничего из пере...	0 (0 %)
Познакомиться с культурой и...	28 (42,4 %)																					
Познакомиться с фольклором	31 (47 %)																					
Попробовать местную кухню	37 (56,1 %)																					
Полобоваться северной прир...	33 (50 %)																					
Познакомиться с промышленн...	5 (7,6 %)																					
Познакомиться с археологич...	14 (21,2 %)																					
Посетить событийные мероп...	15 (22,7 %)																					
Покупка местных сувениров (...)	19 (28,8 %)																					
Интересно все перечисленное	16 (24,2 %)																					
Не интересно ничего из пере...	0 (0 %)																					
15	В какое время года Вы бы хотели принять участие в туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>Весна</td><td>10,8%</td></tr> <tr><td>Лето</td><td>53,8%</td></tr> <tr><td>Осень</td><td>24,6%</td></tr> <tr><td>Зима</td><td>0%</td></tr> <tr><td>Не имеет значения</td><td>0%</td></tr> </table>	Весна	10,8%	Лето	53,8%	Осень	24,6%	Зима	0%	Не имеет значения	0%										
Весна	10,8%																					
Лето	53,8%																					
Осень	24,6%																					
Зима	0%																					
Не имеет значения	0%																					
16	Какие места размещения Вы предпочитаете во время своих путешествий?	<table border="1"> <tr><td>Гостиницы (отели)</td><td>27 (42,2 %)</td></tr> <tr><td>Хостелы</td><td>10 (15,6 %)</td></tr> <tr><td>Гостевые дома</td><td>17 (26,6 %)</td></tr> <tr><td>Базы отдыха</td><td>20 (31,3 %)</td></tr> <tr><td>Кемпинги</td><td>9 (14,1 %)</td></tr> <tr><td>Не имеет значения</td><td>13 (20,3 %)</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного</td><td>9 (14,1 %)</td></tr> <tr><td>Съемные квартиры</td><td>1 (1,6 %)</td></tr> </table>	Гостиницы (отели)	27 (42,2 %)	Хостелы	10 (15,6 %)	Гостевые дома	17 (26,6 %)	Базы отдыха	20 (31,3 %)	Кемпинги	9 (14,1 %)	Не имеет значения	13 (20,3 %)	Все из перечисленного	9 (14,1 %)	Съемные квартиры	1 (1,6 %)				
Гостиницы (отели)	27 (42,2 %)																					
Хостелы	10 (15,6 %)																					
Гостевые дома	17 (26,6 %)																					
Базы отдыха	20 (31,3 %)																					
Кемпинги	9 (14,1 %)																					
Не имеет значения	13 (20,3 %)																					
Все из перечисленного	9 (14,1 %)																					
Съемные квартиры	1 (1,6 %)																					
17	Из каких источников Вы хотели бы получить информацию о туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>На собственном официальном сайте тура / его организаторов</td><td>22 (33,3 %)</td></tr> <tr><td>На официальном сайте Туристско-информационного...</td><td>23 (34,8 %)</td></tr> <tr><td>На официальном туристском портале Устьянского района</td><td>24 (36,4 %)</td></tr> <tr><td>В социальных сетях</td><td>40 (60,6 %)</td></tr> <tr><td>Личным уведомлением от друзей</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>от друзей</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	На собственном официальном сайте тура / его организаторов	22 (33,3 %)	На официальном сайте Туристско-информационного...	23 (34,8 %)	На официальном туристском портале Устьянского района	24 (36,4 %)	В социальных сетях	40 (60,6 %)	Личным уведомлением от друзей	1 (1,5 %)	от друзей	1 (1,5 %)								
На собственном официальном сайте тура / его организаторов	22 (33,3 %)																					
На официальном сайте Туристско-информационного...	23 (34,8 %)																					
На официальном туристском портале Устьянского района	24 (36,4 %)																					
В социальных сетях	40 (60,6 %)																					
Личным уведомлением от друзей	1 (1,5 %)																					
от друзей	1 (1,5 %)																					

#### Анкетирование местного населения

1	Укажите Ваш пол	<table border="1"> <tr><td>Мужской</td><td>21,2%</td></tr> <tr><td>Женский</td><td>78,8%</td></tr> </table>	Мужской	21,2%	Женский	78,8%												
Мужской	21,2%																	
Женский	78,8%																	
2	Укажите Ваш возраст	<table border="1"> <tr><td>18 – 30 лет</td><td>34,8%</td></tr> <tr><td>31 – 50 лет</td><td>47%</td></tr> <tr><td>51 и старше</td><td>18,2%</td></tr> </table>	18 – 30 лет	34,8%	31 – 50 лет	47%	51 и старше	18,2%										
18 – 30 лет	34,8%																	
31 – 50 лет	47%																	
51 и старше	18,2%																	
3	Постоянно ли Вы проживаете в Устьянском районе?	<table border="1"> <tr><td>Да, родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе</td><td>51,5%</td></tr> <tr><td>Уже живу в другом районе / области / стране, но приезжаю в район к род...</td><td>10,6%</td></tr> <tr><td>Родился, уезжал, но сейчас вернулся на Родину в район</td><td>25,8%</td></tr> <tr><td>Переехал из другого района/ области/ страны</td><td>7,6%</td></tr> <tr><td>Родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе</td><td>4,5%</td></tr> </table>	Да, родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе	51,5%	Уже живу в другом районе / области / стране, но приезжаю в район к род...	10,6%	Родился, уезжал, но сейчас вернулся на Родину в район	25,8%	Переехал из другого района/ области/ страны	7,6%	Родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе	4,5%						
Да, родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе	51,5%																	
Уже живу в другом районе / области / стране, но приезжаю в район к род...	10,6%																	
Родился, уезжал, но сейчас вернулся на Родину в район	25,8%																	
Переехал из другого района/ области/ страны	7,6%																	
Родился (лась) и всю жизнь проживаю в районе	4,5%																	
4	Укажите сферу Вашей деятельности	<table border="1"> <tr><td>Работа в сфере обслуживания (маг...</td><td>13,6%</td></tr> <tr><td>Работа в туристской сфере (гостини...</td><td>10,6%</td></tr> <tr><td>Работа в социальном учреждении (...)</td><td>25,8%</td></tr> <tr><td>Работа в администрации района / м...</td><td>7,6%</td></tr> <tr><td>Работа на промышленном предприя...</td><td>7,6%</td></tr> <tr><td>Работа в сельскохозяйственной отр...</td><td>15,2%</td></tr> <tr><td>Предприниматель</td><td>7,6%</td></tr> <tr><td>Самозанятый</td><td>15,2%</td></tr> </table>	Работа в сфере обслуживания (маг...	13,6%	Работа в туристской сфере (гостини...	10,6%	Работа в социальном учреждении (...)	25,8%	Работа в администрации района / м...	7,6%	Работа на промышленном предприя...	7,6%	Работа в сельскохозяйственной отр...	15,2%	Предприниматель	7,6%	Самозанятый	15,2%
Работа в сфере обслуживания (маг...	13,6%																	
Работа в туристской сфере (гостини...	10,6%																	
Работа в социальном учреждении (...)	25,8%																	
Работа в администрации района / м...	7,6%																	
Работа на промышленном предприя...	7,6%																	
Работа в сельскохозяйственной отр...	15,2%																	
Предприниматель	7,6%																	
Самозанятый	15,2%																	

5	Как Вы предпочитаете проводить свой отпуск?	<table border="1"> <tr><td>Отдыхаю дома в кругу семьи...</td><td>36 (54,5 %)</td></tr> <tr><td>Посещение родственников и...</td><td>37 (56,1 %)</td></tr> <tr><td>Экскурсии по интересным ме...</td><td>12 (18,2 %)</td></tr> <tr><td>Выезд в другие районы/ обла...</td><td>21 (31,8 %)</td></tr> <tr><td>Продолжительные туристски...</td><td>4 (6,1 %)</td></tr> <tr><td>Предпочитаю уехать на море...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Езжу к детям</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>езжу волонтером</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Поездка на море</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Отдыхаю дома в кругу семьи...	36 (54,5 %)	Посещение родственников и...	37 (56,1 %)	Экскурсии по интересным ме...	12 (18,2 %)	Выезд в другие районы/ обла...	21 (31,8 %)	Продолжительные туристски...	4 (6,1 %)	Предпочитаю уехать на море...	1 (1,5 %)	Езжу к детям	1 (1,5 %)	езжу волонтером	1 (1,5 %)	Поездка на море	1 (1,5 %)										
Отдыхаю дома в кругу семьи...	36 (54,5 %)																													
Посещение родственников и...	37 (56,1 %)																													
Экскурсии по интересным ме...	12 (18,2 %)																													
Выезд в другие районы/ обла...	21 (31,8 %)																													
Продолжительные туристски...	4 (6,1 %)																													
Предпочитаю уехать на море...	1 (1,5 %)																													
Езжу к детям	1 (1,5 %)																													
езжу волонтером	1 (1,5 %)																													
Поездка на море	1 (1,5 %)																													
6	Как Вы предпочитаете проводить свой отдых в выходные дни?	<table border="1"> <tr><td>Отдыхаю дома в кругу сем...</td><td>46 (69,7 %)</td></tr> <tr><td>Занимаюсь садоводством /...</td><td>26 (39,4 %)</td></tr> <tr><td>Предпочитаю отдых у водо...</td><td>13 (19,7 %)</td></tr> <tr><td>Экскурсии по интересным...</td><td>7 (10,6 %)</td></tr> <tr><td>Выезд в другие районы и о...</td><td>5 (7,6 %)</td></tr> <tr><td>Непродолжительные турист...</td><td>6 (9,1 %)</td></tr> <tr><td>Походы в лес за ягодами, г...</td><td>24 (36,4 %)</td></tr> <tr><td>хожу в храм</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Конный спорт</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Занимаюсь домашними де...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Читаю книги</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Занимаюсь хобби</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>хожу в гости</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>на рыбалке</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Отдыхаю дома в кругу сем...	46 (69,7 %)	Занимаюсь садоводством /...	26 (39,4 %)	Предпочитаю отдых у водо...	13 (19,7 %)	Экскурсии по интересным...	7 (10,6 %)	Выезд в другие районы и о...	5 (7,6 %)	Непродолжительные турист...	6 (9,1 %)	Походы в лес за ягодами, г...	24 (36,4 %)	хожу в храм	1 (1,5 %)	Конный спорт	1 (1,5 %)	Занимаюсь домашними де...	1 (1,5 %)	Читаю книги	1 (1,5 %)	Занимаюсь хобби	1 (1,5 %)	хожу в гости	1 (1,5 %)	на рыбалке	1 (1,5 %)
Отдыхаю дома в кругу сем...	46 (69,7 %)																													
Занимаюсь садоводством /...	26 (39,4 %)																													
Предпочитаю отдых у водо...	13 (19,7 %)																													
Экскурсии по интересным...	7 (10,6 %)																													
Выезд в другие районы и о...	5 (7,6 %)																													
Непродолжительные турист...	6 (9,1 %)																													
Походы в лес за ягодами, г...	24 (36,4 %)																													
хожу в храм	1 (1,5 %)																													
Конный спорт	1 (1,5 %)																													
Занимаюсь домашними де...	1 (1,5 %)																													
Читаю книги	1 (1,5 %)																													
Занимаюсь хобби	1 (1,5 %)																													
хожу в гости	1 (1,5 %)																													
на рыбалке	1 (1,5 %)																													
7	Как Вы думаете, достаточно ли хорошо оборудованы места для отдыха местных жителей в районе?	<table border="1"> <tr><td>Да, хорошо развиты.</td><td>9,1%</td></tr> <tr><td>Да, но есть недостатки.</td><td>13,6%</td></tr> <tr><td>Скорее нет, чем да</td><td>37,9%</td></tr> <tr><td>Нет, развиты плохо.</td><td>33,3%</td></tr> <tr><td>Нет, но сейчас активно развиваются.</td><td>9,1%</td></tr> </table>	Да, хорошо развиты.	9,1%	Да, но есть недостатки.	13,6%	Скорее нет, чем да	37,9%	Нет, развиты плохо.	33,3%	Нет, но сейчас активно развиваются.	9,1%																		
Да, хорошо развиты.	9,1%																													
Да, но есть недостатки.	13,6%																													
Скорее нет, чем да	37,9%																													
Нет, развиты плохо.	33,3%																													
Нет, но сейчас активно развиваются.	9,1%																													
8	Какие недостатки рекреационных мест (мест отдыха) для местных жителей Вы могли бы отметить?	<table border="1"> <tr><td>Отсутствие специализирован...</td><td>30 (45,5 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие оборудованных п...</td><td>34 (51,5 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие лесных троп / Эко...</td><td>23 (34,8 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие инфраструктуры...</td><td>20 (30,3 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие или недостаток м...</td><td>12 (18,2 %)</td></tr> <tr><td>Большая замусоренность ме...</td><td>10 (15,2 %)</td></tr> <tr><td>Большая удаленность мест о...</td><td>11 (16,7 %)</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного</td><td>7 (10,6 %)</td></tr> <tr><td>Нет недостатков</td><td>5 (7,6 %)</td></tr> <tr><td>Очень редко проводятся диск...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>много места для отдыха об...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Много вырубок в лесах</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Отсутствие специализирован...	30 (45,5 %)	Отсутствие оборудованных п...	34 (51,5 %)	Отсутствие лесных троп / Эко...	23 (34,8 %)	Отсутствие инфраструктуры...	20 (30,3 %)	Отсутствие или недостаток м...	12 (18,2 %)	Большая замусоренность ме...	10 (15,2 %)	Большая удаленность мест о...	11 (16,7 %)	Все из перечисленного	7 (10,6 %)	Нет недостатков	5 (7,6 %)	Очень редко проводятся диск...	1 (1,5 %)	много места для отдыха об...	1 (1,5 %)	Много вырубок в лесах	1 (1,5 %)				
Отсутствие специализирован...	30 (45,5 %)																													
Отсутствие оборудованных п...	34 (51,5 %)																													
Отсутствие лесных троп / Эко...	23 (34,8 %)																													
Отсутствие инфраструктуры...	20 (30,3 %)																													
Отсутствие или недостаток м...	12 (18,2 %)																													
Большая замусоренность ме...	10 (15,2 %)																													
Большая удаленность мест о...	11 (16,7 %)																													
Все из перечисленного	7 (10,6 %)																													
Нет недостатков	5 (7,6 %)																													
Очень редко проводятся диск...	1 (1,5 %)																													
много места для отдыха об...	1 (1,5 %)																													
Много вырубок в лесах	1 (1,5 %)																													
9	Как бы Вы оценили туристскую инфраструктуру (гостиницы, кафе и т.д) Устьянского района?».	<table border="1"> <tr><td>Отлично. В населенных пунктах достаточно мест размещения и питания для туристов.</td><td>19,7%</td></tr> <tr><td>Хорошо. Но во многих интересных местах района нет необходимой инфраструктуры для туристов.</td><td>31,8%</td></tr> <tr><td>Средне. Вся инфраструктура сосредоточена в районном центре (...)</td><td>43,9%</td></tr> <tr><td>Плохо. Туристская инфраструктура не развита.</td><td>19,7%</td></tr> </table>	Отлично. В населенных пунктах достаточно мест размещения и питания для туристов.	19,7%	Хорошо. Но во многих интересных местах района нет необходимой инфраструктуры для туристов.	31,8%	Средне. Вся инфраструктура сосредоточена в районном центре (...)	43,9%	Плохо. Туристская инфраструктура не развита.	19,7%																				
Отлично. В населенных пунктах достаточно мест размещения и питания для туристов.	19,7%																													
Хорошо. Но во многих интересных местах района нет необходимой инфраструктуры для туристов.	31,8%																													
Средне. Вся инфраструктура сосредоточена в районном центре (...)	43,9%																													
Плохо. Туристская инфраструктура не развита.	19,7%																													
10	Как Вы думаете, стоит ли развивать туризм на территории Устьянского района?	<table border="1"> <tr><td>Да, конечно! Район обладает уникальными местами, которые нуж...</td><td>69,7%</td></tr> <tr><td>Да, так как это позволит привлечь денежные средства в район.</td><td>21,2%</td></tr> <tr><td>Не имеет для меня значения. Мне это не интересно.</td><td>9,1%</td></tr> <tr><td>Нет, не нужно! Необходимо развивать другие отрасли.</td><td>1,5%</td></tr> <tr><td>Нет, не нужно, так как на это будет п...</td><td>1,5%</td></tr> <tr><td>Нет, не нужно. Не хочу, чтобы район...</td><td>1,5%</td></tr> </table>	Да, конечно! Район обладает уникальными местами, которые нуж...	69,7%	Да, так как это позволит привлечь денежные средства в район.	21,2%	Не имеет для меня значения. Мне это не интересно.	9,1%	Нет, не нужно! Необходимо развивать другие отрасли.	1,5%	Нет, не нужно, так как на это будет п...	1,5%	Нет, не нужно. Не хочу, чтобы район...	1,5%																
Да, конечно! Район обладает уникальными местами, которые нуж...	69,7%																													
Да, так как это позволит привлечь денежные средства в район.	21,2%																													
Не имеет для меня значения. Мне это не интересно.	9,1%																													
Нет, не нужно! Необходимо развивать другие отрасли.	1,5%																													
Нет, не нужно, так как на это будет п...	1,5%																													
Нет, не нужно. Не хочу, чтобы район...	1,5%																													
11	В чем лично для себя Вы видите выгоду при развитии туризма в районе?	<table border="1"> <tr><td>Возможность получить интер...</td><td>13 (19,7 %)</td></tr> <tr><td>Дополнительный доход (прод...</td><td>10 (15,2 %)</td></tr> <tr><td>Это поможет развиваться мо...</td><td>42 (63,6 %)</td></tr> <tr><td>Возможность самому отправи...</td><td>28 (42,4 %)</td></tr> <tr><td>Никакой выгоды</td><td>9 (13,6 %)</td></tr> <tr><td>Смогу реализовать себя и пр...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Дополнительный доход (прод...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Поможет обратить внимание...</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Возможность получить интер...	13 (19,7 %)	Дополнительный доход (прод...	10 (15,2 %)	Это поможет развиваться мо...	42 (63,6 %)	Возможность самому отправи...	28 (42,4 %)	Никакой выгоды	9 (13,6 %)	Смогу реализовать себя и пр...	1 (1,5 %)	Дополнительный доход (прод...	1 (1,5 %)	Поможет обратить внимание...	1 (1,5 %)												
Возможность получить интер...	13 (19,7 %)																													
Дополнительный доход (прод...	10 (15,2 %)																													
Это поможет развиваться мо...	42 (63,6 %)																													
Возможность самому отправи...	28 (42,4 %)																													
Никакой выгоды	9 (13,6 %)																													
Смогу реализовать себя и пр...	1 (1,5 %)																													
Дополнительный доход (прод...	1 (1,5 %)																													
Поможет обратить внимание...	1 (1,5 %)																													
12	В чем лично для себя Вы видите проблемы при развитии туризма в районе?	<table border="1"> <tr><td>Нарушение спокойствия из-з...</td><td>11 (16,7 %)</td></tr> <tr><td>Более интенсивное использо...</td><td>11 (16,7 %)</td></tr> <tr><td>Загрязнение воздуха из-за ув...</td><td>15 (22,7 %)</td></tr> <tr><td>Загрязнение территории из-з...</td><td>19 (28,8 %)</td></tr> <tr><td>Снижение финансирования д...</td><td>13 (19,7 %)</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного.</td><td>4 (6,1 %)</td></tr> <tr><td>Ничего из перечисленного</td><td>21 (31,8 %)</td></tr> <tr><td>малая заинтересованность</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Нарушение спокойствия из-з...	11 (16,7 %)	Более интенсивное использо...	11 (16,7 %)	Загрязнение воздуха из-за ув...	15 (22,7 %)	Загрязнение территории из-з...	19 (28,8 %)	Снижение финансирования д...	13 (19,7 %)	Все из перечисленного.	4 (6,1 %)	Ничего из перечисленного	21 (31,8 %)	малая заинтересованность	1 (1,5 %)												
Нарушение спокойствия из-з...	11 (16,7 %)																													
Более интенсивное использо...	11 (16,7 %)																													
Загрязнение воздуха из-за ув...	15 (22,7 %)																													
Загрязнение территории из-з...	19 (28,8 %)																													
Снижение финансирования д...	13 (19,7 %)																													
Все из перечисленного.	4 (6,1 %)																													
Ничего из перечисленного	21 (31,8 %)																													
малая заинтересованность	1 (1,5 %)																													

13	Чем бы Вы могли поспособствовать развитию туризма на территории Устьянского района?	<table border="1"> <tr><td>Смогу создать сувениры ручной работы</td><td>5 (7,6 %)</td></tr> <tr><td>Смогу порадовать знанием и опытом</td><td>9 (13,6 %)</td></tr> <tr><td>Смогу порадовать знанием Устьянского района</td><td>6 (9,1 %)</td></tr> <tr><td>Смогу порадовать гостей Устьянского района</td><td>4 (6,1 %)</td></tr> <tr><td>Смогу провести мастер-классы</td><td>4 (6,1 %)</td></tr> <tr><td>Смогу быть волонтером/помощником</td><td>28 (42,4 %)</td></tr> <tr><td>Ничем</td><td>24 (36,4 %)</td></tr> <tr><td>Смогу помочь обустроить маршрут</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Смогу провести экскурсии</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Смогу создать сувениры ручной работы	5 (7,6 %)	Смогу порадовать знанием и опытом	9 (13,6 %)	Смогу порадовать знанием Устьянского района	6 (9,1 %)	Смогу порадовать гостей Устьянского района	4 (6,1 %)	Смогу провести мастер-классы	4 (6,1 %)	Смогу быть волонтером/помощником	28 (42,4 %)	Ничем	24 (36,4 %)	Смогу помочь обустроить маршрут	1 (1,5 %)	Смогу провести экскурсии	1 (1,5 %)								
Смогу создать сувениры ручной работы	5 (7,6 %)																											
Смогу порадовать знанием и опытом	9 (13,6 %)																											
Смогу порадовать знанием Устьянского района	6 (9,1 %)																											
Смогу порадовать гостей Устьянского района	4 (6,1 %)																											
Смогу провести мастер-классы	4 (6,1 %)																											
Смогу быть волонтером/помощником	28 (42,4 %)																											
Ничем	24 (36,4 %)																											
Смогу помочь обустроить маршрут	1 (1,5 %)																											
Смогу провести экскурсии	1 (1,5 %)																											
14	Хотели бы Вы принять участие в создании и реализации туристского маршрута по Устьянскому району для туристов?	<table border="1"> <tr><td>Да, с удовольствием!</td><td>13,6%</td></tr> <tr><td>Да, так как я работаю в этой сфере / работаю на туристском объекте.</td><td>18,2%</td></tr> <tr><td>Затрудняюсь ответить.</td><td>28,8%</td></tr> <tr><td>Нет, не интересуюсь этим.</td><td>34,8%</td></tr> <tr><td>Нет, так как ничем не смогу быть полезен (на) в данном вопросе.</td><td>0%</td></tr> </table>	Да, с удовольствием!	13,6%	Да, так как я работаю в этой сфере / работаю на туристском объекте.	18,2%	Затрудняюсь ответить.	28,8%	Нет, не интересуюсь этим.	34,8%	Нет, так как ничем не смогу быть полезен (на) в данном вопросе.	0%																
Да, с удовольствием!	13,6%																											
Да, так как я работаю в этой сфере / работаю на туристском объекте.	18,2%																											
Затрудняюсь ответить.	28,8%																											
Нет, не интересуюсь этим.	34,8%																											
Нет, так как ничем не смогу быть полезен (на) в данном вопросе.	0%																											
15	Отметьте, что, по Вашему мнению, наиболее привлекательно для туристов в Устьянском районе?	<table border="1"> <tr><td>Северная природа</td><td>42 (63,6 %)</td></tr> <tr><td>Промышленность и инфраструктура</td><td>3 (4,5 %)</td></tr> <tr><td>История территории</td><td>11 (16,7 %)</td></tr> <tr><td>Традиции и обычаи территории</td><td>24 (36,4 %)</td></tr> <tr><td>Спортивные и туристские объекты</td><td>17 (25,8 %)</td></tr> <tr><td>Устное народное творчество</td><td>15 (22,7 %)</td></tr> <tr><td>Бренды территории («Столица Севера»)</td><td>12 (18,2 %)</td></tr> <tr><td>Сувенирная продукция (местная)</td><td>19 (28,8 %)</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного</td><td>16 (24,2 %)</td></tr> <tr><td>Ничего из перечисленного</td><td>0 (0 %)</td></tr> <tr><td>Фольклор территории (легенды, песни)</td><td>2 (3 %)</td></tr> <tr><td>Традиции и обычаи территории</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Все, что привлекает туристов</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Северная природа	42 (63,6 %)	Промышленность и инфраструктура	3 (4,5 %)	История территории	11 (16,7 %)	Традиции и обычаи территории	24 (36,4 %)	Спортивные и туристские объекты	17 (25,8 %)	Устное народное творчество	15 (22,7 %)	Бренды территории («Столица Севера»)	12 (18,2 %)	Сувенирная продукция (местная)	19 (28,8 %)	Все из перечисленного	16 (24,2 %)	Ничего из перечисленного	0 (0 %)	Фольклор территории (легенды, песни)	2 (3 %)	Традиции и обычаи территории	1 (1,5 %)	Все, что привлекает туристов	1 (1,5 %)
Северная природа	42 (63,6 %)																											
Промышленность и инфраструктура	3 (4,5 %)																											
История территории	11 (16,7 %)																											
Традиции и обычаи территории	24 (36,4 %)																											
Спортивные и туристские объекты	17 (25,8 %)																											
Устное народное творчество	15 (22,7 %)																											
Бренды территории («Столица Севера»)	12 (18,2 %)																											
Сувенирная продукция (местная)	19 (28,8 %)																											
Все из перечисленного	16 (24,2 %)																											
Ничего из перечисленного	0 (0 %)																											
Фольклор территории (легенды, песни)	2 (3 %)																											
Традиции и обычаи территории	1 (1,5 %)																											
Все, что привлекает туристов	1 (1,5 %)																											
16	Отметьте, что, по Вашему мнению, препятствует привлечению туристов в Устьянский район?	<table border="1"> <tr><td>Плохое продвижение и реклама</td><td>25 (37,9 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие яркого Бренда территории</td><td>6 (9,1 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие уникальных туристических объектов</td><td>17 (25,8 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие или недостаточное количество туристических объектов</td><td>14 (21,2 %)</td></tr> <tr><td>Неинтересность в разном</td><td>22 (33,3 %)</td></tr> <tr><td>Неинтересность в разном</td><td>15 (22,7 %)</td></tr> <tr><td>Неразвитая туристская инфраструктура</td><td>20 (30,3 %)</td></tr> <tr><td>Наличие сильных конкурентов</td><td>2 (3 %)</td></tr> <tr><td>Отсутствие или недостаток сувенирной продукции</td><td>17 (25,8 %)</td></tr> <tr><td>Все из перечисленного</td><td>12 (18,2 %)</td></tr> <tr><td>Плохая разработка имеющихся туристических объектов</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> <tr><td>Не знаю</td><td>1 (1,5 %)</td></tr> </table>	Плохое продвижение и реклама	25 (37,9 %)	Отсутствие яркого Бренда территории	6 (9,1 %)	Отсутствие уникальных туристических объектов	17 (25,8 %)	Отсутствие или недостаточное количество туристических объектов	14 (21,2 %)	Неинтересность в разном	22 (33,3 %)	Неинтересность в разном	15 (22,7 %)	Неразвитая туристская инфраструктура	20 (30,3 %)	Наличие сильных конкурентов	2 (3 %)	Отсутствие или недостаток сувенирной продукции	17 (25,8 %)	Все из перечисленного	12 (18,2 %)	Плохая разработка имеющихся туристических объектов	1 (1,5 %)	Не знаю	1 (1,5 %)		
Плохое продвижение и реклама	25 (37,9 %)																											
Отсутствие яркого Бренда территории	6 (9,1 %)																											
Отсутствие уникальных туристических объектов	17 (25,8 %)																											
Отсутствие или недостаточное количество туристических объектов	14 (21,2 %)																											
Неинтересность в разном	22 (33,3 %)																											
Неинтересность в разном	15 (22,7 %)																											
Неразвитая туристская инфраструктура	20 (30,3 %)																											
Наличие сильных конкурентов	2 (3 %)																											
Отсутствие или недостаток сувенирной продукции	17 (25,8 %)																											
Все из перечисленного	12 (18,2 %)																											
Плохая разработка имеющихся туристических объектов	1 (1,5 %)																											
Не знаю	1 (1,5 %)																											
17	Хотели бы Вы сами принять участие в туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>Да, хотел(а) бы!</td><td>51,5%</td></tr> <tr><td>Скорее да, чем нет.</td><td>27,3%</td></tr> <tr><td>Нет, мне это неинтересно (перейдите к 21 вопросу).</td><td>13,6%</td></tr> <tr><td>Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 21 вопросу).</td><td>7,6%</td></tr> </table>	Да, хотел(а) бы!	51,5%	Скорее да, чем нет.	27,3%	Нет, мне это неинтересно (перейдите к 21 вопросу).	13,6%	Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 21 вопросу).	7,6%																		
Да, хотел(а) бы!	51,5%																											
Скорее да, чем нет.	27,3%																											
Нет, мне это неинтересно (перейдите к 21 вопросу).	13,6%																											
Нет, так как нет свободного времени (перейдите к 21 вопросу).	7,6%																											
18	Отметьте, что именно Вы хотели бы увидеть, посетить, узнать в рамках туристского маршрута по Устьянскому району»	<table border="1"> <tr><td>Познакомиться с культурой и историей территории</td><td>11 (20 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с фольклором территории</td><td>15 (27,3 %)</td></tr> <tr><td>Попробовать местную кухню</td><td>27 (49,1 %)</td></tr> <tr><td>Попознать северную природу</td><td>21 (38,2 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с промышленностью территории</td><td>2 (3,6 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с археологией территории</td><td>10 (18,2 %)</td></tr> <tr><td>Посетить событийные мероприятия</td><td>9 (16,4 %)</td></tr> <tr><td>Интересно все перечисленное</td><td>17 (30,9 %)</td></tr> <tr><td>Не интересно ничего из перечисленного</td><td>0 (0 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с культурой и историей территории</td><td>1 (1,8 %)</td></tr> <tr><td>Познакомиться с фольклором территории</td><td>1 (1,8 %)</td></tr> </table>	Познакомиться с культурой и историей территории	11 (20 %)	Познакомиться с фольклором территории	15 (27,3 %)	Попробовать местную кухню	27 (49,1 %)	Попознать северную природу	21 (38,2 %)	Познакомиться с промышленностью территории	2 (3,6 %)	Познакомиться с археологией территории	10 (18,2 %)	Посетить событийные мероприятия	9 (16,4 %)	Интересно все перечисленное	17 (30,9 %)	Не интересно ничего из перечисленного	0 (0 %)	Познакомиться с культурой и историей территории	1 (1,8 %)	Познакомиться с фольклором территории	1 (1,8 %)				
Познакомиться с культурой и историей территории	11 (20 %)																											
Познакомиться с фольклором территории	15 (27,3 %)																											
Попробовать местную кухню	27 (49,1 %)																											
Попознать северную природу	21 (38,2 %)																											
Познакомиться с промышленностью территории	2 (3,6 %)																											
Познакомиться с археологией территории	10 (18,2 %)																											
Посетить событийные мероприятия	9 (16,4 %)																											
Интересно все перечисленное	17 (30,9 %)																											
Не интересно ничего из перечисленного	0 (0 %)																											
Познакомиться с культурой и историей территории	1 (1,8 %)																											
Познакомиться с фольклором территории	1 (1,8 %)																											
19	Сколько времени Вы готовы потратить на участие в подобном туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>Не более двух дней.</td><td>47,3%</td></tr> <tr><td>Не более четырех дней.</td><td>34,5%</td></tr> <tr><td>Не более шести дней.</td><td>10,9%</td></tr> <tr><td>Не более недели.</td><td>7,3%</td></tr> </table>	Не более двух дней.	47,3%	Не более четырех дней.	34,5%	Не более шести дней.	10,9%	Не более недели.	7,3%																		
Не более двух дней.	47,3%																											
Не более четырех дней.	34,5%																											
Не более шести дней.	10,9%																											
Не более недели.	7,3%																											
20	В какое время года Вы бы хотели отправиться в туристский маршрут по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>Весна.</td><td>47,3%</td></tr> <tr><td>Лето.</td><td>38,2%</td></tr> <tr><td>Осень.</td><td>10,9%</td></tr> <tr><td>Зима.</td><td>3,6%</td></tr> <tr><td>Не имеет значения.</td><td>0%</td></tr> </table>	Весна.	47,3%	Лето.	38,2%	Осень.	10,9%	Зима.	3,6%	Не имеет значения.	0%																
Весна.	47,3%																											
Лето.	38,2%																											
Осень.	10,9%																											
Зима.	3,6%																											
Не имеет значения.	0%																											
21	Из каких источников Вы хотели бы получить информацию о туристском маршруте по Устьянскому району?	<table border="1"> <tr><td>На собственном официальном сайте тура / его организаторов</td><td>11 (20 %)</td></tr> <tr><td>На официальном сайте Туристско-информационного центра</td><td>15 (27,3 %)</td></tr> <tr><td>На официальном туристском портале Устьянского района</td><td>13 (23,6 %)</td></tr> <tr><td>В социальных сетях</td><td>40 (72,7 %)</td></tr> <tr><td>Из районных газет («Устьянский край», «Устьянский край»)</td><td>34 (61,8 %)</td></tr> </table>	На собственном официальном сайте тура / его организаторов	11 (20 %)	На официальном сайте Туристско-информационного центра	15 (27,3 %)	На официальном туристском портале Устьянского района	13 (23,6 %)	В социальных сетях	40 (72,7 %)	Из районных газет («Устьянский край», «Устьянский край»)	34 (61,8 %)																
На собственном официальном сайте тура / его организаторов	11 (20 %)																											
На официальном сайте Туристско-информационного центра	15 (27,3 %)																											
На официальном туристском портале Устьянского района	13 (23,6 %)																											
В социальных сетях	40 (72,7 %)																											
Из районных газет («Устьянский край», «Устьянский край»)	34 (61,8 %)																											

22	Укажите Ваши любимые места для отдыха в Устьянском районе?	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. «Малиновка» (2 чел.)</li> <li>2. с. Березник (6 чел.)</li> <li>3. р. Волюга (2 чел.)</li> <li>4. д. Едьма (2 чел.)</li> <li>5. р. Устья (9 чел.)</li> <li>6. р. Кокшеньга (3 чел.)</li> <li>7. Реки (5 чел.)</li> <li>8. п. Лойга (2 чел.)</li> <li>9. с. Строевское (3 чел.)</li> <li>10. д. Шаткурга (1 чел.)</li> <li>11. д. Горылец (1 чел.)</li> <li>12. Слуды (3 чел.)</li> <li>13. с. Малодоры (3 чел.)</li> <li>14. д. Щапинская (1 чел.)</li> <li>15. д. Малое Пенье (1 чел.)</li> <li>16. п. Кизема (1 чел.)</li> <li>17. Пушкинское озеро (2 чел.)</li> <li>18. Гагарьевское озеро (1 чел.)</li> <li>19. Дом (5 чел.)</li> <li>20. Белое озеро (1 чел.)</li> <li>21. д. Верхний Березник (1 чел.)</li> <li>22. Кафе "Клюква" (1 чел.)</li> <li>23. Студия суши "Маки Яма" (1 чел.)</li> <li>24. Стадион "Сосенки" (карьер) (1 чел.)</li> <li>25. Парк "Сосновый бор" (1 чел.)</li> <li>26. Дача (2 чел.)</li> <li>27. Бывшая деревня, где мы родились (1 чел.)</li> <li>28. Лес (4 чел.)</li> <li>29. Нет таких (3 чел.)</li> <li>30. Не знаю (1 чел.)</li> </ol>
23	Укажите Ваш населенный пункт	<p>п. Октябрьский (5 чел.), с. Березник (5 чел.), п. Кизема (2 чел.), д. Горылец (2 чел.), с. Строевское (2 чел.), п. Костылево (1 чел.), д. Вежа (1 чел.), п. Лойга (2 чел.), д. Юрятинская (1 чел.), д. Щапинская (3 чел.), п. Квазеньга (2 чел.), с. Шангалы (4 чел.), д. Дубровская (1 чел.), с. Молодоры (1 чел.), п. Илеза (1 чел.), с. Бестужево (1 чел.), д. Павлицево (1 чел.), д. Ульяновская (1 чел.), д. Левопlossкая (1 чел.), д. Кузоверская (1 чел.), д. Едьма, Вилегодский район</p>



#### Приложение 4. Археологические объекты Устьянского района

№	Название	Период	Расположение
1	Стоянка «Березник»	эпоха раннего металла	с. Березник
2	Стоянка «Большое Заборье»	эпоха раннего металла	д. Большое Заборье
3	Местонахождение «Бритвино»	неолит	д. Бритвино.
4	Местонахождение «Быковское»	мезолит	д. Быковская (д. Бычья)
5	Местонахождение «Верхняя Поржема»	мезолит	д. Верхняя Поржема
6	Местонахождение «Едемское» («Седьмой километр»)	неолит	д. Едьма
7	Стоянка «Изреньга»	ранний неолит	д. Изреньга
8	Местонахождение «Задорское»	эпоха камня	д. Задорье
9	Стоянка «Заслоново»	мезолит	д. Заслоново
10	Стоянка «Кадыевская»	мезолит	д. Кадыевская
11	Стоянка «Кизема I»	мезолит	д. Усть-Кизема
12	Стоянка «Кизема II»	мезолит	д. Усть-Кизема
13	Стоянка «Кизема III»	неолит	д. Усть-Кизема
14	Стоянка «Кизема IV»	мезолит	п. Кизема
15	Стоянка «Киселевская I»	эпоха раннего металла	д. Киселевская
16	Стоянка «Киселевская II»	эпоха раннего металла	д. Киселевская
17	Стоянка «Конановская I»	мезолит	д. Конановская
18	Стоянка-мастерская «Конановская II»	неолит	д. Конановская
19	Местонахождение «Коптяевское»	мезолит	д. Коптяевская
20	Стоянка «Котельники»	неолит	д. Котельники
21	Стоянка «Лево-Плоская»	эпоха раннего металла	д. Левоплоская
22	Местонахождение «Луцево»	эпоха камня	д. Луцево
23	Стоянка «Малое Заборье»	эпоха раннего металла	д. Малое Заборье
24	Стоянка «Малое Каргачево»	мезолит	д. Малое Каргачево
25	Стоянка «Марково»	неолит	д. Марково
26	Стоянка «Матвеевская»	мезолит	д. Матвеевская
27	Стоянка «Некрасовская I»	эпоха раннего металла	д. Некрасово
28	Стоянка «Некрасовская II»	эпоха камня	д. Некрасово
29	Стоянка «Некрасовская III»	мезолит	д. Некрасово
30	Местонахождение «Некрасовская IV»	эпоха камня	д. Некрасово
31	Стоянка «Остапово»	неолит	д. Остапово
32	Стоянка «Охлябинская»	мезолит	д. Охлябинская
33	Стоянка «Пентус»	мезолит	место впадения р. Еденьги в р. Устья
34	Местонахождение «Погорелка»	эпоха камня	д. Погорелка
35	Городище «Поташевское»	X – XIII вв.	место впадения р. Кокшеньга в р. Устья
36	Стоянка «Пушкинское озеро»	неолит	д. Набережная
37	Стоянка «Рубеж»	неолит	д. Рубеж
38	Стоянка «Сенюга I»	мезолит	место впадения р. Сенюга в р. Устья
39	Стоянка «Сенюга II»	эпоха раннего металла	место впадения р. Сенюга в р. Устья
40	Стоянка «Сенюга III»	неолит	место впадения р. Сенюга в р. Устья
41	Стоянка «Сордим I»	мезолит	урочище Сордим
42	Стоянка «Сордим II»	эпоха раннего металла	урочище Сордим

43	Стоянка «Токовое»	мезолит	урочище Токовое
44	Местонахождение «Туриха»	неолит	д. Туриха
45	Стоянка «Чадрома»	эпоха раннего металла	д. Чадрома
46	Местонахождение «Череново»	эпоха камня	д. Череново
47	Стоянка «Черный ручей»	ранний неолит	д. Набережная
48	Местонахождение «Шангалы»	мезолит	с. Шангалы
49	Стоянка «Шаткурга»	неолит	д. Шаткурга
50	Стоянка «Усть-Кокшеньгская»	неолит	место впадения р. Кокшеньга в р. Устья
51	Городище «Усть-Пукома»	XV- XVII вв.	д. Матвеевская
52	Стоянка «Устьяновская»	мезолит	д. Подгорная
53	Местонахождение «Язовицы»	мезолит	д. Язовицы
54	«Чудская стенка»	нет данных	д. Будрино
55	Городище «Кор»	нет данных	д. Алфёровская

**Приложение 5. Конкурентный анализ муниципальных образований, имеющих административную границу с Устьянским районом**

<i>Район</i> <i>Критерий</i>	<i>Вельский район</i>	<i>Верхнетомский район</i>	<i>Красноборский район</i>	<i>Котласский район</i>	<i>Шенкурский район</i>	<i>Тарногский район</i>
<i>Численность населения на 2020 г. (чел.)</i>	48 348	13 660	12 893	19 386	12 248	14 400
<i>Туристский поток в 2019 г. (тыс. чел.)</i>	26,3	нет данных	нет данных	16,0	нет данных	нет данных
<i>Объекты массового размещения</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостиницы «Юрьево Подворье», «Жемчужина Севера», «Троицкий», «Отель на Ваге»</li> <li>• Загородная усадьба «Леново» и т.д.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостевой дом «Белые ночи».</li> <li>• Гостиница «На Кировской».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Базы отдыха «Медвежий угол», «Усадьба Белого Гриба».</li> <li>• Хостел «Молодежная».</li> <li>• Отель «Гостинный дворик».</li> <li>• Санаторий «Солониха».</li> <li>• Гостевой дом «Деревенская вилла».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостиницы «Купеческая», «Советская на Карла Маркса», «На набережной», «Элит» и т.д.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостевые дома «Семеновская», «У Елены», «Вага».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гостиница «Русь».</li> <li>• Гостевые дома (4).</li> </ul>
<i>Транспортная доступность</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Автодорога федерального значения М-8, 49 дорог областного значения.</li> <li>• Ж/д сообщение: станции Вельск, Кулой, Вага.</li> <li>• Аэропорт для малой авиации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения – 701,474 км.</li> <li>• Пригородное ж/д сообщение</li> <li>• Развивается водное</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Основная автодорога регионального значения: «Усть-Вага - Ядриха».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Автодороги областного значения на Архангельск, Вологду, Сыктывкар.</li> <li>• Ж/д сообщение по направлениям: «Москва-Воркута», «Котлас-Киров-Пермь».</li> <li>• Речной порт для перевозки грузов и пассажиров.</li> <li>• Аэропорт в г. Котлас.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отсутствие ж/д сообщение.</li> <li>• Автодорога федерального значения М-8.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отсутствует ж/д сообщение</li> </ul>

	Авиасообщение Архангельск – Вельск – Вологда.	сообщение.		Авиасообщение с г. Архангельск, г. Санкт-Петербург		
<i>Наличие туристских брендов, туристских маршрутов.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Маршрут «Кокшеньгские зори».</li> <li>• Программа для автомобилистов. «140 ударов в минуту».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Родина поэтессы О. Фокиной</li> <li>• Родина художника С.Н. Сюхина.</li> <li>• Программа «Фокинские тропинки».</li> <li>• Экскурсия «По семи мостам».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Маршрут «Расписные выходные».</li> <li>• Бренды «Белая Слуда – Царство Белого гриба», «Красноборск – столица Царства Белого гриба».</li> <li>• Родина художника А. Борисова, мастера-каменотёса С. Суханова, гармониста-виртуоза С. Сметанина.</li> <li>• Входит в туристский бренд «Северное Трёхречье»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Родина Козьмы Пруткова.</li> <li>• Место ссылки И.В. Сталина.</li> <li>• Родина мастера-берестянщика А. В. Шутихина.</li> <li>• Входит в состав туристического бренда «Северное Трёхречье».</li> <li>• Бренд «КОТ-ЛАСковский».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Маршрут «Сосновые выходные в Шенкурье».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Гастрономический бренд «Тарногское масло».</li> <li>• Бренд «Тарнога – столица Вологодского меда».</li> <li>• Экскурсии «Неизвестное Раменье», «Жизнь и легенды Шебеньги», «К истоку реки Кокшеньги», «К лику Перуна», «Святые Кокшеньги»</li> <li>• Экотропы «Поход на Место Силы – Пёлтасские Кромлехи», «Поход к Камню Исполнения Желаний».</li> </ul>

<i>Наличие событийных мероприятий</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фестиваль ярмарка «Кириллов день».</li> <li>• Автогонки «Ледовая миля».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Фокинский фестиваль».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Краснобо рская ярмарка.</li> <li>• «Фестиваль Белого гриба».</li> <li>• Международ ный фестиваль «Сметанинские встречи».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Арт-фестиваль Козьмы Пруткова.</li> <li>• Прокопьевская ярмарка.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фестиваль текстиля и традиционных ремесел «Евдокиевские дни».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Звонят над Тарногой колокола».</li> <li>• Ярмарка «Тарнога – столица меда Вологодского края» и конкурс пчеловодов.</li> <li>• Конкурс «Поющая Кокшеньга».</li> </ul>
<i>Наличие фирменных сувениров</i>	Нет данных	Сувениры с пучужской, тоемской росписями	Сувениры с пермогорской, ракульской и уфтюжской росписью.	Нет данных	Нет данных	Молочные продукты, мед.
<i>Достопримечательности-ассоциации</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Краеведческий музей.</li> <li>• Усадьба архитектора Назаретьянца.</li> <li>• «Дом ремёсел семьи Кулёминых».</li> <li>• Хорошевский коневодческий комплекс.</li> <li>• Научно-образовательный культурный центр «Дом Карпеченко».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Комплекс Троицкой церкви с колокольной в Соезерской пустыни.</li> <li>• Ильинская церковь</li> <li>• Уфтюго - Илешский заказник.</li> <li>• Пучужский краеведческий музей.</li> <li>• Верхняя Тойма.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Село Черевково (старинный ремесленный и торговый центр, включено в Ассоциацию самых красивых деревень России).</li> <li>• «Музей белого гриба».</li> <li>• Деревянная Георгиевская церковь (1665г.).</li> <li>• Никольская церковь (самая ранняя из сохранившихся деревянных церквей района, 1642г.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Введенский собор – пример «строгановского барокко».</li> <li>• Санаторий «Сольвычегодск».</li> <li>• Литературная усадьба и музей Козьмы Пруткова.</li> <li>• Дом-музей адмирала Н. Г. Кузнецова.</li> <li>• Сольвычегодск – один из центров соледобычи на Русском Севере, центр деловой империи Строгановых. Включен в Ассоциацию самых красивых деревень и городков России.</li> <li>• Благовещенский собор.</li> <li>• Котласский краеведческий музей.</li> <li>• Музей политической ссылки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Частное хозяйство «В гостях у павлинов».</li> <li>• Спортивно-развлекательный комплекс «Бабыя горка».</li> <li>• Шеренгский музей.</li> <li>• Купеческая усадьба Лагунова</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тарногий музей традиционной народной культуры.</li> <li>• Дом народного художника Тутуджан Д.Т.</li> <li>• Музей под открытым небом.</li> <li>• Тиуновское святилище</li> </ul>

## Приложение 6. Разработка туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья»

В основу концепции туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья» заложено знакомство с историко-культурными и природными объектами Устьянского района. Отобранные объекты показа отражают историко-культурную и природную специфику района: туристы смогут посетить наиболее значимые исторические поселения, познакомиться с деревянной архитектурой (деревянные подвесные мосты, избы XIX в.), погрузиться в местный фольклор и оценить гастрономические традиции устьяков.

Выбор концепции маршрута был основан, исходя из результатов анкетирования туристов и местного населения в рамках маркетингового исследования. Согласно ему, большая часть респондентов первоначально хочет познакомиться с северной природой, кухней и фольклором территории.

Портрет целевой аудитории маршрута представлен в таблице А.

**Таблица А. Портрет целевой аудитории туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья»**

№	Параметр	Характеристика
1	Географический	Основная целевая аудитория продукта – это жители соседствующих с Устьянами районов: Вельского, Котласского, Красноборского, Шенкурского и Верхнетоемского районов Архангельской области, а также жители Вологодской области. Также к целевой аудитории необходимо отнести жителей Республики Коми, Ярославской, Кировской, Костромской областей, а также жителей северных районов Архангельской области.
2	Демографический	Основная целевая аудитория – это семьи с детьми, пенсионеры. Возрастная категория: от 30-70 лет. Гораздо меньшую долю целевой аудитории занимает молодежь.
3	Поведенческий	Маршрут будет привлекателен для людей, интересующихся краеведением, изучением истории и культуры, ремесел, а также людям, которым интересна народная тематика.
4	Психологический	Участники туристского маршрута - это люди с активной жизненной позицией, любознательные и открытые. Данная категория людей увлекается народной тематикой, им близки или новы, поэтому интересны традиционные и культурные аспекты маршрута. Аудитория положительно настроена на участие в рамках тура в различных мастер-классах, играх, постановках и т.д. Участники непритязательны в плане комфорта и еды.

Перезезды между объектами показа будут организованы на микроавтобусе (20 мест). Маршрут является радиальным, то есть предполагающим ежедневное возвращение в объект размещения. На данный момент времени, в районе отсутствует возможность

реализации кольцевого маршрута в силу низкого качества и доступности значительных дорожных участков. Экскурсионное обслуживание на объектах, а также сопровождение туристов в автобусе будет проводиться одним человеком (за исключением музейных объектов).

Маршрут рассчитан на группу до 15 человек. Максимальное количество человек в группе было определено путем анализа возможности по приему туристов музейными объектами на маршруте, а также вместительностью объекта коллективного размещения.

Туристский маршрут будет проходить по территории 3 туристско-рекреационных районов: Березницкого, Бестужевского, Октябрьского. В тур продолжительностью 3 дня включено посещение таких поселений, как с. Бестужево, с. Березник, п. Квазеньга, д. Левоплосская, д. Едьма, с. Шангалы, д. Малиновка, д. Павлицево. Начальная точка маршрута – п. Костылево, конечная – п. Октябрьский.

В Таблице Б представлена программа первого дня туристского маршрута.

**Таблица Б. Программа туристского маршрута, день первый**

<b>Время</b>	<b>Программа</b>
07.00	Сбор группы, трансфер с ж/д станции Костылево, переезд до д. Михалевская (91 км).
08.30	Заселение в гостевой дом «Прошлый век» (д. Михалевская), завтрак по желанию (не включен в программу).
09.30	Сбор группы, пешеходный переход через р. Устья по подвесному мосту, переезд до д. Едьма (34 км).
10.30	Интерактивная экскурсия в музей под открытым небом «Чудское городище».
12.00	Сбор группы в автобусе: переезд до д. Задорье (9,4 км), остановка на смотровой площадке с видом на р. Устья; переезд до с. Березник (2 км).
12.40	Пешеходная экскурсия «Березник – село XXI века».
14.30	Обед в ресторане «Виктория», после обеда свободное время (посещение «Лавочки мастеров»).
16.30	Сбор группы у автобуса, переезд до урочища Берёзовка (10,5 км).
17.00	Посещение Дома XIX в. и Музея крестьянского труда.
18.30	Сбор группы в автобусе, переезд до д. Пирятинская (44 км), возвращение в гостевой дом, свободное время.
20.00	Ужин. Свободное время.

*День первый.* В первый день запланировано посещение таких поселений, как с. Березник, д. Едьма и урочище Берёзовка. Трансфер туристов с железнодорожной станции Костылево организован с расчетом возможного времени прибытия туристов на поездах маршрутов «Архангельск-Котлас», «Москва-Воркута» и «Санкт-Петербург – Сыктывкар». Затем будет организовано заселение в место проживания - гостевом доме «Прошлый век» (д. Михалевская), который является одним из самых аутентичных мест

коллективного размещения в районе. К услугам гостей предлагается большой рубленый дом, оборудованный всем необходимым для комфортного проживания (душ, кухня и столовая, баня, санузел). «Прошлый век» располагается в шаговой доступности от популярного природного объекта Пушкинского озера.

Первый объект программы – это деревня Едьма. Здесь туристам предлагается к посещению музей под открытым небом «Чудское городище» («Чуди на Устье»), в котором в ходе интерактивной программы гостей познакомят с историей народа, их культурой, местными легендами. Туристы получают возможность побывать в чудской землянке (реконструкция), а также познакомиться с одним из наиболее необычных природных объектов района – «Горячим камнем».

На пути ко второму объекту предусмотрена остановка на смотровой площадке в д. Задорье. С площадки открывается вид на р. Устью, а также на один из самых масштабных археологических памятников Устьян (Стоянка «Березник»).

Второй объект - село Березник, имеющее статус села XXI в. В программу тура включена пешеходная экскурсия по селу, в ходе которой туристы смогут познакомиться с главными достопримечательностями «Села-XXI в.»: Ледовый дворец и спортивный комплекс, Храм Георгия Победоносца, Березницкая гимназия и т.д. Экскурсия заканчивается в Парке отдыха, где в ресторане Виктория, запланирован обед. Заключительным этапом знакомства с Березником является посещение сувенирного магазина «Лавочка мастеров».

Последний объект 1 дня – это урочище Берёзовка - территория бывшей одноименной деревни. В рамках программы запланировано посещение Дома XIX века и Музея крестьянского труда, расположенных здесь. Дом XIX века – это стилизация крестьянской избы XIX столетия, включая все внутреннее убранство (посуда, мебель, отсутствует электричество, готовка в русской печи). Музей крестьянского труда посвящен знакомству с традиционными для местности трудовыми процессами: обработка полей, сбор урожая, изготовление муки, сенокос, обработка льна и прочее. Стоит отметить, что при переезде до Берёзовки у туристов будет возможность наблюдать маралов, кабанов и оленей, поскольку дорога проходит через частные вольеры с животными.

После возвращения в место проживания, для туристов будет организован ужин. В свободное вечернее время для желающих предусмотрена экскурсия-прогулка на Пушкинское озеро и по деревне Исаевская, основанная староверами.

В таблице В представлена программа второго дня туристского маршрута.



**Таблица В. Программа туристского маршрута, день второй**

Время	Программа
9.40	Сбор группы в автобусе, переезд в с. Бестужево (7,6 км).
10.00	Пешеходная экскурсия по селу.
11.00	Экскурсия с мастер-классами в «Избу сказаний».
12.30	Инсценировка обряда «Устьянская свадьба».
14.00	Обед в кафе «Караван».
15.00	Сбор группы в автобусе, переезд до п. Квазеньга (25,3 км).
15.30	Экскурсия в Дом ремесел «Берегиня» и на хлебопекарню с дегустацией изделий из русской печи.
17.30	Сбор группы, переезд до д. Левоплоская (38 км).
18.30	Ужин в рамках гастрономической программы «Сытный сумеречник».
20.00	Сбор группы в автобусе, возвращение в гостевой дом.
20.30	Свободное время, аренда лодок для катания по Пушкинскому озеру (по желанию), аренда бани (по желанию).

*День второй.* Тематика второго дня тура будет посвящена знакомству с фольклором территории и местными гастрономическими традициями. Запланировано посещение поселений Бестужевского туристско-рекреационного района, обладающего наиболее ярким туристским потенциалом. В программу включены с. Бестужево, д. Левоплоская и п. Квазеньга.

Первый объект – это историческое поселение село Бестужево, являющееся фольклорной «меккой» Устьян. В Бестужево запланирована обширная программа, первым элементом которой является пешеходная экскурсия. В ходе экскурсии туристы узнают об истории села, побывают на месте явления мощей Святого Прокопия Устьянского в Церкви Рождества Богородицы, узнают об истории традиционной Прокопьевской ярмарки. После экскурсии запланировано посещение «Избы устьянских сказаний», в которой туристов познакомят с устьянским говором и песенным творчеством, а также легендами и сказаниями уроженки Бестужево М. И. Федоровой – Шалауровой. В ходе экскурсии также запланировано чаепитие с пирогами и мастер-классы по изготовлению тряпичной куклы и домового, по ткачеству, плетению пояса на берде.

В завершении знакомства с поселением запланировано проведение инсценировки обряда «Устьянская свадьба» с непосредственным участием туристов. Сценарий проведения обряда будет разработан на основе результатов исследований этнографической экспедиции 1973 г. В ходе инсценировки участники смогут примерить на себя роль главных действующих лиц (жених, невеста, родственники) и пройти весь традиционный путь от предсвадебных обрядов до свадьбы.

. У участников есть возможность принять участие в следующих обрядах:

- «запой» - первая встреча родственников жениха и невесты, прощание девушки с домом;
- назначение «кладки» за невесту – выкуп;
- подготовка даров (приданого) – рассказ о том, что включалось в приданое и в каком количестве, интересные местные традиции по назначению приданого (например, только за недостатки невесты);
- первый день свадьбы (подготовка невесты и встреча с женихом, пляски).

Участникам будет предложено примерить традиционные свадебные костюмы. В конце представления будет проведена памятная «свадебная» фотосессия со всеми участниками. Важно отметить, в случае, если группа будет состоять из одних мужчин или женщин, будет представлен альтернативный вариант. Для женской группы – подготовка к свадьбе, для мужчин – подготовка жениха.

После обеда в кафе «Караван» группа совершает переезд в поселок Квазеньга, в котором в рамках интерактивной программы запланировано посещение дома ремесел «Берегиня». Здесь будет проведен мастер-класс по сувенирной вышивке, а также фольклорная программа с участием хорового коллектива "Квазарушки". Второй частью программы станет посещение местной хлебопекарни, отличающейся до сих пор сохранившимся производством хлеба вручную в русской печи. Второй особенностью пекарни являются сами хлебопечи, в которых за раз может быть испечено до 200 буханок. Здесь туристы познакомятся с процессом приготовления хлеба и продегустируют местную продукцию.

Последний объект в рамках второго дня тура – это д. Левоплосская, в которой будет организован ужин в рамках гастрономической программы «Сытный сумеречник». Программа познакомит с традициями устьянского застолья, в которое включено 17 различных блюд: творог, пироги, рыбники, соленья и другие. Прием пищи будет сопровождаться развлекательной программой, включающей устьянские пляски, традиционные игры, застольные песни и частушки. Также в рамках «Сумеречника» запланировано посещение часовни Николая Чудотворца (конец XIX – начала XX вв.).

В таблице Г представлена программа третьего дня туристского маршрута.

**Таблица Г. Программа туристского маршрута, день третий**

<b>Время</b>	<b>Программа</b>
9.00	Сбор группы в автобусе, переезд до с. Шангалы.
10.30	Посещение интерактивной выставки «Лодки-долбленки».
12.00	Сбор группы; пешеходный переход по подвесному мосту через Устья в д. Малиновка; «Экскурсия к Центру Европейской Тайги России» в Спортивно-туристическом комплексе «Малиновка».
14.30	Сбор группы в автобусе, переезд до д. Павлицево (18,6 км).
15.00	Самостоятельное знакомство с Церковью святого Иллариона Псковоезерского Гдовского.
15.30	Сбор группы, переезд до п. Октябрьский (4,8 км).
15.45	Обед в ресторане «Устьянское подворье». Окончание маршрута.

*День третий.* В связи с необходимостью учета времени движения поездов через станцию Костылево, последний день тура будет несколько сокращен. Программой запланировано посещение с. Шангалы, д. Малиновка и д. Павлицево. Конечная точка маршрута – районный центр п. Октябрьский.

Первым объектом станет с. Шангалы, в котором будет организовано посещение интерактивной выставки «Лодки-долбленки», в ходе которой посетители познакомят со всеми этапами изготовления широко распространенных в крае с давних времен лодок. У туристов будет возможность попробовать свои силы на каждом из этапов изготовления лодки, поработав инструментами: теслом, скобелем и топором.

В д. Малиновка, до которой будет организован пешеходный переход через р. Устья по деревянному подвесному мосту, запланировано посещение экскурсии «К центру Европейской тайги России» в спортивно-туристическом комплексе «Малиновка». На экскурсии участники познакомятся с флорой и фауной Европейской тайги, а также побывают у знака «Центр Европейской тайги».

В д. Павлицево участники смогут самостоятельно осмотреть и посетить главную «открыточную» достопримечательность Устьян - Церковь святого Иллариона Псковоезерского Гдовского.

Конечной точкой туристского маршрута станет поселок Октябрьский, в котором запланирован обед в ресторане «Устьянское подворье». После обеда, туристы уже самостоятельно смогут познакомиться с районным центром, посетить «Устьянский краеведческий музей», приобрести сувениры в «Лавочке мастеров» и отделе с продукцией «Дары Устьянской природы». Окончание тура запланировано таким образом, чтобы у туристов была возможность успеть на пригородные железнодорожные рейсы и рейсы дальнего следования «Котлас - Архангельск» (время: 17:42), «Воркута - Москва» (время: 19:44 и 0:13), «Сыктывкар - Санкт-Петербург» (время: 23:27). Районный центр Октябрьский

находится в непосредственной близости к железнодорожной станции Костылево, что позволяет туристам самостоятельно добраться до туда на общественном транспорте.

В стоимость туристского маршрута включено: проживание, входные билеты в музейные объекты, экскурсионное обслуживание на всех объектах, двухразовое питание (обед и ужин в первые 2 дня, обед в третий день), услуги гида-сопровождающего на протяжении всего маршрута, транспортное обслуживание. За дополнительную стоимость туристы смогут арендовать лодку для катания по Пушкинскому озеру, арендовать баню и беседку в гостевом доме «Прошлый век».

В таблице Д указаны все поставщики услуг, предоставляемых на маршруте, а также стоимость каждой услуги.

**Таблица Д. Договорной план с поставщиками услуг туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья»**

№	Название организации – партнёра	Основной предмет договора	Особые сведения (стоимость услуг)	Адрес и контакты
1	Гостевой дом «Прошлый век».	Проживание	10 000 руб./сутки	д. Михалевская, д.31. Телефон: +78185573635
		Организация питания	300 руб./чел.	
2	МБУК «Устьяны» структурное подразделение «Плоское».	Организация питания Экскурсионное обслуживание	1000 руб./чел	д. Левоплоская, ул. Молодежная, д. 16. Телефон: +79210849428
3	Ресторан «Виктория»	Организация питания	200 руб./чел	с. Березник, ул. Центральная. Официальная группа в вконтакте: <a href="https://vk.com/viktoriyakafe">https://vk.com/viktoriyakafe</a>
4	Муниципальное автономное учреждение «Березницкий центр культуры и туризма».	Экскурсионное обслуживание	3 000 руб./группа	д. Едьма, ул. Лесная, д. 12. Телефон: +79210768717
5	Дом-музей XIX века.	Экскурсионное обслуживание.	300 руб./чел.	МО Березницкое, урочище Берёзовка.
6	МБУК «Устьяны» СП «Бестужевское».	Экскурсионное обслуживание.	200 руб./чел.	д. Бестужево, ул. Центральная, 55. Телефон: +79214748658.
7	Кафе «Караван»	Организация питания	200 руб./чел.	д. Бестужево, ул. Центральная, 16. Телефон: +79314027632.
8	Муниципальное учреждение культуры «Устьяны» СП «Квазеньга»	Экскурсионное обслуживание.	300 руб./чел.	п. Квазеньга, ул. Школьная, д.13. Телефон: +79212972923
9	МБУК «Устьянский центр народного творчества».	Экскурсионное обслуживание.	150 руб./чел.	с. Шангалы, ул. Ленина, д. 40. Телефон: +7818555419.

10	Спортивно-туристический комплекс «Малиновка»	Экскурсионное обслуживание	200 руб./чел.	д. Малиновка, Телефон: +7 9314066163
11	Транспортная компания (собственник)	Организация перевозок	4000 руб./смена 8 ч.	г. Вельск.
12	Кафе «Устьянское подворье»	Организация питания	350 руб. / чел.	п. Октябрьский, ул. Школьная, 7. Телефон: +79218150001

На основе договорного плана были определены групповые и индивидуальные затраты на туристский маршрут в расчете на 1 человека и группу из 15 человек. Подробные расчеты представлено в таблице Е.

**Таблица Е. Постоянные и переменные затраты туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья»**

Наименование затрат	Затраты на группу из 15 человек	Затраты на 1 человека
<b>Групповые затраты</b>		
Экскурсионная программа в музее «Чудское городище»	<i>3000 руб./ группа</i>	200 руб.
Аренда гостевого дома «Прошлый век»	<i>20 000 руб./ 2 суток</i>	1334 руб.
Транспортное обслуживание (аренда микроавтобуса на 20 мест)	<i>28 000 руб. (из расчета 4000 руб. за смену 8 ч.)</i>	1867 руб.
Услуги гида-сопровождающего	<i>8 000 руб. / 3 суток.</i>	534 руб.
Организация питания для гида-сопровождающего и водителя	<i>1900 руб.</i>	127 руб.
<b>ИТОГО</b>	<b><i>60 900 руб.</i></b>	4060 руб.
<b>Индивидуальные затраты</b>		
Организация питания в рамках гастрономической программы «Сытный сумеречник»	15 000 руб.	<b><i>1000 руб.</i></b>
Организация питания в ресторане «Виктория»	3000 руб.	<b><i>200 руб.</i></b>
Экскурсионное обслуживание в «Доме XIX века»	4500 руб.	<b><i>300 руб.</i></b>
Экскурсионное обслуживание в «Избе сказаний»	3000 руб.	<b><i>200 руб.</i></b>
Организация питания в кафе «Караван»	3000 руб.	<b><i>200 руб.</i></b>
Организация питания в гостевом доме «Прошлый век»	4500 руб.	<b><i>300 руб.</i></b>
Экскурсионное обслуживание в Доме ремесел «Берегиня»	4500 руб.	<b><i>300 руб.</i></b>
Экскурсионное обслуживание на интерактивной экскурсии «Лодки-долбленки»	2250 руб.	<b><i>150 руб.</i></b>
Экскурсионное обслуживание в Спортивно-туристическом комплексе «Малиновка»	3000 руб.	<b><i>200 руб.</i></b>
Организация питания в ресторане «Устьянское подворье»	5250 руб.	<b><i>350 руб.</i></b>
<b>ИТОГО</b>	48 000 руб.	<b><i>3200 руб.</i></b>
<b>ОБЩИЕ ЗАТРАТЫ:</b>	108 900 руб.	<b><i>7260 руб.</i></b>

В таблице Ж представлены расчеты себестоимости туристского маршрута и его рыночной стоимости.

**Таблица Ж. Расчет стоимости туристского маршрута «Устьяны – сердце древнего Заволочья»**

	<b>Себестоимость тура (тыс. руб)</b>	<b>Прибыль туроператора (10% от себестоимости тура)</b>	<b>Комиссионное вознаграждение агентствам (20%)</b>	<b>Итоговая стоимость тура (тыс. руб)</b>
<b>На 1 человека</b>	7260	726	1450	<b>9 500 (9436)</b>
<b>На группу из 15 человек</b>	108 900	10 590	21780	<b>142 500 (141 270)</b>

Таким образом, стоимость трехдневного тура «Устьяны – сердце древнего Заволочья» по Устьянскому району составляет 9500 руб. Также, исходя из проведенных расчетов, была определена точка безубыточности туристского маршрута, которая составила 10 человек.

Продвижение туристского маршрута будет проводиться на официальном туристском портале Архангельской области, аккаунтах МБУК «Устьяны» и ТИЦ «Устьяны» в социальной сети «ВКонтакте». Также предусмотрено создание собственных аккаунтов в социальной сети «ВКонтакте» и VK-видео.

Туристский маршрут «Устьяны – сердце древнего Заволочья» является универсальным туристским продуктом. Программа тура имеет большой потенциал для дальнейшего развития и расширения, поскольку ряд потенциально интересных объектов не удалось сделать частью программы из-за сдерживающих факторов: транспортная доступность является главной проблемной составляющей.