

## Отзыв

научного руководителя на выпускную квалификационную работу  
Шлейниковой Алёны Сергеевны  
на тему «Анализ и разработка рекомендаций по совершенствованию  
модели управления предприятием на примере торговой компании»

Магистерская диссертация посвящена актуальной для современной экономики теме. Сегодня условия функционирования предприятий характеризуются высокой степенью сложности, что требует быстрой и эффективной реакции на происходящие изменения.

Целью работы был анализ и разработка рекомендаций по совершенствованию модели управления предприятием на примере торговой компании ПАО «М-видео». Первая часть работы была посвящена изучению теоретических основ процесса управления предприятием, а также рассмотрению четырех основных подходов к управлению: ситуационного, функционального, системного и процессного. После изучения преимуществ и недостатков различных подходов к управлению предприятием, автором был выбран для дальнейшего рассмотрения процессный подход как наиболее приоритетный для предприятия в современных условиях конкурентной и динамической рыночной среды.

Для практического подтверждения рассмотренных подходов во второй главе проведен общий анализ компании ПАО «М-видео» и его организационной структуры: активов и пассивов компании, ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости. На основе проведенного анализа были определены те недостатки управления предприятием, ликвидация которых позволит его усовершенствовать. Кроме того был разработан программный продукт, позволяющий автоматизировать процесс анализа финансовых показателей предприятия на основе отчетов. В третьей главе автор приводит рекомендации по совершенствованию управления компанией и проводит расчет показателей экономической эффективности от предлагаемого проекта.

Магистерская диссертация Шлейниковой Алёны Сергеевны выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к работам данного типа, и может быть оценена наивысшим баллом.

20 мая 2021 года

Научный руководитель,  
кандидат физ.-мат. наук  
доцент СПбГУ



Раевская А. П.