

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**  
на выпускную квалификационную работу обучающегося СПбГУ  
**Коробейниковой Дианы Владимировны**  
по теме «**Цифровая трансформация отрасли телекоммуникаций: корпоративные стратегии и регуляторные особенности**»

В своей выпускной работе Д.В. Коробейникова затронула целый пласт важных проблем, находящихся в центре внимания как академических исследователей в сфере экономики отраслевых рынков и экономической теории регулирования, так и экспертов в области цифровой трансформации бизнес-процессов. На большинстве многосторонних рынков в последние годы прослеживается тренд формирования гигантских экосистем, в основе которых лежит платформенная модель бизнеса, генерирующая потенциально неограниченные возможности для снижения уровня конкуренции и усиления рыночной власти лидирующих компаний. Причем данная тенденция к монополизации в цифровой сфере характерна не только для американского или европейского рынков, но вполне наблюдается и в российской экономике. Отечественные регуляторы пристальным образом отслеживают ситуацию и стараются действовать на опережение, о чем свидетельствуют длительное обсуждение специального раунда (пакета) поправок в ФЗ «О защите конкуренции» и появление весной 2021 г. консультативного доклада Банка России, посвященного анализу рисков неоптимальной политики в сфере ограничения доминирующего положения экосистем. Ракурс, в котором цифровые рынки рассматривались Дианой Владимировной, предполагал анализ стратегических решений по цифровизации на корпоративном уровне, применительно к ведущим телекоммуникационным предприятиям России.

При работе над ВКР автору требовалось выполнить несколько связанных задач: во-первых, обобщить основные детерминанты рыночной власти компаний, представляющих цифровой бизнес, в сравнении с фирмами из традиционных секторов; во-вторых, определить ключевые особенности трансформации цифровых платформ в экосистемы; в-третьих, выявить, как процесс такой трансформации происходит в телекоммуникационной отрасли и как видоизменяются стратегии ведущих ее представителей; в-четвертых, систематизировать мировой опыт регулирования платформенных компаний с точки зрения поддержания рыночной конкуренции, с отдельным вниманием к странам Евразийского союза. Логика изложения в тексте соответствует перечисленным задачам, структурно ВКР выстроена грамотно и логично.

Полагаю, что финальную версию ВКР Дианы Владимировны можно считать вполне удачным завершением научных изысканий в сложной и крайне динамичной области исследований, подверженной перманентному влиянию изменчивой бизнес-среды. Автору

удалось органично совместить в тексте солидное теоретическое обоснование и детальное внимание к практической стороне цифровизации телеком-индустрии. Сильной стороной проведенного исследования считаю авторскую классификацию стратегий цифровой трансформации, в которой главный интерес представляет интегративная стратегия формирования экосистемной модели. Безусловным вкладом в прикладной отраслевой анализ считаю авторские расчеты концентрации в российской телекоммуникационной отрасли на основании нескольких ключевых индексов, с привлечением хорошей эмпирической базы.

По моему мнению, дипломный проект получился актуальным, цельным и качественным, особенно учитывая, что два семестра из четырех Диана Владимировна провела за рубежом, обучаясь по программам студенческого обмена, когда достаточно непросто находить время для исследовательской работы над российской ВКР. Текст был сдан в положенные сроки, а результаты его проверки на наличие некорректных заимствований позволяют говорить о полностью самостоятельном характере подготовки представленной ВКР. Выпускная работа соответствует необходимым критериям по оформлению, текст читается легко, а автор производит впечатление сложившегося профессионала в исследуемой области. ВКР соответствует требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы «Бизнес России и стран Содружества в глобальной экономике».

Все вышеперечисленное позволяет считать ВКР Д.В. Коробейниковой завершенным исследованием, которое допускается к публичной защите с предварительной оценкой «отлично» (А).

**Научный руководитель**  
**к.э.н., доцент**  
**кафедры экономической теории**



**Остапенко В.М.**

**«28» мая 2022 г.**