

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Отзыв на выпускную квалификационную работу

на тему

«Финансовое планирование и бюджетирование в холдингах»,

выполненную

Алексеевым Романом Сергеевичем,

основная образовательная программа высшего образования магистратуры

«Финансовый менеджмент» по направлению «Финансы и кредит»

1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями

Цель, задачи и результаты исследования соответствуют требованиям образовательного стандарта СПбГУ и свидетельствует об овладении компетенциями образовательной программы магистратуры по направлению «Финансы и кредит».

2. Обоснованность структуры и логики исследования

Структура и логика исследования предопределены целями и задачами работы. В первой главе рассматриваются теоретические основы финансового планирования и бюджетирования. Автор большое внимание отводит корректности трактовок исходных дефиниций «финансовое планирование» и «бюджетирование». Во второй главе рассмотрены особенности финансового планирования в холдинговых структурах через призму бюджетирования. В третьей главе автором проведён анализ существующей системы бюджетирования в холдинге «Группа Газпром». Особое внимание уделено вопросам планирования фонда заработной платы в системе бюджетирования холдинга «Группа Газпром»: автором показаны недостатки и предложена собственная методика планирования фонда заработной платы в холдинге.

3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований

Отчет о выявленных текстовых совпадениях, проведенный в системе антиплагиата «РукоКонтекст» и содержательная экспертиза текстовых совпадений позволяют сделать вывод об отсутствии неправомерных заимствований.

Работа носит самостоятельный характер. На основе большого числа отечественных и зарубежных источников автором проведён анализ научных подходов к дефинициям терминов «бюджетирование» и «финансовое планирование». Сделан вывод о недопустимости синонимизации данных понятий. Бюджетирование автор рассматривает как метод финансового планирования, как управленческий инструмент распределения ресурсов в компании.

В практической части работы автором подробно рассмотрена существующая система бюджетирования в холдинге «Группа Газпром», показаны направления её дальнейшего совершенствования, прежде всего, в части планирования фонда заработной платы.

Автором предложена собственная методика планирования фонда заработной платы в системе бюджетирования холдинга «Группа Газпром» по центрам финансовой ответственности, учитывающая недостатки существующей системы бюджетирования.

4. Научная новизна и практическая значимость исследования

Научная новизна исследования состоит в развитии методологии финансового планирования в холдинговых структурах.

Практическая значимость заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию модели планирования фонда заработной платы в системе бюджетирования холдинга «Группа Газпром». Внедрение рекомендаций автора позволит более обоснованно определять объёмы фонда заработной платы в холдинге.

5. Умение применять методологию и методики научного исследования

Методология и методика исследования корректны и свидетельствуют о должной квалификации автора работы.

6. Актуальность используемых информационных источников

Информационными источниками работы послужили нормативно-правовые акты, статистические данные, монографическая, учебная и периодическая литература, в том числе источники на иностранном языке, интернет-источники, данные финансовой отчётности холдинга «Группа Газпром» за 2012-2019 гг.

7. Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР

Требования к оформлению ВКР полностью соблюдены.

8. Соблюдение графика выполнения ВКР

Работа выполнена в полном соответствии с графиком выполнения ВКР.

9. Допуск к защите и оценка работы

Магистерская диссертация Алексеева Романа Сергеевича является завершённой самостоятельной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему. Её автор, Роман Сергеевич, по проявленным при подготовке работы личным и профессиональным качествам, заслуживает присуждения степени магистра.

Работа допускается к защите с оценкой «отлично».

Научный руководитель
д.э.н., проф., зав. кафедрой теории
кредита и финансового менеджмента
СПбГУ



В.В. Иванов

06.06.2020