Санкт-Петербургский государственный университет

***КАМАЛОВ Артур Рафисович***

**Выпускная квалификационная работа**

***Основные проблемы энергетического сотрудничества России и стран Европейского союза на современном этапе***

Уровень образования: бакалавриат

Направление 41.03.05 «Международные отношения»

Основная образовательная программа СВ.5034.\* «Международные отношения»

Научный руководитель:

Кандидат экономических наук,

Доцент кафедры европейских исследований

Евстафьев Дмитрий Сергеевич

Рецензент:

Кандидат политических наук

Доцент кафедры американских исследований

Ярыгин Григорий Олегович

Санкт-Петербург

2019

[**Введение** 3](#_Toc10041603)

[**Глава I. Энергетическое сотрудничество России и стран Европейского союза** 5](#_Toc10041604)

[1.1. Обзор энергетического сотрудничества Российской Федерации и Европейского союза 5](#_Toc10041605)

[1.2. Современные проблемы энергетического диалога Российской Федерации и Европейского союза 9](#_Toc10041606)

[**Глава II. Влияние режима экономических санкций на топливно-энергетическое сотрудничество Европейского союза и Российской Федерации** 12](#_Toc10041607)

[2.1. Общая характеристика санкций 12](#_Toc10041608)

[2.2. Газовая отрасль (на примере компаний «Газпром» и «Новатэк») 18](#_Toc10041609)

[2.3. Нефтяная отрасль (на примере компании «Роснефть») 27](#_Toc10041610)

[2.4. «Разворот на Восток» 32](#_Toc10041611)

[**Глава III. Сланцевая революция в США и наращивание добычи сланцевого газа в странах Европы** 35](#_Toc10041612)

[**Глава IV. Проблемы электроэнергетического сотрудничества России со странами Европейского союза**. 40](#_Toc10041613)

[4.1. Проблема энергетического кольца Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы 40](#_Toc10041614)

[4.2. Атомная электроэнергия. 45](#_Toc10041615)

[4.3. Возобновляемые источники энергии 50](#_Toc10041616)

[**Заключение** 54](#_Toc10041617)

[Список источников и литературы 56](#_Toc10041618)

# Введение.

На сегодняшний день Европейский союз является основным торговым и инвестиционным партнером России. Несмотря на то, что Россия – это лишь четвертый по величине торговый партнер Евросоюза, она является крупнейшим поставщиком важных энергоресурсов, таких как нефть, газ, уран и уголь.[[1]](#footnote-1) Эта взаимозависимость предложения, спроса, инвестиций и знаний привела к совместным обязательствам по поддержанию хороших экономических отношений с особым акцентом на сотрудничество в энергетической сфере, обеспечивая энергетическую безопасность и стабильный рост экономики обеим сторонам.

Топливные ресурсы, и энергетика в целом, играют ключевую роль в обеспечении энергией всех отраслей экономики и населения. Результаты энергетического сотрудничества проникают во все сферы деятельности человека, начиная от транспортной, машиностроительной, химической промышленности, заканчивая экспортными прибылями и налоговыми отчислениями.

Трудно переоценить значимость взаимоотношений двух крупнейших партнеров в регионе, поэтому важно обратить внимание на существующие проблемы в диалоге между ними.

**Актуальность** данной работы определяется . Энергетическое сотрудничество России и Европейского союза является важнейшим и масштабным вопросом в выстраивании как экономических, так и политических отношений между партнерами, что в контексте проблематики данного исследования является одним из ключевых аспектов изучения.

**Целью** данной работы является выделение и изучение основных проблем энергетического сотрудничества России и стран Европейского союза, а также их влияние на взаимоотношения партнеров на современном этапе.

Основываясь на поставленной цели, предстоит решить следующие **задачи:**

* Дать характеристику значимости энергетического сотрудничества России и ЕС;
* Определить основные проблемы, существующие между Россией и ЕС на современном этапе;
* Проанализировать основные актуальные проблемы энергетического сотрудничества России и Европейского союза, дать им оценку.

**Основную базу источников** исследования составили статистические данные нефтяных и газовых компаний Европы, США и Российской Федерации; документы Министерства энергетики РФ, ЕС; данные мировых статистических агентств; доклады специалистов в области экономики и топливно-энергетической сферы.

# Глава I. Энергетическое сотрудничество России и стран Европейского союза.

# 1.1. Обзор энергетического сотрудничества Российской Федерации и Европейского союза.

Сегодня Европейский союз является основным инвестиционным и торговым партнером для России. По итогам 2018 года внешнеторговый оборот России и ЕС составил 294,2 млрд. долларов США или 42,8% российской торговли, что означает, что, по сравнению с 2017 годом, товарооборот с ЕС вырос на 19,3%, при этом объемы экспорта увеличились на 28,3%, а импорта на 2,7%.[[2]](#footnote-2)

Рост российского экспорта объясняется не только увеличением объема продажи энергоресурсов (так, например, через «Северный поток» в 2018 году прошли рекордные 58,8 млрд кубометров газа). Не последнюю роль в положительной динамике сыграли и высокие цены на энергоносители, установившиеся в середине 2018 года – так средняя цена нефти марки Urals выросла на 32% по отношению к 2017 году.[[3]](#footnote-3)

Россия же является для Евросоюза лишь четвертым по величине торговым партнером, однако, при этом является крупнейшим поставщиком таких энергоресурсов, как газ, нефть, уран и уголь, при этом доля наших поставок занимает около трети от всего европейского рынка энергоресурсов.[[4]](#footnote-4)

Так, например, поставки трубопроводного газа из России в Европейский союз достигли отметки в 154,8 млрд кубометров, что эквивалентно 37% от всего объема поставок газа на территорию ЕС за 2017 год. Это на 12% больше, чем отмечалось годом ранее. Стоит также отметить, что собственное производство «голубого топлива» падает – в особенности отмечают резкие падения в Великобритании и Нидерландах.[[5]](#footnote-5)

Такая торговая взаимосвязь привела к некоторым совместным обязательствам по поддержанию добрососедских экономических отношений с заметным акцентом на сотрудничество в сфере энергетики. При этом оба партнера понимают важность таких аспектов, как: обеспечение энергетической безопасности, стабильный рост экономик, поддержание спроса, предложения и инвестиций.

На основе этой взаимозависимости еще в 2000 году между Россией и ЕС был начат Энергетический диалог. Его цель заключается в развитии долгосрочного партнерства по вопросам поставки газа и нефти, сотрудничеству по объединению электросетей Евросоюза и России, торговле ядерными материалами и повышению вопросов безопасности их использования и утилизации. Кроме того, обе стороны заинтересованы в вопросах энергоэффективности и экологии – в частности снижение выбросов парниковых газов и переход к более высоким стандартам используемого топлива.

На этом фоне был определен ряд направлений, который представляют общий интерес.

Эти направления включают:

* Обеспечение надежных энергетических поставок в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
* Увеличение энергоэффективности;
* Обеспечение долгосрочных инвестиций;
* Открытие энергетических рынков;
* Диверсификация импорта и экспорта энергоносителей;
* Усиление технологической основы энергетического сектора экономики;
* Совершенствование правовых основ производства и транспортировки энергии;
* Обеспечение физической безопасности транспортных сетей;
* Снижение воздействия финансово-экономического кризиса на энергетический сектор.[[6]](#footnote-6)

Однако на деле ситуация оказывается куда сложнее. Сегодня множество российских компаний сталкивается с рядом трудностей и ограничений в проведении своей деятельности на энергетических рынках Европы. Они вынуждены учитывать рост рисков в взаимоотношениях с европейскими партнерами и закладывать их в свои программы.

В последние годы Европейская комиссия начала рассматривать поставки природного газа и электроэнергии из России в качестве одной из важнейших угроз энергетической безопасности Европы.

После кризисов в 2006 и 2009 гг. стремление ЕС снизить зависимость от российского газа обострилось еще раз на фоне конфликта, связанного с Украиной в 2014 году. В результате этого отношения между Россией и Европой сменились со стратегического партнерства на обыкновенное коммерческое взаимодействие, кроме того, отягощенное политическими разногласиями.[[7]](#footnote-7)

Эту тенденцию можно увидеть и в попытке создания Евросоветом Энергетического союза. Еще в 2015 году Европейский совет одобрил его создание. Главной задачей тогда называлась либерализация энергетического рынка Европы и избавление от зависимости от российского газа. Однако все, о чем тогда смогли договориться партнеры – лишь обмен информацией о газовых контрактах внутри Еврокомиссии. Такие страны как Германия, Нидерланды и Финляндия настояли на том, что обмен такой информацией не будет включать в себя конфиденциальные данные об условиях сделок.

Хотя основной идеей при создании Энергетического союза было обязательное согласование газовых контрактов с Европейской комиссией и возможность их блокировки. Большинство стран на голосовании не поддержали этот пункт, ссылаясь на утрату самостоятельности правительств стран в принятии решений, относящихся непосредственно к экономическим интересам суверенных государств.[[8]](#footnote-8)

# 1.2. Современные проблемы энергетического диалога Российской Федерации и Европейского союза.

За последние 15 лет произошел ряд событий, которые напрямую повлияли на характер взаимоотношений между Россией и Европейским союзом в области энергетического сотрудничества. Их невозможно охарактеризовать с положительной стороны, так как в целом они оказали губительное влияние на взаимодействие сторон в вопросах реализации совместных интересов в безопасности, торговли и политики.

К основным событиям, которые тем или иным образом повлияли на сегодняшнюю ситуацию в сфере энергетического диалога между Россией и ЕС эксперты относят:

* Газотранспортные споры между Россией и Украиной в 2006 и 2009 годах, и как следствие, стремление Европы обезопасить свой рынок;
* Третий энергетический паке Европейского союза, который вступил в силу в 2009 году;[[9]](#footnote-9)

Это те события, которые произошли еще до кризиса на Украине в 2014 году, оказавшие влияние на то, почему к моменту кризиса энергетические отношения межу Россией и Европой уже были осложнены, однако, к новому масштабному потрясению просто не были готовы.

После конфликта на Украине нарастающее взаимное недоверие, обеспокоенность проблемами безопасности в регионе еще сильнее осложнили отношения между Россией и Европейским союзом.

Одним из главных событий 2014 года стало введение некоторых экономических и политических ограничений в отношении России – санкций, направленных на секторы экономики, компании, а также отдельных лиц. Формальным поводом для их применения и стал тот самый конфликт на востоке Украины и присоединение в апреле 2014 года Крыма к России. По мнению некоторых государств, действия Российской Федерации носили дестабилизирующий характер, а присоединение Крыма рассматривалось как нарушение территориальной целостности Украины. Инициатором введения режима санкций выступило правительство США[[10]](#footnote-10), к которому присоединились страны Евросоюза и некоторые другие партнеры США и ЕС.

Самая обсуждаемая новость и самый веский довод, которые заполонили ленты отечественных новостных изданий уже в 2015 году – это падение роста экономики в России. По данным Росстата ВВП тогда упал на 3.7%.[[11]](#footnote-11) Однако главной причиной этому эксперты называют зависимость России от прибыли с экспорта топливно-энергетических ресурсов и падение цен на нефть, вызванное, так называемой, сланцевой революцией в США, а также снижением мирового темпа спроса на нефть[[12]](#footnote-12) и отказом стран ОПЕК сокращать добычу.[[13]](#footnote-13)[[14]](#footnote-14) Рынок Европы оказался перенасыщен предложениями и поставками сжиженного природного газа, что привело к некоторому переустройству рынка, касающегося коммерческих сделок, контрактов и компаний. Сюда же можно отнести и идею создания Энергетического союза.

Трудности в проведении своей деятельности на территории Европейского союза отмечают также и компании, связанные не только с нефтегазовой сферой, но и в других областях, в частности, «Росатом» во время развития проектов по строительству и обслуживанию атомных электростанций в странах Центральной и Восточной Европы (например, в Германии, Венгрии, Финляндии), а также проектов приграничного сотрудничества.[[15]](#footnote-15)[[16]](#footnote-16)

# Глава II. Влияние режима экономических санкций на топливно-энергетическое сотрудничество Европейского союза и Российской Федерации.

# 2.1. Общая характеристика санкций.

В 2014 году против России были приняты различные пакеты экономических санкций. Мнения президентов России и США по оценке их эффективности сильно отличались. Так, в своем послании Федеральному Собранию от 04.12.2014, Владимир Путин сказал, что «так называемые санкции и внешние ограничения – это стимул для более эффективного, ускоренного достижения поставленных целей».[[17]](#footnote-17) В свою очередь, действующий в то время президент США Барак Обама заявил, что расценивает санкции в роли фактора резкого замедления развития России.[[18]](#footnote-18)

Первые серьезные меры, принятые против Российской Федерации, появились еще 4 марта 2014 года. Тогда США объявили о приостановке торговых и инвестиционных переговоров с Россией из-за событий на Украине.[[19]](#footnote-19)

Условно все санкции, введенные ЕС и США против России можно разделить на 3 вида:

1. Персональные санкции
2. Санкции в отношении Крыма и Севастополя
3. Секторальные санкции

Персональные санкции имеют целевой характер и направлены на конкретных лиц, что сопровождается наличием и принятием соответствующих списков в лиц, в отношении которых эти санкции введены. Первые санкции подобного рода были введены 17 марта 2014 года со стороны США. Ограничения предполагали, например, запрет на въезд на территорию США и блокировку активов, а также собственности. В список тогда попали 11 человек, включая Валентину Матвиенко, Дмитрия Рогозина и Владислава Суркова.[[20]](#footnote-20) Европейский союз также обнародовал свой список, в который вошли и политические деятели Крыма и Севастополя.[[21]](#footnote-21)

Что касается санкций в отношении Крыма и Севастополя - 23 июня и 18 декабря 2014 года выходят Решения Совета ЕС №386[[22]](#footnote-22) и №933[[23]](#footnote-23) соответственно, в которых говорится о запрете на импорт товаров из Крыма или Севастополя в Европейский Союз, а также запрещают гражданам ЕС приобретать недвижимость, финансировать и инвестировать в Крым и Севастополь;[[24]](#footnote-24) оказывать туристические услуги; запрещают покупки и продажи, трансфер и экспорт товаров и технологий в энергетической, транспортной и телекоммуникационной сфере лицами ЕС, а также с его территории.[[25]](#footnote-25)

Основной же блок санкций – секторальный – был введен в августе-сентябре 2014 года. Его, в свою очередь, также можно разделить на несколько основных направлений:

* Банковская сфера
* Оборонная сфера
* Сфера энергетики

 Европейский союз ввел ограничительные меры доступа к рынкам капитала ЕС российских государственных банков – «Сбербанка», «ВТБ», «Газпромбанка», «Россельхозбанка», «ВЭБ». Так, с 1 августа вводились в действия правила, при которых инвесторам из ЕС устанавливался запрет на прямую или косвенную покупку и продажу, предоставление брокерских услуг или помощи в выпуске ценных бумаг, акций и облигаций со сроком погашения более 90 дней, выпущенных этими банками.[[26]](#footnote-26) Позднее этот срок сократят уже втрое – до 30 дней.[[27]](#footnote-27)

Кроме того, под установленные запреты попадают и сделки с бумагами дочерних организаций этих пяти государственных банков, учрежденных вне ЕС, где их доля составляет 50% и более.[[28]](#footnote-28)

Говоря об оборонной сфере, стоит упомянуть внесение Евросоюзом в санкционный список российский оборонный концерн «Алмаз-Антей».[[29]](#footnote-29) ЕС также запретил компаниям и гражданам заключать новые контракты на поставки боеприпасов и вооружений, оборудования и военных транспортных средств.[[30]](#footnote-30)

Что касается сферы энергетики, здесь было введено лицензирование покупок и продаж, экспорта и трансфера товаров и технологий, входящих в перечень, опубликованный Евросоюзом. В него входило несколько десятков позиций, состоящих преимущественно из средств бурения, нескольких видов труб и технологий, использующихся в проектах разработки, добычи и производства глубоководной, сланцевой и арктической нефти в России. При этом поставки должны получать предварительное разрешение даже если они не идут непосредственно в Россию, но будут там использоваться. Европейским экспортерам также нужно получать одобрение даже для тех товаров, которые не были созданы на территории ЕС или стран, присоединившихся к санкционному режиму.[[31]](#footnote-31)

Более того, с 12 сентября 2014 года Европейский союз ввел новый пакет санкций, в который теперь напрямую попадали контролируемые государством «Роснефть», «Газпром нефть» и «Транснефть».[[32]](#footnote-32) В отношении них также был введен запрет на предоставление займов и кредитов банками Евросоюза со сроком погашения более 30 дней. Теперь Европейским компаниям запрещалось предоставлять услуги по разведке и производству арктической, сланцевой и глубоководной нефти. Под санкции попадали и дочерние предприятия компаний (50% и более которых принадлежит компаниям, включенным в санкционные списки).[[33]](#footnote-33)

Санкции со стороны США и стран Евросоюза имеют тенденцию периодически дорабатываться и пополняться. В целом, весь этап с конца 2014 года до настоящего времени можно назвать «этапом эскалации», так как в большинстве своем уже существующие пакеты санкций лишь дополняются различными новыми условиями, в них включаются новые лица, компании и организации.

 «У «Роснефти» самая большая зависимость от западных рынков капитала, поэтому она пострадает больше других» - говорит директор аналитического агентства «Small Letters» Виталий Крюков.[[34]](#footnote-34)

Так, на конец первого полугодия 2014 года долг «Роснефти» оценивался в 2,179 трлн. рублей, а к концу года в финансовой отчетности компании уже значилась цифра в 3,406 трлн. руб., половину из которых ей предстояло выплатить до конца 2015 года. Финансовый резерв компании на тот момент составлял 684 млрд рублей.[[35]](#footnote-35)

Согласно отчету от 31 декабря 2017 года общий долг «Роснефти» увеличился на 15% по сравнению с предыдущим 2016 годом и составляет уже 4,012 трлн. руб. При этом денежные средства на ее счетах сократились до 322 млрд руб.[[36]](#footnote-36) На конец 2018 года, общий долг достиг отметки уже в 5,300 трлн. руб., однако, при этом денежные средства и их эквиваленты поднялись до отметки в 832 млрд руб.[[37]](#footnote-37)

Минимальная же зависимость от американских и европейских кредиторов наблюдалась у «Транснефти», а запрет на передачу технологий и оборудования и вовсе обошел эту компанию стороной. Согласно отчетности компании ее общая задолженность на конец 2014 года равнялась 577,3 млрд руб., из которых только около 100 необходимо было выплатить в следующем 2015 году.[[38]](#footnote-38) По состоянию на конец 2018 года долг компании несколько увеличился – до 739 млрд руб.[[39]](#footnote-39)

Самым крупным кредитором компании является «China Development Bank Corporation», выдавший компании кредит на 10 млрд долларов до 2029 года.[[40]](#footnote-40)

# 2.2. Газовая отрасль (на примере компаний «Газпром» и «Новатэк»).

Что касается реализации газа, здесь, в первую очередь, необходимо говорить о деятельности компании «Газпром» в условиях режима санкций.

Ситуация с Украиной в 2014 году показала существующие проблемы в отношениях между Европейским союзом и «Газпромом». Так проект международного газопровода «Южный поток», задумывавшийся еще в 2007 году перетерпел некоторые сложности в своей реализации. Сам трубопровод планировалось проложить по дну Черного моря из Анапы в болгарский порт Варну, откуда в последствии газ попадал бы в страны Европы в обход «проблемного» украинского участка для снижения зависимости от стран-транзитеров и диверсификации поставок российского газа.

17 апреля 2014 года Европарламент выступил с заявлением, в котором потребовал остановить строительство «Южного потока», ссылаясь на необходимость политики энергобезопасности с целью снижения зависимости от российской нефти и газа, а также полной реализации третьего энергопакета.[[41]](#footnote-41)

Болгария, несколько раз прекращавшая работы по возведению своей очереди реализации газопровода, в августе 2014 года полностью остаовали все работы по проекту, в том числе процедуры по заключению договоров, ссылаясь на необходимость привести проект в полное соответствие с европейским законодательством.[[42]](#footnote-42) После нескольких месяцев колебаний и других европейских партнеров, которые с периодичностью заявляли о готовности продолжать ведение сотрудничества по развитию и строительству газопровода, 18 сентября 2014 года Европарламент выступил с резолюцией «Положение на Украине и состояние отношений между Европейским союзом и Россией», в которой призвал страны ЕС отказаться от стратегического партнерства, пересмотреть соглашения и отменить соглашения по «Южному потоку».[[43]](#footnote-43)

В итоге 1 декабря Владимир Путин заявил, что Россия отказывается от участия в строительстве и реализации газопровода «Южный поток» из-за «неконструктивной позиции Евросоюза».[[44]](#footnote-44)

В тот же день в Анкаре председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер подписал соглашение с Мехметом Конуком - главой турецкой нефтегазовой компанией Botas Petroleum Pipline Corporation о строительстве газопровода в направлении Турции. Новый газопровод будет использовать мощности запланированного «Южного потока», часть которых уже успели возвести на территории Краснодарского края.[[45]](#footnote-45)

Таким образом возник проект «Турецкий поток», реализуемый в западную часть Турции, где, в свою очередь будет построен транспортный узел для передачи газа в юго-восточную часть Европы, однако, уже полностью за счет усилий европейских компаний.

7 мая 2017 года было начато строительство морского участка газопровода «Турецкий поток». Его мощность оценивается в 31,5 млрд м3 газа в год, а стоимость около 7 млрд евро.[[46]](#footnote-46)

19 марта 2019 года была произведена сварка завершающего стыка секций «Турецкого потока», что практически означает завершение комплекса работ по созданию данной газопроводной системы. Полностью газопровод будет готов к эксплуатации после завершения работ по строительству приемного терминала у города Кыйыкей в Турции. Ориентировочные даты первых поставок – январь 2020 года.[[47]](#footnote-47)

Президент Сербии Александр Вучич заявил, что его страна и вовсе «нуждается в российском газе», поэтому и поддерживает строительство газопровода «Турецкий поток».[[48]](#footnote-48) В марте 2019 года сербское правительство одобрило строительство участка газопровода по своей территории (от Болгарии до Венгрии).[[49]](#footnote-49)[[50]](#footnote-50)

Еще ранее, в январе 2019 года, «Булгартрансгаз» (оператор газотранспортной системы Болгарии) объявил о том, что вложит около $1,6 млрд на развитие участка до Сербии.[[51]](#footnote-51) Он является ключевым, так как через него «Газпром» сможет обеспечить газом не только Болгарию и Сербию, но еще и Грецию, а в перспективе и весь Юг Европы, не прибегая к транзиту через Украину.[[52]](#footnote-52)

Фактически можно сделать вывод о том, что уход от реализации проекта «Южный поток» и переход к «Турецкому потоку» - далеко не проигрышный для «Газпрома». Один из плюсов – это сохранение своих инвестиций в начальную реализацию проекта «Южный поток» - запуск второго морского газопровода на его мощностях. Турция – перспективный рынок для российского ТЭК. Так, уже в 2017 году «Газпром» экспортировал рекордный объем газа – 29 млрд м3.[[53]](#footnote-53) Также можно сказать, что все больше и больше европейских государств, понимают необходимость постепенного отхода от режима санкций и важность сотрудничества с Россией в развитии газовой отрасли. Еще одним примером может служить итальянская Eni, которая продолжает строительство ветки европейской части продолжения «Турецкого потока» и заинтересована в трансфере российского газа без украинского посредничества.

Еще одним важным направлением работы «Газпрома» в сфере газопроводов является реализация проекта «Северный поток-2», который является фактически дублирующим проектом уже действующего «Северного потока». Несмотря на действующий режим санкций со стороны Евросоюза, в реализации проекта заинтересовано и уже участвует не мало европейских государств. Среди них такие важные партнеры как Германия, Швейцария, Франция и Австрия.[[54]](#footnote-54)[[55]](#footnote-55) 3 мая 2018 года Германия заявила, что уже начала строительство участка газопровода на своей территории.[[56]](#footnote-56) 7 июня 2018 года правительство Швеции заявило, что «не имеет права препятствовать кому-либо в прокладке трубопроводов в её исключительной экономической зоне» - об этом было сказано на их официальном сайте.[[57]](#footnote-57)

Наибольшие же неприятности в реализации проекта доставляют далеко не санкции США или ЕС. Еврокомиссия, если детально разобраться, и вовсе не выступает за блокировку проекта. Она требует исполнения норм «третьего энергопакета». Согласно ему, «Газпром» должен будет предоставить использование 50% мощностей другим газовым компаниям, либо, если таковых не найдется, использовать все мощности самому. Однако эта претензия не может помешать строительству газопровода, так как распространяется только на условия его использования.[[58]](#footnote-58) Кроме того, прокладка маршрута имеет такую особенность, что его морская часть регулируется международным морским правом, а отрезки на суше – внутренними законами России и Германии.

Тем не менее, еще одной загвоздкой в реализации проекта с самого начала являлась Дания. Она не давала свое разрешение на прокладку участка газопровода через территорию государственных вод в связи с опасениями возрастания зависимости ЕС от поставок энергоносителей.[[59]](#footnote-59) Стоит отметить, что правительство Дании также ссылается на тревожную экологическую обстановку в связи с прокладкой маршрута газопровода у своей территории. Но, учитывая то, что «Северный поток-2» повторяет маршрут «Северного потока», на который Дания уже дала разрешение ранее, этот фактор может не сыграть ключевой роли. Кроме того, в «Газпроме» разработали несколько маршрутов в обход «проблемной» территории.[[60]](#footnote-60) 4 октября 2018 года компания-оператор «Северного потока-2» подала заявку на прокладку труб в обход территории Дании и объявила конкурс на поставку дополнительных 20 километров магистральных труб.[[61]](#footnote-61) По состоянию на апрель 2019 года было подано уже 3 заявки на разрешение строительства в исключительной экономической зоне Дании, однако, Энергетическое агентство Дании до сих пор не дало ответ. Причина все та же – обеспокоенность экологической обстановкой во время монтажных работ. Сейчас специалисты оценивают воздействие проекта на окружающую атмосферу.[[62]](#footnote-62)

Таким образом, можно отметить, что режим экономических санкций со стороны США и ЕС напрямую не влияет на затруднения, вызванные в развитии проекта «Северный поток-2». Более того – центральные государства Европы – такие как Германии, Австрия, Чехия - заинтересованы в его развитии и активно поддерживают российскую сторону.[[63]](#footnote-63)

Что касается экспорта газа, то согласно ежегодным отчетам деятельности компании «Газпром» она не только не потеряла в его объеме, но и сумела его нарастить. Так, в 2014 году продажи газа в дальнее зарубежье составили 159,4 млрд м3, а в 2017 году уже 242 млрд м3. Объемы поставок газа в страны бывшего Советского Союза же сократился с 48,1 млрд м3 до 33,2 млрд м3.[[64]](#footnote-64)

Добыча газа также сокращается. Так, например, собственная добыча газа в европейских странах дальнего зарубежья снизилась с 282,7 млрд м3 в 2013 году до 266,7 млрд м3 в 2014. Основная часть снижения, а именно 14,6 млрд м3 пришлась на Нидерланды. Это можно объяснить политическим курсом государства, направленным на консервацию собственных ресурсов. На конец 2017 года показатель добычи в этих странах был равен 264,1 млрд м3. Плавное падение показателя также связано с истощение месторождений в Нидерландах и соответствующей политикой правительства, как и в Великобритании. Аналитики «Газпрома» полагают, что в долгосрочный перспективе этот процесс может продолжится до 2035 года. Стоит отметить, что потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья тоже снизилось – с 540,3 млрд м3 до 485 млрд м3 в 2013-2014 годах соответственно, однако, на конец 2017 года уже находилась на уровне 568,2 млрд м3.[[65]](#footnote-65)

Добыча газа на территории Российской Федерации в 2014 году сократилась на 8,9% по отношению к 2013 году и составила 443,9 млрд м3. Эксперты компании «Газпром» связывают это, в первую очередь, с приостановкой отбора природного газа Украиной. В 2017 году показатели объема добычи уже составляли 472,1 млрд м3, что на 12,4% выше показателей годом ранее. В отчете компании отмечается, что росту способствовало существенное увеличение спроса, а также ввод новых и модернизация старх добычных мощностей на месторождениях в 2016-2017 годах.[[66]](#footnote-66)

Прибыль компании сократилась с 1,3 трлн рублей в 2014 году до 714,3 млрд рублей в 2016 г. В «Газпроме» связывают это с несколькими факторами. Снижение прибыли произошло в результате того, что рост операционных расходов превысил рост выручки. В первую очередь, больший объем таковых расходов пришелся на неконтролируемые затраты – транзит газа и выплату налогов. Расходы на их выплату (кроме налога на прибыль) у «Газпрома» составили 1 246,1 млрд руб., по сравнению с 775,8 млрд руб. в 2014 году, что никак не связано с режимом санкций. В компании отмечают большой рост в связи с увеличением ставки налога на добычу полезных ископаемых. А также, как отмечают в компании, большие средства уходят на модернизацию действующих мощностей и развитие инфраструктурных объектов компании и дочерних предприятий.[[67]](#footnote-67)

«Газпром» и сам отмечал, что западные санкции не оказали существенного влияния на деятельность компании. «Она имеет свободный доступ к международным рынкам капитала и способна привлекать средства на приемлемых условиях, расширяет перечень используемых финансовых инструментов, диверсифицирует источники заимствований, в том числе за счет расширения сотрудничества с азиатскими кредитными организациями» - говорится в отчете заседания совета директоров ПАО «Газпром».[[68]](#footnote-68)

Есть и другой пример - между российской компанией «Новатэк» и французской Total (владеет 19% акций «Новатэка») отношения складываются куда лучше, чем можно было предположить. В конце 2017 года, несмотря на режим санкций и новое возможное давление со стороны запада, компании совместными усилиями добились реализации крупного проекта – «Ямал СПГ», стоимость которого достигает 27 млрд долларов.[[69]](#footnote-69)

Как сообщают представители Total, компания не намерена останавливаться на достигнутом. Уже в будущем она планирует принять участие в реализации другого еще более крупного проекта «Арктик СПГ-2». Возможное вхождение Total в проект «Новатэка» обсуждалось в мае 2017 года, несмотря на введенные санкции в отношении одного из владельцев «Новатэка» - Геннадия Тимченко (23,5% акций) и самой компании.[[70]](#footnote-70)

На сегодняшний день «Новатэк» и Total уже договорились о продаже французской компании 10% доли участия в проекте за $2,55 млрд.[[71]](#footnote-71) Предварительные инвестиции Total в проект через взносы в капитал оцениваются приблизительно в $20-21 млрд, но окончательное решение будет принято в конце 2019 года – об этом было объявлено в марте на официальном сайте «Новатэка».[[72]](#footnote-72)

Таким образом, можно отметить, что режим экономических санкций со стороны Европейского союза напрямую не влияет на затруднения, вызванные в развитии таких крупных проектов, как «Турецкий поток» и «Северный поток-2». Более того, центральные государства Европы – такие как Германия, Австрия, Чехия - заинтересованы в его развитии и активно поддерживают российскую сторону.[[73]](#footnote-73) Еще одним аргументом негативного влияния режима санкций является то, что он вредит всем сторонам энергетических взаимоотношений в регионе. Безусловно европейские партнеры понимают это, поэтому и возвращаются к позитивному диалогу с российскими компаниями (как, например, в случае с Total, «Булгартрансгаз» и рядом других центрально-европейских партнеров).

# 2.3. Нефтяная отрасль (на примере компании «Роснефть»).

В нефтяном секторе, который представляет, в большинстве своем, компания «Роснефть» существуют несколько более крупные проблемы. Санкции отняли у «Роснефти» основного иностранного партнера – американскую ExxonMobil.

Еще в сентябре 2014 компания ExxonMоbil объявила, что сворачивает практически всю свою деятельность на территории РФ. В результате этого Exxon покинула 9 из 10 совместных с «Роснефтью» проектов, которые включали в себя геологоразведку и освоение российского шельфа в Арктике и Черном море. Исключение составила скважина в Черном море, бурение которой находилось в продвинутой стадии.[[74]](#footnote-74) Уже в марте 2018 американская корпорация приняла окончательное решение о выходе из всех проектов, включая и этот, что повлечет за собой убытки в размере $200 млн. Большей частью финансирования проектов глубоководной и шельфовой зоны, а также поставкой технологий и оборудования занималась американская сторона. Хотя в «Роснефти» и уверяют, что продолжат работу над этими проектами и без участия ExxonMobil, но потянуть многомиллиардные инвестиции при отсутствии собственных технологий компании будет довольно трудно.[[75]](#footnote-75) Глобальный уход от сотрудничества с «Роснефтью» связан с санкциями со стороны США, которые вступили в силу с 29 января 2018 года. Они запретили американским компаниям участвовать в проектах разведки и добычи нефти в Арктике и на шельфе, поставку товаров и услуг, необходимых для этого.[[76]](#footnote-76)

В «Роснефти» отметили, что выход ExxonMobil из совместных проектов вовсе не означает полный разрыв соглашений между компаниями, сотрудничество в некоторых отраслях между ними все же сохранится.[[77]](#footnote-77) Кроме того, у компании сохранится приоритет при «возвращении при возникновении законодательной возможности».[[78]](#footnote-78) Однако «Роснефть» продолжает завершать приобретение долей в совместных проектах с ExxonMobil, отчасти из-за чего до сих пор остается высоко закредитованной компанией – ее долговые обязательства, кредиты и займы превышают 4 468 трлн. рублей.[[79]](#footnote-79)

«Роснефть» пыталась обжаловать применение ограничительных мер в Великобритании и законность введения санкций против компании в Европейском суде правосудия, однако, в марте 2017 года суд вынес решение об их обоснованности. В компании считают это решение незаконным и необоснованным, а санкции, введенные против нее странами Европейского союза, нацеленными на увеличение рисков ведения бизнеса в Европе, а также, чтобы помешать ведению крупных международных проектов, при этом создав более благоприятную атмосферу на нефтяном рынке Европы для других иностранных компаний.[[80]](#footnote-80)

В компании также отмечают, что около половины ее акций принадлежит иностранным партнерам, которым санкции также наносят серьезный ущерб. Крупнейшим акционером (после российского государства) «Роснефти» является концерн BP, штаб-квартира которого находится в Лондоне. BP владеет 19,75% акций компании.[[81]](#footnote-81)

В 2016 году был создан специальный консорциум, состоящий из суверенного фонда Катара QIA и швейцарского трейдера Glencore для покупки 19,5% акций «Роснефти». Акции планировалось перепродать китайской корпорации, но переговоры зашли в тупик из-за криминальной ситуации, связанной с Азиатской компанией. В итоге катарский суверенный фонд приобрел 18,93% акций «Роснефти», а Glencore оставил себе только 0,57%.[[82]](#footnote-82) На это тяжелое решение также повлиял режим санкций – изначально на покупку акций «Роснефти» Glencore и QIA брали кредиты в ряде российских банков и основную массу – в итальянском Intensa Sanpaolo.[[83]](#footnote-83)

Предполагалось, что проценты по этому кредиту будут погашаться за счет дивидендов «Роснефти». Но задумка столкнулась с рядом сложностей:

1. Из-за западных санкций Intensa не смог синдицировать свой кредит, из-за чего он остался более дорогим, чем планировался;
2. Укрепление евро к доллару и рублю способствовало тому, что даже увеличение дивидендов (по личному указу Президента РФ) не помогло покрыть платежей по кредиту;
3. Ослабление курса рубля и угроза новых санкций обрушили рыночную стоимость «Роснефти», что, в свою очередь, повлияло на падение рыночной стоимости приобретенных акций, но никак не уменьшило сумму кредита.[[84]](#footnote-84)

Финансовая задолженность, уже упомянутая ранее, напрямую не связана с введением санкций против «Роснефти». Во многом это произошло из-за политики агрессивной экспансии - ряда крупных приобретений, оформившихся в 2016-2017 годах. Так в октябре компания завершила приобретение государственного пакета акций «Башнефти» за приблизительно 1 млрд долларов (или 362,69 млрд рублей)[[85]](#footnote-85); 31 декабря 2016 года «Роснефть» приобрела доли в нефтеперерабатывающих заводах Германии на сумму 1,5 млрд долларов;[[86]](#footnote-86) в 2017 году 49% в индийской компании Essar Oil за 3,9 млрд долларов и 30% в египетском Zohr за $1,1 млрд.[[87]](#footnote-87)

Безусловно можно говорить о том, что наращивание долга компании происходит и потому, что «Роснефти», в связи с наложенными на нее санкциями, ограничен доступ к рынкам международного, в том числе и европейского, капитала. Банки не могут предоставлять кредитование компании на длительный период, а потребности у «Роснефти» возникают постоянно.

Что касается количественных показателей, то в 2013 году «Роснефть» добыла 189,2 млн тонн нефти; в 2014 году этот показатель был равен уже 204 млн т.[[88]](#footnote-88) В годовом отчете 2016 года также говорилось об увеличении цифры до 210 млн т.[[89]](#footnote-89)

Выручка «Роснефти» с 2013 по 2014 год увеличилась и составляла 4,7 и 5,5 трлн руб. соответственно.[[90]](#footnote-90) В 2017 году она также возросла более, чем на 1 трлн руб. по сравнению с показателем годом ранее - до 6 трлн руб.[[91]](#footnote-91) Это произошло за счет положительной динамики цен на нефтяном рынке и интеграции новых активов. Отмечается, что большую часть этого прироста составила выручка приобретенной «Башнефти» - 614 млрд руб.[[92]](#footnote-92)

Чистая прибыль «Роснефти» сократилась с 555 млрд рублей в 2013 году до 350 млрд руб. в 2014. К этому можно отнести более высокие, по сравнению с 2013 годом, убытки от курсовых разниц, финансовые расходы, а также увеличение кредиторской задолженности и начислений,[[93]](#footnote-93) что можно отнести как к влиянию режима санкций, так и к высокой стоимости приобретаемых компаний или долей в них.

Однако с точки зрения количественных показателей нельзя с определенностью сказать, как именно повлиял режим санкций на деятельность (в частности на ключевые производственные и финансовые показатели) компании, так как, хотя и существовала большая зависимость и потребность в кредитовании компании иностранными банками, во многом цифры увеличились благодаря ряду крупных приобретений «Роснефти».[[94]](#footnote-94) Что можно сказать с уверенностью, так это то, что режим санкций негативно сказался на ведении бизнес-диалога с Европейскими партнерами – приостановлен ряд проектов, закрыт доступ к финансовым и банковским рынкам, потеряны ключевые партнеры как по поставке и обслуживанию оборудования, так и по развитию и финансированию проектной деятельности.

# 2.4. «Разворот на Восток».

Самым часто называемым выходом из режима санкций является поиск партнеров на востоке – в Китае или на Ближнем Востоке. Азиатско-тихоокеанский регион считают перспективным направлением движения на нефтегазовом рынке.

Совсем недавно «Транснефть» в своем отчете рассказала об увеличении экспорта нефти в Китай в январе-апреле 2018 года на 47%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года - до 12,4 млн тонн, из которых 9,3 млн тонн было поставлено по нефтепроводу напрямую из России. Общий импорт сырой нефти в Китай, в целом, показывает положительную динамику – в апреле 2018 был достигнут рекордный показатель – 39,46 млн тонн. Связывают это с активным развитием отрасли переработки нефти и увеличением квоты на закупку нефти для независимых нефтеперерабатывающих заводов. На них спешат делать запасы, ожидая возможного роста цен на рынке.[[95]](#footnote-95)

Глава «Роснефти» Игорь Сечин также заявлял о намерении своей компании поставить 50 млн тонн нефти в Китай. Еще в сентябре 2017 «Роснефть» и китайская CEFC подписали пятилетний контракт по которому планируется поставлять 10 млн тонн нефти ежегодно.[[96]](#footnote-96)

Для «Газпрома» «восточное» направления является одним из важнейших. Так 21 мая 2014 года с китайской CNPC был подписан крупнейший контракт, предполагающий поставку более 1 трлн м3 газа в течение 30 лет.[[97]](#footnote-97)

 В рамках совместного сотрудничества между компаниями была создана также рабочая группа по изучению перспектив создания совместного предприятия подземного хранения газа на территории Китайской Народной Республики. Реализация этих проектов позволит оптимизировать поставки и отработку технологий поставок СПГ, используя газопроводы «Сила Сибири» и «Сила Сибири-2».[[98]](#footnote-98)

Несколько лет компания продолжает тенденцию по изучению возможностей поставок трубопроводного газа в Китай с территории Дальнего Востока России, ведет исследования совместной деятельности по реализации электроэнергетических проектов на территории Вьетнама (с компанией PetroVietnam) и Китая (CNPC), развивает научно-техническое сотрудничество с Южно-Корейской KOGAS и Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики и промышленности Японии.[[99]](#footnote-99)

Многие эксперты и аналитики, однако, говорят о том, что в ближайшем будущем Китай все-таки не сможет заменить Европейский рынок хотя бы потому, что объемы поставок разнятся в несколько раз – 30 млрд м3 «китайского газа» против «европейских» 228,3 млрд м3.[[100]](#footnote-100) Китай на данный момент еще не способен должным образом заместить и западные технологии, оборудование и услуги по их эксплуатации и ремонту.[[101]](#footnote-101) Замена запада на Китай также серьезно не поспособствует улучшению инвестиционного климата в России. Кроме того, не стоит и слепо рассчитывать на особое рвение Китаем развивать отношения только с нашим государством, не оглядываясь на западных партнеров.[[102]](#footnote-102)

# Глава III. Сланцевая революция в США и наращивание добычи сланцевого газа в странах Европы.

«Мир захлестнула «сланцевая революция» - именно такими заголовками пестрили новостные ленты примерно в 2012-2014 годах. Речь шла о значительном росте добычи газа в США при помощи, прежде всего, разработки нестандартного ресурса – сланцевого газа.

США в течение последних 20 лет активно развивали добычу альтернативного заменителя природного газа. Огромные инвестиции на начальных этапах развития и разработки технологии добычи сланцевого газа позволили добиться его конкурентоспособности не только на внутреннем рынке штатов, но и во всем мире. По данным EIA (Energy Information Administration) - независимого агентства по анализу информации об энергетики США – добыча сланцевого газа в стране выросла с 57 млрд м3 в 2007 году до 526 млрд м3 по данным на 2017 год.[[103]](#footnote-103)

Сланцевый газ – это разновидность природного газа, находящегося в виде небольших газовых образований под толщей сланцевого слоя осадочных пород. Запасы таких скоплений – коллекторов – достаточно невелики, но огромный в совокупности – в виде бассейнов. Однако при добыче они требуют специальной технологии – гидроразрыва пласта. Это специальная технология, в ходе которой вместо нескольких скважин пробуривается всего одна, от которой под землей идет разветвление на несколько. В пробуренные породы закачиваются огромные объемы воды и химикатов под большим давлением, что приводит к разрушению перегородок газовых линз породы и позволяет выкачать весь объем газа через ту же скважину.[[104]](#footnote-104)

Помимо этого, такая технология добычи предполагает непосредственную близость к потребителю.

Все это позволило США удешевить добычу газа и упрочить свои лидирующие позиции по добыче газа в мировом рейтинге, а также отказаться от импорта сжиженного природного газа из Катара и даже экспортировать его в Европу.[[105]](#footnote-105)

Но в самой Европе этого «сланцевого бума» не произошло и на это есть целый ряд причин.

Во-первых, экологический фактор. Гидравлический разрыв пласта приносит огромный вред окружающей среде. Из-за того, что в смеси, которую закачивают в скважины содержится большое количество химических реагентов, их попадание в грунтовые воды, а в последствии и возможные источники подземных вод, которые затем могут использовать для питья не только животные, но и люди, может принести непоправимый вред. Так, например, территории в США, на которых добывается сланцевый газ, становятся непригодными для сельскохозяйственной деятельности и безопасного проживания.[[106]](#footnote-106) В Европе сильные позиции занимает экологическое лобби, а природоохранное законодательство на порядок суровее, чем в США (во Франции, например, технологии гидроразрыва пласта запрещены на законодательном уровне). Кроме того, плотность населения и застройка в странах ЕС гораздо выше, а территории меньше, чем в США – бурение же предполагает использование больших площадей с постоянным расширением.[[107]](#footnote-107)

Во-вторых, когда стало понятно, что добывать сланцевый газ в Европе практически невозможно, было решено импортировать его из США, причем сжиженный. Как и в случае с попытками добычи и геолокации сланца, первым партнером, который импортировал американский СПГ в Европу стала Польша.[[108]](#footnote-108) На этом примере можно отчетливо понять почему сланцевый бум не удался.

Изначально самым веским доводом, почему американский газ может вытеснить российский с рынка ЕС, была его низкая цена. Так, например, в 2018 году Польская PGNiG и американская Venture Global LNG заключили долгосрочный контракт на поставку СПГ. Как отмечал вице-президент PGNiG Мацей Возняк, этот газ обойдется Польше на практически на 30% дешевле, чем российский.[[109]](#footnote-109)

Однако на деле выходит не совсем так. Контракты заключаются по формуле FOB (Free on board), что означает, что польская сторона становится владельцем СПГ сразу после его попадания на борт судна. Далее она сама оплачивает все расходы – транспортировку, разжижение, страховку, аренду судна и прочее.

Ведущий эксперт Фонда национальной энергетической безопасности Игорь Юшков так оценивает эту ситуацию: «Американский СПГ привязан к стоимости газа на Henry Hub – а это спотовая площадка, где цена меняется вообще каждый день. Можно предположить, что Возняк просто взял цену на Henry Hub и сравнил со средней стоимостью российского газа в Европе. В 2017 году на Henry Hub СПГ стоил примерно 110 долларов за тысячу кубометров. Газпромовский газ обходится полякам в 220 долларов, разница получается в два раза. Однако в стоимость американского СПГ не входят ни доставка СПГ с завода на терминал, ни затраты на сжижение, ни маржа продавца. В самом порту покупатель всегда получает СПГ по более высокой цене, чем на хабе, к которому стоимость лишь привязывается. Вероятно, отсюда и возникает разница не в два раза, а на 20-30%» - рассказывает Юшков.[[110]](#footnote-110)

С другой стороны, для тех, кто покупает СПГ у США таким образом, тоже находится своя выгода. Они могут выступать в роли трейдера-посредника и выбирать, куда выгоднее поставить этот самый газ. На сегодняшний день ситуация на газовом рынке такова, что поставлять его на южноамериканский или азиатский рынок куда выгоднее, чем в Европу.[[111]](#footnote-111)

В конце концов, запасы сланцевого газа в одном месторождении очень быстро истощаются – спустя три года разработки такого месторождения оно опустошается приблизительно на 80-90%. Кроме того, разведка таких месторождений не способна с точностью оценить его запасы, поэтому все данные агентств по их подсчету нельзя назвать на сто процентов точными – лишь в штатах его большие объемы можно считать доказанными, но какими методами – еще в далеком 2012 году в США было пробурено 45 468 скважин (в остальном мире, для сравнения, 3 921).[[112]](#footnote-112)

О конкретных цифрах в других странах говорить пока невозможно – во Франции и Бельгии гидравлический разрыв пластов запрещен на законодательном уровне, в Германии – пока временно, в Венгрии было пробурено несколько скважин, но газа найдено не было. В Польше (предположительно называется одним из крупнейших центров скопления сланца) – добыча сланцевого газа на данный момент признана не доходной.[[113]](#footnote-113)

Однако нельзя сказать, что конкретно для России «сланцевый бум» прошел незаметно. Остановленный проект разработки Штокмановского месторождения ни что иное, как реакция на него, а не на режим санкций. Проект предполагал совместную реализацию месторождения в Баренцевом море с французской компанией Total и норвежской Statoil. «Штокман» - одно из крупнейших в мире месторождений газа. Изначально его разработка была ориентирована на поставки сжиженного природного газа в США, однако, в связи со сланцевым бумом цены на газ там сильно упали, кроме того, США теперь не нуждается в импорте газа.[[114]](#footnote-114)

Работа по перспективам проекта Штокмановского месторождения продолжается, а запуск может быть реализован примерно в 2025 году и будет зависеть от нескольких различных факторов мирового рынка газа.[[115]](#footnote-115) Кроме того, «Штокман» является шельфовым месторождением, что несколько замедляет реализацию планов по введению его в эксплуатацию (шельфовое оборудование и партнеры, которые занимались его поставками попали под санкции).

Таким образом, можно сделать вывод о том, что «сланцевая революция» не стала помехой энергетическому диалогу между Россией и Европейским союзом. Поставки газа и нефти в страны ЕС не только продолжаются, но и растут. В обозримом будущем добыча сланца в Европе не представляется возможной, а поэтому спрос на российский газ будет актуален как никогда. В этой связи, России и ее европейским партнерам необходимо создавать более приемлемые для ведения диалога условия.

# Глава IV. Проблемы электроэнергетического сотрудничества России со странами Европейского союза.

# 4.1. Проблема энергетического кольца Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы.

Проблема энергетического кольца БРЭЛЛ в последние годы сильно обострилась. Особенно остро это ощущается на фоне заявления европейских стран-участников о намерении покинуть данное соглашение.

ЭК БРЭЛЛ – Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы – соглашение о синхронном режиме работы энергетических систем стран на единой частоте в 50 Гц, подписанное в 2001 году.[[116]](#footnote-116) Такая объединенная электроэнергетическая система позволяет быть более устойчивой к авариям, тратить меньше средств на генерирование резервных мощностей, а также способна предложить более гибкие условия потребителям. Такие энергосистемы гораздо более рентабельны, чем изолированные.

В 2017 году стало известно, что Центр энергетической безопасности в Литве (является структурным подразделением НАТО) подготовил доклад, в котором описал рекомендации странам Прибалтики по вопросу их дальнейшего пребывания в соглашении БРЭЛЛ. Глава ЦЭБ генерал Гинтаутас Багдонас тогда заявил: «Нынешняя зависимость от этой системы несет потенциальные риски энергетической угрозы».[[117]](#footnote-117)

Окончательно решение было вынесено в 2018 году, когда страны Прибалтики и Польша подписали соглашение о запуске проекта синхронизации электросетей с Западной Европой, на встрече тогда присутствовал председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер. «Определено, что к концу 2018 г. должна быть завершена политическая и техническая работа, связанная с подготовкой к отключению от электрического кольца БРЭЛЛ».[[118]](#footnote-118)

В 2009 году было создано ENTSO-E – объединение 35 стран Европы в единый энергетический комплекс. Именно к нему и собираются присоединится страны Балтии и именно их недоставало системе для «замыкания круга» и «полноты картины». Если посмотреть на карту стран ЕС, подключенных к ENTSO-E, то Латвия, Литва и Эстония являются довольно крупными «пробелами» и важными для соединения систем стран Центральной и Северной Европы.[[119]](#footnote-119) Как отмечается в официальном пресс-релизе объединения оно создано «Для обеспечения надежной эксплуатации, оптимального управления и развития европейской системы передачи электроэнергии для обеспечения энергетической безопасности и удовлетворения потребностей участников энергорынка».[[120]](#footnote-120)

Как отмечают эксперты, цены на электроэнергию в прибалтийских странах далеко не самые низкие. Так, например, цена за киловатт в час для населения Латвии составила 12,2 рубля, в Эстонии и Литве 9,6 и 9,2 рубля соответственно. Для сравнения в той же Белоруссии и России цена составляет 3,6 и 2,9 рублей за киловатт час.[[121]](#footnote-121) Реализация же планов стран Прибалтики по выходу из БРЭЛЛ займет очень много средств и времени и без финансовой помощи Европейской комиссии будет тяжело обойтись. Все это также может повлечь повышение стоимости электроэнергии. Кроме того, перестроить всю систему за короткий срок не получится. Заместитель руководителя экономического департамента Института энергетики и финансов Сергей Кондратьев отмечал: «Такой проект требует колоссальных инвестиций. По примерным подсчётам, это более 500 млн евро. Необходимо будет менять всю топологию сети, поскольку сегодня большая часть системы настроена на поставку электроэнергии с востока на запад»[[122]](#footnote-122).

Для России же острым оказался другой вопрос – возможность энергетической блокады Калининградской области – анклава территории России в Европе. При выходе Прибалтийских стран из БРЭЛЛ фактически перетоки электроэнергии между Калининградом и Россией станут невозможными, поэтому придется синхронизироваться либо с Европой, либо возводить собственные мощности, способные поддерживать полную автономность региона.

И решение данной проблеме уже есть. Несмотря на то, что стройка Балтийской АЭС была заморожена еще в 2014 году, слухи о ее возможном продолжении не подтвердились даже на фоне новости разрыва соглашения БРЭЛЛ.[[123]](#footnote-123) В марте 2016 года уже была разработана так называемая дорожная карта полного независимого энергообеспечения Калининградской области. Для этого по плану необходимо построить четыре ТЭС – три газовые и одну угольную.[[124]](#footnote-124) Две из них - Маяковская и Талаховская ТЭС (обе газовые) – были введены в строй в марте 2019 года лично Президентом России – Владимиром Путиным.[[125]](#footnote-125)

Как сообщается: «До пуска новых станций 99% генерации региона обеспечивала Калининградская ТЭЦ-2. Для покрытия пиковых нагрузок при работе двух блоков ТЭЦ-2 необходим экспорт электроэнергии в Литву, при работе одного блока — импорт из Литвы. Ввод в эксплуатацию Маяковской и Талаховской ТЭС повышает маневренность энергосистемы Калининградской области и снижает ее зависимость от экспортно-импортных поставок электроэнергии по литовскому направлению».[[126]](#footnote-126) После ввода в строй двух оставшихся ТЭС генерация энергии в Калининградской области не только увеличится в двое, но и позволит создать резервы на случай чрезвычайных ситуаций.

Кроме того, несмотря на официальные заявления о выходе из соглашения БРЭЛЛ, работа, дискуссии и встречи в рамках данного соглашения продолжаются. Так, например, на одном из заседаний европейские коллеги выразили озабоченность о возможном варианте работы энергосистем стран Балтии и Калининградской области в целях обеспечения надежности их работы после синхронного соединения с системой стран Центральной Европы.[[127]](#footnote-127)

Таким образом, можно отметить, что несмотря на разрыв соглашения и обострения противоречий энергетической безопасности, между Европой и Россией продолжается диалог и взаимное сотрудничества. До полноценного выхода из соглашения остается еще много времени и пока неизвестно, будет ли построена полноценная инфраструктура. Кроме того, продолжаются партнерские встречи, заседания и дискуссии между представителями энергетических ведомств стран ЕС и России, на которых обсуждаются важные вопросы в области сотрудничества по энергоэффективности и безопасности.

Стоит также отметить, что ведется и «точечный» диалог между российскими компаниями и Европейскими партнерами.

Среди них, конечно, есть место «Газпрому». «За рубежом ПАО «Центрэнергохолдинг», входящее в Газпром, реализует проект строительства электростанции установленной мощностью около 200 МВт в Сербии. Целью проекта является обеспечение нужд в электрической и тепловой энергии НПЗ в городе Панчево, а также продажа электроэнергии на внутреннем рынке электроэнергии Сербии и энергетических биржах других европейских стран. В настоящее время ведутся проектные и изыскательские работы. Согласованы заказные спецификации на основное оборудование. Завершение строительства объекта в соответствии с условиями контракта запланировано в 2020 году» - говорится в годовом отчете на официальном сайте компании.[[128]](#footnote-128)

# 4.2. Атомная электроэнергия.

Мирный атом до сих пор является одной из самых значимых статей несырьевого российского экспорта. Портфель зарубежных заказов «Росатома» на сегодняшний день составляет 35 реакторов.[[129]](#footnote-129) Атомные проекты расчитаны на долгосрочную перспективу – как минимум, реактор построенный по российскому дизайну, становится объектом обслуживания российской корпорации и поставок топлива для него.[[130]](#footnote-130)

Место ядерной энергетики в Германии заметно изменилось. Если ранее около 30% необходимой электроэнергии в стране вырабатывалось ядерной энергетикой, то после событий 2011 года в Японии правительством Германии было решено отказаться от такого вида энергии. Был разработан и принят законопроект, согласно которому к 2022 году решено закрыть все существующие атомные электростанции.[[131]](#footnote-131) АЭС Германии оказались слишком опасными для продолжения своей работы, а их реконструкция экономически невыгодной. Таким образом, сокращение сотрудничества и поставок ядерного топлива в Германию несет финансовые потери для России, а, кроме того, упадок уровня высокотехнологичного сотрудничества.

Российские корпорации, заключавшие контракты с европейскими, а в частности, немецкими АЭС понесли серьезный экономический ущерб, поскольку российская сторона является одним из крупнейших поставщиков урана и готового топлива в страны Евросоюза. Так, например, в 2013 году импорт урана из России в Европейский союз составил 18% (для сравнения – крупнейшим поставщиком был Казахстан с 40%). Но больше всего Европа заинтересована в готовом ядерном топливе из России. «ТВЭЛ» - официальный экспортер топлива из России (входит в структуру «Росатома») – поставил для АЭС Европы 36% обогащенного урана.[[132]](#footnote-132)

Кроме того, удобная система «одного окна», созданная «Росатомом» еще в 2011 году позволяет сократить потери и риски от разрыва контрактов и ухода Германии с рынка ядерных технологий. Заместитель генерального директора Росатома Кирилл Комаров тогда отметил: «По нашим оценкам, ежегодный объем только сегмента сервиса реакторов российского дизайна, построенных за рубежом, составляет более 1,5 млрд евро с перспективой дальнейшего роста к 2020 года до 2,5 млрд евро».[[133]](#footnote-133) Эта система подразумевает, что реакторы, построенные по российскому дизайну будут обеспечиваться топливом и обслуживаться дочерними компаниями «Росатома». Более того, компания намерена производить научно-исследовательские работы по усовершенствованию различных сервисных и инновационных решений эксплуатации российских реакторов.[[134]](#footnote-134)

Так, например, четыре страны-члена Европейского союза – Болгария, Венгрия, Чехия и Словакия на 100% зависят от реакторов, построенных по российской технологии, имеются также и несколько реакторов в Финляндии, соответственно топливо для таких водо-водяных установок заменить практически невозможно – «Росатом» не раскрывает топливные спецификации своих ВВЭР.[[135]](#footnote-135)

В «Росатоме» также отмечали, что они занимают 67% мирового рынка строительства АЭС за рубежом.[[136]](#footnote-136) На официальном сайте к Европейскому строительству относятся два крупных объекта – в Финляндии и Венгрии.

«В настоящий момент на АЭС «Пакш», построенной по советскому проекту, работают четыре энергоблока с реакторами. Парламент Венгрии в 2009 году одобрил сооружение двух новых энергоблоков на АЭС. В декабре 2014 года «Росатом» и компания MVM (Венгрия) подписали контракт на постройку новых блоков станции. В марте того же года Россия и Венгрия подписали соглашение о предоставлении кредита до 10 млрд евро на достройку АЭС «Пакш». Планируется, что на АЭС "Пакш-2" будут построены два блока проекта ВВЭР-1200»[[137]](#footnote-137) - отмечается на официальном сайте «Росатома».

«В декабре 2013 года представители компаний Госкорпорации «Росатом» подписали с финскими партнерами пакет документов по реализации проекта сооружения одноблочной АЭС «Ханхикиви-1» с реактором ВВЭР-1200 около поселка Пюхяйоки. Управление проектом сооружения АЭС «Ханхикиви-1» осуществляет АО «Русатом Энерго Интернешнл», его дочерняя компания RAOS Project Oy выступает генеральным подрядчиком по проекту. Генеральным проектировщиком АЭС «Ханхикиви-1» является АО «АТОМПРОЕКТ» (АСЭ (Инжиниринговый дивизион Госкорпорации «Росатом»). Основным субподрядчиком на строительстве АЭС «Ханхикиви-1» выступает АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2», которое также ведет строительство Ленинградской АЭС-2 в г. Сосновый Бор, являющейся референтным проектом для АЭС «Ханхикиви-1». Доля Госкорпорации «Росатом» в проекте составляет 34%. В настоящее время идут подготовительные работы на площадке. Проведены работы по углублению дна портового бассейна. Ведутся буровзрывные работы и выемка грунта для сооружения котлована. Осуществляется контроль качества».[[138]](#footnote-138)

На деле же нельзя с уверенностью сказать, что атомный сектор российской экономики развивается успешно и имеет поддержку и заинтересованность в партнерстве у своих европейских коллег. Кроме того, Вячеслав Перушков – заместитель гендиректора «Росатома» - заявил, что рынок строительства АЭС сокращается.[[139]](#footnote-139) Хотя сотрудничество по поставке урана, обогащенного урана и различного оборудования, а также обслуживанию АЭС у России и ряда крупных стран Европейского союза остается. Однако однозначно нельзя воспринимать успешность в сфере строительства АЭС Российского дизайна. Многие эксперты отмечают проблемы с прибыльностью «Росатома», а также отмечают, что кредиты и финансы на большинство контрактов, заключенных с «Росатомом» и его «дочками», выдаются российскими банками, причем на довольно длительный период и с сомнительной вероятностью возврата.[[140]](#footnote-140)

Можно сделать вывод о том, что в области сотрудничества атомной энергетики у России и стран ЕС отмечается если не деградация, то что-то похожее на грустную стагнацию. Крупнейший атомный гигант Европы – Франция – является прямым конкурентом «Росатому» на рынке. Ранее она отправляла уран в Россию на обогащение и ядерные отходы для хранения. Но атомные корпорации Франции заявили, что переходят на строительство реакторов четвертого класса, что позволяет им работать на необогащенном топливе.[[141]](#footnote-141) Таким образом, диалог между данными компаниями на европейском рынке практически прекратился.

# 4.3. Возобновляемые источники энергии.

Возобновляемые источники энергии являются одной из самых молодых отраслей электроэнергетики. Огромное поле для сотрудничества и развития потенциала «зеленых» источников энергии может является перспективным направлением сотрудничества России и стран Европейского союза уже сейчас, а тем более в будущем.

«Европе без сомнения нужна Россия, российский рынок интересен европейским компаниям, европейским инвесторам. В то же время Европа как технологический партнер важна для России, потому что за всеми политическими диспутами, которые мы имеем, мы не должны забывать экономический фактор», — отмечал Александр Либеров, президент «Сименс» в России во время «Российской энергетической недели 2018».[[142]](#footnote-142)

И действительно, Европа является одним из мировых лидеров по внедрению, использованию и развитию ВИЭ.

Так, например, Германия является лидером развития возобновляемых источников энергии в ЕС. Ее доля в выработке электроэнергии всей страны составляет около 25%. Для поддержки отрасли правительством ФРГ была принята государственная программа, согласно которой 35% энергии страны к 2020 году должны будут производить ВИЭ, а к 2050 году уже 80%. ФРГ оказывает активную поддержку «зеленой» энергетике, которая уже сегодня заменяет часть газовых станций. Однако ВИЭ обходятся бюджету весьма дорого, вследствие чего пока рано говорить о полном замещении газового потребления.

Об этом, в частности, говорили на седьмом Российско-Германском форуме энергоэффективности в Екатеринбурге. Стоит отметить, что в конце 2015 года были достигнуты соглашения о сотрудничестве между Россией и Германией в сфере ВИЭ по обмену опытом в реализации проектов «зеленой» энергетики, развития технологий умных сетей и повышения энергоэффективности. Кристина Хаверкамп – директор немецкого энергетического агентства «Dena» - тогда заявила: «Несмотря на некоторые политические разногласия между странами, связанные с текущей обстановкой в мире, выгодное и долгосрочное сотрудничество между странами в сфере энергетики должно не только обсуждаться, но и поддерживаться».[[143]](#footnote-143)

Актуальным встал вопрос и о создании организации, занимающейся вопросами возобновляемой энергетики. Так в 2009 году было учреждено Международное агентство по возобновляемым источникам энергии (International Renewable Energy Ageny – IRENA – ИРЕНА). По состоянию на начало 2019 года в организации участвует 160 государств и еще 23 находятся в процессе присоединения.[[144]](#footnote-144)

Россия стала членом ИРЕНА в 2014 году, соответствующий указ тогда подписал президент России Дмитрий Медведев. «Вступление в Международное агентство по возобновляемой энергии предоставит РФ широкий доступ к существующей практике использования и внедрения возобновляемых источников энергии, результатам последних исследований, а также позволит участвовать в выработке международных стандартов и влиять на развитие возобновляемой энергетики в мире» - отмечалось на сайте правительства РФ.[[145]](#footnote-145)

Развитие возобновляемых источников энергии в России и правда сдвинулось с мертвой точки. На V Международной Конференции Финансирования проектов по энергосбережению и ВИЭ Андрей Максимов (заместитель директора департамента развития электроэнергетики) отмечал необходимость создания закона, по которому будет упрощена процедура законной установки малых генераций электроэнергии на базе ВИЭ (до 15 кВт).[[146]](#footnote-146)

«Закон при этом должен обязывать гарантирующих поставщиков приобретать эту электроэнергию, в случае если у собственника объем выработки превышает объемы потребления. Это позволит не только ставить для покрытия собственного потребления эти установки, но и реализовывать эту электроэнергию. Тем самым повышать ее окупаемость, снижать с точки зрения временных сроков» - говорил тогда Андрей Максимов.[[147]](#footnote-147)

Уже в июле был утвержден «План мероприятий по стимулированию развития генерирующих объектов на основе возобновляемых источников энергии с установленной мощностью до 15 кВт».[[148]](#footnote-148)

Все это выгодно и сточки зрения привлечения иностранных инвестиций в экономику России. Многие европейские компании заинтересованы в потреблении так называемого «зеленого тарифа» - электроэнергии выработанной с помощью ВИЭ.[[149]](#footnote-149)

Однако, если Европа осознанно развивает возобновляемые источники энергии, так как хочет диверсифицировать энергетический рынок, а в последствии и обеспечить независимость регионов от различных видов иностранного топлива (в первую очередь как раз российский газ и нефть), а также разрабатывает «запасной выход» при истощении запасов углеводородов на территории ЕС, то Россия не особо заинтересована в ВИЭ, ввиду больших запасов органического топлива и отсутствия должной поддержки со стороны государства на законодательном уровне, а также барьеров в стимулировании использования ВИЭ.[[150]](#footnote-150)

ВИЭ рассчитаны на длительный срок ввода в эксплуатацию, а также пока не в состоянии стать аналогичной по себестоимости газовым источникам электроэнергии. «Проблема ветряных и солнечных ВИЭ – в их непостоянстве. Метеопрогноз не может гарантировать точное предсказание уровня генерации электроэнергии на ветряках и солнечных батареях, в силу чего «поддерживать штаны» возобновляемой энергетики приходится чуть ли не в реальном времени, в минутном графике. Для этих целей угольные или атомные энергоблоки не подходят – их генерацию меняют в часовом или даже суточном графике. А вот газовые турбины оказываются практически идеальным дополнением к ВИЭ, так как могут стартовать или останавливать свою генерацию практически мгновенно» - отмечают эксперты.[[151]](#footnote-151)

# Заключение.

В результате проведенного исследования можно прийти к следующим выводам:

Во-первых, можно отметить, что режим экономических санкций со стороны США и ЕС напрямую не влияет на затруднения, вызванные в развитии таких крупных проектов, как «Турецкий поток» и «Северный поток-2». Более того – центральные государства Европы – такие как Германии, Австрия, Чехия - заинтересованы в его развитии и активно поддерживают российскую сторону.[[152]](#footnote-152) Как Россия, так и страны Европейского союза осознают негативное влияние режима санкций на все стороны совместного диалога. В следствие этого, наблюдается тенденция к возобновлению частных партнерских отношений по взаимовыгодному сотрудничеству между корпорациями.

Во-вторых, стоит отметить, что, рассматривая только ключевые количественные показатели энергетических компаний, нельзя с определенностью сказать, как именно повлиял режим санкций на их деятельность, так как они не отражают полноту характера произведенных финансовых манипуляций. Что можно сказать точно, так это то, что объем поставок газа в Европу увеличивается, благодаря развитию новых совместных проектов, в частности, строительству газопроводов.

Важным направлением в деятельности российских нефтегазовых компаний стал Восток. Страны Азиатско-тихоокеанского региона, Турция – ключевые направления ведущих отечественных топливных компаний. Тем не менее, многие эксперты считают, что в ближайшем будущем Китай не сможет заменить Европейский рынок, так как объемы поставок в эти регионы существенно разнятся в пользу европейских стран. Кроме того, Китай и страны Азии внимательно следят за деятельностью западных партнеров.

«Сланцевая революция» также не стала большим камнем преткновения между Россией и Европой. В ближайшем будущем добыча сланцевых нефти и газа на территории ЕС не представляется возможным, а поэтому спрос на российские энергоресурсы актуален и продолжает расти. В этой ситуации, российским и европейским партнерам необходимо создавать более качественные для ведения взаимовыгодного диалога условия.

Таким образом, несмотря на разрыв некоторых соглашений и обострения противоречий энергетической безопасности, между Европой и Россией продолжается диалог и взаимное сотрудничества. Кроме того, продолжаются партнерские встречи, заседания и дискуссии между представителями энергетических ведомств стран ЕС и России, на которых обсуждаются важные вопросы в области сотрудничества по энергоэффективности и безопасности. Стоит отметить, что диалог между российскими компаниями и Европейскими партнерами продолжается и в отдельных проектах, выгодных для обеих сторон.

# Список источников и литературы

**Источники**

**I) Документы и статистические данные энергетических компаний**

1. ENTSO-E Official Website – [electronic resource] – URL: https://www.entsoe.eu/cooperation/
2. Госкорпорация «Росатом» официальный сайт – Атомный экспорт – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosatom.ru/journalist/smi-about-industry/atomnyy-eksport/?sphrase\_id=648539
3. Госкорпорация «Росатом» официальный сайт – Строящиеся АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosatom.ru/production/design/stroyashchiesya-aes/
4. ПАО «Газпром» официальный сайт – «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/pipelines/built/turk-stream/
5. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ОАО «Газпром» за 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/36/607118/gazprom-annual-report-2016-ru.pdf
6. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2017 год – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom\_annual\_report\_2017\_rus.pdf
7. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2016 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/36/607118/gazprom-annual-report-2016-ru.pdf
8. ПАО «Газпром» официальный сайт – Западные санкции не оказали существенного влияния на деятельность «Газпрома» – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/press/news/2016/august/article281814/
9. ПАО «Газпром» официальный сайт – Новый газопровод в Турцию – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/press/news/2014/december/article208495/
10. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – «Роснефть разочарована решением Суда Справедливости ЕС по поводу оценки законности европейских санкций – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/press/releases/item/186033/

ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Годовой отчет 2014 – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_file/176305/a\_report\_2014.pdf

1. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Годовой отчет 2016 – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_file/a\_report\_2016.pdf
2. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ОАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf
3. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2017 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf
4. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2018 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/Rosneft\_FS\_12m2018\_RUS.pdf
5. ПАО «Новатэк» официальный сайт – «НОВАТЭК» и «Тоталь» подписали договор купли-продажи доли в проекте «Арктик СПГ 2» – [электронный ресурс] – URL: http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id\_4=3058
6. ПАО «Транснефть» - Консолидированная финансовая отчетность 31 декабря 2018 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.transneft.ru/u/section\_file/37731/tn\_ifrs\_12m2018\_rus.pdf
7. ПАО «Транснефть» - Консолидированная финансовая отчетность 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.transneft.ru/u/section\_file/14822/tn\_ifrs\_2014\_rus.pdf
8. Топливная компания «ТВЭЛ» официальный сайт – Годовой отчет 2017 – [электронный ресурс] – URL: https://www.tvel.ru/resources/3cface80486a1059ad9ebfb7db8a887a/AR-2017\_TVEL\_Zoran\_2018\_12\_RUS\_WEB\_10-01-2018.pdf

**II) Законодательные акты и программные документы**

1. Government Offices of Sweden. Design on application from Nord Stream 2 AG. – [electronic recourse] – URL: https://www.government.se/press-releases/2018/06/decision-on-application-from-nord-stream-2-ag
2. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/386/CFSP of 23 June 2014 // L 183/70 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014D0386&from=EN
3. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/512/CFSP of 31 July 2014 // L 229/13 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=OJ:JOL\_2014\_229\_R\_0003&from=EN
4. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/933/CFSP of 23 June 2014 // L 183/70 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014D0933&from=EN
5. Official Journal of the European Union – Council regulation (EU) No. 1351/2014 of 23 June 2014 // L 365/46 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014R1351&from=EN
6. Official Journal of the European Union – Council regulation (EU) No. 692/2014 of 23 June 2014 // L 183/9 – [electronic resource] – URL:http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014R0692&from=EN
7. The White House. Office of the Press Secretary. // Archives. // - «Remarks by the President in State of the Union Address» – [electronic recourse] – URL: https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2015/01/20/remarks-president-state-union-address-january-20-2015
8. U.S. Energy Information Administration. Shale Gas Production – [electronic resource] – URL: https://www.eia.gov/dnav/ng/ng\_prod\_shalegas\_s1\_a.htm
9. Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации // Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 04.12.2014 "Послание Президента РФ Федеральному Собранию" - [электронный ресурс] – URL: http://legalacts.ru/doc/poslanie-prezidenta-rf-federalnomu-sobraniiu-ot-04122014/
10. Министерство экономического развития Российской Федерации – портал внешнеэкономической информации – О текущей ситуации в экономике Российской Федерации – [электронный ресурс] – URL: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign\_trade\_statistics/monthly\_trade\_russia/
11. Официальный сайт Правительства России – О плане мероприятий по стимулированию развития генерирующих объектов на основе возобновляемых источников энергии с установленной мощностью до 15 кВт – [электронный ресурс] – URL: http://m.government.ru/news/28559/
12. Официальный сайт представительства Европейского союза в Российской Федерации – Европейский союз и Российская Федерация – [электронный ресурс] – URL: https://eeas.europa.eu/delegations/russia\_ru/35940/%D0%95%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7%20%D0%B8%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F
13. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации – Счетная палата провела проверку финансирования строительства атомных электростанций в России – [электронный ресурс] – URL: http://www.ach.gov.ru/press\_center/news/20346
14. Представительство Европейского союза в Российской Федерации – официальный сайт – Европейский союз и Российская Федерация – [электронный ресурс] – URL: https://eeas.europa.eu/delegations/russia\_ru/35940/%D0%95%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7%20%D0%B8%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F

**III) Материалы конференций и энергетических объединений**

1. International Renewable Energy Agency. IRENA Membership – [electronic resource] – URL: https://www.irena.org/irenamembership
2. Nord Stream 2 – Nord Stream 2 заключила соглашение с Allseas на укладку обеих ниток газопровода – [электронный ресурс] – URL: https://www.nord-stream2.com/ru/dlia-pressy/novosti-i-meropriiatiia/nord-stream-2-zakliuchila-soglashenie-s-allseas-na-ukladku-obeikh-nitok-gazoprovoda-38/
3. V Международная Конференция Финансирование проектов по энергосбережению и ВИЭ – [электронный ресурс] – URL: https://finance.s-kon.ru/1215-2/
4. Национальная ассоциация нефтегазового сектора – Транснефть отчиталась об увеличении экспорта – [электронный ресурс] – URL: https://nangs.org/news/business/transneft-otchitalas-ob-uvelichenii-eksporta-nefti-v-kitaj-na-47
5. Системный оператор Единой энергетической системы. – Представители энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы обсудили технологические аспекты присоединения Балтии к энергосистеме Европы – [электронный ресурс] – URL: https://www.so-ups.ru/index.php?id=press\_release\_view&tx\_ttnews[tt\_news]=13855&cHash=386f5a8fce
6. Федеральное государственное бюджетное учреждение "Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса" – Российский газ в Европе – [электронный ресурс] – URL:http://www.cdu.ru/tek\_russia/issue/2018/11/536/
7. Фонд «Росконгресс» - Перспективы партнерства России и ЕС в сфере энергетики и энергоэффективности – [электронный ресурс] – URL: https://roscongress.org/news/perspektivy-partnerstva-rossii-i-es-v-sfere-energetiki-i-energoeffektivnosti/

**Литература**

**I) Монографии, научные статьи, сборники научных статей**

1. Maugeri L., The Shale Oil Boom: A U.S. Phenomenon/ Harvard Kennedy School Belfer Center for Science and International Affairs – [electronic resource] – URL: https://www.belfercenter.org/publication/shale-oil-boom-us-phenomenon
2. Алхасов А. Возобновляемая энергетика. — 2-е изд. — М: ФИЗМАТЛИТ, 2012
3. Геллер Е., Мельникова С. Сланцевый газ: зона неопределенности./ Центр изучения мировых Энергетических рынков ИНЭИ РАН – [электронный ресурс] – URL: https://www.eriras.ru/files/e-geller-s-melnikova-slantsevyj-gaz-zona-neopredelennosti.pdf
4. Горная энциклопедия. Новости. – Сланцевый газ – как заблуждаласьполовина мира. – [электронный ресурс] – URL: http://news-mining.ru/analitika/slantsevyy\_gaz\_\_kak\_zabluzhdalas\_polovina\_mira/
5. Лихачев В.Л., Вестфаль К. Отношения России и ЕС в сфере энергетики/ Российский совет по международным делам - №35/2017. – С. 4-24.
6. Марцинкевич Б., БРЭЛЛ и энергетические объединения Европы./ Геоэнергетика.ru аналитический онлайн-журнал. – [электронный ресурс] – URL: http://geoenergetics.ru/2018/04/16/brell-i-energeticheskie-obedineniya-evropy/
7. Портанский А. Российский совет по международным делам – Новые санкции Запада и перспективы российской экономики./ статья от 22.09.17
8. Шаховская Л.С., Попкова Е.Г., Джинджолия А.Ф., Кабанов В.А. «Национальные интересы: приоритеты и безопасность»/ «СЛАНЦЕВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ»: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ. 32 (2015). С.14–24

**II) Аналитические публикации в СМИ**

1. BBC – Германия и Австрия раскритиковали новые санкции США против России – [электронный ресурс] – URL: http://www.bbc.com/russian/news-40292335
2. BBC – Расторгнута сделка о продаже китайской CEFC 14% акций «Роснефти» – [электронный ресурс] – URL: https://www.bbc.com/russian/news-44012195
3. David Beard - “There will be costs”/ The Washington Post. Text of Obama’s statement on Ukraine // Feb. 28, 2014 – [electronic resource] – URL: https://www.washingtonpost.com/news/post-politics/wp/2014/02/28/there-will-be-costs-text-of-obamas-statement-on-ukraine/?noredirect=on&utm\_term=.3f8f7af6cc6b
4. Deutsche Welle – German cabinet approves 2022 nuclear shutdown – [electronic resource] – URL: http://www.dw.com/en/german-cabinet-approves-2022-nuclear-shutdown/a-15134028
5. Deutsche Welle – В Лубмине начато строительство немецкого участка «Северного потока -2» – [электронный ресурс] – URL:http://www.dw.com/ru/%D0%B2-%D0%BB%D1%83%D0%B1%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B5-%D0%BD%D0%B0%D1%87%D0%B0%D1%82%D0%BE-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE-%D0%BD%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D1%86%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%83%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0-%D1%81%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0-2/a-43632028
6. Deutsche Welle – Росстат: Падение ВВП в 2015 году составило 3,7 процента – [электронный ресурс] – URL: http://www.dw.com/ru/%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82-%D0%BF%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%B2%D0%B2%D0%BF-%D0%B2-2015-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83-%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D0%BB%D0%BE-37-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0/a-19002303
7. Forbes – Выгода важнее санкций – [электронный ресурс] – URL: http://www.forbes.ru/biznes/349393-vygoda-vazhnee-sankciy-total-zainteresovalas-uchastiem-v-proekte-arktik-spg-2-novateka
8. LesEchos.fr - Total prêt à se lancer sur un nouveau megaprojet en Russie – [ressource électronique] – URL: https://www.lesechos.fr/22/08/2017/lesechos.fr/010188624274\_total-pret-a-se-lancer-sur-un-nouveau-megaprojet-en-russie.htm
9. The Economist – Why oil price is falling – [electronic resource] – URL: https://www.economist.com/blogs/economist-explains/2014/12/economist-explains-4
10. Vox Media – Why oil prices keep falling – and throwing the world into turmoil – [electronic resource] – URL: https://www.vox.com/2014/12/16/7401705/oil-prices-falling
11. АНО «ТВ-Новости» - Вучич заявил о поддержке Сербией строительства «Турецкого потока» – [электронный ресурс] – URL: https://russian.rt.com/world/news/510497-vuchich-tureckii-potok-rossiya
12. АНО «ТВ-Новости» - Путин не исключил подключения юга Европы к «Турецкому потоку» через Грецию – [электронный ресурс] – URL: https://russian.rt.com/business/news/580586-putin-yuzhnaya-evropa-tureckii-potok
13. Анпилогов А. Что ждет газовый рынок Европы в ближайшее время./ Деловая Газета «Взгляд» – [электронный ресурс] – URL: https://vz.ru/economy/2019/3/4/966821.html
14. АО «АЭИ «Прайм» - Nord Stream 2 подаст заявку на новый маршрут «Северного потока-2», если Дания откажет – [электронный ресурс] – URL: https://www.1prime.ru/energy/20180306/828576999.html
15. Ведомости – ExxonMobil объявила о выходе из совместных проектов – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2018/03/01/752387-exxonmobil-vihode-s-rosneftyu
16. Ведомости – Total предложила «Газпрому» перезапустить Штокман на новых технологиях – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2014/06/16/francuzskaya-total-predlozhila-gazpromu-perezapustit
17. Ведомости – Как санкции лишили «Роснефть» основного партнера на шельфе – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2018/03/02/752549-sanktsii-rosneft
18. Вести Экономика – Обвал цен на нефть: причины и возможные последствия – [электронный ресурс] – URL: http://www.vestifinance.ru/articles/49874
19. Вести.ру – Дания подвесила «Северный поток-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.vesti.ru/doc.html?id=3137894
20. Вести.ру – Россия не будет строить «Южный поток» – [электронный ресурс] – URL: http://www.vesti.ru/doc.html?id=2167089
21. Вести.Экономика – «Росатом» занял 67% мирового рынка строительства АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.vestifinance.ru/articles/103435
22. Газета «Коммераснтъ» – Спасательный Катар – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3622050
23. Газета «Коммерсантъ» – Total вошел в «Арктик СПГ-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3903534
24. Газета «Коммерсантъ» – Болгария взялась за «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3868862
25. Газета.ру – «Штокман» рассосался – [электронный ресурс] – URL: https://www.gazeta.ru/business/2012/08/29/4742921.shtml
26. Гайва Евгений. Сербия одобрила строительство «Турецкого потока» / Российская газета. – [электронный ресурс] – URL: https://rg.ru/2019/03/07/serbiia-odobrila-stroitelstvo-tureckogo-potoka.html
27. Интерфакс – Россия стала членом международного агентства по возобновляемой энергии – [электронный ресурс] – URL: https://www.interfax.ru/business/393895
28. Итерфакс – «Газпром» соеденил морскую и наземные части газопровода «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: https://www.interfax.ru/business/654817
29. Ледяева Е., Франция прекратит ввозить в Россию ядерные отходы./ Сетевое издание INFOX.ru – [электронный ресурс] – URL: https://www.infox.ru/news/22/economy/finance/50194-francia-prekratit-vvozit-v-rossiu-adernye-othody
30. Лента.ру – Второе судно присоединилось к укладке труб «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2018/10/06/sev\_potok/
31. Лента.ру – Еврокомиссия получила письмо от шести компаний в поддержку «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2017/06/27/eknordstream3/
32. Лента.ру – ЕС оставил Болгарию без компенсаций из-за остановки «Южного потока» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2014/12/02/pipeline/
33. Лента.ру – Сербия захотела газопровод в обход Украины – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2019/01/17/opa\_opa\_opa/
34. Миляева Е. Сотрудничество в сфере энергетики расширяется./ Российская Газета. – [электронный ресурс] – URL: https://rg.ru/2016/06/16/reg-urfo/sotrudnichestvo-v-sfere-energetiki-rf-i-frg-prodolzhilo-rasshiriatsia.html
35. Офицеров-Бельский Д., Отключение Прибалтики от БРЭЛЛ: последствия для Беларуси и России./ «Евразия.Эксперт» – [электронный ресурс] – URL: http://eurasia.expert/otklyuchenie-pribaltiki-ot-brell-posledstviya-dlya-belarusi-i-rossii/
36. Радио Свобода – Дания приняла закон, запрещающий прохождение «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.svoboda.org/a/28888086.html
37. Рамблер – «Роснефть» поставит китайской CEFC в 2018 году 10 млн тонн нефти – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/business/39006647-rosneft-postavit-kitayskoy-cefc-v-2018-godu-10-mln-tonn-nefti/
38. Рамблер – «Роснефть» проверила санкции на прочность – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/articles/36459922-rosneft-proverila-sanktsii-na-prochnost/?updated
39. Рамблер – Энергетическое самоубийство: зачем Прибалтика бежит из БРЭЛЛ? – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/baltic/36869572-energeticheskoe-samoubiystvo-zachem-pribaltika-bezhit-iz-brell/?updated
40. Рамблер/финансы – За счет чего Россия нарастила товарооборот с Европой – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/articles/41688685-za-schet-chego-rossiya-narastila-tovarooborot-s-evropoy/?utm\_medium=read\_more&utm\_source=copylink&utm\_content=rfinance&updated
41. Рамблер/финансы – Как Польша нашла в США газ дешевле газпромовского – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/business/41057879-kak-polsha-nashla-v-ssha-gaz-deshevle-gazpromovskogo/?updated
42. РБК – «Роснефть» прокомментировала выход ExxonMobil – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/01/03/2018/5a979dc59a79470a91666cdb
43. РБК – 4 трлн руб. долгов: почему «Роснефть» увеличила долговую нагрузку – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/19/03/2018/5aaf83be9a79472623d38cdb
44. РБК – ExxonMobil заморозила девять из десяти совместных проектов с «Роснефтью» – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/29/09/2014/54299245cbb20f5a480bf602
45. РБК – В «Росатоме» заявили о резком схлопывании рынка строительства АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/21/06/2017/5949f3109a794744052bb41b
46. РБК – ЕС предложил снизить зависимость Европы от ядерного топлива из России – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/21/08/2014/570421009a794760d3d40dd9
47. РБК – Санкции США ударили по 90% российских нефтегазовых компаний – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/12/09/2014/570422199a794760d3d41721
48. РИА Новости – ЕС ужесточил доступ к кредитам ряда госбанков РФ и снизил срок займов – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140912/1023764115.html
49. РИА Новости – Первые лица Крыма и российские сенаторы вошли в санкционный список ЕС – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140317/999909392.html
50. РИА Новости – Путин дал старт работе двух электростанций в Калининградской области – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/20180302/1515645219.html
51. РИА Новости – США приостанавливают торговые и инвестиционные переговоры с Россией – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140304/998002287.html
52. РИА Новости – США ужесточили ограничения по доступу к рынку капитала для 6 банков РФ – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140912/1023846921.html
53. РИА Новости – Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2015 годах – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/spravka/20151125/1328470681.html
54. РИА Новости – Экономические санкции ЕС против РФ вступают в силу с 1 августа – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140731/1018365061.html
55. Русевик – «Газовые маневры» – [электронный ресурс] – URL: https://rusevik.ru/ekonomika/60618-gazovye-manevry-kitay-ne-zamenit-evropu.html
56. Свободная Пресса – Над «Северным потоком-2» нависла новая угроза – [электронный ресурс] – URL: https://svpressa.ru/economy/article/183524/
57. Сетевое издание «Информационное агенство «Финмаркет» - европарламент пригрозил России отключением от SWIFT и отменой всех соглашений по «Южному потоку» – [электронный ресурс] – URL: http://www.finmarket.ru/main/article/3816405
58. ТАСС – «Газпром» завершил строительство первой нитки «Турецкого потока» – [электронный ресурс] – URL: http://tass.ru/ekonomika/5169914
59. ТАСС – Как Россия строит АЭС за рубежом. Досье. – [электронный ресурс] – URL: https://tass.ru/info/4768891
60. Топалов Алексей, Мереминская Екатерина. Союз против «Газпрома»/ Газета.ру – [электронный ресурс] – URL: https://www.gazeta.ru/business/2014/11/17/6304541.shtml?updated
1. Официальный сайт представительства Европейского союза в Российской Федерации – Европейский союз и Российская Федерация – [электронный ресурс] – URL: https://eeas.europa.eu/delegations/russia\_ru/35940/%D0%95%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7%20%D0%B8%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F [↑](#footnote-ref-1)
2. Министерство экономического развития Российской Федерации – портал внешнеэкономической информации – О текущей ситуации в экономике Российской Федерации – [электронный ресурс] – URL: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign\_trade\_statistics/monthly\_trade\_russia/ (Дата обращения: 27.04.2019) [↑](#footnote-ref-2)
3. Рамблер/финансы – За счет чего Россия нарастила товарооборот с Европой – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/articles/41688685-za-schet-chego-rossiya-narastila-tovarooborot-s-evropoy/?updated (Дата обращения: 20.04.2019). [↑](#footnote-ref-3)
4. Представительство Европейского союза в Российской Федерации – официальный сайт – Европейский союз и Российская Федерация – [электронный ресурс] – URL: https://eeas.europa.eu/delegations/russia\_ru/35940/%D0%95%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7%20%D0%B8%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F (Дата обращения: 20.04.2019). [↑](#footnote-ref-4)
5. Федеральное государственное бюджетное учреждение "Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса" – Российский газ в Европе – [электронный ресурс] – URL:http://www.cdu.ru/tek\_russia/issue/2018/11/536/ (Дата обращения: 20.04.2019). [↑](#footnote-ref-5)
6. Представительство Европейского союза в Российской Федерации – официальный сайт – Европейский союз и Российская Федерация – [электронный ресурс] – URL: https://eeas.europa.eu/delegations/russia\_ru/35940/%D0%95%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%D0%A1%D0%BE%D1%8E%D0%B7%20%D0%B8%20%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%A4%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F (Дата обращения: 20.04.2019). [↑](#footnote-ref-6)
7. Лихачев В.Л., Вестфаль К. Отношения России и ЕС в сфере энергетики / Российский совет по международным делам - №35/2017. – С. 4-24. [↑](#footnote-ref-7)
8. Топалов Алексей, Мереминская Екатерина. Союз против «Газпрома» / Газета.ру – [электронный ресурс] – URL: https://www.gazeta.ru/business/2015/03/20/6606565.shtml?updated (Дата обращения: 20.04.2019). [↑](#footnote-ref-8)
9. Лихачев В.Л., Вестфаль К. Отношения России и ЕС в сфере энергетики / Российский совет по международным делам - №35/2017. – С. 4-24. [↑](#footnote-ref-9)
10. David Beard - “There will be costs”/ The Washington Post. Text of Obama’s statement on Ukraine // Feb. 28, 2014 – [electronic resource] – URL: https://www.washingtonpost.com/news/post-politics/wp/2014/02/28/there-will-be-costs-text-of-obamas-statement-on-ukraine/?noredirect=on&utm\_term=.3f8f7af6cc6b (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-10)
11. Deutsche Welle – Росстат: Падение ВВП в 2015 году составило 3,7 процента – [электронный ресурс] – URL: http://www.dw.com/ru/%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82-%D0%BF%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%B2%D0%B2%D0%BF-%D0%B2-2015-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83-%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D0%BB%D0%BE-37-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0/a-19002303 (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-11)
12. The Economist – Why oil price is falling – [electronic resource] – URL: https://www.economist.com/blogs/economist-explains/2014/12/economist-explains-4 (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-12)
13. Вести Экономика – Обвал цен на нефть: причины и возможные последствия – [электронный ресурс] – URL: http://www.vestifinance.ru/articles/49874 (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-13)
14. Vox Media – Why oil prices keep falling – and throwing the world into turmoil – [electronic resource] – URL: https://www.vox.com/2014/12/16/7401705/oil-prices-falling (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-14)
15. Лихачев В.Л., Вестфаль К. Отношения России и ЕС в сфере энергетики / Российский совет по международным делам - №35/2017. – С. 4-24. [↑](#footnote-ref-15)
16. Рамблер/финансы – За счет чего Россия нарастила товарооборот с Европой – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/articles/41688685-za-schet-chego-rossiya-narastila-tovarooborot-s-evropoy/?utm\_medium=read\_more&utm\_source=copylink&utm\_content=rfinance&updated (Дата обращения: 21.04.2019). [↑](#footnote-ref-16)
17. #  «Законы, кодексы и нормативно-правовые акты в Российской Федерации» // Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 04.12.2014 – [электронный ресурс] – URL: http://legalacts.ru/doc/poslanie-prezidenta-rf-federalnomu-sobraniiu-ot-04122014/ (Дата обращения: 29.04.2019).

 [↑](#footnote-ref-17)
18. The White House. Office of the Press Secretary / Archives. // «Remarks by the President in State of the Union Address» – [electronic recourse] – URL: https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2015/01/20/remarks-president-state-union-address-january-20-2015 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-18)
19. РИА Новости – США приостанавливают торговые и инвестиционные переговоры с Россией – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140304/998002287.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-19)
20. РИА Новости – Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2015 годах – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/spravka/20151125/1328470681.html (Дата обращения: 29.04.2019) [↑](#footnote-ref-20)
21. РИА Новости – Первые лица Крыма и российские сенаторы вошли в санкционный список ЕС – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140317/999909392.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-21)
22. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/386/CFSP of 23 June 2014 // L 183/70 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014D0386&from=EN (Дата обращения: 29.04.2019) [↑](#footnote-ref-22)
23. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/933/CFSP of 23 June 2014 // L 183/70 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014D0933&from=EN (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-23)
24. Official Journal of the European Union – Council regulation (EU) No. 692/2014 of 23 June 2014 // L 183/9 – [electronic resource] – URL:http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014R0692&from=EN (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-24)
25. Official Journal of the European Union – Council regulation (EU) No. 1351/2014 of 23 June 2014 // L 365/46 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32014R1351&from=EN (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-25)
26. РИА Новости – Экономические санкции ЕС против РФ вступают в силу с 1 августа – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140731/1018365061.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-26)
27. РИА Новости – ЕС ужесточил доступ к кредитам ряда госбанков РФ и снизил срок займов – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140912/1023764115.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-27)
28. РИА Новости – Экономические санкции ЕС против РФ вступают в силу с 1 августа – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140731/1018365061.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-28)
29. РИА Новости – Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2015 годах – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/spravka/20151125/1328470681.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-29)
30. Official Journal of the European Union – Council decision 2014/512/CFSP of 31 July 2014 // L 229/13 – [electronic resource] – URL: http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=OJ:JOL\_2014\_229\_R\_0003&from=EN (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-30)
31. РИА Новости – Экономические санкции ЕС против РФ вступают в силу с 1 августа – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/economy/20140731/1018365061.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-31)
32. РИА Новости – Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2015 годах – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/spravka/20151125/1328470681.html (Дата обращения: 29.04.2019) [↑](#footnote-ref-32)
33. РИА Новости – США ужесточили ограничения по доступу к рынку капитала для 6 банков РФ – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/world/20140912/1023846921.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-33)
34. РБК – Санкции США ударили по 90% российских нефтегазовых компаний – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/12/09/2014/570422199a794760d3d41721 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-34)
35. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ОАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-35)
36. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК Роснефть» 31 декабря 2017 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/Rosneft\_FS\_12m2017\_RUS.pdf (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-36)
37. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК Роснефть» 31 декабря 2018 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/Rosneft\_FS\_12m2018\_RUS.pdf (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-37)
38. ПАО «Транснефть» - Консолидированная финансовая отчетность 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.transneft.ru/u/section\_file/14822/tn\_ifrs\_2014\_rus.pdf (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-38)
39. ПАО «Транснефть» - Консолидированная финансовая отчетность 31 декабря 2018 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.transneft.ru/u/section\_file/37731/tn\_ifrs\_12m2018\_rus.pdf (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-39)
40. РБК – Санкции США ударили по 90% российских нефтегазовых компаний – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/12/09/2014/570422199a794760d3d41721 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-40)
41. Лента.ру – ЕС оставил Болгарию без компенсаций из-за остановки «Южного потока» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2014/12/02/pipeline/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-41)
42. Там же. [↑](#footnote-ref-42)
43. Сетевое издание «Информационное агенство «Финмаркет» - европарламент пригрозил России отключением от SWIFT и отменой всех соглашений по «Южному потоку» – [электронный ресурс] – URL: http://www.finmarket.ru/main/article/3816405 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-43)
44. Вести.ру – Россия не будет строить «Южный поток» – [электронный ресурс] – URL: http://www.vesti.ru/doc.html?id=2167089 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-44)
45. ПАО «Газпром» официальный сайт – Новый газопровод в Турцию – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/press/news/2014/december/article208495/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-45)
46. ПАО «Газпром» официальный сайт – «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/about/production/projects/pipelines/built/turk-stream/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-46)
47. Итерфакс – «Газпром» соеденил морскую и наземные части газопровода «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: https://www.interfax.ru/business/654817 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-47)
48. АНО «ТВ-Новости» - Вучич заявил о поддержке Сербией строительства «Турецкого потока» – [электронный ресурс] – URL: https://russian.rt.com/world/news/510497-vuchich-tureckii-potok-rossiya (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-48)
49. Гайва Евгений. Сербия одобрила строительство «Турецкого потока»/ Российская газета. – [электронный ресурс] – URL: https://rg.ru/2019/03/07/serbiia-odobrila-stroitelstvo-tureckogo-potoka.html (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-49)
50. Лента.ру – Сербия захотела газопровод в обход Украины – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2019/01/17/opa\_opa\_opa/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-50)
51. Газета «Коммерсантъ» – Болгария взялась за «Турецкий поток» – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3868862 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-51)
52. АНО «ТВ-Новости» - Путин не исключил подключения юга Европы к «Турецкому потоку» через Грецию – [электронный ресурс] – URL: https://russian.rt.com/business/news/580586-putin-yuzhnaya-evropa-tureckii-potok (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-52)
53. ТАСС – «Газпром» завершил строительство первой нитки «Турецкого потока» – [электронный ресурс] – URL: http://tass.ru/ekonomika/5169914 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-53)
54. BBC – Германия и Австрия раскритиковали новые санкции США против России – [электронный ресурс] – URL: http://www.bbc.com/russian/news-40292335 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-54)
55. Nord Stream 2 – Nord Stream 2 заключила соглашение с Allseas на укладку обеих ниток газопровода – [электронный ресурс] – URL: https://www.nord-stream2.com/ru/dlia-pressy/novosti-i-meropriiatiia/nord-stream-2-zakliuchila-soglashenie-s-allseas-na-ukladku-obeikh-nitok-gazoprovoda-38/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-55)
56. Deutsche Welle – В Лубмине начато строительство немецкого участка «Северного потока -2» – [электронный ресурс] – URL:http://www.dw.com/ru/%D0%B2-%D0%BB%D1%83%D0%B1%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B5-%D0%BD%D0%B0%D1%87%D0%B0%D1%82%D0%BE-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE-%D0%BD%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D1%86%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%83%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0-%D1%81%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0-2/a-43632028 (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-56)
57. Government Offices of Sweden. Design on application from Nord Stream 2 AG. – [electronic recourse] – URL: https://www.government.se/press-releases/2018/06/decision-on-application-from-nord-stream-2-ag (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-57)
58. Свободная Пресса – Над «Северным потоком-2» нависла новая угроза – [электронный ресурс] – URL: https://svpressa.ru/economy/article/183524/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-58)
59. Радио Свобода – Дания приняла закон, запрещающий прохождение «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.svoboda.org/a/28888086.html (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-59)
60. АО «АЭИ «Прайм» - Nord Stream 2 подаст заявку на новый маршрут «Северного потока-2», если Дания откажет – [электронный ресурс] – URL: https://www.1prime.ru/energy/20180306/828576999.html (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-60)
61. Лента.ру – Второе судно присоединилось к укладке труб «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2018/10/06/sev\_potok/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-61)
62. Вести.ру – Дания подвесила «Северный поток-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.vesti.ru/doc.html?id=3137894 (Дата обращения: 16.04.2019). [↑](#footnote-ref-62)
63. Лента.ру – Еврокомиссия получила письмо от шести компаний в поддержку «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2017/06/27/eknordstream3/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-63)
64. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ОАО «Газпром» за 2014 год – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/16/616270/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-64)
65. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2017 год – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom\_annual\_report\_2017\_rus.pdf (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-65)
66. Там же. [↑](#footnote-ref-66)
67. Там же. [↑](#footnote-ref-67)
68. ПАО «Газпром» официальный сайт – Западные санкции не оказали существенного влияния на деятельность «Газпрома» – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/press/news/2016/august/article281814/ (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-68)
69. LesEchos.fr - Total prêt à se lancer sur un nouveau megaprojet en Russie – [ressource électronique] – URL: https://www.lesechos.fr/22/08/2017/lesechos.fr/010188624274\_total-pret-a-se-lancer-sur-un-nouveau-megaprojet-en-russie.htm (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-69)
70. Forbes – Выгода важнее санкций – [электронный ресурс] – URL: http://www.forbes.ru/biznes/349393-vygoda-vazhnee-sankciy-total-zainteresovalas-uchastiem-v-proekte-arktik-spg-2-novateka (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-70)
71. Газета «Коммерсантъ» – Total вошел в «Арктик СПГ-2» – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3903534 (Дата обращения: 08.04.2019). [↑](#footnote-ref-71)
72. ПАО «Новатэк» официальный сайт – «НОВАТЭК» и «Тоталь» подписали договор купли-продажи доли в проекте «Арктик СПГ 2» – [электронный ресурс] – URL: http://www.novatek.ru/ru/press/releases/index.php?id\_4=3058 (Дата обращения: 11.04.2019). [↑](#footnote-ref-72)
73. Лента.ру – Еврокомиссия получила письмо от шести компаний в поддержку «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2017/06/27/eknordstream3/ (Дата обращения: 11.04.2019). [↑](#footnote-ref-73)
74. РБК – ExxonMobil заморозила девять из десяти совместных проектов с «Роснефтью» – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/29/09/2014/54299245cbb20f5a480bf602 (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-74)
75. Ведомости – Как санкции лишили «Роснефть» основного партнера на шельфе – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2018/03/02/752549-sanktsii-rosneft (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-75)
76. Ведомости – ExxonMobil объявила о выходе из совместных проектов – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2018/03/01/752387-exxonmobil-vihode-s-rosneftyu (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-76)
77. РБК – «Роснефть» прокомментировала выход ExxonMobil – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/01/03/2018/5a979dc59a79470a91666cdb (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-77)
78. Ведомости – Как санкции лишили «Роснефть» основного партнера на шельфе – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2018/03/02/752549-sanktsii-rosneft (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-78)
79. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2018 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/Rosneft\_FS\_12m2018\_RUS.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-79)
80. Рамблер – «Роснефть» проверила санкции на прочность – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/articles/36459922-rosneft-proverila-sanktsii-na-prochnost/?updated (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-80)
81. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – «Роснефть разочарована решением Суда Справедливости ЕС по поводу оценки законности европейских санкций – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/press/releases/item/186033/ (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-81)
82. BBC – Расторгнута сделка о продаже китайской CEFC 14% акций «Роснефти» – [электронный ресурс] – URL: https://www.bbc.com/russian/news-44012195 (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-82)
83. Газета «Коммераснтъ» – Спасательный Катар – [электронный ресурс] – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3622050 (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-83)
84. Там же. [↑](#footnote-ref-84)
85. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Годовой отчет 2016 – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_file/a\_report\_2016.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-85)
86. Там же. [↑](#footnote-ref-86)
87. РБК – 4 трлн руб. долгов: почему «Роснефть» увеличила долговую нагрузку – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/19/03/2018/5aaf83be9a79472623d38cdb (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-87)
88. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Годовой отчет 2014 – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_file/176305/a\_report\_2014.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-88)
89. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Годовой отчет 2016 – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_file/a\_report\_2016.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-89)
90. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ОАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-90)
91. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2017 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf (Дата обращения: 22.04.2019). [↑](#footnote-ref-91)
92. Там же. [↑](#footnote-ref-92)
93. ПАО «НК «Роснефть» официальный сайт – Консолидированная финансовая отчетность ОАО «НК «Роснефть» 31 декабря 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document\_cons\_report/174094/qOAluBrAEf.pdf (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-93)
94. РБК – 4 трлн руб. долгов: почему «Роснефть» увеличила долговую нагрузку – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/19/03/2018/5aaf83be9a79472623d38cdb (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-94)
95. Национальная ассоциация нефтегазового сектора – Транснефть отчиталась об увеличении экспорта – [электронный ресурс] – URL: https://nangs.org/news/business/transneft-otchitalas-ob-uvelichenii-eksporta-nefti-v-kitaj-na-47 (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-95)
96. Рамблер – «Роснефть» поставит китайской CEFC в 2018 году 10 млн тонн нефти – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/business/39006647-rosneft-postavit-kitayskoy-cefc-v-2018-godu-10-mln-tonn-nefti/ (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-96)
97. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2016 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/36/607118/gazprom-annual-report-2016-ru.pdf (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-97)
98. Там же. [↑](#footnote-ref-98)
99. Там же. [↑](#footnote-ref-99)
100. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ОАО «Газпром» за 2014 г. – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/36/607118/gazprom-annual-report-2016-ru.pdf (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-100)
101. Портанский А. Российский совет по международным делам – Новые санкции Запада и перспективы российской экономики./ статья от 22.09.17 [↑](#footnote-ref-101)
102. Русевик – «Газовые маневры» – [электронный ресурс] – URL: https://rusevik.ru/ekonomika/60618-gazovye-manevry-kitay-ne-zamenit-evropu.html (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-102)
103. U.S. Energy Information Administration. Shale Gas Production – [electronic resource] – URL: https://www.eia.gov/dnav/ng/ng\_prod\_shalegas\_s1\_a.htm (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-103)
104. Геллер Е., Мельникова С. Сланцевый газ: зона неопределенности./ Центр изучения мировых Энергетических рынков ИНЭИ РАН – [электронный ресурс] – URL: https://www.eriras.ru/files/e-geller-s-melnikova-slantsevyj-gaz-zona-neopredelennosti.pdf (Дата обращения: 23.04.2019). [↑](#footnote-ref-104)
105. Шаховская Л.С., Попкова Е.Г., Джинджолия А.Ф., Кабанов В.А. «Национальные интересы: приоритеты и безопасность»/ «СЛАНЦЕВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ»: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ. 32 (2015). С.14–24 [↑](#footnote-ref-105)
106. Там же. [↑](#footnote-ref-106)
107. Топалов Алексей, Мереминская Екатерина. Союз против «Газпрома»/ Газета.ру – [электронный ресурс] – URL: https://www.gazeta.ru/business/2014/11/17/6304541.shtml?updated (Дата обращения: 24.04.2019). [↑](#footnote-ref-107)
108. Рамблер/финансы – Как Польша нашла в США газ дешевле газпромовского – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/business/41057879-kak-polsha-nashla-v-ssha-gaz-deshevle-gazpromovskogo/?updated (Дата обращения: 24.04.2019). [↑](#footnote-ref-108)
109. Там же. [↑](#footnote-ref-109)
110. Рамблер/финансы – Как Польша нашла в США газ дешевле газпромовского – [электронный ресурс] – URL: https://finance.rambler.ru/business/41057879-kak-polsha-nashla-v-ssha-gaz-deshevle-gazpromovskogo/?updated (Дата обращения: 24.04.2019). [↑](#footnote-ref-110)
111. Там же. [↑](#footnote-ref-111)
112. Maugeri L., The Shale Oil Boom: A U.S. Phenomenon/ Harvard Kennedy School Belfer Center for Science and International Affairs – [electronic resource] – URL: https://www.belfercenter.org/publication/shale-oil-boom-us-phenomenon (Дата обращения 17.03.2019). [↑](#footnote-ref-112)
113. Горная энциклопедия. Новости. – Сланцевый газ – как заблуждаласьполовина мира. – [электронный ресурс] – URL: http://news-mining.ru/analitika/slantsevyy\_gaz\_\_kak\_zabluzhdalas\_polovina\_mira/ (Дата обращения: 17.03.2019). [↑](#footnote-ref-113)
114. Газета.ру – «Штокман» рассосался – [электронный ресурс] – URL: https://www.gazeta.ru/business/2012/08/29/4742921.shtml (Дата обращения: 17.03.2019). [↑](#footnote-ref-114)
115. Ведомости – Total предложила «Газпрому» перезапустить Штокман на новых технологиях – [электронный ресурс] – URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2014/06/16/francuzskaya-total-predlozhila-gazpromu-perezapustit (Дата обращения: 17.03.2019). [↑](#footnote-ref-115)
116. Системный оператор Единой энергетической системы. – Представители энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы обсудили технологические аспекты присоединения Балтии к энергосистеме Европы – [электронный ресурс] – URL: https://www.so-ups.ru/index.php?id=press\_release\_view&tx\_ttnews[tt\_news]=13855&cHash=386f5a8fce (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-116)
117. Офицеров-Бельский Д., Отключение Прибалтики от БРЭЛЛ: последствия для Беларуси и России./ «Евразия.Эксперт» – [электронный ресурс] – URL: http://eurasia.expert/otklyuchenie-pribaltiki-ot-brell-posledstviya-dlya-belarusi-i-rossii/ (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-117)
118. Офицеров-Бельский Д., Отключение Прибалтики от БРЭЛЛ: последствия для Беларуси и России./ «Евразия.Эксперт» – [электронный ресурс] – URL: http://eurasia.expert/otklyuchenie-pribaltiki-ot-brell-posledstviya-dlya-belarusi-i-rossii/ (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-118)
119. Марцинкевич Б., БРЭЛЛ и энергетические объединения Европы./ Геоэнергетика.ru аналитический онлайн-журнал. – [электронный ресурс] – URL: http://geoenergetics.ru/2018/04/16/brell-i-energeticheskie-obedineniya-evropy/ (Дата обращения: 29.04.2019), [↑](#footnote-ref-119)
120. ENTSO-E Official Website – [electronic resource] – URL: https://www.entsoe.eu/ (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-120)
121. Рамблер – Энергетическое самоубийство: зачем Прибалтика бежит из БРЭЛЛ? – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/baltic/36869572-energeticheskoe-samoubiystvo-zachem-pribaltika-bezhit-iz-brell/?updated (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-121)
122. Рамблер – Энергетическое самоубийство: зачем Прибалтика бежит из БРЭЛЛ? – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/baltic/36869572-energeticheskoe-samoubiystvo-zachem-pribaltika-bezhit-iz-brell/?updated (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-122)
123. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации – Счетная палата провела проверку финансирования строительства атомных электростанций в России – [электронный ресурс] – URL: http://www.ach.gov.ru/press\_center/news/20346 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-123)
124. Рамблер – Энергетическое самоубийство: зачем Прибалтика бежит из БРЭЛЛ? – [электронный ресурс] – URL: https://news.rambler.ru/baltic/36869572-energeticheskoe-samoubiystvo-zachem-pribaltika-bezhit-iz-brell/?updated (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-124)
125. РИА Новости – Путин дал старт работе двух электростанций в Калининградской области – [электронный ресурс] – URL: https://ria.ru/20180302/1515645219.html (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-125)
126. Там же. [↑](#footnote-ref-126)
127. Системный оператор Единой энергетической системы. – Представители энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы обсудили технологические аспекты присоединения Балтии к энергосистеме Европы – [электронный ресурс] – URL: https://www.so-ups.ru/index.php?id=press\_release\_view&tx\_ttnews[tt\_news]=13855&cHash=386f5a8fce (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-127)
128. ПАО «Газпром» официальный сайт – Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2017 год – [электронный ресурс] – URL: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom\_annual\_report\_2017\_rus.pdf (Дата обращения: 04.04.2019). [↑](#footnote-ref-128)
129. Топливная компания «ТВЭЛ» официальный сайт – Годовой отчет 2017 – [электронный ресурс] – URL: https://www.tvel.ru/resources/3cface80486a1059ad9ebfb7db8a887a/AR-2017\_TVEL\_Zoran\_2018\_12\_RUS\_WEB\_10-01-2018.pdf (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-129)
130. Госкорпорация «Росатом» официальный сайт – Атомный экспорт – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosatom.ru/journalist/smi-about-industry/atomnyy-eksport/?sphrase\_id=648539 (Дата обращения:29.04.2019). [↑](#footnote-ref-130)
131. ##  Deutsche Welle – German cabinet approves 2022 nuclear shutdown – [electronic resource] – URL: http://www.dw.com/en/german-cabinet-approves-2022-nuclear-shutdown/a-15134028 (Дата обращения 29.04.2019).

 [↑](#footnote-ref-131)
132. РБК – ЕС предложил снизить зависимость Европы от ядерного топлива из России – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/21/08/2014/570421009a794760d3d40dd9 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-132)
133. Атомная энергия 2.0 – Росатом создает сервисную систему «одного окна» для зарубежных АЭС российского дизайна – [электронный ресурс] – URL: http://www.atomic-energy.ru/news/2015/05/06/28328 (Дата обращения:29.04.2019). [↑](#footnote-ref-133)
134. Там же. [↑](#footnote-ref-134)
135. РБК – ЕС предложил снизить зависимость Европы от ядерного топлива из России – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/economics/21/08/2014/570421009a794760d3d40dd9 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-135)
136. Вести.Экономика – «Росатом» занял 67% мирового рынка строительства АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.vestifinance.ru/articles/103435 (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-136)
137. Госкорпорация «Росатом» официальный сайт – Строящиеся АЭС – [электронный ресурс] – URL https://www.rosatom.ru/production/design/stroyashchiesya-aes/ (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-137)
138. Госкорпорация «Росатом» официальный сайт – Строящиеся АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.rosatom.ru/production/design/stroyashchiesya-aes/ (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-138)
139. РБК – В «Росатоме» заявили о резком схлопывании рынка строительства АЭС – [электронный ресурс] – URL: https://www.rbc.ru/business/21/06/2017/5949f3109a794744052bb41b (Дата обращения: 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-139)
140. ТАСС – Как Россия строит АЭС за рубежом. Досье. – [электронный ресурс] – URL: https://tass.ru/info/4768891 (Дата обращения 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-140)
141. Ледяева Е., Франция прекратит ввозить в Россию ядерные отходы./ Сетевое издание INFOX.ru – [электронный ресурс] – URL: https://www.infox.ru/news/22/economy/finance/50194-francia-prekratit-vvozit-v-rossiu-adernye-othody (Дата обращения 29.04.2019). [↑](#footnote-ref-141)
142. Фонд «Росконгресс» - Перспективы партнерства России и ЕС в сфере энергетики и энергоэффективности – [электронный ресурс] – URL: https://roscongress.org/news/perspektivy-partnerstva-rossii-i-es-v-sfere-energetiki-i-energoeffektivnosti/ (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-142)
143. Миляева Е. Сотрудничество в сфере энергетики расширяется./ Российская Газета. – [электронный ресурс] – URL: https://rg.ru/2016/06/16/reg-urfo/sotrudnichestvo-v-sfere-energetiki-rf-i-frg-prodolzhilo-rasshiriatsia.html (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-143)
144. International Renewable Energy Agency. IRENA Membership – [electronic resource] – URL: https://www.irena.org/irenamembership (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-144)
145. Интерфакс – Россия стала членом международного агентства по возобновляемой энергии – [электронный ресурс] – URL: https://www.interfax.ru/business/393895 (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-145)
146. V Международная Конференция Финансирование проектов по энергосбережению и ВИЭ – [электронный ресурс] – URL: https://finance.s-kon.ru/1215-2/ (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-146)
147. Там же. [↑](#footnote-ref-147)
148. ###  Официальный сайт Правительства России – О плане мероприятий по стимулированию развития генерирующих объектов на основе возобновляемых источников энергии с установленной мощностью до 15 кВт – [электронный ресурс] – URL: http://m.government.ru/news/28559/ (Дата обращения: 30.04.2019).

 [↑](#footnote-ref-148)
149. V Международная Конференция Финансирование проектов по энергосбережению и ВИЭ – [электронный ресурс] – URL: https://finance.s-kon.ru/1215-2/ (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-149)
150. Алхасов А. Возобновляемая энергетика. — 2-е изд. — М: ФИЗМАТЛИТ, 2012. — 256 с [↑](#footnote-ref-150)
151. Анпилогов А. Что ждет газовый рынок Европы в ближайшее время./ Деловая Газета «Взгляд» – [электронный ресурс] – URL: https://vz.ru/economy/2019/3/4/966821.html (Дата обращения: 30.04.2019). [↑](#footnote-ref-151)
152. Лента.ру – Еврокомиссия получила письмо от шести компаний в поддержку «Северного потока-2» – [электронный ресурс] – URL: https://lenta.ru/news/2017/06/27/eknordstream3/ (Дата обращения: 01.05.2019). [↑](#footnote-ref-152)