

Санкт-Петербургский государственный университет

***КРАВЦОВА Катерина Юрьевна***

**Выпускная квалификационная работа**

***Роль внутривнутриполитического фактора в послевоенном развитии Японии:  
сравнение с опытом Германии***

Уровень образования: бакалавриат

Направление *58.03.01 «Востоковедение и африканистика»*

Основная образовательная программа *СВ. 5035\** - «Востоковедение и африканистика»

Профиль: История Японии (японский и китайский языки)

Научный руководитель:

Доцент, кафедра японоведения СПбГУ,

Кандидат филологических наук, доцент

Ибрахим Инга Самировна

Рецензент:

ООО "Группа Компаний новые Энерготехнологии" (ООО "ГК НЭТИ")

Руководитель отдела по работе с персоналом

Татаренко Филипп Тарасович

Санкт-Петербург

2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение</b> .....	4
<b>Глава I. «Оккупационный период» после окончания Второй мировой войны</b>	
1.1. Япония на момент окончания войны .....	9
1.2. Политическое развитие Японии в оккупационный период (1945-1951 гг.).....	11
1.3. Экономическое развитие Японии в оккупационный период (1945-1951 гг.).....	13
1.4. Германия на момент окончания войны .....	17
1.5. Политическое и экономическое развития Германии в оккупационный период (1945-1952 гг.).....	18
<b>Глава II. «Период наиболее высоких темпов экономического роста в 1950-е гг.»</b>	
2.1. Завершение оккупационного периода в Японии.....	25
2.2. Воссоздание дзайбацу.....	28
2.3. Государственная политика Японии в экономической сфере.....	30
2.4. Изменения в жизни людей .....	33
2.5. Завершение оккупационного периода в Германии.....	34
2.6. Государственная политика Германии в экономической сфере.....	37
<b>Глава III. «Устойчивое экономическое развитие 1957-1965 гг. и последующее снижение темпов роста»</b>	
3.1. Осуществление плана по удвоению доходов в Японии (1960-1970-е гг.).....	41
3.2. Результаты экономической политики Японии в 1960-х гг.....	44

3.3. Нефтяной кризис (1973 г.) и снижение темпов роста в Японии.....	47
3.4. Экономическое развитие Германии.....	49
3.5. Политический кризис (1966 г.) и снижение темпов роста в Германии.....	51
<b>Заключение .....</b>	<b>53</b>
<b>Список использованной литературы .....</b>	<b>56</b>

## Введение

Уже несколько десятилетий в научно-исторической литературе встречается понятие «экономическое чудо»<sup>1</sup>, под которым понимаются крайне высокие темпы экономического роста. Двумя показательными примерами стран, где наблюдались подобные процессы, являются Япония и Западная Германия послевоенного периода. В результате поражения во Второй мировой войне оба государства понесли очень серьезные потери. Тем не менее благодаря ряду факторов, и Японии, и Западной Германии удалось не просто восстановить свою экономику, но и войти в список мировых экономических лидеров.

Таким образом, **актуальность** выбранной темы связана с тем, что опыт Японии и Западной Германии, вероятно, будет полезен остальным развивающимся странам. Сравнительный анализ внутривнутриполитических факторов и других аспектов политики Японии и Германии поможет определить преимущества и недостатки экономического курса того времени в обеих странах и достичь понимания того, как он мог бы быть улучшен.

**Объектом** исследования является внутренняя политика Японии и Западной Германии в 1945-1973 гг. Для более глубокого раскрытия темы автор иногда выходит за указанные временные рамки. Основной фокус в работе сделан на изучении экономической стратегии развития и ее итогах в обеих странах, так как можно сказать, что именно экономический фактор задавал общую тенденцию в послевоенный период. Данное суждение вытекает из нескольких объективных оснований:

- война нанесла катастрофический вред обеим странам, сильнее всего пострадала промышленность, большая часть объектов была разрушена. Решить данные проблемы можно было исключительно при условии быстрых темпов экономического развития;

---

<sup>1</sup> В японской исторической и экономической науках не используется как такового термина «экономическое чудо». Вместо этого принято говорить ко:до кэйдзай сэйтё: (高度経済成長), что дословно переводится как «стремительный экономический рост». Однако для описания схожих процессов в Западной Германии в японском языке используется термин кэйдзай но кисэки (経済の奇跡), что дословно так и переводится – «экономическое чудо».

- после поражения в войне Япония и Германия в большой степени потеряли свой суверенитет и были очень ограничены в политической сфере. Таким образом, правительства обоих государств могли сконцентрировать свои усилия на экономической сфере.

**Предметом** исследования являются изменения в обществе, возникшие в результате «экономического чуда».

Исходя из вышеуказанной темы определяется и **цель** данной выпускной квалификационной работы, а именно: провести анализ внутривнутриполитических процессов и факторов, наблюдавшихся в послевоенное время в Японии и Германии и определить, что сыграло ключевую роль в создании «экономического чуда».

Для достижения данной цели необходимо выполнить следующие **задачи**:

- 1) проанализировать предпосылки и причины «экономического чуда» в обеих странах и дать им сравнительную характеристику;
- 2) охарактеризовать и сравнить государственную политику в обеих странах в период до и непосредственно во время «экономического чуда»;
- 3) определить факторы, приведшие к завершению периода «экономического чуда» в Германии и Японии.

**Хронологические рамки темы:** 1945-1973 гг. Это время стало знаменательным и судьбоносным для обеих стран, так как в течение данного периода Япония и Германия прошли через период оккупации, когда будущее государств решалось представителями стран-победительниц, послеоккупационный период, ознаменовавший собой возвращение большей части политического суверенитета в руки национального правительства и создание предпосылок для высоких темпов экономического роста, сам период экономического бума и его постепенного угасания.

В качестве основной **методологии** исследования был выбран историко-сравнительный метод. Благодаря использованию данного метода автору удалось установить важнейшие причинно-следственные связи и закономерности. Благодаря этому, во-первых, была определена разница в методах достижения высоких темпов экономического роста, используемых в Японии и Западной Герма-

нии. Во-вторых, были выявлены положительные и негативные последствия политического курса на «экономическое чудо» в обеих странах. Весь используемый материал детально проанализирован, обобщен и изложен в структурированном виде.

При написании работы использовались разнообразные материалы. Одними из наиболее выдающихся зарубежных исследователей, работавших над проблемой восстановления японской экономической системы и анализировавшими феномен высоких темпов экономического роста являются такие ученые, как Такада Масахиро [41], Сава Такамицу [45], Эйдзи Такэмаэ [46]. В работе Такада Масахиро «Экономическое чудо Японии: факторы, лежащие в основе и стратегии развития» [41] автор анализирует ключевые предпосылки, создавшие фундамент для подобного экономического скачка, и делает акцент на особо успешных мерах, принятых правительством в этот период. Огромное значение исследователь придает научно-технической революции.

В работе же Сава Такамицу [45] основной фокус сосредоточен на периоде 1955-1973 гг. Кроме того, проводятся параллели с экономикой Японии 1990-х гг.

Огромный вклад в изучение феномена быстрых темпов экономического роста в Японии внесли также отечественные исследователи. Так, например, труд Я. А. Певзнера «Экономика Японии после Второй Мировой войны» [14] содержит подробный анализ экономических процессов, в частности, «экономического чуда», происходивших в Японии, во второй половине XX века. Еще один выдающийся российский историк И. А. Латышев [9] рассматривает как положительные, так и отрицательные последствия «экономического чуда».

Значительную часть списка литературы, используемого в работе, составляют научные работы и источники на японском языке. В первую очередь, автор использовал материалы из работы японских историков и экономистов Ёсикава Хироси и Миягава Сюко [18]. В данной работе огромную ценность представляют объективные данные отражающие динамику экономических и социологических показателей, таких как распределение труда по экономическим секторам, уровень производства по отдельным отраслям и т.д.

При анализе периода устойчивого процветания и политики удвоения доходов значительная часть информации была почерпнута автором из работы Судзуки Хиронао [27], которая содержит не только ценные данные, освещающие полный спектр экономической политики в тот период, но и включает в себя и личные оценки самого автора, которые являются положительными в отношении внутривнутриполитического курса того времени.

Помимо этого, автор использует разнообразные статистические данные, которые были опубликованы японским правительством в виде отчетов или пресс-релизов [21], [22], [26].

Что касается трудов, посвящённых немецкому «экономическому чуду», при написании работы были использованы исследования, как зарубежных (М. Görtenmarker, Н. Rittmann, F. Brand), так и отечественных (С. Н. Невский, Д. В. Иванчук, А. Ю. Ватлин) исследователей. Особо хотелось бы подчеркнуть огромный вклад российского историка-германиста А. Ю. Ватлина [2], давшего детальный обзор и подробный сравнительный анализ западногерманского «экономического чуда» в контексте параллельного развития Западной и Восточной Германии. Помимо этого, при написании работы был использован фундаментальный труд Людвиг Эрхарда<sup>2</sup> «Благосостояние для всех» [39]. Работа очень ценна тем, что она отражает взгляд не просто современника «экономического чуда», но и одного из его непосредственных творцов.

Настоящая выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, разделенных на параграфы, заключения и списка использованной литературы. В первой главе «Оккупационный период» анализируются и сравниваются предпосылки и причины высоких темпов экономического роста в 1945-1952 гг. Также в главе изложено детальное описание внешней и внутренней политической ситуации в тот период, на фоне которой происходило послевоенное восстановление обеих стран. Во второй главе «Период наиболее высоких темпов экономического роста» в центре внимания находится государствен-

---

<sup>2</sup> Людвиг Эрхард (1897-1977 гг.) — выдающийся западногерманский экономист и политический деятель. В исторической науке считается одним из отцов «экономического чуда». Занимал пост федерального канцлера ФРГ в 1963-1966 гг.

ная политика в период «экономического чуда». В главе автор производит ее детальный анализ, выделяет основные направления государственной политики, а также определяет положительные и отрицательные результаты. В третьей главе «Устойчивое развитие и процветание» рассматриваются процессы, последовавшие за «экономическим чудом», а также рассматриваются некоторые кризисные явления, ставшие причиной постепенного замедления темпов экономического роста, положившие конец «экономическому чуду» как историческому периоду.

В заключении автор подводит итоги данной выпускной квалификационной работы и делает основные выводы в соответствии с поставленными целями и задачами.

# Глава I. «Оккупационный период» после окончания Второй мировой войны.

## 1.1. Япония на момент окончания войны.

Ко времени завершения Второй Мировой войны ситуация в Японии являлась катастрофической: с одной стороны, экономическое положение было подорвано долгим и полностью провальным для Японии вооруженным конфликтом, последующими атомными бомбардировками городов Хиросима и Нагасаки и наложением огромных репараций. В соответствии с оценками общего экономического ущерба, нанесенного Японии войной, общая сумма экономических потерь составляла около 650 млрд йен [30, с. 1]. Более того, психологическое неприятие японцами факта поражения, крах грандиозных планов императорской Японии, послевоенная оккупация страны Соединенными Штатами и фактическая утрата независимости, - все это стало крайне сильным моральным ударом для народа. Однако наиболее болезненным фактором стали человеческие потери: по оценкам японских историков за время военных действий Япония потеряла более 2,7 млн человек, что было огромным количеством для такого небольшого островного государства [21, с. 1]. Сочетание данных факторов обусловило медленное восстановление страны в первые годы оккупации: стремительно росла инфляция, в то время как объемы производства были очень скромными. Помимо этого, в деревне не были созданы условия для восстановления сельского хозяйства.

Что касается политической ситуации, правительство было фактически бессильным, поэтому ключевую роль в первые послевоенные годы играли оккупационные силы<sup>3</sup> Японский народ наблюдал беспомощность внутреннего правительства и страдал от непоследовательного курса. Усугублял ситуацию голод, с которым страна столкнулась в 1946 г. В результате неблагоприятной погоды урожай риса снизился на треть по сравнению с довоенным уровнем.

---

<sup>3</sup> После подписания договора о капитуляции 02.09.1945 г. основная часть Японии (за исключением Тайваня и Курильских островов) была оккупирована союзными войсками стран победительниц. Основную часть военного контингента составляли американские войска, в связи с чем в историографии союзные войска в Японии зачастую называют американскими оккупационными властями. Главнокомандующим союзными войсками был назначен Дуглас Макартур - американский военный деятель, прославившийся во время Второй Мировой войны.

Лишившись (своих колоний в Корее и Маньчжурии, Япония больше не могла завозить продовольствие с этих территорий. Совокупность данных факторов вынудило японское правительство ввести рационирование продуктов питания, при котором дневная норма на одного человека не превышала 1050 калорий. Для большинства людей, конечно, было недостаточно такого количества еды, в результате многие умирали от голода и истощения [38, с. 32]. В таких катастрофических условиях японцы возлагали большие надежды на оккупационные власти и их политику, никакого сопротивления со стороны местного населения оказано не было и, более того, многие проявляли большой энтузиазм при работе с американскими оккупационными властями. Для самих американцев подобная готовность сотрудничать со стороны граждан Японии была удивительной, так как в ходе войны японские солдаты продемонстрировали пример сверхчеловеческой стойкости и готовности сражаться с врагом до последнего, даже не рассматривая возможности пленения. Однако большая часть японцев по мере продолжения оккупации постепенно осознавала факт поражения и делала шаги навстречу американским властям. Также определённую роль сыграло то, что американские оккупационные власти действовали в Японии очень мягко, не учиня жестокостей. Как писал Микисо Ханэ: «Ни с одним побеждённым народом не обращались в истории более гуманно» [38, с. 39]. Все эти факторы сделали японо-американское сотрудничество эффективным и взаимовыгодным в долгосрочной перспективе.

## 1.2. Политическое развитие Японии в оккупационный период (1945-1951 гг.).

28 августа 1945 г. первый контингент оккупационных войск был введён в Японию и был размещён вблизи Токио. Главнокомандующим оккупационными войсками был назначен генерал Дуглас Макартур<sup>4</sup>. Предполагалось, что он должен был действовать от лица всех стран-союзниц Второй Мировой войны, однако фактически США обладали единоличной властью в Японии. Таким образом, в руках генерала Макарута была сосредоточена вся власть над побеждённой страной, ему же подчинялось японское правительство, оно же было обязано исполнять все директивы Макарута. Среди основных целей проводимой политики, Макарута выделял:

1. Уничтожение военной мощи Японии;
2. Наказание военных преступников;
3. Формирование чёткой структуры представительного правительства;
4. Обновление конституции;
5. Проведение свободных выборов;
6. Расширение прав женщин;
7. Освобождение политических преступников;
8. Улучшение положения крестьянства;
9. Формирование института свободной прессы;
10. Либерализация образования;
11. Децентрализация политической власти;
12. Секуляризация [35, с. 282].

---

<sup>4</sup> Дуглас Макарута (англ. Douglas MacArthur; 26 января 1880, Литл-Рок, Арканзас, США — 5 апреля 1964, Вашингтон, США) — американский полководец, обладатель высшего звания — генерал армии (18 декабря 1944), фельдмаршал филиппинской армии (24 августа 1936), кавалер многих орденов и медалей. Принял капитуляцию Японии 2 сентября 1945 года от имени американского правительства.

Данные цели в немного изменённом виде были закреплены в директиве, переданной Макартуром новому премьер-министру Сидэхару Кидзю:ро<sup>5</sup>. Данная директива предписывала проведение следующих реформ:

1. Эмансипация женщин путём предоставления им избирательных прав;
2. Поощрение объединения труда;
3. Либерализация школьной программы;
4. Уничтожение полицейского государства, защита народа от деспотии;
5. Демократизация экономической системы и уничтожение контроля монополий над рынком [35, с. 283].

Как можно заметить, к реформам, обозначенным Макартуром ранее, был добавлен пункт про экономическое развитие. Однако нельзя сказать, что его роль критически повлияла на траекторию экономического развития послевоенной Японии, так как этот пункт позже был пересмотрен.

Первый пункт плана начал осуществляться практически сразу после вступления Макартура в должность. Уже к 1948 г. большая часть японских войск была возвращена в Японию и демобилизована.

Также в очень краткие сроки было инициировано начало судов над военными преступниками. Последние были поделены на категории в соответствии со степенью тяжести совершенных преступлений. По общепринятым оценкам в общей сложности перед судом предстало около 6000 человек, из которых 930 были казнены. Также с руководящих военных и гражданских постов были убраны лица, симпатизировавшие милитаристскому режиму. Частные предприниматели - владельцы компаний также подверглись этой процедуре. В общей сумме было наказано 220 тыс. человек [38, с. 52].

Параллельно с этим осуществлялся 7-й пункт плана Макартура - освобождение и реабилитация политических преступников. По итогам директив,

---

<sup>5</sup> Кидзю:ро Сидэхару (яп. 幣原 喜重郎, 13 сентября 1872 — 10 марта 1951) являлся японским политическим деятелем. Во время Второй Мировой войны проявил себя как выдающийся дипломат. Во время оккупации Японии союзными войсками занимал пост премьер-министра. На протяжении всей своей жизни придерживался идеологии пацифизма.

изданных штабом оккупационных сил, свободу обрели многие коммунисты, включая выдающегося деятеля Токуда Кю:ити<sup>6</sup>. Кроме того, ранее репрессированные преподаватели и профессора были реабилитированы и смогли вернуться к своей профессиональной деятельности. Эта мера способствовала также реализации 10-го пункта («Либерализация образования»).

Параллельно с этим активно проводились меры по секуляризации. В первый день 1946 г. по инициативе Макартура император Хирохито публично опроверг родственную связь с богиней Аматэрасу и тем самым поставил точку в многолетней традиции исторической преемственности национализма. Вслед за этим Макартур издал «Директиву Синто» (яп. 神道指令 *синто: сирэй*), в соответствии с которой прекращалось финансирование религиозных институтов на государственном уровне и запрещалось распространение любой милитаристской и нацистской идеологии в рамках Синто [23, с. 127].

### **1.3. Экономическое развитие Японии в оккупационный период (1945-1951 гг.).**

Изначально страны-победительницы планировали заставить Японию выплачивать репарации в форме вывоза из страны промышленного оборудования. Предполагалось, что оно будет транспортировано в более бедные страны, которые пострадали от японской агрессии. В соответствии с данным планом экономическая система Японии должна была быть подорвана настолько глубоко, чтобы не позволить стране восстановиться и не дать ей обрести преимущества над своими соседями. Однако генерал Макартур выступал против этой идеи, так как он был уверен в необходимости стабилизировать японскую экономику. Таким образом, к маю 1949 г. власти отказались от плана

---

<sup>6</sup> Токуда Кю:ити (яп. 徳田 球一; 12 сентября 1894 — 14 октября 1953, Пекин), являлся выдающимся активистом японского рабочего движения. В феврале 1928 г. возглавил Коммунистическую партию Японии, за что впоследствии был арестован и был вынужден принимать участие в много летнем судебном разбирательстве. По его итогам был приговорен к 10 годам в каторжной тюрьме.

по вывозу техники и предприятий, а вместо этого назначили сумму репараций, которая составила чуть больше 1 миллиарда долларов [38, с. 63].

Как и было отмечено в директиве Макартура, первостепенной и важнейшей задачей в экономическом поле была демократизация и обеспечение условий свободной торговли, что означало ликвидацию монополии огромных торговых конгломератов «дзайбацу». Ослабить или уничтожить данные объединения было важно также потому, что они в своё время сыграли значительную роль в распространении японского милитаризма и агрессии путём значительной финансовой поддержки, которую дзайбацу оказывали милитаристскому довоенному правительству. Вокруг процесса роспуска дзайбацу было много споров. Сначала решение о том, какие компании подлежат роспуску, было доверено японскому правительству. Однако позже группа финансовых экспертов из США во главе с Эдвардом Корвином <sup>7</sup> раскритиковала данный шаг. Эта же группа провела детальный анализ ситуации и написала об этом подробный отчёт, на основе которого Макартур издал в ноябре 1945 г. директиву, в соответствии с которой 10 дзайбацу подлежали роспуску, среди которых были такие промышленные гиганты как Мицуи (яп. 三井グループ, *мицуи гуру:пу*), Мицубиси (яп. 三菱グループ, *мицубиси гуру:пу*), Сумитомо (яп. 住友グループ, *сумитомо гуру:пу*) и Ясуда (яп. 安田財閥, *ясуда дзайбацу*). Позже список был расширен и включил в себя 45 предприятий. Второй шаг по ослаблению контроля монополий заключался в антимонопольном законе, который запрещал создание трестов и картелей. После вступления данного закона в силу американскими финансистами была предпринята повторная попытка по роспуску ещё 325 предприятий, однако это спровоцировало большое количество споров и дискуссий, огромная часть политиков и общественности выступала против данного шага, так как он значительно замедлил бы восстановление страны. В результате список был сокращён всего до нескольких предприятий, подлежавших роспуску.

---

<sup>7</sup> Корвин Д. Эдвардс (родился 1 ноября 1901 г. в Неваде, штат Миссури; умер 21 апреля 1979 г. в Далласе) американский экономист. В 1947 г. возглавлял группу экспертов по японским конгломератам. Он много лет был консультантом делегации США в ООН и свидетельствовал в комитетах Конгресса по антимонопольным делам.

В долгосрочной перспективе эффект от данной реформы оказался наименее продолжительным, так как в 1950-1960-х гг. по мере ускорения темпов экономического роста многие дзайбацу возникли повторно, но уже в более свободной форме. Однако все же эта антимонопольная программа принесла некие плоды. В частности, были созданы более благоприятные условия для поддержки свободной конкуренции, что позволило появиться на свет таким крупным и значительным на сегодняшний день компаниям, как Хонда (яп. 本田, *хонда*), Сони ((яп. ソニー・グループ, *сони: гуру:пу*) и Субару (яп. スバル, *субару*).

Следующей экономической реформой стала земельная реформа. К окончанию войны 70% фермеров арендовали или весь земельный участок, на котором работали, или его часть. Около 46% обрабатываемой земли было арендовано, однако землевладельцев-монополистов не существовало. Только 2 000 землевладельцев имели в своём распоряжении 100 акров земли или больше; большинство частных лиц владели не более чем 10 акрами. Таким образом, основной целью реформы было перераспределение земли таким образом, чтобы фермеры, непосредственно работающие на земле, смогли приобрести ее в собственность [38, с. 68].

В октябре 1946 г. был принят закон о земельной реформе. Он запрещал людям, не работавшим на земле, сдавать ее в аренду. Землевладелец, проживающий в общине, мог владеть максимум 2,5 акрами. Работающий фермер мог владеть максимум 7,5 акрами для собственного пользования, к этому добавлялось еще 2,5 акра, которые он не обрабатывал. Следует отметить, что землевладельцам на Хоккайдо разрешалось владеть большей площадью. Перераспределение земли осуществлялось следующим образом: правительство выкупало землю у землевладельцев, а бывшие арендаторы брали эту землю в кредит на 30 лет по ставке в 3,2% [38, с. 68].

Однако в период между определением стоимости земли и фактическим заключением сделки инфляция стремительно росла. Вследствие этого многие землевладельцы фактически не получили никакой компенсации. В некоторых

случаях цена за акр, выплаченная землевладельцам, была равна стоимости пачки сигарет на черном рынке. Подобная ситуация, безусловно, была неблагоприятной для бывших землевладельцев, однако в ней были и свои плюсы для фермеров, ведь теперь любой из них, каким бы бедным он ни был, мог приобрести свой участок земли. К августу 1950 г., когда передел земли был завершен, чуть менее 5 миллионов акров земли были выкуплены у землевладельцев и перепроданы арендаторам и работающим фермерам [38, с. 69].

По некоторым оценкам данная реформа была одной из самых успешных реформ оккупационных властей [38, с. 69].

Ещё одной реформой, которая была проведена оккупационными силами в Японии, и которая была нацелена на усиление демократии и создание социального равенства, стала реформа труда. Японское рабочее движение возникло в конце XIX в., но трудящиеся сталкивались с постоянным противодействием правительства и представителей бизнес-верхушки. К 1930-м гг. движение было, по сути, уничтожено, а рабочим было отказано в праве на забастовку из-за "чрезвычайного положения", возникшего из-за войны, в которой Япония принимала активное участие.

После окончания войны и освобождения многих активистов, в том числе коммунистических деятелей, из тюрьмы лидеры профсоюзов взялись за возрождение профсоюзного движения. Некоммунистический рабочий лидер Мацуока Комакити<sup>8</sup> возродил Японскую федерацию труда Содомэй (яп. 総同盟 *со:до:мэй*), а коммунистические лидеры, только что вышедшие из тюрьмы, взялись за организацию профсоюзного движения под руководством коммунистов. К середине 1946 г. был создан крупный коммунистический профсоюз Санбэцу (яп. 産別 *санбэцу*) - Конгресс промышленных профсоюзов.

В декабре 1945 г. был принят закон о профсоюзах, который гарантировал работникам, включая государственных служащих и учителей, право на органи-

---

<sup>8</sup> Комакити Мацуока (яп. 松岡駒吉 Мацуока Комакити, 8 апреля 1888, Ивами, Япония — 14 августа 1958) — японский государственный деятель, председатель Палаты представителей парламента Японии (1947—1948).

зацию собраний и участие в забастовках. Однако уже в 1946 г. был принят новый закон, устанавливающий процедуру рассмотрения жалоб для разрешения трудовых споров, в то же время лишаящий работников части прав, которые они приобрели ранее, в частности, госслужащие были лишены права на забастовку. В 1947 г. был принят Закон о трудовых стандартах, устанавливающий минимальные стандарты рабочего времени, отпусков, безопасности и санитарии, больничных листов, компенсации при несчастных случаях, а также некоторые ограничения в отношении женского и детского труда. Таким образом, японские рабочие получили защиту и права, которых они не имели ранее. Число профсоюзов и их членов росло.

На основании фактов, приведённых выше, можно сделать вывод, что оккупационный период в истории Японии ознаменовался рядом успешных и устойчивых в долгосрочной перспективе реформ, среди которых можно назвать антимонопольную и земельную реформы, принятие новых законов, расширивших права многих социальных групп. Данные изменения заложили фундамент для последующего экономического скачка и дальнейшей демократизации страны.

#### **1.4. Германия на момент окончания войны.**

Катастрофа, с которой столкнулась Германия по итогам Второй Мировой войны, по масштабам была страшнее той, что произошла в Японии. Не говоря о нескольких миллионах военных, огромное количество мирных немецких граждан пострадало в результате бомбардировок мирных городов (в частности Дрездена) и огромное количество немцев погибли в нацистских концлагерях и тюрьмах. Экономические потери также были катастрофическими. Города были превращены в руины, транспортная инфраструктура практически перестала функционировать, коммунальное хозяйство было парализовано, по немецким финансам был нанесён страшнейший удар. «Впервые со времён раннего

средневековья немцы потеряли собственную государственность, превратившись, подобно обанкротившемуся предприятию, в объект внешнего управления. Тотальное поражение не оставляло шансов для возрождения реваншистских настроений, теперь уже нельзя было спрятаться за легенду о непобедимой немецкой армии, об ударе кинжалом в спину» [2, с. 136]. В этом аспекте положение Германии и Японии было крайне схожим. Японцам, не сталкивавшимся ранее с потерей национальной независимости, оккупационный режим также нанес серьёзный удар.

### **1.5. Политическое и экономическое развитие Германии в оккупационный период (1945-1952 гг.).**

С подписанием безоговорочной капитуляции судьба Германии перешла в руки четырёх стран-победительниц: СССР, Великобритании, Франции и США. Уже к июню 1945 г. на территории Германии было образовано четыре зоны оккупации. Во всех зонах проводилась политика четырёх «де»: денацификации, демилитаризации, декартелизации и демократизации. Три последние «де» были идентичны трём японским «де» - в чем и заключалось сходство проводимой оккупационной политики в двух странах. Иногда некоторые историки отмечают и пятую «де» — курс на деиндустриализацию или, иными словами, аграризацию страны [36, с. 518], а российский историк А. Ю. Ватлин говорит и о шестой «де» — курсе на децентрализацию страны, лишение ее права на территориальную целостность и независимость [2, с. 132]. Последние два направления не реализовывались в Японии. Например, как было сказано ранее, вместо раздела страны на отдельные зоны контроля, в Японии был создан единый орган управления — Штаб оккупационных войск.

Что касается экономической политики, проводимой в Германии, союзникам не удалось выработать единую линию из-за острых противоречий между странами-победительницами, принадлежавших к разным лагерям: капиталистическому и социалистическому. Это, безусловно, пагубно сказывалось на об-

щем положении страны и вело к усилению противоречий между четырьмя зонами оккупации.

Уже к январю 1947 г. Великобритания и США приняли решение об объединении своих оккупационных зон. Новое образование получило название Бизония. По мере нарастания «холодной войны» нарастало и противостояние между западными и советской оккупационными зонами. Так 1949 год, когда к Бизонии примкнула французская зона оккупации, стал знаковым с точки зрения окончательного разделения послевоенной Германии на две части: ГДР и ФРГ. Далее в этой работе автор считает целесообразным рассматривать экономическую политику Западной Германии, так как быстрый темп экономического развития именно этого региона вошёл в историю под названием «экономическое чудо».

Ещё в августе 1944 г. в отношении Германии был принят план Morgenthau. Он был разработан министром финансов США Генри Моргенткау<sup>9</sup>. Главная цель плана заключалась в том, чтобы не допустить развязывание Германией новой крупномасштабной войны. Для этого предполагалось:

1. Лишить страну территориальной целостности (что и было впоследствии произведено);
2. Демонтировать большую часть немецкого промышленного оборудования (этот пункт не был реализован в полной мере, в чем заключается сходство с Японией, откуда также не вывезли промышленное оборудование в том масштабе, в котором планировалось изначально);
3. Превратить Западную Германию в страну, производящую преимущественно сельскохозяйственную и животноводческую продукцию;
4. Ввести полный запрет на экспорт продукции из Германии (эта цель также не была реализована в полной мере. Только в начале оккупации ФРГ на внешнюю торговлю страны был наложен ряд ограничений [12, с. 65]).

---

<sup>9</sup> Генри Моргенткау являлся министром финансов США в период с 1934 по 1945 гг., а также политическим и экономическим советником американского президента Ф. Рузвельта. Генри Моргенткау является разработчиком плана Моргенткау, который был предложен в США в 1944 г. для преобразования послевоенной Германии в ряд небольших аграрных ослабленных в промышленном и военном отношении государств, не способных больше угрожать Европе и всему миру. План так и не был воплощён в жизнь.

Тем не менее вскоре план Morgenthau был подвергнут критике и пересмотрен, и уже к 1946 г. в отношении послевоенной Германии была принята экономическая программа, в соответствии с которой предусматривался запрет лишь на развитие ряда отраслей (например, на производство синтетического горючего, тяжелых тракторов и многого другого). Кроме того, отныне уровень германского производства не должен был превышать 55% довоенного. Подобная политика являлась полной противоположностью той, которую США проводили в Японии, где особое внимание уделялось тяжелой промышленности, а именно сталелитейному делу, угледобыче и т.д. В 1947 г., следуя вышеописанному курсу, была провозглашена «Программа восстановления и развития Европы». Ее основной задачей являлось восстановление разрушенного войной хозяйства в Западной Германии. В Германию начали поставяться товары, а также начала поступать финансовая помощь в долларах. Все это реализовывалась в рамках разных программ, среди которых можно упомянуть ГАРИОА<sup>10</sup> и план Маршалла<sup>11</sup>. С. Н. Невский по этому поводу пишет следующее: «Для западногерманской экономики план Маршалла в первую очередь должен был означать возможность получения необходимых инвестиций из-за рубежа» [12, с. 59]. Таким образом, план Маршалла предполагал поставки не только товаров первой необходимости, но также промышленного сырья и даже определенного количества «инвестиционных товаров», к которым обычно относят машины и прочее оборудование. Общая сумма помощи, оказанной Германии, составила 1,3 миллиардов долларов [12, с. 61]. План Маршалла распространялся исключительно на европейские государства, поэтому Япония не могла претендовать на получение помощи в рамках данного проекта. Однако США

---

<sup>10</sup> Правительственная помощь и помощь на оккупированных территориях (ГАРИОА) была программой, в рамках которой Соединенные Штаты начиная с 1946 года оказывали чрезвычайную помощь оккупированным странам Японии, Германии и Австрии. Помощь была в основном в виде еды, чтобы облегчить голод в оккупированных районах.

<sup>11</sup> План Маршалла представлял собой программу, а рамках которой странам, пострадавшим по итогам Второй мировой войны, оказывалась экономическая помощь. Данная программа была составлена в 1947 году американским государственным секретарём Джорджем К. Маршаллом. План Маршалла начал действовать с апреля 1948 года. В осуществлении плана участвовали 17 европейских стран, включая Западную Германию.

оказывали поддержку стране по программам ГАРИОА. Хотя данная программа и была в первую очередь рассчитана на поставку товаров первой необходимости (в основном, продуктов питания), Япония также получила денежную помощь в размере как минимум миллиарда йен [41, с. 15]. Однако, сравнив общий объём и характер помощи США двум побеждённым странам, можно сделать следующий вывод: для Германии помощь от США и их союзниц, в особенности план Маршалла, стал мощным экономическим толчком, который многие историки, в частности, Д. В. Иванчук, [6, с. 87] склонны считать главным фактором немецкого экономического чуда, однако для Японии прямая помощь США в основном способствовала поддержанию минимального жизненного уровня населения, а ее роль в экономическом восстановлении и последующем подъеме страны далеко не так велика.

Побежденные страны получали от американского правительства не только прямую финансовую помощь. США использовали и другие способы для активизации экономического и промышленного развития стран. Так, в 1949 г. В японском государственном бюджете был создан специальный счет возвращения долга. Эта мера была введена с целью сокращения размеров американской помощи, а также повышения ее эффективности. Средства, получаемые от продажи в Японии американских товаров, теперь не растворялись в государственном бюджете, а поступали в «эквивалентный фонд», предназначенный для долгосрочного кредитования частных предприятий под непосредственным контролем оккупационных властей. В Германии, в свою очередь, в рамках реализации плана Маршалла под совместным американо-германским контролем тоже были созданы подобные «эквивалентные фонды». Это было сделано, чтобы добиться максимальной эффективности внутреннего использования ресурсов. Данные фонды аккумулировали средства в национальной валюте, вырученные немецкими импортерами от реализации поставленных в страну товаров. Накопленные «эквивалентные средства» (в немецких марках) предназначались для последующего кредитования «узких секторов» германской экономики. Более или менее осязаемое значение для накопления капитала (особенно в долгосрочной перспективе) данные инвестиции приобрели в 1949-1950 гг.

Однако было бы большой ошибкой безоговорочно утверждать, что финансовая помощь США и их союзников являлась важнейшим рычагом «экономического чуда» Германии. Сразу после войны на политическую арену вышел выдающийся экономист и впоследствии один из наиболее влиятельных политиков Западной Германии — Людвиг Эрхард <sup>12</sup>. Многие исследователи, в частности С. Н. Смирнов, склонны считать его деятельность основным двигателем экономического прогресса Германии в 1950-60-е гг. Уже в 1948 г. Эрхард проводит денежную реформу, которая поистине стала «решающим толчком» в возвращении к нормальным условиям жизни в послевоенной Германии. Денежная реформа была одним из наиболее ответственных мероприятий. В ночь на 21 июня 1948 г. администрация объявила о вводе новой валюты – немецкой марки. В ходе реформы каждый гражданин мог обменять 60 марок по курсу 1:1, 20 из которых выплачивались двумя месяцами позднее [42, с. 278]. Эти меры позволили мгновенно вернуть давно утраченную ценность денег и резко сократить объем денежной массы.

Кроме того, к 1949 г. было завершено проведение крайне важной земельной реформы, напоминавшей по своему характеру и результатам ту, которая была проведена американской администрацией в Японии. В ходе реформы большая часть владений юнкерских хозяйств (иными словами, помещичьих земель) перешла в руки малых и средних крестьянских хозяйств. В результате подобных изменений сельское хозяйство получило сильный толчок к модернизации и активному развитию в долгосрочной перспективе.

Ситуация в остальном мире также способствовала активному экономическому развитию Германии и Японии. Уже к 1950 г. Холодная война дошла до «точки кипения»: она приобрела форму открытого вооружённого конфликта на территории Кореи. С началом Корейской войны 1950-1953 гг. США пересмотрели свою политику в отношении некоторых из своих

---

<sup>12</sup> Людвиг Вильгельм Эрхард (нем. Ludwig Wilhelm Erhard; 4 февраля 1897, Фюрт, Средняя Франкония, Бавария, Германская империя — 5 мая 1977, Бонн, ФРГ) — западногерманский экономист, государственный и политический деятель, основное действующее лицо послевоенных экономических реформ в ФРГ. Федеральный канцлер ФРГ в 1963—1966 гг. Председатель Христианско-демократического союза с марта 1966 по май 1967 гг. Его называют отцом экономической системы ФРГ, известной как социальная рыночная экономика, которую он ввел как министр экономики.

потенциальных союзников, в частности, Японии и Германии. Американские «специальные заказы» на военные нужды, а также благоприятная конъюнктура на мировых рынках, получившая название «корейского бума», помогли как японской, так и западногерманской промышленности выйти из состояния застоя. Что касается Японии, если индекс промышленного производства в 1949 г. по отношению к довоенному составлял 71, то в 1951 г. цифра увеличилась до 114,4 [4, с. 536]. Также, забегаая вперёд, можно сказать, что уже с 1955 по 1960 гг. общий объём промышленного производства возрос на 132,48% [18, с. 16]. Резко увеличились долларовые поступления, связанные с различными видами обслуживания американских военнослужащих, что содействовало преодолению инфляции. Кроме того, было ускорено перевооружение Японии. В 1950 г. Макартур приказал учредить «резервный полицейский корпус» (яп. 警察予備隊, *кэйсацу ёбитай*), который двумя годами позже был переформирован в «силы самообороны» (яп. 自衛隊, *дзэйтай*). Также был увеличен состав управлений морской безопасности.

В Германию также в большом количестве начали поступать специальные военные заказы на станки и другие товары тяжелой промышленности. На первый взгляд это может показаться странным, ведь известно, что после победы над Германией союзниками по антигитлеровской коалиции на оккупационных территориях проводился демонтаж промышленного оборудования. Однако к 1951 г. на территории будущей ФРГ этот процесс фактически остановился (в оккупационной зоне США демонтаж прекратился ещё в 1946 г.). Д. В. Иванчук в своей работе приводит следующие данные: «Для сравнения: общая стоимость демонтированного оборудования на территории восточной зоны оккупации (будущей ГДР) составила 2,6 млрд долл., в то время как на западе – 0,6 млрд долл. (около 2 млрд марок). В то же время приток инвестиций в экономику ФРГ составил в 1949 г. уже 16 млрд марок» [6, с. 86]. Тем не менее многие исследователи указывают на то, что не стоит переоценивать значение Корейской войны в экономическом развитии Германии. Так, один из ключевых деятелей того периода Людвиг Эрхард впоследствии утверждал, что «для

дальнейшего подъема германской экономики в корейском конфликте не было нужды» [39, с. 48].

Тем не менее Корейская война повлияла не только на улучшение экономического положения страны. Благодаря данной кампании Германии удалось частично восстановить свой суверенитет. В ответ на усиление социалистических государств и ухудшение международной обстановки Запад начал принимать решительные действия. В результате было учреждено Европейское оборонительное сообщество. В мае 1952 г. страны подписали договор о его официальном создании. В рамках данной структуры Италия, Западная Германия и Франция должны были передать свои войска под контроль США. И именно тогда Конрад Адэнауэр поймал нужное время: ему удалось превратить перспективу создания общеевропейского военного контингента в возможность частичного восстановления суверенитета Германии. В том же месяце Германия и страны-победительницы подписали Боннский договор, который положил конец оккупационное режиму в Германии.

Таким образом, анализируя процессы, протекавшие на протяжении оккупационного периода, можно с уверенностью сказать, что Западная Германия и Япония двигались приблизительно в одном направлении и политика в обеих странах имела много схожих черт. Во-первых, обеим государствам была оказана экономическая помощь со стороны США и некоторых европейских стран. Тем не менее различие между Японией и Германией заключалось в том, что последней была оказана более значительная финансовая поддержка. Во-вторых, в обеих странах оккупационные власти решительно проводили экономические реформы. Одной из самых успешных, как было указано, являлась земельная реформа. Однако в Германии данные реформы проводились при более активном участии немецких политических и экономических деятелей, в то время как в Японии практически абсолютной властью обладал главнокомандующий союзными войсками — Дуглас Макартур. И все же несмотря на все различия, обеим странам удалось совершить значительный экономический рывок, во многом устранить катастрофические последствия Второй мировой войны и заложить основу для последующего экономического чуда.

## Глава II. «Период наиболее высоких темпов экономического роста 1950-е гг.».

### 2.1. Завершение оккупационного периода в Японии.

За время оккупации Соединенные Штаты сумели достичь главных поставленных целей: Япония была демилитаризована и демократизирована. Кроме того, Япония в период правления Ёсида Сигэру<sup>13</sup> смогла восстановить большую часть хозяйства и достичь значительной степени политической, социальной и экономической стабильности. В то же время генерал Макартур был убежден, что затягивание оккупационной политики будет иметь негативные последствия для обеих стран, поэтому уже весной 1947 г. он начал выступать за заключение мирного договора. Он считал, что достижение справедливого мира для Японии является одним из способов - возможно, самым драматичным и динамичным способом, открытым в настоящее время, - утвердить американское лидерство и вернуть утраченную инициативу в азиатских делах [38, с. 89].

Весной 1950 г. государственный секретарь США Джон Фостер Даллес<sup>14</sup> получил задание подготовить основу для мирного договора. План, разработанный Даллесом, предусматривал разработку мирного договора с заключением пакта безопасности, предоставляющего Соединенным Штатам право на сохранение военных баз в Японии. Окинава должна была остаться под контролем США, при этом Соединенные Штаты сохраняли право содержать там военные базы.

Главный вопрос заключался в следующем: должны ли были все заинтересованные державы, включая страны социалистического блока, например, СССР, и Китай, участвовать в подписании мирного договора. Понимая, что попытка убедить коммунистические державы подписать договор на выгодных для Японии условиях потребует длительных переговоров и задержек в заключении

---

<sup>13</sup> Ёсида Сигэру (яп. 吉田 茂 Ёсида Сигэру, 22 сентября 1878, — 20 октября 1967) — японский государственный деятель, премьер-министр Японии (1946—1947 и 1948—1954). С его именем связывают начало послевоенного подъёма Японии, позволившего ей занять своё место в мире в качестве одной из ведущих экономических держав.

<sup>14</sup> Джон Фостер Даллес (англ. John Foster Dulles; 25 февраля 1888 г., Вашингтон, — 24 мая 1959 г., Вашингтон) — американский политик-республиканец, занимавший пост государственного секретаря США при президенте Дуайте Эйзенхауэре.

договора, Ёсида направил своего министра финансов <sup>15</sup> в Вашингтон с просьбой о скорейшем заключении мирного договора, даже несмотря на возможный отказ СССР. При этом Ёсида дал согласие на сохранение американского военного присутствия в Японии и, соответственно, на дальнейшее размещение баз США. Не все политические деятели США поддерживали столь скорое заключение мирного договора. Многие считали это событием преждевременным. Тем не менее дебаты по этому вопросу прекратились, когда в июне 1950 г. разразилась Корейская война. Заключение договора стало с того момента неотложной проблемой. Даллес в кратчайшие сроки провел переговоры с Австралией, Новой Зеландией и Англией, в результате чего пришёл к выводу, что присутствие всех государств социалистического блока не являлось обязательным. Данный вопрос был оставлен на усмотрение Японии в будущем.

В сентябре 1951 г. в Сан-Франциско была назначена встреча для подписания мирного договора. Официальные приглашения были предварительно отправлены 55 странам. Из них только 48 подписали мирный договор с Японией. Генерал Макартур, который фактически сыграл решающую роль в вопросе преобразования Японии, отсутствовал в стране, когда был подписан мирный договор. Он был освобожден от должности в апреле 1951 г. из-за разногласий с американским президентом Трумэном по поводу корейской кампании.

Делегаты из СССР присутствовали на конференции, но не подписали договор, так как лидеры государства посчитали условия договора невыгодными. Ни китайское коммунистическое правительство, ни правительство Тайваня не были приглашены. Лишь в 1951 г. Япония подписала мирный договор с Тайванем.

Консервативные партии выступали за ратификацию Сан-Францисского мирного договора, но социалисты разделились во мнениях по этому вопросу. Социалисты правого толка поддерживали ратификацию без участия СССР, однако выступали против заключения Договора безопасности с США. Социали-

---

<sup>15</sup> Хаято Икэда (яп. 池田 勇人 Икэда Хаято, 3 декабря 1899 — 13 августа 1965) — политический деятель, а также 58-й, 59-й и 60-й премьер-министр Японии с 19 июля 1960 г. до 9 ноября 1964 г. Один из ключевых деятелей периода экономического чуда.

сты левого толка выступали против подписания мирного договора без участия СССР и также против Договора о безопасности. Коммунистическая партия Японии, в свою очередь, выступила против ратификации договора, подписанного не всеми вовлечёнными в события Второй мировой войны державами, и выступила резко против подписания Договора о безопасности, так как он предусматривал сохранение военного присутствия США в Японии. Тем не менее Ёсида обладал достаточной поддержкой в парламенте, чтобы добиться ратификации мирного договора в октябре 1951 г. Окончательно договор вступил в силу 28 апреля 1952 г.

Несмотря на ратификацию, Сан-Францисский мирный договор оставлял многие политические проблемы нерешёнными. В частности, не было достигнуто ясности по вопросу о четырех Курильских островах, оккупированных Советским Союзом в конце войны, а также вопрос о репарациях. Каждая страна должна была вести переговоры непосредственно с Японией. В тот же день, когда был подписан мирный договор, между Японией и США был заключён Договор безопасности между США и Японией. Он предусматривал постоянное американское военное присутствие в Японии с целью защиты страны от внешних агрессоров и предотвращения протестов внутри страны. Условия договора были прописаны в административном соглашении, подписанном в феврале следующего года.

С заключением мирного договора США завершили оккупацию Японии и потеряли статус фактической правящей силы. Их присутствие во время оккупации привело к поистине революционным изменениям в стране, к которым относятся новая конституция, земельные реформы, модернизированная система образования, расширение прав женщин. Монополия дзайбацу была на какое-то время ослаблена. В результате всех вышеперечисленных реформ и преобразований Япония стала значительно более демократичной страной с практически восстановленным хозяйством и грандиозными перспективами дальнейшего экономического роста и постепенного расширения своего присутствия на международной политической арене.

Заключение мирного договора также символизировало переход Японии на новый этап своего развития: государство в значительной степени восстановило свой суверенитет и вступало в международное сообщество уже в облике отличном от агрессивной империалистической державы.

## **2.2. Воссоздание дзайбацу.**

После окончания Корейской войны и, соответственно, прекращения госзакупок, крупный бизнес ощутил необходимость в ослаблении антимонопольного законодательства. Таким образом, структуры, ранее известные как дзайбацу, были восстановлены в немного видоизменённом виде. Теперь они получили название кэйрэцу (яп. 系列, *кэйрэцу*) — группы предприятий. В состав кэйрэцу входила группа фирм в различных отраслях промышленности, которые находились в тесных взаимоотношениях из-за совместного владения акциями, взаимосвязанного управления, внутригрупповых финансовых обязательств, соглашений между клиентами и поставщиками, а также исторически обусловленных связей. Кэйрэцу делились на два типа: горизонтальные и вертикальные. Горизонтальные состояли в основном из довоенных комплексов дзайбацу, таких как Мицубиси, Мицуи и Сумитомо, и имели в своей основе крупный банк или торговую компанию, с которой были связаны крупные промышленные компании всех ключевых отраслей. На вершине вертикальных кэйрэцу находился, в свою очередь, крупный производитель, например, Тойота, Хонда, Ниссан, Сони или Панасоник, и комплекс фирм-спутников, которые поставляли этому гиганту детали необходимые для производства. Такая схема была очень выгодной. Например, Тойота собирала свои автомобили, используя детали, почти полностью поставляемые ее дочерними компаниями. В целом, система кэйрэцу позволяла добиться максимально эффективного использования ресурсов и наделяла японские товары значительными конкурентными преимуществами.

Появление более гибких структур кэйрэцу вместо старых дзайбацу привело также к тому, что в Японии появилась профессиональная прослойка менеджеров, получивших специальное образование и релевантный опыт работы. Именно эти новые менеджеры сыграли огромную роль в том, что Япония стала конкурентоспособной на международном рынке. Заслугой послевоенного поколения менеджеров стало учреждение новой системы трудоустройства и взаимоотношений в рамках компании. Новой системе менеджмента были присущи следующие характеристики:

- управление, целью которого являлось качество и успех в долгосрочной перспективе, а не кратковременный прирост прибыли;
- управление, основой которого является сбор и подробный анализ данных;
- поддержка ценностей фирмы на всех уровнях;
- система «нэнко» (яп. 年功序列 *нэнко: дзёрэцу*), суть которой заключается в том, что размер зарплаты повышается по мере накопления стажа работы [17, с. 4].

Помимо этого, в 1950-е гг. получили распространение такие явления, как массовое трудоустройство работников родом из одних населенных пунктов (что делало коллектив более сплоченным), система пожизненного найма (яп. 終身雇用 *сю:син коё:*) и т.д. Кроме всего вышеперечисленного, была установлена шестидневная рабочая неделя, продлены рабочие часы, начала складываться крайне известная сейчас система обязательных переработок, был урезан социальный пакет работников. Данные меры зачастую подвергались и продолжают подвергаться критике и нападкам в силу того, что работники были вынуждены жить в соответствии с очень напряженным и тяжёлым графиком, что неминуемо сказывалось на их здоровье и душевном благополучии. Говоря об этом, стоит упомянуть такое явление как «кароси» (яп. 過勞死 *каро:си*) — «смерть от переработки». В 1970-х гг., когда японское научное сообщество обеспокоилось этой проблемой и детально занялось ее изучением, было выявлено, что по причине «кароси» ежегодно умирало более 2000 человек. И

что было наиболее пугающим: с каждым годом эта цифра неуклонно росла [29, с. 103].

Однако несмотря на все минусы, нельзя отрицать, что все вышеперечисленные изменения и нововведения, а также политические реформы позволили Японии достичь высочайшего экономического уровня.

### **2.3. Государственная политика Японии в экономической сфере.**

Возрождение кэйрэцу является наглядным доказательством того, что японское правительство уверенно брало экономическую политику под свой контроль. Особенно активную роль в данный период начинает играть Министерство международной торговли и промышленности (яп. 通商産業省 *цу:сё:сангё:сё:*). Это неизбежно повлекло за собой изменения в финансовой сфере. Правительство начало предоставлять субсидии и налоговые льготы компаниям для стимулирования экономического роста. Также активно начала решаться проблема нехватки накоплений, иными словами, средств, которые можно было бы использовать для инвестиций. С целью увеличения накоплений государство начало проводить политику, основой которой были следующие три направления:

1. Во-первых, активно развивался институт финансовых посредников, деятельность которых помогла бы активизировать развитие промышленности. С этой целью правительством было учреждено три крупных кредитных банка;
2. Во-вторых, начала проводиться фискальная инвестиционно-кредитная программа с целью стимуляции недавно образованных финансовых институтов для поддержки передовых отраслей промышленности (например, металлургии и машиностроения). Основным источником фи-

нансов этой программы на начальном этапе являлись средства залоговых фондов;

3. В рамках третьего направления Государственный Банк Японии начал активно предоставлять кредиты мелким коммерческим банкам. Форма выдаваемых кредитов получила название «мадогути сидо» (яп. 窓 口指導, *мадогути сидо:*), что можно перевести словосочетанием «политика открытия окон». Суть этой политики заключалась в том, что Центральный банк избегал жесткого ограничения числа кредитов, возможных для выдачи, расширяя таким образом поле для экономической деятельности [24, с. 20].

В результате этого в стране была разработана программа государственных займов и инвестиций, основными источниками которой был специальный счёт Бюро доверительного фонда, а также специальный счёт промышленных инвестиций. Финансирование осуществлялось на льготной основе по специальным ставкам для приоритетных производств.

Кроме того, были приняты законы, способствующие росту машиностроительной и электротехнической промышленности. Для того, чтобы оптимизировать производство и, таким образом, занять твёрдые позиции на мировом рынке, Япония решила пойти проверенным путём: следовать примеру передовых западных стран. Как известно, эта же тактика была использована в конце XIX века, во времена революции Мэйдзи, и оказалась для страны очень успешной. Изменив политическую и экономическую систему по западным принципам, Япония начала активно заимствовать результаты передовых научных разработок. За 1950-1970-е гг. Япония приобрела свыше 15 000 иностранных патентов и лицензий [4, с. 580]. Более половины из них принадлежали США. Особенно активно новые технологии применялись в тяжелой промышленности. В частности, в судостроении стала применяться новая технология сооружения сухогрузов и танкеров, а в чёрной металлургии перешли от мартеновского способа выплавки к кислородно-конверторному способу выплавки стали. Однако важно отметить, что все это не являлось

слепым копированием. Заимствуя первоначальную технологию, японцы изменяли и улучшали ее таким образом, чтобы ее можно было наиболее эффективно применить в нужных условиях. Девизом такой политики можно считать следующее высказывание: «Первую машину мы импортируем из-за границы, а вторую — производим внутри страны» [33, с. 139]. Более того, японцы не просто использовали западные разработки в своей стране — на основе анализа и синтеза они создали ряд совершенно новых технологий. Уже к середине 1960-х гг. зависимость Японии от поставок машин из Европы существенно снизилась, а десятилетие спустя доля подобных товаров в импорте составляла менее 10% [4, с. 582]. Такая своего рода научно-техническая революция оказала огромное влияние на развитие ряда отраслей (в частности, сталелитейного дела и автомобильной индустрии), в связи с чем ряд исследователей, к числу которых относится Масахиро Такада, считают это одним из тех факторов, которые обусловили «экономическое чудо» Японии [41, с. 13]. Также, например, в промышленности синтетических волокон технология производства нейлона и полиэстера была привезена в Японию из-за рубежа. Правительство импортировало передовые генераторы тока производства компании General Electric (GE) и разрешило крупным японским компаниям производить собственные генераторы, копируя модель GE. Кроме того, в нефтехимической промышленности были импортированы американские технологии машиностроения, что позволило запустить крупномасштабное производство этилена, пропилена и газа бутана.

Активный импорт научных технологий в сочетании с политикой предоставления государственных займов по привлекательно низким ставкам позволил Японии расширять производства быстрыми темпами и таким образом увеличивать масштабы внешней торговли. За это время были построены современные сталелитейные заводы. Устаревшие довоенные заводы и сооружения были полностью заменены современными установками и оборудованием. Судостроительная промышленность, почти полностью разрушенная во время войны, была восстановлена, во многом благодаря государственным кредитам. Уже к 1956 г. Япония стала одним из ведущих мировых производителей торговых судов.

Демилитаризация страны являлась ещё одним крайне важным фактором, способствовавшим быстрому накоплению финансов. Демилитаризация привела к минимальным расходам на оборону, что позволило правительству инвестировать капитал в ключевые отрасли производства, а также в программы социального обеспечения. Экспорт начал расти. Если в 1946 г. экспорт составлял всего 103 миллиона долларов, то к 1956 г. эта цифра выросла до 2011 миллиардов долларов [18, с. 34]. Тем не менее вплоть до 1965 г. торговый баланс оставался неблагоприятным. Однако с ростом производства и с открытием рынка США и других стран в 1960-х гг. началось значительное увеличение экспорта.

#### **2.4. Изменения в жизни людей.**

Период быстрого экономического роста, описанный выше, в японской историографии называют бумом Иватао (яп. 岩戸景気 *ивато кэйки*). Термин Иватао связан с японской мифологией и, таким образом, указывает на то, что такой быстрый экономический подъем являлся поистине легендарным в истории страны.

Во время бума Иватао уровень жизни абсолютного большинства населения значительно вырос. В обиход вошли "три священных сокровища": черно-белый телевизор, стиральная машина и холодильник. За этот период производство холодильников, телевизоров и легковых автомобилей увеличилось в 50, 34 и 12 раз соответственно. Подобный резкий рост спроса на потребительские товары стал одним из факторов активного развития металлургической и машиностроительной отраслей [18, с. 1].

Тем не менее спрос резко возрос не только на основные потребительские товары. По мере улучшения благосостояния японцы начали приобретать различные предметы декора, технические приборы для дома (не входящие в список из «трёх священных сокровищ») и даже пассажирские автомобили,

которые являлись скорее показателем статуса. Высокой популярностью пользовались пылесосы, домашние телефоны, современная кухонная утварь. Также в моду вошли чайные сервизы. Данный тренд пришёл в Японию с Запада и является наглядным примером интеграции Японии в общемировое сообщество [27, с. 93].

В 1959 г. Токио был выбран местом проведения Олимпийских игр 1964 г. Это стало толчком к буму в строительной сфере, поскольку мероприятие такого масштаба требовало возведения большого количества объектов и развития инфраструктуры. За последующий период до 1964 г. будут построены следующие объекты: железнодорожная линия Синкансэн (яп. 新幹線, *синкансэн*), скоростные автомагистрали, жилые небоскребы и различные высотные деловые центры. Об этом будет написано более подробно в следующей главе.

## **2.5. Завершение оккупационного периода в Германии.**

Описав в целом ситуацию в Японии, теперь кажется важным дать характеристику «экономического чуда» в Германии. Как уже было сказано, к 1952 г. оккупационный режим ФРГ был официально снят путём подписания «Боннского договора» (в западной историографии его принято называть «соглашениями»). Договор был подписан в Бонне 26 мая представителями Великобритании, Франции, США и ФРГ. Договор вступал в силу после ратификации четырьмя странами и оставался в силе на неопределенный срок, но мог подлежать пересмотру и правкам всеми сторонами в случае объединения Германии, создания европейской федерации или любого другого события такого же масштаба.

Данный договор являлся результатом длительных переговоров, в которых Федеральное правительство Германии с самого начала принимало участие наравне с тремя другими державами. Таким образом, договор был призван со-

здать прочную основу для будущего сотрудничества Германии с западными державами в области обороны и других сферах. Он основывался на идее о том, что ФРГ будет иметь полную власть над своими внутренними и внешними делами, а три союзные державы сохраняют за собой только особые права. Особые права касались, во-первых, размещения вооруженных сил в Германии; во-вторых, границ Берлина; в-третьих, вопросов, затрагивающих Германию в целом, включая объединение Германии и мирное урегулирование.

Соглашения определяли порядок осуществления союзниками каждого из этих особых прав. Они предусматривали, что четыре державы будут совместно работать над мирным восстановлением единой, демократической Германии, которая будет принимать на себя права и обязанности, аналогичные тем, которые в настоящее время принимает на себя Федеративная Республика Германии, и с которой может быть заключено мирное урегулирование путем свободных переговоров. Также в договоре отдельно подчеркивалось, что ни политика союзных Германии западных держав, ни ее прямой результат — Боннский договор — никогда не были направлены против держав социалистического блока, в частности СССР.

Уже через несколько лет после заключения Боннского договора, который ознаменовал окончание оккупационного периода, закончилось и послевоенное экономическое восстановление Западной Германии. Цены продолжали снижаться, покупательная способность населения неуклонно росла, и у страны появлялось все больше возможностей для экспорта с учётом того, что первоначальные ограничения союзников по антигитлеровской коалиции были сняты. В связи с этим вскоре превышение импорта над экспортом уменьшилось в 3,5 раза (с 532,7 миллионов в январе 1950 г. до всего лишь 138,6 миллионов марок в июне того же года). А летом того же года значительно снизился уровень безработицы: на работу было принято более 350 000 ранее незанятых человек [37, с. 51]. В связи с этим можно сделать вывод, что с 1954 г. Германия вошла в фазу благоприятной экономической конъюнктуры и в это же время начался непрерывный экономический рост, длившийся почти до конца 1960-х гг., то есть около 20 лет.

Одним из важных факторов создания подобной высокой конъюнктуры» стало то, что ещё до формального снятия оккупации началась активная интеграция ФРГ в общее западноевропейское экономическое и политическое пространство. Так, 18 апреля 1951 г. Германия вместе с Францией образовали Европейское объединение угля и стали (ЕОУС). Забегая вперед, можно сказать, что в 1957 г. ФРГ становится одной из основательниц Европейского экономического сообщества. Все это впоследствии стимулировало как активизацию производства, так и более активный экспорт товара. Таким образом, уже к 1956 г. промышленное производство удвоилось по сравнению с 1950 г., а к 1962 г. – утроилось [16, с. 33]. Интеграция Германии в общеевропейское экономическое сообщество, как и другие подобные процессы, происходила благодаря активной роли правительства. В случае Германии, как и в случае Японии, очень сильное влияние на зарождение и ход «экономического чуда» оказала государственная политика. Например, историк А. Ю. Ватлин утверждает, что главным фундаментом экономического чуда стала «продуманная политика властей Западной Германии, опиравшаяся на природное трудолюбие и предпринимательскую инициативу самих немцев» [2, с. 203]. Во главе западногерманского правительства тогда стоял Христиано-демократический союз, ключевую роль в котором играли Конрад Адэнауэр<sup>16</sup> и Людвиг Эрхард.

---

<sup>16</sup> Конрад Герман Йозеф Аденауэр (нем. Konrad Hermann Joseph Adenauer) — немецкий государственный и политический деятель, первый федеральный канцлер Федеративной Республики Германия, занимающий эту должность с 15 сентября 1949 по 16 октября 1963.

## **2.6. Государственная политика Германии в экономической сфере.**

Фундаментом концепции Людвиг Эрхарда, получившей название «социального рыночного хозяйства», стала компиляция идей эффективной рыночной экономики, преобладания частной собственности, определенной экономической свободы, контроля государства и философии социальной ответственности. В отношении этой концепции также иногда употребляют термины «ордо-либерализм», «солидаризм» или так называемый «третий путь».

Одной из ранних и крайне успешных мер правительства стало решение острого топливного кризиса, возникшего в результате Корейской войны, путём направления в эту сферу большого количества инвестиций.

В это же время началось активное развитие промышленности, толчком к которому стал огромный отложенный спрос населения (что было присуще и Японии), нараставший со времён послевоенной разрухи. Особое внимание было уделено таким отраслям, как химическая промышленность, сталелитейное дело, машиностроение. В этом заключается сходство траекторий развития Западной Германии и Японии. В последней, как было сказано ранее, также делался упор на производство и экспорт товаров машиностроительной промышленности.

Кроме того, в ФРГ очень умело проводилась конверсия фабрик, ранее производивших военные товары. Правительство успешно запускало программы переквалификации кадров.

Помимо промышленности, активно развивалось сельское хозяйство. Показатели его развития превзошли свой довоенный уровень уже в 1953 г. В немалой степени этому способствовала земельная реформа, речь о которой шла ранее.

К 1953 г. активное сальдо торгового баланса значительно превысило 2,5 миллиарда марок [37, с. 51]. Связано это было с политикой расширения экспорта. Для ее реализации государство предоставляло перспективным предприятиям налоговые льготы, чей размер зависел от отрасли и величины компании. Данная политика обернулась для страны большим успехом, так как немецкая продукция отличалась замечательным качеством, высоким уровнем сервиса и приемлемы-

ми ценами и, соответственно, пользовалась популярностью не только в Европе, но и по всему миру. Таким образом, Германия закрепила на мировом рынке несколько раньше Японии. Тем не менее спустя несколько лет Япония по большинству экономических показателей уже значительно опережала ФРГ.

Немецкое правительство, как и японское, большое внимание уделяло развитию банковской системы. В 1947 г. были созданы первые банки земель. В 1957 г. был основан Центральный государственный банк – Deutsche Bundesbank.

При помощи механизмов банковских резервов и процентной ставки правительство очень четко управляло рынком. Когда в конце 1940-х гг. в Германии произошёл резкий скачок цен, правительство с целью нормализации экономических условий повысило минимальные резервы банков с 10 до 15% [37, с. 358]. Затем с марта 1949 г. Центральный государственный банк стал проводить более мягкую денежную политику для стимулирования расширения кредита. Был снижен минимум резервов - за период с 1950 по 1954 гг. ставка учетного процента была снижена с 6 до 3% [37, с. 358]. В Японии же, напротив, как было упомянуто выше, большее развитие и поддержку получил фондовый рынок. Однако, хотя банковская политика двух стран была разной по своему характеру, в конечном итоге она возымела положительное влияние на экономическую ситуацию в обеих странах.

Помимо прочего, в период реформ велись серьезные дискуссии об ограничении власти монополий. Людвиг Эрхард всегда был твердо убежден в необходимости постоянного сдерживания многопольных организаций, так как иначе, с его точки зрения, было невозможно обеспечить «благополучие для всех», что было основной целью его экономической политики, и чему он посвятил свой выдающийся одноименный труд [39]. В связи с этим, с начала 1958 г. начал действовать антикартельный закон. Хотя позиции крупных предприятий в корпоративной и банковской сферах упрочились, важнейшей силой и основой рынка стал мелкий и средний бизнес – настоящее «национальное достояние» Германии. Сейчас он обеспечивает основную часть занятости – удельная доля предприятий с числом работающих менее 500 человек составляет около 99%

[15, с. 312]. Подобное направление политики содержит в себе некоторые отличия от экономической линии Японии, в рамках которой, как известно, были восстановлены некоторые дзайбацу.

И наконец, следует отметить ещё один крайне важный фактор в создании «экономического чуда», являющийся, пожалуй, не только одной из точек пересечения Германии и Японии, но и обязательным условием в принципе для любого государства, стремящегося к экономическому процветанию. Речь идёт о научно-техническом прогрессе. В течение 1960-х гг. общие траты на научные и технические проекты выросли почти в 5,5 раз, чему во многом способствовали иностранные инвестиции, в первую очередь, США и Англии. Налоговые привилегии для малых и средних компаний сделали для фирм возможным расходовать большую часть прибыли на техническое переоборудование и внедрение в производственный процесс новейших технических разработок. Для того, чтобы предотвратить утечку кадров, немецкое правительство предприняло меры по повышению зарплат в научно-исследовательских сферах. В результате научно-технического прогресса за этот же период производительность труда возросла на 60% [15, с. 313]. Это и привело к подобным блестящим результатам, которые экономика Германии продолжала демонстрировать вплоть до середины 1960-х гг.

Таким образом, можно сделать вывод, что в основе высоких темпов экономического роста Японии и Германии лежало большое количество схожих факторов. Прежде всего, это — научно-технический скачок, позволивший обеим странам значительно поднять качество своих товаров и таким образом сделать их конкурентоспособными на мировом рынке. Помимо этого, и Германия, и Япония предприняли активные усилия для увеличения доли экспорта. У Германии, однако, было преимущество, которым не обладала Япония: благодаря мудрой государственной политике ФРГ удалось интегрироваться в общеевропейское экономическое сообщество и улучшить таким образом условия для экспорта. Однако между двумя странами были и различия. Как было сказано выше, в Японии большую роль играл фондовый рынок, чего нельзя было сказать о Германии. Кроме этого, руководство ФРГ (в частности, Людвиг Эрхард)

было твёрдо убеждено в необходимости второго антимонопольного законодательства, в то время как в Японии, напротив, были сделаны послабления в этом направлении. Например, были восстановлены некоторые, распущенные до этого дзайбацу.

## **Глава III. «Устойчивое экономическое развитие 1957-1965 гг. и последующее снижение темпов роста»**

### **3.1. Осуществление плана по удвоению доходов в Японии (1960-1970-е гг.).**

Как было сказано в предыдущей главе, ко второй половине 1950-х гг. Япония добилась значительных экономических успехов: не просто восстановила разрушенное войной хозяйство, а более того, достигла больших объемов экспорта (по сравнению с довоенными показателями), успешно внедрила передовые научные технологии в важнейшие отрасли производства, повысила уровень жизни большинства обычных граждан. Однако по-настоящему впечатляющий рост начался в 1960-х гг. под руководством премьер-министра Икэда Хаято<sup>17</sup>, который приступил к реализации своего плана по удвоению доходов. План был рассчитан на десять лет (1960-1970-е гг.) и был направлен на повышение уровня жизни, стимулирование экспорта и достижение полной занятости населения. Документ предусматривал 9-процентный темп роста в первые три года и 7,2-процентный в оставшиеся 7 лет. Ключевыми факторами считались накапливание капитала и рост экспорта. Для достижения показателей, обозначенных в плане, Икэда продолжал политику снижения процентных ставок и налогов для стимулирования экономической деятельности в частном секторе.

По оценкам учёных-экономистов того времени, потенциал роста, указанный в плане, был переоценен. Считалось, что объём импорта будет только расти, а экспорта, соответственно, снижаться. Также предсказывали инфляцию и экономический спад, а высокий темп роста в предыдущие годы объяснялся тем, что экономика находилась всего лишь на пути восстановления под чутким присмотром американского руководства. Было распространено мнение о том, что в скором времени темпы роста могли сильно замедлиться. Таким образом, деятельность Хаято Икэда зачастую подвергалась жесткой

---

<sup>17</sup> Икэда Хаято (яп. 池田 勇人 *Икэда Хаято*, 3 декабря 1899 — 13 августа 1965) являлся японским политическим деятелем периода высокой темпов экономического роста. Занимал пост премьер-министра 3 раза подряд. Помимо разработки известного плана по удвоению национальных доходов, он также принимал участие в решении ряда крупных рабочих протестов.

критике. Его обвиняли не только в неэффективности курса, но также в перегреве экономики и форсировании темпов роста [27, с. 94].

Однако вопреки всем пессимистичным прогнозам фактические показатели экономического развития в 1960-х гг. превысили прогнозируемые. В первой половине 1960-х гг. экономический рост дважды кратковременно снижался до 6%. Кратковременный спад был вызван реакцией на инвестиционный бум, который последовал сразу же после публикации экономического плана. В конце десятилетия уже не наблюдалось подобных спадов роста, в результате чего среднегодовой уровень экономического развития в целом составил 10,5%. Что касается реальной заработной платы населения, за 10 лет она выросла на 150%, а безработица упала ниже 1% [27, с. 96]. Сельские жители переезжали в города и находили временную работу на заводах и предприятиях.

Однако у данной стратегии развития имелись и свои недостатки. В первую очередь, сложилась двухуровневая система, в которой рабочие современных крупных компаний получали более высокую зарплату и имели гарантии занятости и другие дополнительные льготы, в то время как рабочие более мелких компаний, которые брали субподряд у крупных компаний, получали более низкую зарплату и не имели гарантий занятости и других льгот. Вместо того, чтобы объединиться с воинствующими профсоюзами, рабочие из группы второго уровня, как правило, обращались за психологической поддержкой к светской буддийской активистской организации Сока Гаккай (яп. 創価学会 *со:ка гаккай*) — «Общество созидания ценностей».

Помимо реализации плана по удвоению доходов, крупные денежные суммы были вложены в строительство инфраструктуры: возводились автомагистрали, скоростные железные дороги, метро, аэропорты, портовые сооружения и дамбы, также расширялась система коммуникаций: телефонный и телеграфный секторы. Так, в 1964 г. было завершено строительство скоростной железной дороги между Токио и Осака, тем самым время в пути между двумя городами сократилось с 6,5 часов до 4 часов. Строительство магистрали между

префектурами Нагоя и Кобэ было завершена в 1963 г. Вслед за этим в краткие сроки было построено шоссе Токио-Нагоя, соединившее Токио с Кобэ. После 1960 г. Государственные расходы на развитие инфраструктуры ежегодно увеличивались, что свидетельствовало о все более интенсивном развитии страны. Вышеупомянутая Олимпиада в Токио 1964 г. облегчила и ускорила реализацию плана по модернизации инфраструктуры. Например, строительство высокоскоростной железной дороги Токио-Осака планировалось завершить за пять лет, однако в связи с необходимостью форсировать строительство, чтобы успеть закончить проект к началу Олимпийских игр, дорога была построена за три с половиной года.

Региональные правительства также инвестировали в проекты общественных работ, а местным органам власти предоставлялись субсидии на развитие местных проектов. Правительство разработало план развития пятнадцати промышленных регионов по всей стране и шести вторичных промышленных зон. Промышленные зоны были созданы в первую очередь вдоль полосы Тихоокеанского побережья. На этих территориях были построены новые промышленные предприятия, такие как сталелитейные заводы, нефтеперерабатывающие и нефтехимические компании. Первоначально план предусматривал развитие подобных промышленных зон и в других регионах, но в итоге промышленные центры были сосредоточены лишь в прибрежной зоне. Таким образом, задумка создания промышленно-коммерческих центров в отдаленных регионах Японии так и не была реализована.

### 3.2. Результаты экономической политики Японии в 1960-х гг.

Успешная внутренняя экономическая политика была не единственной заслугой кабинета Икэда. Премьер-министр также приложил много усилий для того, чтобы добиться активного участия Японии в международных торговых организациях. В 1963 г. Япония присоединилась к Генеральному «Соглашению по тарифам и торговле» (ГАТТ), а в 1964 г. - к Международному валютному фонду (МВФ), а также к Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Йена была включена в международную систему обмена валют. Данные шаги были сделаны, чтобы ослабить торговые ограничения, наложенные на страну, и, тем самым, дать Японии возможность стать более сильным и влиятельным участником международного рынка. Однако в действительности ситуация оказалась намного сложнее. Строгая проверка импортируемых из Японии товаров, а также сложные правила сильно тормозили процесс расширения экспорта.

Для того чтобы конкурировать на международном рынке и, как утверждалось, не допустить поглощения японских компаний гигантскими американскими монополиями, правительство и деловые круги стали выступать за продолжение смягчения антимонопольных законов, введенных США. Было распространено мнение о том, что для стимулирования и укрепления определенных отраслей необходимо разрешить возникновение картельных групп. Японские дзайбацу, расформированные в 1940-х гг., продолжили объединяться в форме кэйрэцу. Например, Мицубиси, которая прежде была разделена на три компании, объединилась в одну. Также были образованы новые конгломераты. В 1969 г. Ниссан (яп. 日産自動車株式会社, *ниссан дзидо:ся кабусики гайся*) поглотил компанию под названием Prince Auto Company, в то время как компании Yawata Steel и Fuji Steel объединились в Nippon Steel. Помимо этого, три организации, занимавшиеся производством бумаги, объединились в картель Oji Paper. Кроме «воссоздания» прежних дзайбацу, появились также новые кэйрэцу, сумевшие занять прочные позиции в экономической сфере. Среди прочих можно назвать Мацусита (яп. 松下

*мацусита*), Сони (яп. ソニー・グループ, *Сони гуру:пу*) и Хонда (яп. 本田, *хонда*).

Все вышеперечисленные меры в сочетании с благоприятной экономической конъюнктурой на международном рынке позволили Японии сохранить быстрые темпы экономического роста. В 1964 г., который стал последним для кабинета Икэда, ВВП вырос на 13,9%. Продолжал расти и экспорт. Так, в том же 1964 г. общая ценность товаров, вывозимых за границу, достигла 6 673 миллиардов долларов. Уже в 1965 г. Японии удалось достичь положительного сальдо торгового баланса, и, за исключением нескольких лет, оно продолжало неуклонно расти. Преемники Икэда следовали его политике развития экономики. Благодаря этому уже к концу 1960-х гг. ценность экспортируемых товаров выросла до 19 363 миллиардов долларов. Это было в три раза больше данных за 1964 г. и на 490 миллионов долларов больше, чем объём импортируемых товаров [27, с. 103].

Все эти показатели свидетельствуют о поистине впечатляющем росте. К 1965 г. производство, как и экономика в целом, выросло почти в четыре раза по сравнению с довоенным уровнем, в то время как население за тот же период выросло всего на 42% - с 69 до 98 миллионов человек. В 1965 г. среднестатистическая семья потребляла на 75% больше товаров и услуг, чем среднестатистическая семья в середине 1930-х гг. [27, с. 103]. Подобный уровень благосостояния был одним из высочайших в мире.

На протяжении десятилетия японский ВВП увеличивался в среднем на 11% в год. Для сравнения важно упомянуть, что за тот же период в США наблюдалась лишь 4-процентная динамика. Если в 1960 г. ВВП Японии занимал лишь седьмое место в мире, уже десятилетие спустя он был вторым по величине среди капиталистических западных стран. На долю японской промышленности приходилось 6% общемирового производства, что на фоне США было, конечно, не столь впечатляющим показателем. Северная Америка, обладающая на тот момент наибольшим ВВП в мире, отвечала за треть мирового производства. [27, с. 105].

Развитие японского производства продолжалось и в последующие годы. Особенно значительный рост был отмечен в секторах тяжелой промышленности и нефтехимической отрасли. Достижения в последней привели к производству новых материалов, таких как синтетический каучук, пластмасса и синтетические волокна. Помимо этого, расширилось производство электробытовой техники, оптических приборов, и прочего электронного оборудования. В результате данные отрасли стали одними из важнейших в японской промышленности. Таким образом, фотоаппараты, часы и телевизоры, а также продукция тяжелой промышленности вскоре стали основными статьями экспорта и заменили собой текстильные товары, которые до этого экспортировались в наибольших количествах. Увеличение производства автомобилей также было очень важным фактором быстрого экономического роста.

Упор на активное развитие промышленности повлек за собой урбанизацию и миграцию большей части трудоспособного населения в города. Бывшие работники первичного экономического сектора, к которому относятся сельское, лесное хозяйства и рыболовство, теперь были заняты во отраслях вторичного и третичного секторов, например, в горнодобывающей промышленности, строительстве и обрабатывающей промышленности, коммерческой, финансовой и государственной сферах.

### **3.3. Нефтяной кризис (1973 г.) и снижение темпов роста в Японии.**

После 1970 г. японская экономика продолжала расти феноменальными темпами, особенно в сфере промышленного производства и высоких технологий. Особенно впечатляющим этот рост был в период с 1965 по 1974 гг., когда промышленное производство выросло более чем в два раза. Тем не менее уже в 1973 г. Япония столкнулась с трудностями, которые были вызваны политическими процессами, происходящими не внутри страны, как это было в случае Германии, а в мировом сообществе в целом. Речь идёт об арабо-израильской войне, разразившейся в 1973 году. Конфликт привел к сокращению добычи нефти и ее экспорта из этого района, откуда Япония получала 75% потребляемой ею нефти [5, с. 112].

«Нефтяной кризис» привёл к сильнейшему сокращению масштабов промышленного производства со времен послевоенного восстановления. Общее промышленное производство сократилось на 2% по сравнению с докризисный периодом, в том числе производство электроэнергии — на 5,9%, автомобилей — на 7,2%, станков — на 20,8%, этилена — на 30%. Валовой национальный продукт уменьшился на 1,8% [9, с. 49].

Сокращение масштабов производства, в свою очередь, вызвало волну массовых сокращений работников. В условиях существования системы пожизненного найма и прочих особенностей японского трудоустройства, а также с учётом того, что в те времена в семьях главным образом был один кормилец — работающий мужчина, увольнение влекло за собой полнейший крах привычного уклада жизни и зачастую ставило семьи на грань выживания. Даже те, кто не попали под волну сокращений, все равно остро ощутили на себе влияние кризиса, так как, помимо всего прочего, цены на товары общего потребления значительно возросли. Как следствие, потребление в семьях трудящихся значительно сократилось.

Число банкротств, в основном, мелких и средних предприятий в 1974 г. составило 11 681103 [14, с. 240]. Это значительно превысило наивысший уровень прошлых лет, что способствовало еще большему росту безработицы.

Экономический кризис 1973-1975 гг. Ясно продемонстрировал невозможность сохранения прежнего экономического уклада. В результате резкого скачка цен на нефть, газ и другие виды сырья многие энерго- и материалоемкие отрасли японской промышленности, такие как производство алюминия, нефтехимия и т.д. Потеряли конкурентоспособность. В этот период вскрылись все недостатки японской модели «экономического чуда», главным из которых являлась полная зависимость страны от ввозимых природных ресурсов. Можно даже сказать, что Япония представляла собой огромную «фабрику» по переработке привозного сырья, а так как главной тенденцией на мировом рынке был рост цен на топливо, то и сама модель постепенно становилась все более неустойчивой.

Тем не менее «нефтяной шок» привел и к некоторым положительным последствиям для Японии. Осознав неустойчивость экономической системы, где важную роль по-прежнему играли экстенсивные факторы роста, был ускорен процесс превращения промышленной структуры страны в более интеллектуалоемкую. Однако многие исследователи, в частности И. П. Лебедева и А. И. Кравцевич, отмечают, что трансформация японской экономической модели произошла бы в любом случае и, более того, она бы могла пройти менее болезненно, если бы «нефтяного шока» удалось бы избежать [10, с. 12].

### 3.4. Экономическое развитие Германии.

В Германии, как и в Японии, одним из важнейших направлений экономического развития было расширение экспорта. Можно выделить одну особенность экспорта в Западной Германии: уголь составлял значительно бóльшую долю внутреннего экспорта ФРГ, так же как дорожные автомобили составляли значительно бóльшую долю внешнего экспорта страны. В 1952 г. уголь составлял 17,9% от внутрипортового экспорта Западной Германии. В 1957 г. этот показатель снизился до 10,7 процента. В 1963 г. уголь составлял только 6,4%, а в 1968 г. - только 3,5% от внутригерманского экспорта [31, с. 358].

До 1958 г. Западная Европа испытывала нехватку угля. В основном топливо производилось в шахтах в Руре. Этого, конечно, было недостаточно, поэтому западногерманская угледобывающая промышленность была призвана решить проблему поставок угля и расширить внутривосточное производство. Однако после Суэцкого кризиса 1956 г. нефть стала более доступным источником энергии в Западной Европе, и таким образом дефицит угля превратился в его избыток. В то же время США начали активную разработку угольных месторождений, что позволило стране экспортировать данный вид топлива. Для того, чтобы Западная Германия могла сохранить свою долю рынка против американской конкуренции, ФРГ было разрешено ввести жесткие ограничения на импорт угля из США. Федеральному правительству также дали возможность субсидировать продажу коксующегося угля в европейских странах. Без такой субсидии западногерманские производители оказались бы в невыгодном экономическом положении по сравнению с иностранными конкурентами, использующими более дешевое американское топливо.

Помимо вышеперечисленных мер, угольная промышленность Западной Германии получала и другие льготы. В первую очередь, Федеральное Правительство Западной Германии делало специальные взносы в фонды социального обеспечения шахтеров, выплачивало компенсации шахтерам за снижение заработной платы в результате сокращения рабочего дня, устанавливало низкие тарифы на перевозку угля по национальным железным дорогам, и расширяло

специальные налоговые льготы для электростанций, использующих уголь. Эти субсидии и специальные меры поддержки постоянно увеличивались на протяжении 1960-х гг.

В действительности оказалось, что угледобывающая промышленность Западной Германии из-за неспособности конкурировать на свободном рынке использовала ресурсы неэффективно, а экспорт угля наносил ущерб национальной экономике из-за избыточного количества льгот и субсидий.

В то же время в отличие от угледобывающей промышленности, автомобилестроение было одним из наиболее эффективных направлений развития Западной Германии. Как уже было сказано, автомобильные транспортные средства составляли бóльшую долю во внешнем, а не во внутреннем экспорте страны. В 1968 г. экспорт автомобилей в США составил 57,5% от экспорта дорожных транспортных средств Западной Германии [31, с. 360].

Об эффективности и конкурентоспособности автомобильной промышленности свидетельствует соотношение экспорта и импорта дорожных автомобилей в Западной Германии. В 1968 г. это соотношение составляло 5,5; а в 1963 г. оно уже было 8,7 [31, с. 360]. Самой продаваемой моделью был "жук" Volkswagen. На внутреннем рынке автомобильная продукция ФРГ создала значительную конкуренцию, что помешало итальянским и французским автомобилям увеличить свою долю рынка. Становится очевидно, что экспорт автомобилей принес экономике Западной Германии значительно большую экономическую выгоду, чем экспорт угольной продукции.

### **3.5. Политический кризис (1966 г.) и снижение темпов роста в Германии.**

В то же время внутри правительства Людвиг Эрхарда возникло большое количество разногласий по вопросам текущей политики, что вызвало серьезный внутривластный кризис в 1966 г., а уже на следующий год пришелся пик экономического кризиса. Жителям ФРГ, ожидавшим, как и прежде, увидеть высокие темпы экономического роста, пришлось довольствоваться нулевыми показателями. Более того, на этом фоне произошёл резкий скачок безработицы. Методы Людвиг Эрхарда по борьбе с кризисом, ориентированные на высокий инвестиционный потенциал внутри страны и способность рыночной экономики к саморегуляции, не помогли исправить ситуацию. Общий объем государственных кредитов достиг к началу 1967 г. 8 миллиардов марок [2, с. 215]. Эти денежные средства направлялись в такие кризисные отрасли хозяйства, как угледобывающая промышленность и железнодорожный транспорт. Среди выдающихся экономистов того периода появилось много тех, кто становился в оппозицию Эрхарду и в противовес его методам настаивали на введении государственного планирования. Эти идеи оказались достаточно сильными для того, чтобы 8 июня того же года федеральное правительство Германии приняло «стабилизационный закон», подразумевавший оперативное воздействие государства на рыночную конъюнктуру, принятие пятилетних финансовых планов, а также определение долгосрочных тенденций хозяйственного развития (Globalsteuerung). Предусмотренные законом меры должны были «обеспечить стабильность цен, высокий уровень занятости населения и равновесие внешнеэкономического баланса при постоянном и последовательном росте экономики» [2, с. 215]. Поиск этого «магического квадрата», как его окрестили журналисты, остается императивом экономической политики ФРГ и по сегодняшний день.

В 1967 г. показатели экономического роста впервые за двадцатилетие стали отрицательными. Таким образом, этот год в исторической науке считается окончанием периода под названием немецкое «экономическое чудо», однако ни в коем случае не прекращением экономического роста в Западной Германии.

Фактические данные наглядно демонстрируют, что после 1967 г. положительные тенденции в экономическом развитии Германии продолжились.

На основании всего вышесказанного можно ещё раз отметить, что экономические процессы, протекавшие в Японии и Западной Германии в 1960-1970-х гг., имели как сходства, так и различия. Автору кажется более целесообразным начать с первых:

- обе страны активно занимались расширением экспорта. Важной экспортной статьёй были автомобили и техника: машины марки Volkswagen, производившиеся в Германии, завоевали признание на мировых рынках, в то время как Япония прославилась такими компаниями, как Ниссан, Хонда и т.д.;

- после 1965 г. обе страны столкнулись с кризисом. Особенно острой проблемой как для японцев, так и для немцев стал резко возросший уровень безработицы: многие семьи просто лишились основного источника дохода и были вынуждены искать окольные пути заработка.

Что касается различий, автору хотелось бы выделить следующее:

- Германия интенсивно развивала ресурсодобывающую отрасль - производство угля, который являлся важной экспортной статьёй. У Японии же не было такой возможности в силу отсутствия большого количества природных ресурсов на территории страны;

- характер и время кризиса в обеих странах были разными. Экономический рост Германии замедлился ещё в 1965 г. в силу внутригосударственных политических противоречий. Япония же пострадала несколько позже — в 1973 г. И основным фактором в ее случае стал международный нефтяной кризис.

## Заключение

Экономическое чудо Японии и Германии стало результатом экономической политики, проводившейся с целью восстановления хозяйства после Второй мировой войны и опиравшейся на использование научно-технического и хозяйственного опыта развитых западных стран.

Экономическому чуду предшествовала колоссальная хозяйственная разруха, послевоенный кризис, практически полная потеря независимости и суверенитета государства. И Японии, и Германии пришлось искать выход из сложившегося положения. Результатом стало проведение ряда важных реформ, которые позволили обеим странам не только избавиться от устаревших элементов, тормозящих развитие экономической системы, и встать на путь капитализма, но и (в случае Японии) значительно демократизировать и модернизировать общество: расширить права женщин и рабочих, повысить качество образовательной системы, способствовать активному развитию средств массовой информации.

Несмотря на то, что оба государства находились в зависимом положении, им удалось извлечь из этого максимальную пользу. Так, Япония благодаря укреплению отношений с США во время оккупационного и послеоккупационного периодов смогла выйти на международный рынок. Активный импорт передовых научных технологий из западных стран позволил Японии существенно расширить экспорт. Финансовое положение страны также поддерживало и то, что из казны не приходилось выделять средства на военные расходы.

Западная Германия благодаря талантливо осуществляемой государственной политике смогла вступить в общеевропейское экономическое сообщество и таким образом расширить рынки сбыта. Как и Японии, ей не приходилось выделять отдельную статью бюджета на оборону.

После заключения Сан-Францисского и Боннского мирных договоров (в 1951 г. и 1952 г. соответственно) Япония и Западная Германия выработали собственные модели экономического развития, которые обладали национальной спецификой. Отличительной чертой японского экономического чуда стала, например, особая система управления. В ее рамках существовали такие концепты, как система пожизненного найма, система выслуги лет и т.д. Кроме того, обра-

зование новой прослойки талантливых японских менеджеров, получивших образование по новому образцу, способствовало формированию высокоэффективного производства. Важной частью экономической политики обеих стран являлось, как уже было сказано, активное заимствование и применение научных технологий.

Устойчивый экономический рост продолжался в обеих странах вплоть до второй половины 1960-х гг. И Германия, и Япония активно занимались расширением экспорта и развитием перспективных отраслей, среди которых важные позиции занимало автомобилестроение. Кроме того, в этот период японское правительство приступило к активному развитию инфраструктуры: было построено большое количество автомагистралей, линий скоростных поездов (в числе которых известный на весь мир «синкансэн»). За предыдущий период «экономического чуда» японскому правительству удалось аккумулировать крупные суммы, что позволило стране начать активное возведение объектов и заметно преобразить облик Японии к началу Токийской Олимпиады 1964 г.

Однако, начиная со второй половины 1960-х гг., сначала Германия, а затем и Япония столкнулись с кризисными явлениями. Они повлекли за собой резкий рост безработицы, сокращение масштабов производства и общее замедление темпов экономического роста. Тем не менее ни в коем случае нельзя сказать, что достижения 1950-1960-х гг. были перечеркнуты. Обе страны были поставлены перед новыми вызовами: им пришлось искать пути выхода из кризиса и смягчения его последствий. Например, скачок безработицы в Японии сильно дискредитировал систему пожизненного найма — доверие граждан было подорвано, той степени стабильности и защищенности как раньше больше не было. В свою очередь Германия столкнулась с топливным кризисом: в европейском экономическом пространстве внезапно образовался переизбыток угля, что лишило Германию прибыли от ее важной экспортной статьи — угледобывающей промышленности. Таким образом, экономическая система в обеих странах потребовала перестройки в соответствии с требованиями времени.

Следуя цели данной выпускной квалификационной работы, автором был проведён анализ периода высокого экономического роста в Западной Германии

и Японии как по-отдельности, так и в сравнении. Были охарактеризованы предпосылки и причины подобного экономического скачка, выделены общие и различные для обеих стран факторы роста. Также в работе была представлена периодизация «экономического чуда», дан подробный анализ государственной политики за этот период и охарактеризованы условия завершения высоких темпов экономического роста.

По итогам работы можно сделать вывод, что, несмотря на наличие большого количества сходств в экономических процессах, происходивших в Западной Германии и Японии в третьей четверти XX века, «экономическое чудо» как исторический феномен имело свои особенности и различия в каждой из рассматриваемых стран.

## Список использованной литературы

### На русском языке

1. Баскакова М. Японская экономическая модель. М.: ИМЭМО, 2004. - С. 98-107.
2. Ватлин А. Ю. Германия в XXв. Германия в XX веке. М.: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2002. - 336 с.
3. Динкевич А.Н. Очерки экономики современной Японии. М.: «Наука» 1972. - 374 с.
4. Жуков А. Е. История Японии Том 2. 1868-1998. М.: Институт Востоковедения РАН, 1998. - 703 с.
5. Заславская М. Д. История экономики: Учеб. пособие для студ. вузов, обучающихся по спец. «История», «Экономика». М.: ГИУ, 2008. - 293 с.
6. Иванчук Д. В. Немецкое экономическое чудо и социально-государственное строительство ФРГ в 1950-е годы. Вектор науки ТГУ, 2015. № 2 - С. 86-90.
7. Иванчук Д.В. Становление идеологии и практики социального рыночного хозяйства в ФРГ (вторая пол. 1940–нач. 1960-х гг.). Самара: Изд-во СГЭУ, 2012. - 175 с.
8. Кузнецова О.Д. Экономическая история: учебник для бакалавров / О.Д. Кузнецова, И.Н. Шапкин, А.С. Квасов, Л.И. Пермякова. М.: Издательство Юрайт, 2013. - 537 с.
9. Латышев И.А. Лицо и изнанка «экономического чуда» Японии: М.: «Наука», 1970. - 65 с.
10. Лебедева И. П., Кравцевич А. И. Япония. Смена модели экономического роста. М.: «НАУКА», 1990. - 312 с.
11. Маркова А. Н., Кривцова Н. С., Квасов А. С. История мировой экономики. Хозяйственные реформы 1920–1990 гг.: Учеб. пособие / Под ред. А. Н. Марковой. М.: ЮНИТИ, 1995. - 189 с.
12. Невский С. Н. Экономическая политика союзников в послевоенной Западной Германии (1945-1947 гг.) Экономическая политика. 2015. Т. 10. №

6. Москва: Автономная некоммерческая организация «Редакция журнала «Экономическая политика», 2015. - С. 40-78.
13. Павлов Н.В. История современной Германии, 1945– 2005. М.: АСТ, 2006. - 510 с.
14. Певзнер Я.А. Экономика Японии после Второй мировой войны. М.: Наука, 1955. - 240 с .
15. Тимошина Т.М. Экономическая история зарубежных стран: Учеб. пос. / Под ред. М.Н. Чепурина. М.: Юридический Дом «Юстицинформ», 2006. - 496 с.
16. Шёлген Г. Страх перед силой. Немцы и их внешняя политика. М.: Буклет, 1994. - 94 с.

#### **На японском языке**

17. Акиясу Ёси. Нихон кигё: но сэйка сюги дзиндзи сэйдо но гэндзё: то кадай (Текущее состояние и проблемы менеджмента в японских компаниях). Саппоро: Саппоро дайгаку кэйэй гакубу, 2013. - 25с. 明泰淑 . 日本企業の成果主義人事制度の現状と課題 . 札幌:札幌大学経営学部、2013年 . - 25頁 .
18. Ёсикава Хироси, Миягава Сю:ко. Сангё: ко:дзо:но хэнка то сэнго нихон но кэйдзай сэйтё:. Кэйдзай сангё: кэнкю:дзё. (Изменения в структуре промышленности и экономический рост послевоенной Японии). Токио: RIETI, 2006. - 56 с. 吉川 洋、宮川 修子.産業構造の変化と戦後日本の経済成長.東京:RIETI、2006年. - 56頁.
19. Ивао Одзакэ. Кэйдзай хаттэн но ко:дзо: бунсэки ко:дзо: хэнка о фукуму рэонтиэфу до:гаку тайкэй. (Структурный анализ экономического развития; система Леонтьева, охватывающая структурные изменения) // Keio journal of economics, Vol. 72, No 6. (Экономический журнал Кэйо. Том 12, Номер 6). Токио: Университет Кэйо, научное сообщество Кэйтака Гидзюку, 1979. - С. 746-804. 尾崎 巖. 経済発展の構造分析構造変化を含

- むレオンテイエフ動学体系. Keio journal of economics Vol.72、No.6.慶應義塾経済学会、1979年.一頁746-804.
- 20.Кадзуси О:кава. Нихон кэйдзай но ко:дзо: рэкиситэки ситэн кара (Структура японской экономики с исторической точки зрения). Токио: Кэйсё: Сё:бо, 1974. — 254 с. 大川一司.日本経済の構造—歴史的視点から.東京: 勁草書房、1974年.—254頁.
- 21.Ко:сэй ро:до:сё: хо:до: хаппё: сирё: сэнбо:ся ирэй дзигё: но дзиссидзё:кё:. (Пресс-релиз Министерства здравоохранения, труда и благосостояния. Мемориальная служба погибших на войне). Токио: Министерство здравоохранения, труда и благосостояния, 2013. - 1 с. 厚生労働省報道発表資料。戦没者慰霊事業の実施状況。東京: 厚生労働省、2013年 . - 1頁.
- 22.Нихон гинко: то:кэй кёку хэн Букка сису: нэнпо: (Статистическое бюро Банка Японии. Годовой отчёт об индексе цен). Токио: Статистическое бюро Банка Японии, 1976. - 1 с.日本銀行統計局編.物価指数年報.東京:日本銀行統計局、1976年. - 1頁.
- 23.О:хара Ясуо. Тайнити сэнрё: сэйсаку то синто: сирэй (Оккупационная политика в отношении Японии и директива синто)// JINF journal. No.9, 2021 (Журнал Национального института фундаментальных исследований. № 9, 2021) Токио: Кокка кихон мондай кэнкю:дзё, 2021. — С. 126-138. 大原康男. 対日占領政策と神道指令. JINF journal. No.9, 2021年. 東京:国家基本問題研究所、2021年. - 頁126-138
- 24.Ритя:до Вэруна:. Нихон ни окэру мадогути сидо: то бабуру но кэйсэй (Японская политика «открытия окон» и формирование «экономического пузыря» в Японии)// Гэндай файнансу. No.5, 1999 («Современные финансы». № 5, 1999). Оксфорд: Оксфордский университет, 1999. - С. 17-40. リチャードヴェルナー.日本における窓口指導と「バブル」の形成 .

- 現代ファイナンス.No.5,1999年.オックスフォード: オックスフォード大学、1999年.- 頁17-40.
- 25.Синохара Миёхэй. Сэнго вагакуни ко:гё: но ко:дзо:тэки хэнка. (Структурные изменения в послевоенной японской промышленности). Токио: Нихонкэйдзай синбунся, 1967. - 378 с. 篠原三代平.戦後わが国工業の構造的変化.東京:日本経済新聞社、1967年.-378頁.
- 26.Со:рифу то:кэй кёку хэн. Сё:хися букка сису: нэнпо: (Статистическое бюро, администрация премьер-министра. Годовой отчёт об индексе потребительских цен). Токио: Статистическое бюро, администрация премьер-министра, 1976. - 1 с. 総理府統計局編.消費者物価指数年報.東京:総理府統計局、1976年.- 1頁.
- 27.Судзуки Хиронао. Икэда Сэйкэн то ко:до:кэйдзай сэйтё: — гайко: найсэй ни окэру кэйдзай сэйтё: факута: но сайкэнто: (Переосмысление роли экономического роста в дипломатии и внутренней политике Японии периода администрации Икэда Хаято)// Рицумэйкан кокусай кэнкю: (Международные исследования Рицумэйкан) No.5, 2019. - С. 89-106. 鈴木宏尚. 池田政権と高度経済成長 — 外交・内政における経済成長ファクターの再検討. 立命館国際研究. No. 5, 2019年. - 頁89-106
- 28.Цу:сё:сангё: дайджин камбо: тё:са то:кэй бу хэн. Ко:ко:гё: сису: со:ран (Отдел статистики и исследований Министерства торговли и промышленности. Показатели добывающей и промышленности). Токио: Отдел статистики и исследований Министерства торговли и промышленности, 1978. - 1 с. 通商産業大臣官房調査統計部編.鉱工業指数総覧.東京:通商産業大臣官房調査統計部、1978年. - 1頁.
- 29.Цутому Хадзуяма. Каро:си ни цуйтэ (К вопросу о «кароси»)// Нихон сёкугё: сайгай игаккай каиси (Журнал японского медицинского общества). No.51. Токио: сёкугё: сайгай игаккай каиси, 2003 . - С. 103-108.

寶珠山. 過労死について. 日本職業・災害医学会会誌 No.51. 東京: 一般社団法人日本職業・災害医学会, 2003年. - 頁103-108

- 30.Эми Ясуити Сионоя Ю:ити тё:ки кэйдай то:кэй дзайсэйсисюцу (Долгосрочная экономическая статистика бюджетных расходов) Токио: Toyo Keizai Inc, 2014 г. — С.188–191. 江見康一塩野谷祐. 長期経済統計(7) 財政支出. 東京: 東洋経済新報社、2014年. —188 - 191頁。

### На европейских языках

- 31.Andreas Grotewold. West Germany's Economic Growth// Annals of the Association of American Geographers. Volume 63, Number 3. Oxfordshire: Taylor and Francis, 1973. — P. 353-365
- 32.Brand Frank. Ökonomische Fragestellungen mit vielen Einflussgrößen als Netzwerke. Berlin: Berlin School of Economics , 2007. — 28 p.
- 33.Campos Jose Edgardo, Hilton L. Root. The Key to the Asian Miracle: Making Shared Growth Credible. Washington:Brookings, 1996. — 216 p.
- 34.Creating Demand for Local Innovations: Compendium of Best Practices / Ed. By Smita Purushottam. Chennai: Indian Innovators Association Notion Press, 2019. — 358 p.
- 35.Douglas MacArthur. Reminiscences. New York: McGraw-Hill, 1964. — 472 p.
- 36.Gareau Frederick H. Morgenthau's Plan for Industrial Disarmament in Germany // The Western Political Quarterly. Volume 14, Number 2. Mississippi: University of Mississippi, 1961. — P. 517-534.
- 37.Görtenmaker M. Kleine Geschichte der Bundesrepublik Deutschland. Bonn: Bundeszentrale für politische Bildung, 2002. — 243 p.
- 38.Hane Mikiso. Eastern Phoenix. New York: Routledge, 2018. — 545 p.
- 39.Ludwig Erhard. Wohlstand für Alle. Düsseldorf: Econ-Verlag, 1957. — 390 p.
- 40.Masahiro Kobayashi. The Housing Market and Housing Policies in Japan. Tokyo: Asian Development Bank Institute, 2016. — 36 p.
- 41.Masahiro Takada. Japan's Economic Miracle: Underlying Factors and Strategies for the Growth. New York, Professor Wylie, 1999. — 18 p.

42. Herbert Rittmann. Deutsche Geldgeschichte seit 1914. München: Klinkhardt, Biermann, 1986. — 343 p.
43. Seliger Bernhard. Theories of economic miracles. Seoul: Prof. Dr. Ralph M. Wrobel, 2010. — 26 p.
44. Winkler H. A. Der lange Weg nach Westen. München: Deutsche Taschenbuch Verlag, 2001. — 742 p.

### **Ресурсы-интернет**

45. Takamitsu, S. What economic policies will fit the ‘growth strategy’? [Electronic resource]: What economic policies will fit the ‘growth strategy’/ S.Takamitsu // TheJapanTimes. – J:JT – 2014 – No3 – Mode of access: <https://www.japantimes.co.jp/opinion/2014/07/27/commentary/japan-commentary/economic-policies-will-fit-growth-strategy/> (дата обращения: 20.02.2022).
46. Eiji Takemae; Robert Ricketts. The Allied occupation of Japan. [Electronic resource]: The Allied occupation of Japan/ Takemae E/ Ricketts R. - New York: Continuum – Mode of access: <http://www.worldcat.org/title/allied-occupation-of-japan/oclc/1002360999> (дата обращения: 15.04.2022).