Санкт-Петербургский государственный университет

**ПОГОРЕЛОВА АНАСТАСИЯ АНДРЕЕВНА**

Выпускная квалификационная работа

**Развитие государственных и частных бизнес-структур в регионе Персидского Залива: перспективы международного сотрудничества**

**The Development of Public and Private Businesses in the Gulf: Prospects for International Cooperation**

Уровень образования: Бакалавриат

Направление: 41.03.05 «Международные отношения»

Основная образовательная программа

СВ.5034.2016 «Международные отношения»

 Научный руководитель:

Доктор исторических наук

Профессор кафедры мировой политики

Зеленева Ирина Владимировна

Рецензент:

Доктор исторических наук

Почетный профессор СПбГУ

Заведующий кафедрой Истории стран Ближнего Востока

Дьяков Николай Николаевич

Санкт-Петербург

2020

Оглавление

[Введение 3](#_Toc41413065)

[Глава 1. Анализ социально-экономических условий для развития иностранного предпринимательства и увеличения притока иностранных инвестиций в государствах Персидского Залива 8](#_Toc41413066)

[1.1 Королевство Саудовская Аравия 9](#_Toc41413067)

[1.2. Объединенные Арабские Эмираты 19](#_Toc41413068)

[Глава 2. Роль ССАГПЗ как регионального экономического объединения: потенциальные возможности международного экономического сотрудничества и партнерства для стран-участниц внутри и вне организации 35](#_Toc41413069)

[2.1 Процесс образования ССАГПЗ. Основная характеристика организации 35](#_Toc41413070)

[2.2 Значение ССАГПЗ как регионального экономического актора 42](#_Toc41413071)

[2.3 ССАГПЗ в мировом экономическом процессе: сотрудничество с другими международными организациями 49](#_Toc41413072)

[Глава 3. Новые тенденции в международных торгово-экономических отношениях Персидского Залива и государств мира: перспективы для российских, американских и китайских коммерческих компаний в регионе 57](#_Toc41413073)

[3.1 Российская Федерация 57](#_Toc41413074)

[3.2 США 62](#_Toc41413075)

[3.3 КНР 67](#_Toc41413076)

[Заключение 74](#_Toc41413077)

[Список использованных источников и литературы 79](#_Toc41413078)

[Приложение 91](#_Toc41413079)

# Введение

В настоящее время, современные международные отношения характеризуются двумя тенденциями: глобализацией мировых экономических процессов и их фрагментацией (регионализацией). Для этих процессов свойственны стремительное увеличение мировых финансовых, информационных, трудовых потоков; рост коммерческой кооперации и диверсификация экономических связей. Настоящие процессы ведут к возрастающей взаимозависимости государственных экономических систем, расширению торговых контактов между различными международными акторами и конкуренции участников рыночных отношений. В данном контексте государства Персидского Залива выступают важными участниками международных экономических отношений, так как они стали ярким примером зарождения и расширения экономической интеграции среди государств арабского мира со схожими моделями экономики и государственно-политическими структурами. Регион демонстрирует высокие темпы экономического развития и постепенно становится центром притяжения для иностранного предпринимательства.

**Актуальность темы исследования** заключается в том, что за период последних трех десятилетий в национальных экономиках государств Персидского Залива стали происходить активные процессы диверсификации и открываться новые экономические секторы для ведения предпринимательской деятельности, в том числе иностранными предприятиями. Сегодня государственные и частные компании разных стран мира заинтересованы в развитии бизнеса в Персидском Заливе и инвестировании в данный регион. Государства ССАГПЗ, в частности Королевство Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты играют важную роль на современной политической карте Ближнего Востока и занимают лидирующие позиции в региональной экономике. Политические институты этих государств модернизируются и расширяются, создаются новые социальные и экономические возможности не только для коренного населения, но и для иностранных граждан. Внешнеполитический курс РФ в разные периоды, так или иначе, был ориентирован на Ближний Восток с целью увеличения политического и экономического влияния России. Сегодня международная реальность трансформируется, облик многих стран претерпевает изменения, открываются новые области сотрудничества. Данный феномен представляет значительный научный интерес для проведения исследования.

**Основа источниковой базы** **исследования** представлена основными законами, правовыми и законодательными нормативными актами государств Королевство Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты: Основной Низам Правления Королевства Саудовская Аравия; Дустур ал имарат ал арабийя ал муттахида (Конституция Объединенных Арабских Эмиратов); «Закон об иностранных инвестициях Королевства Саудовская Аравия ( نظام الاستثمار الاجنبي)». Были изучены государственные программы; официальные справки на государственных правительственных порталах ОАЭ и КСА. Среди этих источников можно выделить «Руйят ал-мамлякати ал-арабийя ас-саудийя (Государственная программа КСА «Видение-2030»)»; Государственная программа ОАЭ «Видение ОАЭ – 2021». В ходе исследования были использованы статистические данные, составленные международными организациями (Всемирный Банк; ООН; ОПЕК; ССАГПЗ) и зарубежными компаниями («BMI Research» («Международный бизнес мониторинг»); «BP» (до 2001 г. «British Petroleum» - «Британская нефть»): «Индексы и индикаторы человеческого развития ООН»; «BMI Research: UAE Business Forecast Report»; «The Gulf Region’s Economic Outlook for 2019»; «BP Statistical Review of World Energy 2014» и другие. Рассмотрены документы международных организаций, к примеру, «Устав ССАГПЗ». Использовались официальные справки МИД РФ по двусторонним отношениям.

**Объект исследования.** Политико-экономические системы государств Персидского Залива.

**Предмет исследования.** Сфера предпринимательской деятельности в экономических системах государств Королевства Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты.

**Степень изученности объекта исследования.** Региону Персидского Залива в литературе уделяется внимание многих отечественных и зарубежных исследователей. В России были образованы специальные научные организации с целью изучения региона Ближнего Востока: Институт Ближнего Востока; Институт востоковедения РАН. Учреждения занимаются публикацией статей, журналов, ежегодников, монографий, книг, посвященных различной проблематике в регионе. Но количество отечественных научных работ о специфике данного исследования, на наш взгляд, остается недостаточным.

В настоящей работе были использованы статьи, монографии и иные публикации отечественных ученых-востоковедов в лице Г.Г. Косача, Е.С. Мелкумян, А.И. Яковлева, В.А. Исаева, В.В. Озолинга, А.О. Филоника, Г.Л. Гукасяна, Л.В. Шквари, А.В. Федорченко, И.М. Батыршина, посвященные политическим и экономическим процессам в Персидском Заливе; научные работы отечественных экономистов А.И. Айдруса, Е.С. Бирюкова, Г.С. Несмиха и других.

**Цель работы.** Определить уровень развития условий, необходимых для расширения сферы иностранного предпринимательства в экономических системах отдельных государств региона Персидского залива.

Обозначенная цель обуславливает наличие следующих **задач**:

1. Рассмотреть общую характеристику экономических, социально-политических и иных условий, которые два наиболее экономически сильных государства Персидского Залива (Королевство Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты) предоставляют иностранным компаниям, а также сравнить эти возможности с условиями для национальных компаний;

2. Выявить особенности эволюции внутриполитических преобразований в области экономики в Королевстве Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты;

3. Определить уровень влияния ССАГПЗ как закрытой экономической организации на внутреннюю политику государств-участников;

4. Отследить историю развития международного сотрудничества в области экономики и бизнеса в регионе Персидского Залива;

5. Исследовать новые тенденции, изменения и перспективы развития предпринимательства для компаний из разных государств в Объединенных Арабских Эмиратах и Королевстве Саудовская Аравия;

6. Изучить положительные и отрицательные факторы, влияющие на инвестиционный климат Персидского Залива.

**Методы исследования.** При написании выпускной квалификационной работы были использованы общенаучные методы – анализ и синтез; теоретический метод, с помощью которого проводились поиск и изучение источников и литературы; статистический метод – был проведен анализ статистических таблиц и данных; также был использован эмпирический метод – в ходе исследования было проведено интервьюирование и получено экспертное мнение по теме. Из междисциплинарных методов нами был использован системный метод, позволяющий рассмотреть политико-экономическое отдельного государства как единую систему, состоящую из различных элементов.

**Научная новизна.**  В большинстве работ отечественных и зарубежных ученых-востоковедов и экономистов проанализированы исторические процессы, происходившие на территории современных государств Персидского Залива, общие социально-политические тенденции, политическое устройство и экономический сектор в отдельных государствах региона. С течением времени данные, используемые в публикациях, устаревают, так как в странах происходят политические и экономические изменения, многие из которых оказывают существенное влияние на внутреннюю и внешнюю политику. В данной работе анализируются процессы эволюции политических и социально-экономических институтов, исследуются новые элементы в политике и экономике Королевства Саудовская Аравия и Объединенных Арабских Эмиратов, анализируется развивающаяся и перспективная отдельная сфера экономической деятельности – предпринимательство. Данное исследование способствует улучшению понимания внутриполитических процессов, происходящих в регионе, что является важным условием для политического прогнозирования. Ввиду этого работа носит теоретическую и практическую ценность.

**Структура работы.** Работа состоит из *введения*, в котором сформулирована цель, обозначены задачи, обоснованы актуальность и научная новизна исследования, описаны методы исследования и источниковая база, степень изученности объекта исследования; *3 глав*, *8 параграфов*, соответствующих поставленным задачам; *заключения*, в котором представлены основные выводы работы; *списка использованных источников и литературы*; *приложения*, содержащего экспертное мнение, полученное в ходе исследования.

# Глава 1. Анализ социально-экономических условий для развития иностранного предпринимательства и увеличения притока иностранных инвестиций в государствах Персидского Залива

Аравийский полуостров, где расположены сегодня Королевство Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты и другие арабские государства, с древних времен был важным каналом для поддержания торговли и диалога цивилизаций между древними царствами Месопотамии и Индии, Персии и Египта, Аравии и Средиземноморья. Особое место в этой структуре занимал Персидский залив. В настоящее время этот регион является важным источником углеводородных ресурсов и находится в фокусе внимания международной экономической и политической жизни.

Государства Персидского Залива играют важную роль в организации мировой экономики, так как они обладают огромными запасами энергетического сырья: нефтью и газом. Освоенные месторождения и количество добытых ресурсов (нефти и газа) составляют практически 30% и 22% от мировых запасов.[[1]](#footnote-1) И при этом численность населения стран составляет 1% от мирового населения. В государствах проживают 49 млн. человек.[[2]](#footnote-2)

После нахождения богатых нефтяных и газовых месторождений, государства Залива справились со многими экономическими трудностями буквально в кратчайшие сроки, за период трех-четырех десятилетий им удалось разрешить многие укоренившиеся социальные проблемы ввиду низкого уровня социально-экономического развития и стать по ряду критериев в один ряд с социально развитыми и процветающими государствами. Добыча и переработка углеводородного сырья предоставили возможность образования многих государственных сберегательных фондов для поддержки населения. Экспорт нефти вызвал изменения в системе экономического развития, начался импорт и разработка передового нефтяного оборудования, принимались зарубежные специалисты, стали открываться новые университеты, началось строительство асфальтированных дорог, морских портов и других видов инфраструктуры.[[3]](#footnote-3)

Несмотря на то, что сегодня государства региона стремятся проводить политику диверсификации экономики, зависимость от нефти остается одной из важных экономических проблем, так как до 1990–х гг. серьезных попыток освоения новых источников прибыли не предпринималось.

На сегодняшний день страны Залива активно инвестируют средства в наукоемкие производства, строительство, туристический бизнес. К 2010 году уровень нефтедобывающей промышленности в ВВП этих государств сократился до 26%, на перерабатывающие предприятия приходится 8-10% в зависимости от страны. В настоящее время основой экономической деятельности по-прежнему остается нефтегазовая промышленность. К середине 1990 гг. доля переработки нефтепродуктов составляла 11-12%.[[4]](#footnote-4)

Основными политическими игроками, обладающими высоким экономическим потенциалом являются КСА и ОАЭ – государства, борющиеся за лидерство в закрытой региональной организации ССАГПЗ. В настоящей главе мы стремимся охарактеризовать совокупность политических, социально-экономических и иных условий, представляющих важность для перспектив развития иностранного бизнеса и дальнейшего инвестирования в экономики данных государств, опираясь на перечень условий, определяющих инвестиционную привлекательность страны: география, политическая стабильность, наличие природных ресурсов, уровень развития инфраструктуры, объем ВВП и налоговая система.[[5]](#footnote-5)

## 1.1 Королевство Саудовская Аравия

Королевство Саудовская Аравия – один из главных участников региональной политики на Ближнем Востоке. Значительное влияние этого государства на процессы, происходящие в арабском и мусульманском мире, на наш взгляд, объясняется следующими факторами:

1. обладая 25% от всего числа нефтяных ресурсов мира[[6]](#footnote-6), КСА является крупнейшим экспортером углеводородных ресурсов, а также играет важнейшую роль в Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК);
2. это основной религиозный и паломнический центр мусульманского мира, так как Саудовская Аравия – государство, охраняющее две самые важные святыни исламского мира[[7]](#footnote-7): Заповедную Мечеть в Мекке и Мечеть Пророка в Медине. Согласно распространенному мнению среди верующих мусульман, призвание КСА состоит в том, чтобы отстаивать возврат Восточной части Иерусалима с его святыми местами, где расположена третья по своей значимости исламская святыня мечеть Аль-Акса, откуда вознесся на небеса пророк Мухаммед.[[8]](#footnote-8)

**- Политическое устройство КСА: история и современность**

Образование Королевства Саудовская Аравия как суверенного государства произошло благодаря военно-политической деятельности Ибн Сауда, который с помощью поддержки ваххабитов смог завоевать и объединить аравийские земли в единое государство, став первым его правителем в 1932 году.[[9]](#footnote-9) Король взял за основу нового государства политический образец Халифата во времена самых первых, «праведных» халифов, основным законом которого был шариат. В зависимости от уровня развития провинций, варьировались и модели построения общества: в более отсталом Неджде в основу легла концепция уммы (религиозной исламской общины), а в более развитом Хиджазе была введена концепция светского централизованного государства.[[10]](#footnote-10) На правах завоевателя, Ибн Сауд утверждает монархический режим правления, в котором основной принцип – присяга подданных правителю. Принятый в 1992 году конституционный акт «Основной Низам Правления» (араб. النظام الأساسي للحكم‎) подтверждал это положение: «Власть принадлежит сыновьям короля-основателя Абдель Азиза бен Абдель Рахмана Аль-Фейсала Аль Сауда и сыновьям его сыновей».[[11]](#footnote-11) Многочисленность сыновей с их собственными семьями усложняла порядок наследования власти в системе связей традиционного общества, что со временем привело к пониманию необходимости модернизации политического устройства.[[12]](#footnote-12) В 2006 году в Основной закон были внесены поправки и сделан новый шаг к некоторой демократизации – создается новый государственный орган – Комитет принесения клятвы, состоящий из представителей различных кланов династии Саудидов.[[13]](#footnote-13) Если ранее новый монарх назначался постановлением Короля, то после создания комитета, это решение принимается коллективно.

Постепенно происходит эволюция политической системы, заимствуются политические структуры западного образца, создаются новые государственные институты, и видоизменяются уже существующие. В период с 2005 по 2014 гг. были созданы: Центр национального диалога (2003 г.), Антикоррупционный комитет и Национальная ассоциация прав человека.[[14]](#footnote-14) Консультативный совет - орган законодательной власти, «протопарламент», в 2015 году был расширен в своем составе от 60 до 150 членов.

В последние годы правительство Саудовской Аравии осуществило ряд экономических реформ, способствующих экономическому росту, увеличению притока иностранных инвестиций и расширению возможностей трудоустройства. В частности, государство продвигает собственные варианты развития рыночной экономики путем приватизации крупных государственных предприятий, создания регулирующих органов для внедрения новых реформ, совершенствования законов об иностранных инвестициях и пересмотра широкого круга уже принятых экономических законов. Ключевыми нововведениями в экономическую политику, ускоряющими процессы приватизации и улучшающими предпринимательский сектор, являются вступление в ВТО, создание таможенного союза в рамках ССАГПЗ, либерализация рынка.[[15]](#footnote-15)

Происходит обновление нормативно-правовой базы, регулирующей потоки инвестиций, а также возможности Саудовской Аравии для региональной и международной конкуренции в сфере товаров и услуг. Приняты следующие законодательные акты: закон о рынках капитала и о регулировании финансового рынка; закон об иностранных инвестициях, в т.ч. изменения в списке экономических областей, к которым доступ иностранных вложений был ограничен; закон о снижении налога на прирост капитала для иностранных инвесторов; новые законы о трудоустройстве; законы об авторском праве, патентовании и страховании.[[16]](#footnote-16)

В апреле 2000 года, законом об иностранных инвестициях было учреждено Генеральное инвестиционное агентство Саудовской Аравии (SAGIA). Главной целью данного органа является правовая помощь инвестиционным компаниям в процессе оформления разрешений и других деловых документов. За первые 4 года своего существования агентство выдало более 2000 лицензий для осуществления бизнес проектов на сумму около 15 млрд. долларов США.[[17]](#footnote-17)

В самом нормативном акте определяются нормативные процедуры, необходимые для начала ведения инвестиционной деятельности, указываются права и обязанности инвесторов, в частности, документ позволил иностранным инвесторам владеть собственностью, самостоятельно распоряжаться капиталом и прибылью, пользоваться снижением налоговых ставок и избегать двойного налогообложения. Также инвесторы не могут быть лишены имущества без судебного распоряжения.[[18]](#footnote-18)

В настоящее время в Саудовской Аравии существует обширная нормативно-правовая база для построения эффективных бизнес моделей в различных экономических сферах. Иностранные инвесторы и предприниматели обладают правовой защитой и многими экономическими правами. В государстве появляется всё большее количество государственных учреждений, агентств страхования, помогающих справляться со многими трудностями, возникающими у компаний, выходящих на рынок Саудовской Аравии. Тем не менее, по оценкам Всемирного банка, в рейтинге легкости ведения бизнеса государство занимает всё еще низкие позиции, 92 место из 190[[19]](#footnote-19). Мы можем сделать вывод о том, что, несмотря на уже принятые политические реформы, Саудовская Аравия только начинает свой путь развития в сфере международного бизнеса, так как для успеха в этой области необходимо учитывать не только наличие принятых законопроектов, но и их практическое выполнение, а также социально-культурные и экономические условия в государстве.

**- Социально-экономические условия**

Саудовская Аравия экономическая держава Ближнего Востока с крупнейшим банковским сектором в регионе и фондовым рынком. По количеству запасов углеводородных ресурсов государство занимает 2-е место в мире, что определяет добычу и экспорт нефти как главное направление в национальной экономике.

Процессы модернизации и диверсификации экономики начались в КСА несколько десятилетий назад. Правительство приступило к поискам новых экономических перспектив еще в 1970-е гг., когда в стране стали появляться первые промышленные зоны в районах Джубайль (побережье Персидского залива) и Янбо (побережье Красного моря), целью которых было развитие нефтеперерабатывающей отрасли.[[20]](#footnote-20)

В настоящее время ключевой особенностью экономики Саудовской Аравии по-прежнему остаются большие запасы и объемы добычи сырья, а также развитая нефтеперерабатывающая промышленность.[[21]](#footnote-21) В периоды повышения мировых цен на нефть, темпы роста ВВП Саудовской Аравии превышают среднестатистические мировые показатели, к примеру, в период 2000-х гг. экономические показатели страны увеличивались примерно на 6%.[[22]](#footnote-22) Справедливо отметить, что в периоды падения цен на нефть экономическая ситуация значительно ухудшается. Снижение цены в 2014 году практически сразу привело к замедлению темпов прироста ВВП. Дефицит саудовского бюджета достиг 97,6 млрд. долл. США в 2015г., а в 2016 г. составил беспрецедентно высокую цифру (20% или более 326 млрд. риалов, 79,2 млрд. долл. США), укрепив тенденцию экономического спада, наметившуюся в 2015 г [[23]](#footnote-23).

Для стабильности прироста бюджета Саудовской Аравии необходимы условия, при которых цена на нефть будет превышать 75–80 долл. США за баррель, а этот показатель выше, чем у других королевств Персидского залива (Катар, Кувейт, ОАЭ), но меньше, чем у большинства остальных членов ОПЕК.[[24]](#footnote-24)

Выступая в конце декабря 2015 г. на заседании кабинета министров, король Салман подчеркивал: "Бюджет принимается в условиях, когда снижаются цены на нефть, а страна сталкивается с региональными и мировыми вызовами". По словам монарха, основной финансовый документ 2016 г. должен содействовать "созиданию экономики, опирающейся на многообразие источников доходов, партнерство государственного и частного секторов и сокращение расходов на аппарат управления".[[25]](#footnote-25)

В связи с неустойчивостью и нестабильностью экономического роста, необходимостью социальной модернизации, улучшения инфраструктуры и развития других областей государственной внутренней политики, возникло осознание неизбежности новой стратегии. Руководство пришло к выводу, что доходы от экспорта нефти уже не могут служить устойчивой основой для восполнения бюджета и развития экономики. 25 апреля 2016 года был представлен совершенно новый проект преобразования государства «Видение: 2030», который сразу же приобрел статус закона, обязательного для выполнения. Эта грандиозная программа всеобъемлющих реформ сразу оказалась в центре общественной жизни, став основополагающим документом и своего рода «дорожной картой», в соответствии с которой власть заявила о намерении строить всю жизнь в Королевстве.[[26]](#footnote-26)

Программа «Видение: 2030» - логическое продолжение реформ, начатых королем Салманом в 2015 году. Принятые после восшествия на трон реформы включали совершенно новые для государства направления. Начались преобразования в фискальной политике: введение налога на добавленную стоимость (НДС) произошло впервые, реакция на понижение цен на нефть; были введены акцизы на табак, а также другие продукты, вредящие здоровью человека; сократились правительственные расходы, повысились ограничения на рост заработной платы государственных служащих, а также были снижены материальные поощрения.[[27]](#footnote-27)

Новый проект развивает начатые реформы, структурируя и упорядочивая их. Каждая отдельная сфера: экономика, социально-культурная область, повышение качества жизни, здравоохранение и другие представлены отдельными программными документами, с которыми может ознакомиться каждый интересующийся на арабском или английском языках. Все документы представлены на специально разработанном веб-сайте, который посвящен процессу реализации проекта.[[28]](#footnote-28)

Стратегия, представленная в проекте, состоит из трех основополагающих элементов: 1. формирование активного, инициативного общества; 2. создание процветающей экономической системы; 3. совершенствование государственного институционального сектора.[[29]](#footnote-29)

При рассмотрении первого пункта, сразу необходимо сказать о том, что в Саудовской Аравии достаточно высокий уровень качества жизни и благосостояния граждан. Активный рост социально-экономических показателей начинается в 2000 году. В соответствии с докладом «Индексы и индикаторы человеческого развития» 2018 года, Саудовская Аравия находится на 39 позиции\* в рейтинге развития человеческого капитала, входит в число государств с высоким индексом человеческого развития (ИЧР).[[30]](#footnote-30)

Но несмотря на значительное увеличение показателя ИЧР на 0,110 в период с 2000 по 2017 гг., в стране остаются неразрешенными многие социальные проблемы, главная из которых – безработица. Около 70% населения составляют граждане до 30 лет, которые, получив образование, не могут быть трудоустроены по своей специальности. Данный фактор имеет большое значение для инвестиционной привлекательности государства, так как с увеличением количества иностранных компаний и работников, в принимающей стране процент безработных в некоторой степени увеличивается.[[31]](#footnote-31)

Другой особенностью социально-экономического устройства Саудовской Аравии является положение женщины в обществе. В последние десятилетия правительство прилагает усилия для повышения статуса женщины. Уделяется внимание женскому образованию, возможности обучения женщин в других странах (в сопровождении мужчин), созданию новых рабочих мест для женщин. В стратегии «Видение: 2030» указана цель увеличить число работающих женщин до 30%. Женские права постепенно расширяются. В 2018 году женщинам официально было разрешено самостоятельно водить автомобиль.[[32]](#footnote-32) Сегодня женщины имеют возможность голосовать, заниматься предпринимательством, а также работать на низших или средних государственных должностях.[[33]](#footnote-33) Женщины получают среднее и высшее образование наравне с мужчинами, около 50% выпускников средних и высших учебных заведений – женщины. Осенью 2017 года властью было одобрено решение о включении женщин-специалистов в области мусульманского права в высшую религиозную инстанцию Генеральный совет фетв, таким образом, в Саудовской Аравии впервые появились женщины-муфтии.[[34]](#footnote-34)

 В стратегии «Видения» основополагающим выступает второй элемент – создание процветающей экономики. Авторы вкладывают в это понятие следующие компоненты: создание выгодных возможностей, долгосрочные инвестиции, открытость для бизнеса, использование своего уникального положения.[[35]](#footnote-35)

Диверсификация экономики, которая началась три десятилетия назад, требует продолжения поиска новых возможностей для Саудовской Аравии, поэтому сегодня главными направлениями работы становятся развитие малого и среднего предпринимательства, добыча полезных ископаемых, поддержка национальных компаний, увеличение инвестиционного потока, активная приватизация, наукоемкие производства. Наравне с достаточно развитой перерабатывающей промышленностью планируется расширение других сфер производства: автомобильные, сталелитейные и алюминиевые, фармацевтические.[[36]](#footnote-36)

Приобретает свое экономически большое значение туристическая сфера. «Мусульманский туризм» - паломничество к святым местам, к 2030 году должен увеличить число прибывающих в Саудовскую Аравию паломников до 30 млн. человек в год. Туризм, не связанный с исламом, также определяется как один из важных составляющих процесса экономической трансформации. В связи с этим правительство планирует увеличивать сотрудничество с ЮНЕСКО, чтобы внести в Список объектов культурного наследия человечества значительное количество саудовских исторических памятников.[[37]](#footnote-37)

В сфере предпринимательства правительство ставит целью увеличение доли малого и среднего бизнеса в ВВП с 20 до 35%. Также государство обязуется оказывать финансовую поддержку этого сектора, но конкретные процедуры не указываются, кроме увеличения банковского финансирования.

Важность третьего элемента – совершенствование государственного сектора – обуславливается тем, что в Саудовской Аравии до сих пор слабо развивается институциональная среда. Это объясняется многими причинами, среди которых: высокий уровень цензуры СМИ, контроль власти за жизнью общества, коррупция, практически полное отсутствие демократических институтов. Такая ситуация волнует не только жителей страны, но и самих представителей королевской семьи. Наследный принц, Мухаммед бен Салман, выступая в роли куратора «Видения: 2030», активно принимает участие в разработке новых реформ для государственного аппарата. В 2017 году им была инициирована даже антикоррупционная программа, в ходе которой был создан Национальный антикоррупционный комитет, а также арестован принц Мутаб бен Абдалла, занимавший важный государственный пост.[[38]](#footnote-38) В стратегии указывается перспектива создания электронного правительства, улучшения систем взаимодействия между властью и гражданами и другие инициативы. Возможно, реформа государственного управления трудновыполнима ввиду того, что реальная полнота власти принадлежит лишь Эр-Рияду, а принцы-управляющие многочисленных провинций не обладают достаточными полномочиями и не всегда заинтересованы в улучшении жизни своего населения.

Саудовская Аравия реализует весьма амбициозные планы по вхождению в топ-15 сильнейших экономик мира, выстраивая стратегию, охватывающую все сферы государственного управления. Насколько эффективной окажется глобальная стратегия «Видение: 2030», покажет время. В процессе её реализации на сегодняшнем этапе, мы наблюдаем как успешные начинания, так и неудачи.

## 1.2. Объединенные Арабские Эмираты

Объединенные Арабские Эмираты на современном этапе – стремительно развивающееся государство на политической карте мира, цель которого, как отмечал первый президент страны шейх Заидибн Султан Аль Нахайян, заключается в «создании современного государства с развитой экономикой, образованной и социально защищенной нацией»[[39]](#footnote-39).

В этой стране на некогда безжизненных и раскаленных солнцем песчаных территориях возникают заповедники, новые города, развитые объекты инфраструктуры.

ОАЭ сегодня активно диверсифицирует свою экономику, осваивает новые технологии и наукоемкие средства производства. Как и другие государства с подобной экономической моделью, стремится ослабить свою зависимость от нефтедобывающей промышленности. Государство серьезно изменилось и заметно продвинулось на пути развития за довольно короткий в историческом контексте период времени, а именно вторую половину XX века.

**Политическое устройство ОАЭ**

В июле 1971 года было проведено совещание, итогом которого стало решение о создании единого государства Объединенные Арабские Эмираты. В совещании принимали участие правители шести эмиратов из семи, входивших в состав Договорного Омана. 2 декабря 1971 года, сразу после отказа Великобритании от своих прав на территории Договорного Омана, было официально провозглашено новое независимое государство.

Президентом ОАЭ был избран правитель Абу-Даби шейх Заид Бен Султан Аль Нахайян, вице-президентом – правитель Дубая шейх Рашид Бен Саид Аль Мактум.[[40]](#footnote-40)

Важно отметить значение и влияние племенных связей в становлении ОАЭ как государства. Род Аль Нахайян являлся правящей династией шейхов в Абу-Даби с XVIII века.[[41]](#footnote-41) Семья Нахайян, которая была ядром племенного альянса Бани Яс, занимала важнейшие должности в управлении эмиратом. После первого нахождения нефти в районе Абу-Даби, которое принесло богатство эмирату и огромные доходы правительству, политическое влияние семьи Нахайян значительно возросло.[[42]](#footnote-42)

ОАЭ были образованы как независимое исламское арабское государство, состоящее из семи эмиратов, отличающихся друг от друга по величине и по уровню социально-политического и экономического развития: Абу-Даби (был провозглашен столицей), Дубай, Шарджа, Аджман, Фуджейра, Умм-эль-Кувейн и Рас-эль-Хайма.

Политическое устройство в стране изначально представляло собой в первую очередь федерацию шейхств, что предполагало создание общих государственных институтов: Совета Министров, Верховного Совета правителей и Национального собрания. На сегодняшний день система остается прежней. В соответствии с конституцией[[43]](#footnote-43) каждый из эмиратов наделяется существенными полномочиями в независимом управлении от остальных шести, и каждый из них должен выделять часть своих доходов в центральный бюджет страны. Политическая структура должна включать пять федеральных органов: Высший Федеральный Совет, президента Союза и вице-президента, Кабинет Министров (Совет Министров), Федеральный Национальный совет и Федеральную судебную систему.[[44]](#footnote-44)

Все решения по принципиальным вопросам Высший Совет обязан принимать большинством голосов, причем два из них должны быть от представителей Абу-Даби и Дубая, крупнейших эмиратов. Решения по текущим вопросам могут приниматься простым большинством. Преимущества, полученные крупнейшими эмиратами, определяются их ролью в создании федерации.[[45]](#footnote-45) Кроме того, положения конституции препятствуют малым эмиратам принимать решения, которые противоречили бы интересам двух ведущих эмиратов. Но каждый эмират вправе избирать свое собственное правительство, которое может отличаться по своему составу, из-за расхождений по таким показателям, как численность населения, размер территории и уровень социально-экономического развития.[[46]](#footnote-46)

По форме государственного устройства страна провозгласила себя конституционной федерацией. Конституция ОАЭ была принята 2 декабря 1971 года вместе с образованием государства. Она включала в себя преамбулу и 152 статьи, распределенные по 10 главам. В первые десятилетия после создания ОАЭ она носила временный характер. Спустя 25 лет (2 декабря 1996 г.) президентским указом была принята поправка к Основному Закону страны, согласно которой Конституция 1971 года была утверждена в качестве постоянной.[[47]](#footnote-47)

В первое десятилетие независимого развития ОАЭ добились немалых успехов в экономической и социально-политической жизни. Устанавливались дипломатические отношения с большинством арабских стран, с рядом крупных промышленно развитых капиталистических государств, многими азиатскими и африканскими странами.

В 1968 году до официального образования, ОАЭ становятся членом международной межправительственной Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК).

В 1971 году ОАЭ вступают в международное сообщество суверенных государств – ООН, становятся членом специализированных организаций ООН – ФАО, ЮНЕСКО, ЮНКТАД, МОТ, а также Международного валютного фонда и Международного банка реконструкции и развития.[[48]](#footnote-48) В 1972 году ОАЭ вступают в Лигу Арабских государств и Организацию Исламская конференция. После образования в 1981 году Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива, ОАЭ становятся одним из наиболее влиятельных членов данной региональной закрытой организации и принимают активное участие в проектах интеграции стран-членов в самых разных областях: в экономике, финансах, торговле, нефтяной и оборонной политике, внутренней безопасности, образовании, культуре и других.[[49]](#footnote-49)

Создавались федеральные общественно-политические организации, одной из которых стала Федерация женщин ОАЭ, объявившая об объединении в своем составе всех женских организаций отдельных эмиратов в мае 1974 года. Федерацию женщин возглавила первая леди государства, супруга шейха Зайеда, Фатима бинт Мубарак. Она занималась активной общественно-политической деятельностью в стране и даже за рубежом. Внутри страны Федерация женщин занималась вопросами женского образования и повышением уровня медицинского обслуживания в ОАЭ.[[50]](#footnote-50)

С развитием государственности официальный политический курс стал сочетать в себе традиционные и современные элементы, которые, по мнению исследователей, считаются главными причинами успешного развития этого государства. В ежегоднике Объединенных Арабских Эмиратов можно обнаружить следующие строки: «Когда правители семи эмиратов встретились 34 года назад, чтобы выбрать форму правления для своего нового федеративного государства, они намеренно отказались слепо следовать курсу, проложенному другими. Вместо этого они решили работать над созданием такого общества, которое бы предложило оптимальную форму современного управления, сохранившую лучшие традиции из тех, что были в прошлом, – традиции находить консенсус, вести диалог и придерживаться принципов прямой демократии».[[51]](#footnote-51)

Политическая система ОАЭ совершенствуется, приобретает либеральные черты, заимствует западные модели государственного управления.[[52]](#footnote-52) За прошедшие годы правительство предприняло немало шагов для улучшения работы государственного сектора, повышая восприимчивость властных структур к переменам, необходимым для продолжения социально-экономического прогресса страны и обеспечения готовности населения к решению задач глобального развития.

Выборы Федерального национального совета (ФНС) ОАЭ в 2006 году и создание Коллегии выборщиков стали знаковыми шагами, направленными на расширение участия широкой общественности в политической жизни государства. В период с 1972 по 2006 год существовала практика назначения правителями эмиратов кандидатур на должности в государственные органы, но в 2006 году 20 членов ФНС были впервые избраны коллегией выборщиков, а остальные 20 были назначены. Т.е. 50% государственных служащих получили свои места путем избрания. В 2008 году Верховный Совет одобрил конституционные поправки, направленные на дальнейшее расширение полномочий ФНС и расширение сферы его влияния и координации с Кабинетом Министров.[[53]](#footnote-53)

В 2010 году была принята новая программа государственного развития «Vision 2021», главная идея которой звучала следующим образом: «Мы хотим быть среди лучших стран мира в 2021 году».[[54]](#footnote-54) Основная цель программы - совершенствование экономики государства и создание новых возможностей для иностранного инвестирования: повышение роли частного сектора, либерализация и диверсификация экспортного и импортного движения товаров и услуг. Специально для реализации этой стратегии в 2014 году был запущен семилетний план, включающий в себя семь направлений реформ: сохранение культурной идентичности; безопасная справедливая судебная система; конкурентоспособная экономика, основанная на знаниях; улучшенная система образования; здравоохранение; устойчивая окружающая среда и инфраструктура.[[55]](#footnote-55)

Все предпринятые меры направлены на поддержание имиджа ОАЭ как мировой столицы предпринимательства и международного бизнеса. Правительство стремится создать наиболее комфортную среду для иностранных инвесторов, чтобы увеличить новые потоки денежных средств.

В ОАЭ отсутствует единое централизованное инвестиционное законодательство, но существует достаточно большое количество отдельных законодательных актов, регулирующих инвестиционную и предпринимательскую деятельность: Федеральный декрет-закон № 19 от 2018 г. о прямых иностранных инвестициях; Федеральный закон № 2 от 2015 г. о коммерческих компаниях; Федеральный закон № 18 от 1981 г. о коммерческом агентстве; Федеральный закон № 4 от 2012 г. о конкуренции и другие.[[56]](#footnote-56) Существуют нормативные акты, регулирующие государственные тендеры, процедуры банкротства, а также свободные экономические зоны. Другой фактор инвестиционной привлекательности ОАЭ - отсутствие прямого налогообложения для компаний и физических лиц (исключение: нефтяной, банковский и страховой секторы экономики).[[57]](#footnote-57)

Нормативно-правовая база для предпринимателей и инвесторов варьируется в зависимости от эмирата. К примеру, самые гибкие правила по приобретению недвижимости иностранцами в Дубае, Шардже и Абу-Даби. Наиболее благоприятные условия для ведения бизнеса созданы в двух ведущих эмиратах: Абу-Даби и Дубай.

В ОАЭ создано большое количество государственных компаний и агентств, помогающих предпринимателям проходить различные правовые процедуры, такие как регистрация компании или филиала, оформление различных юридических бумаг и сделок. К ведущим организациям относятся: Emirates Investment Authority (Управление инвестициями ОАЭ); Abu Dhabi Investment Council (Инвестиционный совет Абу-Даби); Investment Corporation of Dubai (Инвестиционная корпорация Дубая); Sharjah Investment and Development Authority (Управление инвестиций и развития Шарджи).[[58]](#footnote-58)

Мы можем сделать вывод о том, что ОАЭ действительно развивают предпринимательский сектор, правительство каждого эмирата проводит новые реформы, внося поправки в законодательство и создавая новые возможности для инвестирования. Обратившись к истории, мы можем заметить, что привлечение инвестиций в этой стране началось еще до того, как были найдены нефтяные месторождения. Семья Мактум еще в XIX в. первой отменила налоговые сборы в морском порте Дубая, чтобы привлечь в свою провинцию новых предпринимателей и денежные средства.[[59]](#footnote-59) Сегодня традиция активно продолжается, нормативно-правовой сектор постепенно становится всё более ориентированным на экономические и бизнес-процессы.

* **Социально-экономические условия**

Объединенные Арабские Эмираты занимают важную экономическую позицию не только в регионе Персидского Залива, но и в мировой экономике. Кроме того, ОАЭ считаются второй по величине экономикой после Саудовской Аравии в арабском мире. На их долю приходилось более одной четвертой от общего объема ВВП государств ССАГПЗ в 2012 году. Являясь одним из основных экспортеров нефти в мире, государство стало главным центром развития бизнеса на Ближнем Востоке за довольно короткий срок. Отвечая на экономические вызовы, спровоцированные нестабильностью мировых цен на нефть, ОАЭ начали активно использовать различные методы диверсификации экономики и стали первыми в своем регионе, кто смог извлечь из этого практическую экономическую пользу, снизив долю нефтяного сектора в ВВП до 25-29%.[[60]](#footnote-60)

Активное экономическое развитие государства началось во второй половине ХХ века. В конце 50-х – начале 60-х годов для экономики эмиратов была характерна, прежде всего, интенсивная разработка нефтяных и газовых месторождений, первоначально в эмиратах Абу-Даби и Дубай, а в последующем и в некоторых других эмиратах ОАЭ. Бурный рост добычи и экспорта нефти, сопровождаемый увеличением валютных поступлений, стал определяющим фактором существенных перемен как в экономической, так и в социальной областях жизни Объединенных Арабских Эмиратов.[[61]](#footnote-61)

Поскольку структура экономики в эмиратах была во многом однотипна, после образования ОАЭ была сделана попытка поставить аналогичные отрасли экономики в эмиратах под контроль созданных федеральных министерств: министерства финансов и промышленности, министерства экономики и торговли, министерства по делам нефти. Но на практике контроль федеральных органов носил в большей степени формальных характер, и наиболее специфической чертой развития экономики ОАЭ было почти полное отсутствие координации программ экономического развития.[[62]](#footnote-62)

Главной причиной беспланового экономического развития, вероятнее всего, стало стремление правителя каждого эмирата сохранить полный контроль над всеми сторонами жизни своего эмирата. Аналогичное положение наблюдалось и в области добычи и переработки нефти. Хотя в государстве было создано федеральное министерство по делам нефти, каждый эмират старался планировать свою нефтяную политику и отношения с работающими в регионе иностранными компаниями самостоятельно.

Тем не менее нельзя переоценить тот положительный импульс, который получило государство благодаря найденным нефтяным месторождениям. Приток денежных средств от экспорта нефти, очевидно, сказывался на темпе индустриального развития каждого из эмиратов.

Внутренний валовый продукт (ВВП) Объединенных Арабских Эмиратов демонстрировал уверенный рост в конце 1970-х годов в связи с увеличением добычи нефти и повышением цен на нее на мировых рынках. Вследствие этого, на территориях всех эмиратов и принадлежащем им континентальном шельфе поисковые работы на нефть активизировались, что привело к заметному расширению ее разведанных запасов. ВВП 1972 г. равнялся 6,4 млрд. фед. дирх., в 1979 г. – 60,0 млрд. фед. дирх., а в 1981 г. – 117,5 млрд. фед. дирх. Далее последовал спад и снижение ВВП на 5,1% в 1982 году, что было связано со снижением добычи и цен нефти на мировом рынке.[[63]](#footnote-63) Первый нефтеперерабатывающий завод в ОАЭ был построен в 1976 году в г. Умм-эль-Нар (Абу-Даби).

Кроме нефтяных месторождений, другим основным полезным ископаемым был газ. Достоверные запасы газа на начало 1966 г. в ОАЭ составляли 973 млдр. м. куб., а общее количество газовых месторождений равнялось 10.[[64]](#footnote-64) Позже были найдены месторождения хромитов, меди, марганца и талька. В небольших количествах стали добываться медь, свинец, соль, сера, а также стройматериалы. Оставалась активной и добыча жемчуга.[[65]](#footnote-65)

Несмотря на тот факт, что нефтеперерабатывающая промышленность возглавляла экономику страны и служила главным рычагом финансового благополучия, правительство осознавало, что диверсификация экономики в будущем неизбежна. Поэтому, попытки расширить экономические сферы предпринимались уже в первые десятилетия после объединения. В 1979 году свою первую продукцию выдала в настоящее время известная во всем мире торговая марка DUBAL (Дубайская алюминиевая компания).[[66]](#footnote-66) После расширения и реконструкции компания стала одним из крупнейших мировых производителей алюминия. Практически весь выплавляемый металл на сегодняшний день экспортируется в Японию. Во второй половине XX начал свое развитие рынок недвижимости, легкой промышленности, валютный рынок. Было положено начало туристическому бизнесу.[[67]](#footnote-67)

На сегодняшний день нефтяной и газовый секторы составляют 29% от ВВП, машиностроение составляет 11%, финансовый сектор и строительный сектор занимают по 8%.[[68]](#footnote-68) Продолжает развиваться сфера услуг и туристический бизнес. Реальные темпы роста ВВП в 2018 году выросли до 1,7%, по сравнению с ослабленным ростом на 0,5% в 2017 году. Увеличение роста ВВП в 2018 году было обусловлено ростом добычи нефти на 2,8%, а также ростом производства другие продуктов на 1,3%.[[69]](#footnote-69) Несмотря на колебания цен на нефть за последние несколько лет, экономика ОАЭ оставалась стабильной.

ОАЭ обладают значительными финансовыми резервами и имеют стабильный банковский сектор, что делает государство безопасным для инвестиций. Согласно отчету в Khaleej Times, Международный валютный фонд прогнозирует, что валовые официальные резервы ОАЭ вырастут с 76,8 млрд долларов США в 2015 году до 118,4 млрд. долларов США в 2020 году.[[70]](#footnote-70) Профицит счета текущих операций вырастет с 17,6 млрд. долларов США в 2015 году до 33,4 млрд. долларов США к 2020 году. Согласно отчету в Национальной компании Standard & Poor's, предоставляющей финансовые услуги, кредитный рейтинг Абу-Даби составил АА (высокий уровень)[[71]](#footnote-71), что свидетельствует о том, что ее способность выполнять свои финансовые обязательства очень сильна в долгосрочной перспективе.

На современном этапе продолжается активное развитие инфраструктуры в ведущих эмиратах Абу-Даби и Дубай. За последние десятилетия ОАЭ появилось огромное количество высотных зданий. Средние темпы возведения 60-этажных зданий – 1,5 года. На строительство многих объектов государство проводит тендеры, в которых могут участвовать как национальные, так и иностранные строительные компании.[[72]](#footnote-72)

Впервые обширная строительная деятельность в государстве началась в первой половине 1970-х годов. По причине постепенно возрастающего экономического подъема начали реконструироваться и даже отстраиваться заново целые города, порты, аэродромы и дороги. Закладывались основы будущей многоотраслевой промышленности, а также принимались меры по развитию сельского хозяйства и морских промыслов, всех видов транспорта и связи. Многим западным фирмам выдавались многомиллионные контракты. Вводились в строй правительственные и общественные здания, строились жилые районы, госпитали и школы, промышленные объекты, начали появляться международные аэропорты.[[73]](#footnote-73)

Абу-Даби продолжает развивать инфраструктуру, необходимую для создания имиджа одного из самых богатых городов мира. Правительство Дубая реализует новые проекты, посвященные проведению Всемирной выставки ЭКСПО в 2020 году. 30 миллиардов дирхамов из бюджета ОАЭ будут потрачены на инфраструктуру на месте проведения выставки и в городе. Проведение мероприятия планируется с 20 октября 2020 года до 10 апреля 2021 года. Предполагается, что в выставке примут участие 190 государств.[[74]](#footnote-74) С 2009 года ОАЭ работают над проектом Etihad Rail الاتحاد) (للقطارات, который должен обеспечить значительный скачок в развитии наземного транспорта к 2021 году.

Важный элемент повышения уровня инвестиционной привлекательности ОАЭ - создание свободных экономических зон (СЭЗ). На сегодняшний день в стране функционируют около 45 комплексных СЭЗ, на территории которых предоставляется пакет льгот иностранным компаниям для ведения различной предпринимательской деятельности. К таким экономическим льготам относятся:[[75]](#footnote-75) освобождение от корпоративных налогов, импортных/экспортных пошлин, право полного владения собственностью и возможность полной репатриации прибыли. СЭЗ Дубая ежегодно входят в список 50-ти наиболее эффективных экономических зон мира, занимая первые места.[[76]](#footnote-76)

Проанализировав правовые и социально-экономические условия в двух наиболее финансово благополучных государствах Персидского Залива и Ближнего Востока, мы можем заметить, что стремления к преобразованиям и активной диверсификации в национальных экономиках обоих государств тесно связаны с либерализацией экономического сектора, который в свою очередь провоцирует либерализацию и в других сферах государственного управления. Мы наблюдаем, как такое религиозное государство с сильными родоплеменными связями, как Королевство Саудовская Аравия постепенно становится более открытым к европейским светским государствам, преобразовывает государственную систему правления, учреждая новые политические институты и реализуя возможность политического выбора. Экономические процессы расширяют права женщин в патриархальном обществе, и в КСА появляются женщины-предприниматели, женщины на государственной службе. Государство активно проектирует промышленные и экономические районы. Но несмотря на все начинания, Саудовская Аравия уступает ОАЭ по уровню инвестиционной привлекательности, т.к. страна находится в начале пути активного международного сотрудничества с западным миром.

Новые экономические реформы и преобразования в КСА и ОАЭ во многом заимствуют западные модели. Данные процессы способствуют притоку новых иностранных инвестиций в обе страны, но в особенности денежные потоки отправляются в ОАЭ.

Привлечение новых иностранных предпринимателей, компаний и финансовых средств правительство ОАЭ осуществляет благодаря активным экономическим реформам, которые были начаты еще во второй половине ХХ века для диверсификации национальной экономики. Наиболее эффективным инструментом в экономической политике страны сегодня, на наш взгляд, является создание определенного политического образа ОАЭ как столицы международного бизнеса, современных технологий и инноваций. Правительство стремится создать свой «бренд», проводя различные масштабные и зрелищные мероприятия, такие как ЭКСПО-2020, а также участвуя в инновационных разработках и развивая туристический бизнес в ОАЭ.

Основными сильными сторонами инвестиционной политики правительства страны можно считать следующие: отсутствие прямого налогообложения бизнеса (за исключением банков, нефтяных компаний и операторов связи) и прямого налогообложения доходов; отсутствие валютного контроля и каких-либо ограничений на репатриацию капитала. Наличие сильного и прибыльного банковского сектора и высокий процент рабочей силы экспатриантов также относятся к неоспоримым активам страны.

Кроме того, в июле 2019 года было опубликовано решение федерального кабинета министров о возможности приобретения иностранными компаниями до 100% акций или имущества в 122 областях экономической деятельности, а также в 13 отраслях промышленности, включая такие как обрабатывающая промышленность; сельское хозяйство; строительство; космос; возобновляемые источники энергии; гостиничные и продовольственные услуги; здравоохранение; транспорт и хранение; ИКТ и другие[[77]](#footnote-77).

Несмотря на то, что наиболее развитыми отраслями промышленности Дубая по-прежнему остаются нефтегазовый и финансовый секторы, мы наблюдаем возрастающее количество благоприятных изменений в банковском секторе для иностранных инвесторов, создающих компании в ОАЭ. Увеличивается рынок недвижимости, многие площади на искусственных островах до сих пор остаются незастроенными. Если ситуация не изменится, то в будущем это может привести к падению цен на земельные участки, что, на наш взгляд, будет выгодным положением для иностранных компаний. Правительство создало очень гибкую регулирующую среду для тех, кто покупает недвижимость в Дубае. Другими отраслями, предлагающими инвестиционные возможности, служат сфера услуг и сельское хозяйство, которые также наделены специальными возможностями экономического стимулирования.

Свободные экономические зоны остаются одной из самых привлекательных достопримечательностей Эмиратов для иностранных инвесторов, их количество продолжает расти.

Все перечисленные факторы позволяют понять, что ОАЭ перспективное государство для инвестирования и предпринимательства иностранных компаний.

# Глава 2. Роль ССАГПЗ как регионального экономического объединения: потенциальные возможности международного экономического сотрудничества и партнерства для стран-участниц внутри и вне организации

## 2.1 Процесс образования ССАГПЗ. Основная характеристика организации

Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ)[[78]](#footnote-78) был основан в 1981 году и является закрытым региональным объединением, включающим в себя шесть стран: Саудовскую Аравию, Объединенные Арабские Эмираты, Бахрейн, Катар, Кувейт и Оман. Появление такой организации отвечало требованиям возникающих в конце 1970-х годов в международных отношениях тенденциям – глобализации и регионализации. В рамках новых условий выработка единых стандартов в структурах государственных и экономических внутри региональных объединений, а также создание единого понимания механизма взаимодействия с другими государствами должны были способствовать скорейшему вхождению арабских стран в изменяющуюся глобальную систему и содействовать отстаиванию их коллективных интересов.[[79]](#footnote-79)

Говоря о предпосылках создания, важно отметить, что идея интеграционного объединения в аравийском регионе появилась еще до обретения некоторыми странами независимости. В период правления Великобритании в регионе Залива, сэр Уильям Люс, британский политический резидент в 1960-1966, выдвигал план объединения арабских стран Залива при главенствующей роли Великобритании. Интересно наблюдать за сходством плана сэра Уильяма по сотрудничеству в регионе, разработанным в начале 1960-х годов, и тем, чем сегодня выступает Совет Сотрудничества. Люс предполагал начать между странами экономическое, культурное и социальное сотрудничество, уделив особое внимание внутренней и внешней безопасности. Саудовская Аравия должна была играть ведущую роль в новой организации. Этот проект нашел свое отражение в реальности.[[80]](#footnote-80)

Целями создания ССАГПЗ были названы следующие пункты:
1. Формирование экономического сотрудничества между странами региона. Деятельность Совета должна быть направлена на достижение взаимной кооперации во всех областях сотрудничества.
2. Разработка различных совместных проектов и сотрудничество в следующих сферах: культура, образование, здравоохранение, туризм.
3. Создание единого таможенного пространства, улучшение условий торговли между государствами.[[81]](#footnote-81)

Формирование ССАГПЗ определяется схожестью входящих в него государств. Это страны, добывающие и перерабатывающие нефть, а их государственные режимы в целом характеризуются как монархические и консервативные, а иногда и теократические. Некоторые исследователи считают, что организация была создана ввиду экономической слабости стран Персидского Залива по отдельности, а также отсутствия международных экономических связей[[82]](#footnote-82). Группу ССАГПЗ часто обозначают аравийской "шестеркой". По многим критериям эти государства схожи между собой. Они практически однотипны по этническим, социально-экономическим, политическим структурам. Страны Залива во многом отличны от большинства других стран-экспортеров нефти. Они превосходят по количеству запасов нефти, а также по доходам на душу населения.[[83]](#footnote-83) Моделью для организации работы ССАГПЗ первоначально считали ЕЭС, прежде всего как экономическую структуру.

Государства-участники ССАГПЗ создавали свое объединение не только на основе схожести уровней экономического развития, идентичных политических режимов и принадлежности к странам-экспортерам нефти. Отличительной характеристикой стратегий внешней политики государств Залива значились арабские и исламские культурные компоненты, без которых нельзя считать данные государства самостоятельными независимыми субъектами. Официально большинство жителей государств-членов ССАГПЗ исповедуют ислам суннитского толка.

В законодательстве этих государств, а также в основных законодательных актах, принятых сразу же после завоевания национально-государственной независимости или же на более позднем этапе, фиксируется их арабская и исламская идентификация. Некоторые режимы прогрессируют. Государства включают в законодательство нормы, обязывающие укрепить отношения с арабским и мусульманским сообществами. Фактически невозможно найти программного заявления местных монархов, где бы в контексте внешней политики не говорилось об арабизме, приверженности возглавляемого им государства "исламской солидарности".[[84]](#footnote-84)

ССАГПЗ в этом ключе играет роль площадки для реализации арабо-исламского компонента во внешней политике шести аравийских государств. С помощью организации стало возможным осуществлять не только двусторонние отношения с исламскими и немусульманскими государствами, но и проводить коллективные встречи.

Все решения внутри организации принимаются совместно всеми участниками, формально верховной стороны, утверждающей те или иные положения политики нет. Главным руководящим органом выступает Высший совет, состоящий из глав государств-членов. Его собрания в штатном режиме проводятся два раза в год для обсуждения ключевых вопросов. Рекомендации и предложения по различным предметам обсуждения, в том числе и проекты общих законов ССАГПЗ, в Высший совет представляет Министерский совет, формирующийся из министров иностранных дел или других высокопоставленных чиновников. Он проводит заседания каждые три месяца. Министерскому совету также подчиняются различные межправительственные комиссии и комитеты. Контроль над исполнением принятых решений, а также обеспечение текущего функционирования организации в целом, в том числе ее представление на международной арене, осуществляет Генеральный секретариат ССАГПЗ, который возглавляет Генеральный секретарь, назначаемый Высшим советом сроком на три месяца с правом продления еще на один срок. Аппарат Генерального секретариата численностью примерно в 400 чиновников расположен в столице Саудовской Аравии - Эр-Рияде.[[85]](#footnote-85)

 Во время созыва сессии Высший совет избирает Бюро в составе председателей Высшего и Министерского советов, а также Генерального секретаря для проведения заседаний сессии, организует рабочие комиссии для решения конкретных задач. Кроме Основного устава, деятельность Высшего и Министерского советов регулируют внутренние уставы этих органов.

Высший Совет, в свою очередь, учреждает специальную организацию по урегулированию различных конфликтов внутри организации, в цели которой входит разрешение споров между странами Совета Сотрудничества из любой области права, включая толкование Основного устава. Она избирается по необходимости для урегулирования каждого спора из специалистов стран Залива и предлагает различные рекомендации в Высший совет.[[86]](#footnote-86)

В 1970-80-е годы организация стала играть главную роль в обеспечении нефтяными ресурсами других государств мира. В месторождениях входящих в ССАГПЗ государств располагается примерно 47% добычи энергетического сырья, в частности в ведущих странах Залива: В КСА, ОАЭ и Кувейте 26%, 9,5% и 9.2% соответственно. При рассмотрении с Катаром они обладают также 15-20% общих запасов природного газа. Эти четыре государства являются членами ОПЕК, которая поставляет примерно 41% нефтяных ресурсов мира (в 70-80-х гг. более 50%), и занимают в ней лидирующие позиции. В конце XX века эти государства и Султанат Оман располагали почти половиной разработанных месторождений нефти, всей экспортируемой ОПЕК нефти – более 750 млн. т.[[87]](#footnote-87)

КСА занимала лидирующие позиции в деле экспорта нефтяных ресурсов и предоставляла почти 13% всей добываемой нефти - около 450 млн. т (данный показатель больше, чем был у всех республик СССР). Статистика 2003 года показывала, что доля в добыче нефти в сутки КСА, ОАЭ и Катара, Кувейта ОПЕК равнялась 54%.[[88]](#footnote-88)

Наращивание экономических связей началось после подписания «Совместного экономического соглашения», которое вступило в силу в 1982 году.

Экономическое соглашение 1982 г. предусматривало установление к 1987 г. предельных размеров таможенных пошлин на ввозимые в ССАГПЗ иностранные товары в качестве подготовительного шага к созданию таможенного союза. Хотя эта задача была выполнена с опережением на четыре года - 1 сентября 1983 г. минимальная тарифная ставка была установлена на уровне 4%, максимальная - 20%, дальнейшее формирование таможенного союза затормозилось из-за глубоких расхождений относительно размера ставок внешнетаможенного тарифа.[[89]](#footnote-89) Данное соглашение стало первым формальным импульсом для начала экономической интеграции между государствами-участниками соглашения.

Позднее, в середине 1980-х годов, была принята стратегия перераспределения расходов от экспорта сырья для развития других секторов экономики. Это были первые совместно принятые методы диверсификации, которые сделали бы страны Залива менее зависимыми от продажи нефти и газа, а также импорта практически всех других видов товаров, повысили бы уровень экономической стабильности и организовывали новые рабочие места для широких масс населения.[[90]](#footnote-90)

Сегодня тенденции мировых экономических процессов динамично меняются, цены на нефть нестабильны ввиду множества факторов, поэтому организация с каждым годом стремится открывать для себя новые экономические области. В 2019 году экономика ССАГПЗ демонстрировала резкое замедление, совокупные темпы роста регионального ВВП оценивались в 0,8% вместо ожидаемых 2,5%.[[91]](#footnote-91) Тем не менее не нефтяные секторы в регионе расширяются быстрыми темпами. Это обусловлено обширными государственными инвестиционными программами, нацеленными на транспортную, логистическую и энергетическую инфраструктуры.[[92]](#footnote-92) Постепенно меры диверсификации экономики от добычи нефти и газа начинают давать практические результаты. В течение прошлых десятилетий участники ССАГПЗ придерживались «традиционных» стратегий диверсификации, используя сравнительные преимущества от добычи углеводородов для развития тяжелой энергоемкой промышленности. Сегодня мы замечаем сдвиг инвестиционной политики в сторону возобновляемых источников энергии, которые должны удовлетворить растущий спрос на электроэнергию, улучшить экологическую ситуацию, а также снизить зависимость от нефтяного сектора.[[93]](#footnote-93)

Мы можем наблюдать устойчивую связь между процессами диверсификации и долгосрочной устойчивостью роста в условиях региональных экологических проблем в Персидском Заливе. Страны ССАГПЗ демонстрируют высокие показатели уровня выбросов парниковых газов. Регион является наиболее дефицитным по объемам пресной воды на душу населения. Увеличению проблемы нехватки воды способствуют различные факторы: быстрые процессы урбанизации и индустриализации, нерациональное использование ресурсов подземных источников, а также высокий процент внутреннего потребления. Множество экологических проблем, связанных с нехваткой пресной воды, недостатком электроэнергии, загрязнением воздуха и деградацией сельскохозяйственных земель выходят на первый план в политике организации и требуют современных решений. Возрастает необходимость привлечения новых специалистов и компаний, занимающихся данными вопросами. Возможно, будут организовываться новые проекты в Саудовской Аравии и ОАЭ, требующие содействия международных организаций и иностранного предпринимательства – частные бизнес-компании смогут получать государственные заказы в сельскохозяйственных, морских областях; выполнять работы по опреснению воды, создавать проекты по улучшению ситуации в регионе. Сотрудничество в области климата и экологии может увеличить финансовые потоки, исходящие и приходящие в государства Персидского Залива, увеличить скорость передачи технологий, расширить доступ иностранных наукоемких производств на внутренние рынки ССАГПЗ, так как эти страны могут быть стабильными клиентами и покупателями научных и производственных разработок, связанных с экологией.[[94]](#footnote-94)

Новые предпринимательские проекты и иностранное инвестирование может помочь не только решить проблемы окружающей среды, но и, во-первых, ускорить процессы диверсификации, уменьшив подверженность экономики региона неопределенности на мировом рынке нефти; во-вторых, создать новые высокооплачиваемые рабочие места в частном секторе для молодых специалистов, ученых. Процент трудоспособного населения растет, и в некоторых странах остается проблема безработицы.[[95]](#footnote-95)

В связи с поиском новых решений для проблем экономики и экологии, государства ССАГПЗ постепенно реформируют бизнес-среду. В 2019 году в список государств с лучшими изменениями в сфере предпринимательства по версии Всемирного Банка попали Саудовская Аравия, Бахрейн и Кувейт. Саудовская Аравия провела рекордное количество экономических реформ в 2018 году, а Бахрейн переместился вперед на 19 строчек, заняв 43 место в рейтинге стран с самым четким соблюдением налогового законодательства. ОАЭ по-прежнему сохраняет свой статус страны наилучшего бизнес климата региона и входит в число лучших экономик мира, занимая 16 позицию.[[96]](#footnote-96)

## 2.2 Значение ССАГПЗ как регионального экономического актора

После принятия Устава ССАГПЗ приоритетными направлениями сотрудничества были объявлены экономика и финансы, а также развитие сельского хозяйства. Военное и политическое сотрудничество, действия, направленные на осуществление региональных политических программ в сфере вооружений, не обсуждались на первых совещаниях в Высшем Совете организации.

Акцент на развитие экономических и хозяйственных связей между странами Залива не случаен, для этого были весомые причины. Главная из которых – опасение вызвать недовольство и возражения со стороны соседних арабских государств. Для членов этого объединения было важно избежать обвинений в создании военно-политической группировки, которая могла бы угрожать интересам других стран Ближнего Востока.

Однако, несмотря на стремления избежать осложнений с другими государствами, организации этого сделать не удалось. Наиболее негативная реакция последовала со стороны Ирана, в тот период находившегося в состоянии войны с Ираком и воспринявшего создание ССАГПЗ как стремление арабских государств зоны Залива сплотиться для оказания поддержки Ираку в знак солидарности арабского мира. Ирак же, со своей стороны, рассчитывал на помощь  ССАГПЗ и поэтому не высказал каких-либо возражений по поводу создания организации, хотя она усиливала позиции Саудовской Аравии, традиционно выступавшей в качестве его соперника в борьбе за региональное лидерство.[[97]](#footnote-97)

ССАГПЗ определил себя как особенно важную составляющую арабского мира. Поэтому в программных документах особенно отмечалось, что формирование закрытой организации соответствует требованиям Акта Лиги арабских государств, который призывает все мусульманские страны к сближению и расширению взаимосвязей между ними.

Чтобы добиться признания и доброжелательности со стороны арабских государств, организация стала уделять повышенное внимание проблеме урегулирования арабо-израильского конфликта. Задача достижения ближневосточного урегулирования неизменно фигурировала в повестке дня всех совещаний в верхах и их резолюциях.

Принципиальная позиция стран ССАГПЗ по ближневосточному урегулированию изначально базировалась на соответствующих решениях ЛАГ. По мере эволюции арабо-израильских отношений, в том числе под влиянием глобальных сдвигов на международной арене, а также в арабском мире, изменились и подходы монархий Залива от однозначно конфронтационных к более конструктивным. Страны Залива неизменно оказывали как политическую, так и материальную поддержку "фронтовым" государствам, избегая при этом заявлений об "отсутствии права Израиля на существование"[[98]](#footnote-98).

Уделяя повышенное внимание вопросам региональной безопасности, ССАГПЗ определил терроризм и другие различные формы насилия как главные источники угрозы мирному существованию населения региона. В 1994 году на саммите Совета сотрудничества в Бахрейне правитель Омана резко раскритиковал действия религиозных фанатиков и экстремистов, утверждая, что они лишь привносят хаос в общества развивающихся и миролюбивых государств.[[99]](#footnote-99)

Благодаря различным политическим стратегиям и инициативам, касающимся укрепления региональной стабильности и безопасности, государствам ССАГПЗ удалось создать доверительные отношения между своим объединением и другими арабскими государствами. Это было необходимым элементом для стабильного функционирования организации на начальных стадиях своего развития, а также для привлечения новых экономических партнеров и рынков в других странах внутри региона Ближнего Востока.

Несмотря на успехи в деле продвижения идеи единства всех арабских государств и идентичность моделей экономического развития стран Залива, фактически, продуктивное сотрудничество внутри объединения начинается лишь в 2001 году, когда было принято "Экономическое соглашение государств Совета сотрудничества Залива". В данном документе определялись основные принципы организации и работы будущего таможенного союза, были оговорены условия для создания общего рынка, а также содержалось положение о стандартизации процедур транспортировки продукции. Жители стран Совета Сотрудничества обеспечивались равными правами при устройстве на работу, ведении предпринимательской деятельности, в сфере образования, медицины, коммуникационных технологиях, страховании.[[100]](#footnote-100)

В 2003 году был создан Таможенный союз с трехлетним переходным периодом, в течение которого необходимо было согласовать таможенные нормы и процедуры. Но даже на заключительном этапе формирования союза, в 2006 году, сохранялся таможенно-пограничный контроль.

Во время переходного периода не сформировались антидемпинговые, антимонопольные службы, которые могли бы существенно изменить таможенную политику в лучшую сторону, например, защищать права внутренних производителей и предпринимателей, контролировать потоки товаров отдельных производителей через таможенные базы, поощрять предпринимателей понижением пошлин на национальные товары. В связи с этим переходный период продлился до 2007 года.[[101]](#footnote-101)

Несмотря на все трудности, появление таможенного союза способствовало существенному росту объемов межгосударственной торговли. В течение непродолжительного периода, количество торговых операций существенно увеличилось между странами ССАГПЗ на 57%.[[102]](#footnote-102)

Для того чтобы повысить процент товарооборота с другими арабскими государствами, не входящими в объединение, Совет Министров на 78-й сессии в марте 2001 года, основываясь на рекомендации Комитета по финансово-экономическому сотрудничеству, принял решение о начале процесса прямых переговоров между государствами ССАГПЗ и основными предполагаемыми арабскими торговыми партнерами. Переговоры должны были привести к взаимному тарифному освобождению всех товаров и устранению тарифных и нетарифных барьеров, а также других налогов аналогичного воздействия[[103]](#footnote-103).

Все государства ССАГПЗ подписали соглашение о большой Арабской зоне свободной торговли (Greater Arab Free Trade Area agreement (GAFTA)), которое вступило в силу в 2005 году. Кроме того, в 2004 году было подписано соглашение о создании зоны свободной торговли между ССАГПЗ и Ливанской Республикой; другое аналогичное соглашение было подписано с Сирийской Республикой, но оно до сих пор не вступило в силу. В настоящее время осуществляются контакты между ССАГПЗ и рядом других арабских стран для разработки соответствующего механизма укрепления и развития экономического сотрудничества.

В 2008 году было объявлено о создании общего рынка в регионе Персидского Залива. Общий рынок государств ССАГПЗ создает единую экономическую среду, в которой граждане стран-участниц пользуются равными правами и привилегиями, включая права на переезд, поселение, трудоустройство, получение социальной защиты, выход на пенсию, здравоохранение, образование и услуги социальных служб, а также получают возможность заниматься различными видами экономической деятельности.[[104]](#footnote-104)

В 2009 году таможенные соглашения начинают исполняться на практике, товары стали беспрепятственно перемещаться через границы государств.[[105]](#footnote-105)

Немаловажной из стратегических целей организации является создание валютно-экономического союза. Государствами Залива предпринималась инициатива по введению единой валюты – «халиджи» (араб. خليجي). Принятие «Заливной валюты» намечалось сначала на 2010 год, затем переносилось на 2013 год, а после на 2015 год. [[106]](#footnote-106) На сегодняшний день валюта так и не принята ввиду политических разногласий государств и недостаточного налаживания национальных финансовых систем.

Приоритетным направлением расширения влияния организации внутри региона Ближнего Востока выступает увеличение экспорта не нефтяных продуктов и привлечения прямых иностранных инвестиций. Эксперты из Международного валютного фонда полагают, что для достижения этих целей правительствам стран-участниц ССАГПЗ необходимо придерживаться следующей стратегии[[107]](#footnote-107): продолжать инвестировать в человеческий капитал, совершенствуя системы образования для подготовки специалистов, конкурентоспособных в современных экономических реалиях; увеличить уровень защиты иностранных инвесторов, развивая институты разрешения споров и арбитража; принимать активные меры антикоррупционной политики; проводить либерализацию экономики; улучшать деловой климат внутри государств.

Перспективной областью для развития национальных экономик государств ССАГПЗ и увеличения количества региональных связей с другими арабскими странами является сфера туризма. Успешным примером может служить туристический бизнес в ОАЭ. В 2016 году доля этого экономического сектора в ВВП страны составила 68,5 млрд. дирхамов ОАЭ (18,7 млрд. долл. США), что равняется 5,2% от общего объема ВВП. По прогнозам экономических аналитиков, в период с 2017 по 2027 год показатели туристической сферы вырастут на 5,1 процента в год и составят 116,1 млрд. дирхамов ОАЭ (31,6 млрд. долл. США), что будет равняться уже 5,4 процентам от общего объема ВВП в 2027 году.[[108]](#footnote-108)

В настоящее время туристический бизнес в ОАЭ обеспечивает 317 500 рабочих мест, что составляет 5,4% от общего числа занятых. Вместе с расширением туризма ожидается, что количество новых рабочих мест может вырасти на 2,4 процента в год и составить 410 000 рабочих мест, увеличив процент занятых до 5,9 от общего числа работающего населения к 2027 году.

Количество инвестиций в туристический бизнес (включая туристические компании, рестораны и отели) составило около 26,2 млрд. дирхамов ОАЭ (7,1 млрд. долл. США), что составляет 7% от общего объема произведенных инвестиций в стране. По прогнозам, в течение следующих 10 лет инвестиции увеличатся на 11% в год до 74,5 млрд. дирхамов ОАЭ (20,3 млрд. долларов США) в 2027 году, что составит 11,2% от общего объема инвестиций.[[109]](#footnote-109)

Другие государства-члены ССАГПЗ могут воспользоваться опытом ОАЭ и начать развивать свой собственный туристический бизнес, который может принести огромное количество новых иностранных инвестиций, создать или увеличить поток туристов как из других арабских стран, так и из других регионов мира. Туристический бизнес многогранен: он включает в себя и легкую промышленность, и недвижимость, сферу услуг и т.д. На наш взгляд, это один из подходящих способов ускорить процессы диверсификации и освоить новые источники прибыли.

Внутри ССАГПЗ необходимо наладить процессы заимствования опыта между государствами, так как ввиду одинакового географического положения, культурной идентичности и схожих экономических моделей каждое государство способно повторить успешные экономические опыты другой страны внутри региона Персидского Залива.

В настоящее время экономическое сотрудничество внутри организации некорректно называть «интеграцией», так как государства самостоятельно формируют основные пропорции социально-экономического развития. В этом есть определенные преимущества для иностранного предпринимательства, так как минимальное ограничение экономической политики стран организацией способствует большему открытию экономик для внедрения в неё иностранных элементов, в частности западных компаний. В то же время экономическая модель ССАГПЗ имеет ряд особенностей и преимуществ, что способствует развитию нефтегазовой отрасли и диверсификации опирающихся на нее производств, росту доли в ВВП финансово-торговой сферы и сферы услуг, опирающихся на кругооборот доходов от экспорта.

## 2.3 ССАГПЗ в мировом экономическом процессе: сотрудничество с другими международными организациями

На современном этапе своего развития экономическое положение ССАГПЗ требует установления новых дипломатических и торговых связей с различными регионами мира. Стремления к диверсификации и получению новых источников обогащения объясняют нам тот факт, что закрытое объединение спустя несколько лет после своего образования начинает налаживать активные экономические связи по всему миру и искать экономических партнеров в лице других организаций и государств. Многие из стран-участниц уже развивают свою торговлю и инвестиции в государствах за пределами Ближнего Востока и стремятся к укреплению связей с ключевыми экономиками мира.

**- ССАГПЗ и Европейский Союз (ЕС)**

Спустя всего лишь 6 лет после объединения, в декабре 1987 года, Верховный совет государств ССАГПЗ принял решение начать официальные переговоры с Европейским Союзом с целью заключения первоначального соглашения о взаимном сотрудничестве между двумя сторонами. Личные встречи лидеров и неофициальные переговоры с ЕС проводились с 1985 года, но попытки подписать необходимые документы оканчивались неудачей, поскольку стороны не могли найти компромисс и договориться о приемлемом формате сотрудничества. Позднее соглашение между государствами Совета Сотрудничества и ЕС было подписано 15 июня 1988 года, одобрено Верховным Советом на его 9-й сессии в декабре 1988 года и вступило в силу в январе 1990 года.[[110]](#footnote-110)

В июне 1990 года на 35-й сессии Совет министров принял резолюцию о начале официальных торговых переговоров с ЕС. После подписания соглашения о взаимном сотрудничестве отношения между государствами ССАГПЗ и ЕС стали развиваться в двух направлениях:

1. Выполнение пописанного соглашения о взаимном сотрудничестве;
2. Экономическое и торговое сотрудничество.

Соглашение о сотрудничестве между государствами ССАГПЗ и ЕС предусматривало создание Совместного совета в составе министров иностранных дел обеих сторон, который будет проводить ежегодные периодические встречи. На сегодняшний день состоялось двадцать три заседания, первое из которых было проведено в Омане 17 марта 1990 года, а последнее состоялось в Манаме 30 июня 2013 года.[[111]](#footnote-111)

Совместный Совет министров стран-членов ССАГПЗ и ЕС на 20-й сессии, состоявшейся в Люксембурге 14 июня 2010 года, принял программу совместных действий на период 2010–2013 годов. В рамках выполнения программы был организован ряд совместных мероприятий по следующим направлениям: финансы, экономика, кредитно-денежное регулирование, промышленность, ядерная безопасность и т.д. Периодически проводились интервью, встречи и семинары. Среди этих событий: совместный экологический семинар между ССАГПЗ и Европейским союзом, проводившийся в Султанате Оман 15-16 января 2011 года, в результате которого должностные лица природоохранных органов государств-членов ССАГПЗ посетили Европейский союз 25-26 мая 2011 года; семинар по торговле и инвестициям, проведенный в Брюсселе, в октябре 2012 года и т.д.[[112]](#footnote-112)

Стремления к налаживанию торгово-экономического сотрудничества между ССАГПЗ и ЕС было обусловлено взаимными интересами обеих сторон, и это служило мотивацией для проведения различных экономических мероприятий с целью укрепления взаимоотношений. Государства ССАГПЗ обладают большим количеством энергетических запасов, что имеет значительный интерес для ЕС и всего мира. Но тем не менее страны Совета Сотрудничества активно развиваются и нуждаются в технологиях, опыте и специалистах ЕС. Такие условия располагают обе стороны к увеличению торговли между ними и устранению торговые барьеров.

После подписания соглашения о сотрудничестве переговоры по вопросам экономики и торговли проводились отдельно и не зависели от успехов в других сферах взаимодействия. Переговоры проводились, начиная с 1991 года, но по причине определенных трудностей оставались безуспешными. После создания Таможенного союза внутри ССАГПЗ и унификации тарифов было проведено множество встреч в верхах, в ходе которых было достигнуто взаимопонимание по многим вопросам, но оставались и те, по которым компромисс не был найден. В 2008 году в связи с отсутствием какого-либо прогресса в переговорах и сохранением прежних позиций европейской стороны Совет Сотрудничества приостановил процесс проведения переговоров, но одобрил требование Европы продолжить консультации между двумя сторонами, пока не будет выработана общая основа для их возобновления.[[113]](#footnote-113)

Сотрудничество стран ССАГПЗ с европейским регионом важно не только по ряду экономических причин. Взаимоотношения с ЕС способствуют снижению политического влияния США в регионе Залива и установлению геополитического баланса. Серьезными проблемами в установлении прочных связей между объединениями являются вопросы, связанные с правами и свободами человека, а также с выполнением требований лидеров государств Совета Сотрудничества, которые ЕС пока не стремится выполнять. Но уже достигнутые договоренности позволяют европейским и арабским предпринимателям развивать бизнес в двух регионах.

- **ССАГПЗ и Европейская ассоциация свободной торговли (ЕАСТ)**

В 1999 году было проведено специальное совещание между должностными лицами Генерального секретариата ССАГПЗ и Секретариата ЕАСТ, на котором представители Швейцарии, Норвегии, Исландии и Лихтенштейна выразили свое желание разработать «Декларацию принципов сотрудничества между ССАГПЗ и ЕАСТ». Совет Министров ССАГПЗ на 70-й сессии в марте 1999 года принял решение начать переговоры для начала работы над документом. Окончательный проект декларации был одобрен в сентябре 1999 года.

23 мая 2000 года между государствами ССАГПЗ и ЕАСТ был подписан документ о сотрудничестве, предусматривающий создание общего комитета. Совместный комитет провел два заседания, на которых были рассмотрены области экономического взаимодействия. В феврале 2006 года эксперты с обеих сторон провели совещание в штаб-квартире генерального секретариата ССАГПЗ в Эр-Рияде и обсудили механизм проведения переговоров о Зоне свободной торговли (ЗСТ). Переговоры по ЗСТ начались со встречи экспертов с обеих сторон, которое состоялось в Женеве в июне 2006 года. 22 июня 2009 года обе стороны подписали соглашение о свободной торговле в норвежском городе Хамар.

- **ССАГПЗ и Всемирный банк**

Всемирный банк и страны Совета сотрудничества стран Персидского залива считают друг друга надежными партнерами в течение долгого периода, практически около 50 лет. Правительства Бахрейна, Кувейта, Омана, Катара, Саудовской Аравии и Объединенных Арабских Эмиратов заимствовали информационные ресурсы и экономический опыт банка в целях развития в рамках программ технической взаимопомощи, предлагаемых Всемирным банком на основе возмездных консультативных услуг.

Деятельность Всемирного банка в Персидском заливе охватывает ключевые экономические области, в которых банк обладает обширным глобальным опытом. В настоящее время совместные программы рассчитаны на долгосрочную перспективу развития и планирования, включая в себя: экономическое управление, торговлю, налаживание конкурентоспособности, развитие частного сектора, управление, транспорт, энергетику, городское планирование, землеустройство, социальную защиту и труд, здравоохранение и образование[[114]](#footnote-114).

Приоритеты в стратегии банка для работы в регионе Ближнего Востока и Северной Африки сосредоточены в следующих областях: улучшение сферы услуг; содействие экономической диверсификации; укрепление государственного управления; развитие систем социальной защиты и пенсионного обеспечения. Перечисленные сферы являются ключевыми направлениями деятельности во всех странах ССАГПЗ. Банк сотрудничает с Генеральным секретариатом организации для поиска решений различных вопросов, например, проблем в области охраны окружающей среды.

Государства-члены ССАГПЗ играют важную роль в международных проектах по восстановлению инфраструктуры в регионе. Усилия Всемирного банка и ССАГПЗ стабильно поддерживаются существующими партнерскими отношениями с Исламским банком развития и региональными Фондами развития, включая Арабский фонд экономического и социального развития, Арабский валютный фонд, Саудовский фонд развития, Кувейтский фонд и фонд Абу-Даби. Такое широкое сотрудничество направлено на грамотное распределение и рациональное использование финансовой поддержки, оказываемой странами ССАГПЗ арабскому миру. Страны ССАГПЗ на протяжении многих лет поддерживали работу Международной Ассоциации Развития[[115]](#footnote-115).

Поддержка проектов по развитию в государствах Совета Сотрудничества выгодны обеим организациям. Всемирный банк разрабатывает новые проекты и стратегии развития, получая ежегодную прибыль и вклад в свои собственные программы для решения проблем развития в странах с высоким и средним уровнем дохода, помогая тем самым предоставлять большее количество общественных благ по всему миру. В 2018 году денежный объем программы развития региона превысил 50 млн. долл. США, на следующие несколько лет прогнозировался дальнейший рост.

Управление проектами осуществляется через три учреждения: региональное отделение в Эр-Рияде; государственное отделение в Кувейте и подразделение государственного управления в штаб-квартире Всемирного банка в Вашингтоне. Вскоре банк планирует открыть региональное отделение в ОАЭ.

Проанализировав историю становления ССАГПЗ и уровень развития организации на современном этапе, мы можем сделать следующие выводы. Во второй половине XX века государства Персидского залива получают свою независимость, становятся суверенными и независимыми акторами, но не располагают союзниками на международной арене. Чтобы наладить первые региональные хозяйственные и экономические связи, а также создать оборонный союз, который мог бы противостоять политическим соперникам, как из числа других арабских стран, так и из западного мира, необходимо было создать объединение соседних государств, схожих между собой по форме государственного устройства и экономической модели. Принимается решение об образовании ССАГПЗ. Организация за годы своего существования выполняет практически все поставленные перед ней цели как политического, так и экономического характера. В 1984 году принимается единая оборонная стратегия, на ее основе были сформированы части совместного контингента «Щит полуострова», включающие в свой состав сухопутные войска, подразделения ВВС и ВМС, переданные в подчинение Генеральному секретариату Совета. Также были разработаны и введены единые программы подготовки военных кадров.[[116]](#footnote-116) Первое экономическое соглашение было принято практически сразу после образования ССАГПЗ в 1982 году. Последующие ратифицированные экономические соглашения следовали общепринятой схеме международной экономической интеграции. К 2009 году в регионе Персидского залива окончательно был сформирован общий рынок и таможенный союз. Предпринимались попытки введения единой валюты, но они не осуществлены до сих пор ввиду внутренних разногласий. В период 1990-х годов предпринимаются попытки наладить экономические связи с западными партнерами – ЕС и ЕАСТ. Несмотря на общую активную кооперацию в начале 2000-х годов, сегодня эти связи немногочисленны и недостаточно развиты.

На современном этапе ССАГПЗ постепенно теряет свое значение для государств Персидского залива, так как они уже не нуждаются в интенсивной координации между собой и взаимопомощи. За последние 40 лет страны утвердили свой международный статус, разработали собственные политические и экономические стратегии. Они способны самостоятельно налаживать и укреплять дипломатические контакты. ССАГПЗ не имеет существенного влияния на внутреннюю экономическую политику государств, более того, благодаря объединению были созданы более комфортные условия для проникновения иностранного бизнеса в регион.

# Глава 3. Новые тенденции в международных торгово-экономических отношениях Персидского Залива и государств мира: перспективы для российских, американских и китайских коммерческих компаний в регионе

## 3.1 Российская Федерация

Российская Федерация, как и другие государства, стремится к расширению своих внешнеэкономических связей, в особенности в сфере инвестиций. На протяжении 1990-х и особенно 2000-х гг. Россия активно участвовала в процессах международной миграции капитала, формировала механизмы и разрабатывала направления международного инвестиционного сотрудничества. У страны имеется заинтересованность в его развитии с государствами Персидского Залива, которая базируется на объективных предпосылках:[[117]](#footnote-117)

1. общность социально-экономических задач, в особенности в посткризисном периоде. Среди важнейших направлений следует выделить экономическое, технологическое и инновационное развитие, финансирование и регулирование экономики и социальной сферы, эффективное использование имеющихся факторов производства. Особую важность для обеих сторон имеет снижение зависимости национальной экономики от экспорта углеводородов;

2. схожесть международной специализации. Взаимные интересы определяются наличием у стран ССАГПЗ крупных запасов, производства и экспорта энергоресурсов, к числу крупнейших экспортеров которых относится также и Россия. Обе стороны заинтересованы в разработке и внедрении новейших технологий, в инвестировании финансовых ресурсов в нефтегазовый и другие связанные сегменты национальных экономик, а также соответствующую инфраструктуру. Все это в совокупности может рассматриваться как предпосылка для расширения взаимовыгодного сотрудничества;

3. политическая воля руководителей страны. Необходимость экономического сотрудничества, в т.ч. в сфере инвестиций, неоднократно подчеркивалась на высшем политическом уровне как с арабской, так и с российской стороны.

В области экономики сотрудничество Российской Федерации и арабских стран Персидского Залива нельзя назвать продуктивным и успешным. Долгое время государства-члены ССАГПЗ ориентировались на Европу и США, что не может не сказываться на сегодняшних взаимоотношениях с Россией. Но статистические данные показывают, что, несмотря на низкий уровень связей, за период с 2016 года уровень товарооборота значительно повысился. [[118]](#footnote-118)

Причинами низкого уровня внешнеторгового взаимодействия России и стран ССАГПЗ являются, во-первых, схожая внешнеэкономическая специализация, во-вторых, некоторая инерция[[119]](#footnote-119).

В советский период внешнеэкономические связи с регионом практически отсутствовали, хотя в 1980-х гг. товарооборот СССР и арабских стран ежегодно достигал почти $11 млрд. Период 1990-х гг. характеризовался в целом снижением активности нашей страны на внешних рынках.[[120]](#footnote-120)

В настоящее время крупный торговый партнер России в Персидском Заливе на протяжении длительного периода - ОАЭ**.** В последние годы российско-эмиратское торгово-экономическое сотрудничество заметно активизировалось, хотя товарная номенклатура существенно не изменилась. Оборот торговли между РФ и Объединенными Арабскими Эмиратами вырос на 30% за период одного года. По данным МИД РФ, в 2017 году он составил 1630 млн долларов. Экспорт России равен практически 1460 млн долларов, этот показатель выше на 50%, чем год назад. Но количество импортных товаров снизилось на 37 процентов.[[121]](#footnote-121)

Между Россией и ОАЭ развиваются дипломатические отношения. В течение 2016 года в ОАЭ совершались визиты многих высокопоставленных чиновников из РФ. В том числе Председатель Совета Федерации В.И. Матвиенко совершила официальный визит в ОАЭ. Она была встречена лично высокопоставленными лицами эмиратов Абу-Даби и Дубая, а также провела серию встреч с Главой Национального Совета ОАЭ А.Аль-Кубейси.[[122]](#footnote-122)

Саудовская Аравия - второй по масштабам торговли партнер России в регионе. По результатам торговли за период 2017 года, товарооборот между Саудовской Аравией и Россией возрос на 86 % по сравнению с предыдущими годами и составил 916 млн долларов. Сейчас во внешнем торговом обороте Саудовская Аравия занимает 65 позицию, а буквально год назад она была на 75 месте. Экспорт России в СА, в основном представленный минеральным сырьем, продовольственными товарами и продуктами сельского хозяйства, металлическими изделиями, вырос на 120%. Импорт продукции химической и углеводородной отрасли возрос на 3%.

Улучшение экономических отношений между государствами ознаменовалось визитом в октябре 2017 года короля Саудовской Аравии Салмана в Россию. Это было первое посещение саудовским монархом России за всю историю дипломатических отношений. В результате визита были достигнуты договоренности на миллиарды долларов, в том числе обещание Саудовской Аравии приобрести систему ПВО С-400.[[123]](#footnote-123)

14-15 октября 2019 года Президент России В.В. Путин совершил государственные визиты в Саудовскую Аравию и Объединенные Арабские Эмираты.

В ходе заседания российско-саудовского экономического совета было подписано более 20 соглашений, касающихся различных областей сотрудничества: торгово-экономическое партнерство, инвестиции, промышленность и транспорт, вопросы научного сотрудничества и освоение космического пространства.[[124]](#footnote-124)

В Абу-Даби также состоялись переговоры на высшем уровне между В. Путиным и наследным принцем Ал Нахайаном. Было заключено шесть соглашений, одно из которых касалось совместных инвестиций между Российским фондом национального благосостояния и эмиратским инвестиционным фондом Mubadala. По данным Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ), в рамках этого визита В. Путина в ОАЭ главы государств подписали соглашения на общую сумму более 1,3 млрд долл. в сферах энергетики, передовых технологий и здравоохранения.

Несмотря на положительные тенденции последних лет в развитии экономических связей России и Персидского Залива, отношения между Россией и Саудовской Аравией могут быть осложнены из-за первоначального отказа России вступать в новое соглашение ОПЕК+. Новая сделка подразумевала дополнительное сокращение объемов нефтедобычи на 1,5 млн. баррелей в сутки до конца 2020 года. Условия были следующими: государства-члены ОПЕК должны были сократить добычу на 1 млн., а страны, не входящие в организацию, – на 0,5 млн. баррелей.[[125]](#footnote-125) Тем не менее Россия категорически отказалась принимать подобные условия и поддерживать стабильность мировых цен на нефть в условиях пандемии COVID-19, которая уже провоцирует серьезные экономические проблемы во многих государствах мира. После такого шага со стороны России Саудовская Аравия начала проводить демпинговую политику, искусственно занижая цены на нефть, что привело к обвалу курса российского рубля. Спустя месяц данные меры вынудили Россию вернуться к соглашению, но уже на более жестких условиях.

Отношения России с другими странами ССАГПЗ за последние три года улучшились, хотя эти сдвиги и не имеют такого стратегического значения, как улучшение отношений между Россией и Саудовской Аравией. Эти небольшие монархии Персидского залива и Россия в последние годы поддерживали активное дипломатическое взаимодействие, вызванное теми же факторами, которые активизировали взаимодействие Саудовской Аравии с Россией. Это общие интересы в энергетическом секторе, повышенная активность России на Ближнем Востоке, конкуренция с Ираном и неопределенность роли США в регионе.[[126]](#footnote-126)

Торговые отношения России с государствами Персидского Залива развиваются как на двустороннем, так и на многостороннем уровне. Объем и номенклатура торговли на сегодняшний день демонстрируют тенденцию к росту как по региону, так и по отдельным странам. Следует отметить, что экономические отношения РФ с арабскими странами, в том числе в сфере торговли, охватывают, как правило, государственный сектор и крупный бизнес, регулируемый государством. Деятельность же малых и средних предприятий, в том числе во внешнеэкономической сфере, регулируется в России на региональном уровне, выход на который арабских партнеров можно назвать еще одним возможным направлением двустороннего сотрудничества.

Согласно экспертному мнению, полученному нами в ходе интервью с К.Ю. Зудиновой, владельцем и исполнительным директором двух компаний, зарегистрированных в ОАЭ, мы можем сделать выводы о том, что в стране действительно создано очень много условий для ведения иностранного бизнеса. Практически полное отсутствие налогов для иностранных компаний, кроме НДС; наличие разных форм регистрации бизнеса; большое количество свободных экономических зон; прозрачность юридических процедур. Несмотря на это, на рынке ОАЭ зарегистрировано около 3000 российских компаний, что является совсем небольшим процентом.[[127]](#footnote-127)

## 3.2 США

Начиная с первой половины ХХ века в политических кругах США появляется интерес к региону Персидского Залива, где обнаруживаются значительные энергетические запасы и в 1930-х годах начинается обострение экономической борьбы американских и английских нефтедобывающих компаний за обладание перспективными нефтеносными районами.

После первой мировой войны США начинают активные действия в регионе. Американские нефтяные компании укрепляют свои позиции благодаря сильнейшему политическому нажиму Вашингтона на своих союзников в войне с требованием от них «своей» колониальной доли. В 1928 году США подписывают соглашение с правительствами Англии и Франции о том, что американским нефтяным компаниям передается 23,75% акций компании «Iraq Petroleum» («Иракская Нефть»).[[128]](#footnote-128)

Первоначально правительство США стремилось к увеличению своего политического влияния в регионе Ближнего Востока, рассчитывая на то, что экономические связи будут расширяться самостоятельно в рамках развития политических контактов и усиления роли США как основного партнера для стран Персидского залива. Первоначальное недоверчивое отношение государств ССАГПЗ к США, вызванное американской политикой в отношении Ирана, постепенно стало претерпевать изменения также под влиянием эскалации военных действий в ходе ирано-иракского конфликта, когда страны Персидского Залива выступили союзниками Ирака. Об улучшении взаимоотношений свидетельствовало соглашение, подписанное еще в 1987 году между Кувейтом и США по обеспечению безопасной транспортировки кувейтской нефти. Согласно заключенным договоренностям, 11 кувейтских танкеров, что составляло половину танкерного флота этой страны, были перерегистрированы под американский флаг.[[129]](#footnote-129) Как следствие, США значительно увеличили свое военно-морское присутствие в водах Персидского Залива.

Политическое влияние США в регионе начало возрастать в период иракской агрессии против Кувейта в 1990 году, когда Саудовская Аравия обратилась к американскому правительству с просьбой о предоставлении военной помощи для обороны страны.[[130]](#footnote-130)

Целенаправленный экономический диалог между США и государствами ССАГПЗ начался в 1985 году. Постепенно инициировались деловые встречи раз в два года между представителями экономических и торговых кругов США и стран ССАГПЗ, а также лидерами частного сектора. В то время общий товарооборот между США и странами ССАГПЗ составлял 9 миллиардов долларов.[[131]](#footnote-131)

В период 1990-х г. в Персидском Заливе было открыто более 700 американских дочерних компаний, общее количество рабочего штата, прибывающего из США, равнялось 16 тыс. человек. Самый большой процент американского гражданского населения, работающего за пределами США, приходился на Арабско-Американскую нефтяную компанию (Saudi Aramco), крупнейшую в мире нефтедобывающую и экспортную компанию. В это же время начинает свое развитие частное инвестирование из США в государства Персидского Залива. Стоимость инвестиций частного сектора США в этом периоде составляло половину мировых инвестиций в регионе ССАГПЗ.[[132]](#footnote-132)

Отношения между странами Персидского Залива и США постепенно претерпевали изменения после 2000 года, когда к власти пришел Джордж Буш-младший. Новая администрация продолжала идти по пути сотрудничества, но события 11 сентября 2001 года изменили внешнеполитические планы и амбиции президента в отношении Ближнего Востока. Главы государств Совета Сотрудничества стали относиться к своему партнеру более осторожно, а вектор сотрудничества постепенно переместился с экономической сферы в сферу безопасности и борьбы с терроризмом.[[133]](#footnote-133)

В период начала 2000-х годов сотрудничество носило в большей степени фиктивный характер и осуществлялось по следующим направлениям: вопросы региональной безопасности; израильско-палестинский и ливанский конфликты; противодействие распространению ядерного оружия; взаимоотношения с Ираком и т.д.[[134]](#footnote-134)

В настоящее время достижения в политическом сотрудничестве между США и ССАГПЗ, на наш взгляд, нерационально сравнивать с успехами периода 1990-х годов. За последние 20 лет международная реальность значительно изменилась. В период администрации Барака Обамы внешнеполитический курс в отношении Ближнего Востока был непоследовательным, стратегическое партнерство было прекращено и государства Совета Сотрудничества были разочарованы американской политикой по превращению Ирана в партнера США. В связи с этим, администрации Д. Трампа приходится находить новые пути и создавать другие стратегии для возвращения США лидирующей геополитической роли в регионе, так страна уже не является единственным государством, способным влиять на ход мировых процессов или определять их. Тем не менее США по-прежнему остаются надежным партнером для ОАЭ и Саудовской Аравии, а решение Д. Трампа о введении санкций против Ирана и их постепенное ужесточение, на наш взгляд, способствуют улучшению как политических, так и экономических отношений США и региона.

На современном этапе США и Саудовская Аравия поддерживают прочные экономические отношения. США - второй по величине торговый партнер Саудовской Аравии, которая в свою очередь один из крупнейших торговых партнеров США на Ближнем Востоке. Саудовская Аравия является вторым основным источником импортируемой для США нефти. Ежедневно на американский рынок экспортируется чуть менее одного миллиона баррелей саудовской нефти в день. Более того, Саудовская Аравия занимает проамериканскую позицию в соглашении ОПЕК+, поддерживая стабильный экспорт сланцевой нефти из США. В государственной программе Видение – 2030 изложены планы по диверсификации экономики, в том числе за счет увеличения торговли и инвестиций с Соединенными Штатами и другими странами.[[135]](#footnote-135)

В 2014 году Торговая Палата США и высшие руководящие лица более 20 компаний и фирм из Абу-Даби, Шаржа и Эр-Рияда запустили совместную экономическую программу «Деловая инициатива США-ССАГПЗ» (The U.S.-GCC Business Initiative) с целью укрепления коммерческих связей между США и государствами ССАГПЗ. Подобная инициатива была обусловлена значительным интересом как американских деловых кругов, так и компаний ОАЭ и КСА, стремящихся получить новые инвестиции и инвестировать в экономику США.

Начинания этого проекта мы можем считать успешными. Торговой Палате США практически сразу же удалось подписать меморандумы о взаимопонимании с Советом торгово-промышленных палат Саудовской Аравии, Дубайским многопрофильным товарным центром, Управлением по инвестициям и развитию Шарджи и Дубайским Международным финансовым центром (DIFC).[[136]](#footnote-136)

Данный проект охватывает разные области экономического сотрудничества, включая ключевые государственные отрасли: энергетику, здравоохранение, образование и оборону. Благодаря наличию партнеров проекта и открытию 9 филиалов Торговой Палаты США в регионе, привлечение к сотрудничеству новых предпринимателей из государств Персидского Залива становится более быстрым и простым процессом для представителей американского бизнеса. На наш взгляд, подобные межгосударственные программы не только расширяют двустороннюю торговлю и инвестиции, но и увеличивают возможности американских компаний в регионе.

Последние девять лет ОАЭ является крупнейшим торговым партнером США на Ближнем Востоке. Двусторонняя торговля между государствами демонстрирует стабильный рост, показатель товарооборота в 2017 году достиг внушительных 24,3 млрд. долл. США. Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) из ОАЭ в США достигли 26,3 млрд. долл. США, а ПИИ из США в ОАЭ – 13 млрд. долл. США в 2016 году.[[137]](#footnote-137)

Как отмечалось ранее, в ОАЭ существует около 45 свободных экономических зон (СЭЗ), в которых иностранные компании могут строить свой бизнес, освобождаясь от уплаты налогов. По мнению Зудиновой К.Ю., именно СЭЗ преимущественно используют европейские и американские компании, чтобы дешевле производить товары и экспортировать в свои страны. Такой вид регистрации выступает более комфортным и экономически выгодным для зарубежных предпринимателей, так как не требует партнерства с локальными компаниями. СЭЗ могут быть тематическими, к примеру, Dubai Media City, где сконцентрированы медиа-компании. Некоторые из СЭЗ носят преимущественно региональный характер, например, Ras Al Khaimah Economic Zone (RAKEZ).[[138]](#footnote-138) Также СЭЗ позволяют создавать промышленные производства, заводы и фабрики в непосредственной близости от своих поставщиков, что повышает экономическую эффективность.

## 3.3 КНР

Интересы Китая к региону Ближнего Востока восходят к эпохе, предшествующей образованию Великого шелкового пути. Однако если рассматривать историю новейшего времени, не углубляясь в древность, мы заметим, что Китай начал проявлять политическое внимание к региону Персидского Залива только во времена второй мировой войны ввиду вероятных угроз безопасности своей страны. Китайские политические лидеры следили за военной ситуацией в регионе, опасаясь продвижения германских войск на Ближнем востоке и возможного совместного нападения Германии и Японии на Китай. После образования Китайской Народной республики (КНР), внешнеполитические акценты смещаются в область пропаганды коммунистической идеологии и противостояния капитализму. Для того чтобы распространить свои политические идеи, КНР предпринимает попытку установления дипломатических отношений с Саудовской Аравией, а затем с новыми независимыми государствами Персидского Залива.[[139]](#footnote-139) Когда в конце 1970-х – начале 1980-х гг. в стране начались экономические реформы и «политика открытости», Китай начал развивать экономические отношения с регионом.

Торговые отношения между Китаем и странами Совета сотрудничества арабских государств Персидского Залива значительно активизировались за последнее десятилетие. Основной причиной для подобного экономического сближения является увеличение потребности Китая в импорте нефти, так как с увеличением объемов производства спрос на энергоносители является на сегодняшний день одним из важных факторов в китайской экономике.

В 2013 году Китай стал крупнейшим мировым импортером нефти. Согласно экономическим прогнозам, к 2034 году он превзойдет США по объему потребления энергоресурсов. Несмотря на усилия правительства Китая по диверсификации источников энергии, потребление нефти будет постепенно возрастать. На сегодняшний день внутренние производства уже сталкиваются с проблемой растущей энергетической потребности. Таким образом, у государств Персидского Залива есть перспективы стать важным партнером Китая в обеспечении энергетической безопасности. По данным US Energy Information Agency (Агентства энергетической информации США), в Персидском Заливе находятся шесть основных поставщиков нефти для Китая.[[140]](#footnote-140)

Но важно отметить и то, что КНР и государства Персидского Залива диверсифицируют свои двусторонние экономические отношения, не ограничиваясь торговлей углеводородов.[[141]](#footnote-141) Государства ССАГПЗ заинтересованы в привлечении специалистов и рабочей силы из Китая. Также немалый интерес представляют и сами китайские производства, благодаря которым можно производить большое количество продукции значительно дешевле, чем в своих странах. Хорошим примером является производство текстиля. Китайские предприниматели в свою очередь инвестируют большие средства в экономику ведущих государств региона: Саудовскую Аравию и Объединенные Арабские Эмираты.

Министр экономики ОАЭ Султан бен Саид Ал Мансури отмечал, что Китай – один из ведущих торговых партнеров ОАЭ по не нефтяным товарам, общий объем торговли в 2018 году составил более 43 млрд. долл. США, что составляет 9,7% не нефтяной торговли ОАЭ. Также Китай выступает источником 27% товаров, импортируемых ОАЭ из Азии и занимает 11 позицию среди стран, получающих товары не нефтяного экспорта и реэкспорта из ОАЭ.[[142]](#footnote-142)

Китайские инвестиции в ОАЭ охватывают различные экономические области. По мнению министра экономики Ал Мансури, основной процент денежных поступлений из Китая приходится на следующие сферы: оптовая и розничная торговля; ремонтные услуги; сектор финансовой и страховой деятельности; строительство и сектор недвижимости.[[143]](#footnote-143)

Согласно отчету, предоставленному отделом регистрации и лицензирования бизнеса Департамента экономического развития Дубая (Department of Economic Development), более 18 975 китайских инвесторов владеют 5977 активными бизнес лицензиями в эмирате Дубай.

В период с 2014 по 2018 год для китайских инвесторов было выдано более 2000 лицензий. В 2019 году китайские инвесторы получили 618 лицензий, что на 22,8 процента больше, чем в 2018 году. За последние годы Дубай принял дополнительно более 6000 китайских инвесторов, которые создали бизнес в самых разных секторах экономики от промышленности и машиностроения до сферы услуг и туризма.[[144]](#footnote-144)

В рамках процесса диверсификации экономики и в соответствии с планами развития ОАЭ реализуют большое количество транспортных, коммуникационных и инфраструктурных проектов, привлекая иностранных специалистов. В 2009 году китайскими рабочими в Дубае был построен торговый центр «Dragon Mart» площадью 150 тыс. квадратных метров, считавшийся крупнейшим объектом подобного рода за пределами КНР.[[145]](#footnote-145) По мнению экспертов, в последние годы китайские специалисты и компании, осуществляющие работы по строительным и инженерным экспертизам, становятся важной составляющей развития экономических связей как с ОАЭ, так и с другими государствами региона. Многие китайские государственные предприятия используют Дубайскую свободную экономическую зону Джебель-Али в качестве хаба, организовывая там региональные штаб-квартиры для обслуживания проектов по всему полуострову.[[146]](#footnote-146)

Некоторые исследователи считают, что поскольку торгово-экономические связи начали активно развиваться в течение последнего десятилетия, инвесторы и предприниматели обеих сторон сталкиваются с рядом проблем, таких как языковой барьер и незнание культуры страны-партнера, что усложняет взаимопонимание между специалистами и замедляет темпы сотрудничества в целом.[[147]](#footnote-147)

Несмотря на некоторые трудности, экономические отношения между Китаем и государствами Ближнего Востока активно развиваются как на государственном уровне, так и на уровне частного предпринимательства. На наш взгляд, расширение политических контактов, а также подписание совместных экономических соглашений создает более эффективную среду для деятельности индивидуальных предпринимателей. К примеру, после визита в 2017 году короля Саудовской Аравии в Китай было подписано большое количество документов в области торговли и инвестиций, что по нашему мнению, может привести к увеличению числа коммерческих контрактов между компаниями двух стран и китайского бизнеса в Саудовской Аравии в целом. Более того, король посетил инвестиционный форум и провел встречу с китайскими предпринимателями. Было высказано предположение о создании зоны свободной торговли Китай-ССАГПЗ.[[148]](#footnote-148)

Подводя итоги вышесказанному в данной главе, мы можем сделать выводы о том, что регион Персидского Залива, в частности Саудовская Аравия и ОАЭ, в системе современных международных экономических отношений выступают перспективными государствами для инвестирования и экономической деятельности иностранных компаний. Проанализировав динамику развития политического и экономического сотрудничества между ОАЭ, КСА и Россией, США, КНР, мы замечаем, что все три страны так или иначе заинтересованы в развитии новых экономических связей с регионом, но у каждой из них свои цели и задачи. Поддержание активных дипломатических связей между государствами по-прежнему остается достаточно востребованным для расширения присутствия иностранного предпринимательства, так как активное политическое и экономическое сотрудничество между государствами создает необходимый благоприятный контекст для развития частного бизнеса и открывает новые возможности для предпринимателей посредством заключения новых экономических соглашений, таможенного регулирования и установления взаимных экономических стандартов.

На наш взгляд, главным политическим и экономическим партнером Саудовской Аравии и ОАЭ на современном этапе остаются США. Между государствами происходит активное торговое взаимодействие. Представители бизнеса осуществляют немалое количество совместных экономических и коммерческих проектов, мы наблюдаем высокий процент товарооборота и большое число американских производств в районах свободных экономических зон ОАЭ. Во многом стабильное экономическое партнерство обусловлено геополитическим влиянием США в регионе, так как изначально Белый дом рассматривал Персидский Залив как объект стратегического значения. Многолетнее политическое партнерство привело к упрочнению экономических связей между регионом и США.

Экономическим конкурентом для американских компаний в регионе может стать Китай, активно развивающий как дипломатические так и экономические связи с арабским миром. Сегодня основными поставщиками энергоресурсов для китайских производств являются именно государства Персидского Залива. Увеличение импорта нефти стало, по нашему мнению, катализатором расширения торговли другими товарами и увеличения бизнес контактов между странами. Количество китайских предпринимателей, регистрирующих свои компании в ОАЭ или Саудовской Аравии, стабильно растет. Китай продолжает активное проникновение в ближневосточный регион.

На современном этапе дипломатические связи России и Персидского Залива в сравнении с США и КНР развиваются менее активно. Несмотря на налаживание диалога и последние государственные визиты Президента РФ в Саудовскую Аравию и ОАЭ, а также совместное проведение переговоров по политическим и экономическим вопросам, между странами остаются до сих пор неразрешенные противоречия в отношении регулирования нефтяной политики и в вопросах сирийского конфликта. Такое положение международных дел влияет на отношения в частном секторе. Поскольку политические связи остаются недостаточно развитыми, не приходится говорить о крупных совместных экономических проектах, имеющих перспективу реализации в ближайшем будущем. Экономические контакты развиваются медленно и сосредоточены главным образом в государственном секторе. Присутствие частного российского бизнеса на рынке Персидского Залива невелико.

России необходимо определить свои экономические приоритеты и построить новую структурированную схему для развития взаимовыгодной торговли и инвестиционного сотрудничества со странами ССАГПЗ. Последовательность политики по экономическому сближению РФ и Персидского Залива, проведение информационных и рекламных мероприятий могло бы способствовать формированию положительного образа России как надежного партнера и усилению позиций на арабском рынке.

# Заключение

В ходе проведенного исследования мы рассмотрели общую характеристику государственных систем и социально-экономических условий в устройствах двух, на наш взгляд, наиболее важных политических игроков в регионе Персидского Залива: Королевства Саудовская Аравия и Объединенных Арабских Эмиратов. Выявили особенности проведения внутренних государственных преобразований в экономической сфере. Мы исследовали возможности влияния других акторов на построение внутриполитической и внешнеполитической стратегий ОАЭ и КСА через участие в закрытой региональной организации ССАГПЗ. Отследили историю развития и расширения международных связей государств с другими участниками международного процесса. Предприняли попытку выявить новые тенденции, изменения и перспективы развития бизнеса для национального и иностранного предпринимательства и инвестирования.

Подводя итоги, можно сделать следующие выводы. В настоящее время мы наблюдаем, как политические и экономические структуры КСА и ОАЭ проходят этап либеральных преобразований, которые влияют и на другие сферы государственного управления, затрагивая, в частности, социальную и культурную сферы жизни общества. Подтверждением таким переменам могут служить Программы государственного развития в обоих государствах: «Видение ОАЭ – 2021» и «Видение – 2030» в Саудовской Аравии. Данные стратегии нацелены на общее улучшение качества жизни населения, диверсификацию экономики, усовершенствование политических институтов и повышение уровня международного сотрудничества. ОАЭ на протяжении последнего десятилетия активно проводит политику «открытости» к проникновению западной культуры и европейских ценностей и правительству удалось добиться немалых успехов в привлечении новых инвестиций, а также увеличении туристического и бизнес потоков в страну. В свою очередь КСА, на наш взгляд, только начинает свой путь либеральных преобразований. Это происходит во многом благодаря политическим инициативам Наследного принца Мухаммеда ибн Салмана ал Сауда. В стране проводится модернизация государственных учреждений, предпринимаются меры по борьбе с коррупцией, происходит постепенное расширение прав женского населения. Королевство Саудовская Аравия всегда было закрытым государством, но в 2019 году впервые началась фактическая выдача туристических виз для граждан из 49 стран. Несмотря на то, что решение об этом было принято в 2007 году, получение визы было сложным процессом, который сопровождался множеством ограничений. В настоящее время происходят значительные изменения в сфере туризма, так как в программе «Видение-2030» именно туризм обозначен как важное направление диверсификации экономики.

В Объединенных Арабских Эмиратах мы наблюдаем продолжительное и весьма успешное развитие международного бизнес-климата. В государстве принято большое количество законодательных актов, регулирующих национальную и иностранную предпринимательскую деятельность. Для упрощения процедур, связанных с регистрацией компании или иными действиями, созданы специальные агентства, сопровождающие все юридические процессы. Отсутствие прямого налогообложения бизнеса (за исключением некоторых секторов), прямого налогообложения доходов, валютного контроля и ограничений на репатриацию капитала, безусловно, относятся к сильным сторонам инвестиционной привлекательности страны.

В процессе исследования мы пришли к выводу, что проводимые в КСА и ОАЭ преобразования и реформы оказывают положительное влияние на сферу иностранного предпринимательства и инвестирования. В изученных нами государствах Персидского Залива уже созданы необходимые социально-экономические условия для ведения предпринимательской деятельности. Страны стремятся привлекать новые зарубежные инвестиции в национальную экономику, работать с иностранными специалистами и компаниями. Создается комфортная «бизнес-среда», инициируемая государственными структурами, которые поддерживают и способствуют её улучшению. Высокий уровень заинтересованности правящих кругов в развитии новых отраслей экономики, в частности предпринимательства объясняется пониманием возрастающей необходимости в поиске новых источников дохода в государственный бюджет.

Не менее важной частью работы стало исследование внешнего влияния на внутренние политические процессы в странах региона. В связи с этим мы рассмотрели деятельность региональной закрытой организации ССАГПЗ, в которой КСА и ОАЭ выступают активными участниками и в некоторой степени формируют стратегию работы объединения. Мы пришли к выводу, что в настоящее время ССАГПЗ постепенно теряет свое значение для государств-членов, поскольку такой союз был необходим для того чтобы только что получившие независимость государства могли создать совместную оборонную стратегию, чтобы противостоять внешним угрозам, а также для налаживания новых дипломатических контактов с другими странами и международными объединениями. ССАГПЗ сыграл важную роль в расширении экономических связей региона, так как через объединение строился диалог не только с другими арабскими странами, но и с европейским регионом.

В результате проделанной работы мы достигли цели, поставленной в начале исследования. Мы составили подробное представление об *уровне развития условий, необходимых для расширения сферы иностранного предпринимательства в экономических системах отдельных государств региона Персидского залива.*

Проанализировав источники и литературу, а также ознакомившись с экспертным мнением по теме, мы можем охарактеризовать *уровень развития* *условий* *для предпринимательства* в КСА и ОАЭ как достаточно высокий.

Это подтверждают и новые тенденции в экономическом секторе. Инвестирование средств в наукоемкие производства, строительство, туристический бизнес уже привело к тому что, в 2010 году уровень нефтедобывающей промышленности в ВВП государств региона уже сократился до 26%, на перерабатывающие предприятия приходилось 8-10% в зависимости от страны. Несмотря на некоторые успехи, в настоящее время основой экономической деятельности по-прежнему остается нефтегазовая промышленность. К середине 1990 гг. доля переработки нефтепродуктов составляла 11-12%.[[149]](#footnote-149)

Поэтому бизнес – приоритетное и быстроразвивающееся направление в экономиках стран Персидского Залива, так как включает в себя многие сферы, необходимые для успешной диверсификации.

Основным торговым партнером ОАЭ и КСА на современном этапе остаются США. Возрастающее количество американских компаний активно используют свободные экономические зоны (СЭЗ) для производства товаров и их дальнейшего экспорта в другие страны. Высокий уровень развития как государственных, так и частных экономических связей между партнерами обусловлен продолжительным присутствием США в регионе и его геополитическим влиянием.

Стремительно развиваются экономические и бизнес-отношения региона с Китаем. Основная причина - импорт нефти для китайских производств из Персидского Залива. Но за последние 10 лет экономическое сотрудничество заметно активизировалось не только в сфере энергоресурсов, но и в других не нефтяных секторах. В ОАЭ уже зарегистрировано большое количество предпринимателей из Китая, а государства региона активно инвестируют в китайскую национальную экономику.

Положение России в Персидском Заливе остается неопределенным вследствие отсутствия четкой схемы государственной политики для развития торговли и инвестирования. Тем не менее для России сотрудничество с регионом не теряет своей актуальности ввиду множества причин, одна из которых заключается в том, что Саудовская Аравия важнейший регулятор мировых цен на нефть. Поскольку государственное экономическое сотрудничество находится на низком уровне, российские предприниматели не обладают полным представлением о возможностях развития бизнеса, которые предложены в Королевстве Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты. С другой стороны, даже при высоком уровне осведомленности, сложностью для российского бизнеса может стать большая конкуренция среди компаний в этих странах. Чтобы выйти на рынок Персидского Залива, необходимо обладать опытом построения бизнеса на международном уровне, а также знаниями о ближневосточной культуре, традициях и законах.

Список использованных источников и литературы**:**

**Источники:**

1. Дустур ал имарат ал-арабийя ал-муттахида (Конституция Объединенных Арабских Эмиратов). // [Электронный ресурс] / URL: http://worldconstitutions.ru/?p=89 / Дата обращения: 24.02.2020
2. Закон об иностранных инвестициях ( نظام الاستثمار الاجنبي) [Электронный ресурс] // URL: https://bit.ly/2vGHgzA / Дата обращения: 13.02.2020
3. Индексы и индикаторы человеческого развития. Обновленные статистические данные 2018 // Программы развития ООН
4. Основной Низам (Положение) Королевства Саудовская Аравия. [Электронный ресурс] // URL: https://worldconstitutions.ru/?p=86 / Дата обращения: 12.02.2020
5. Официальные справки МИД России по двусторонним отношениям. Российско-Эмиратские отношения. [Электронный ресурс] // URL: http://www.mid.ru/ru/maps/ae/?currentpage=main-country / Дата обращения: 16.03.2020
6. Руйят ал-мамлякати ал-арабийя ас-саудийя (Saudi Vision 2030 (In Arabic)) // [Электронный ресурс] URL: https://vision2030.gov.sa/ar/node Дата обращения: 13.02.2020
7. Устав ССАГПЗ [Электронный ресурс] // URL: http://gcc-sg.org/en-us/AboutGCC/Pages/Primarylaw.aspx / Дата обращения: 27.02.2020
8. BMI Research: UAE Business Forecast Report: Chapter 2: Economic Outlook, 2012 . // [Электронный ресурс] / URL: http://proxy.library.spbu.ru:2252/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=6&sid=5f7590e6-1c29-4292-b5b6-ced08db45c8d%40sessionmgr4006 Дата обращения: 25.02.2020
9. BP Statistical Review of World Energy 2014. L., BP, 2014
10. Gulf Economic Update. / A World Bank Group Publication for the Gulf Cooperation Council Economies, Dec 2019. // [Электронный ресурс] / URL: http://documents.worldbank.org/curated/en/886531574883246643/pdf/Economic-Diversification-for-a-Sustainable-and-Resilient-GCC.pdf Дата обращения: 27. 02. 2020

**Литература на русском языке:**

1. Айдрус И.А., Экономическое взаимодействие России и арабского мира: факторы, проблемы, перспективы // Интеграция России в мировую экономику. 2-е изд. М., РУДН. 2009, с. 307
2. Александров И. А. Монархии Персидского залива. Этап модернизации. М., 2000
3. Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004
4. Бирюков Е.С. Россия и страны ССАГПЗ – наращивание экономического сотрудничества. // Азия и Африка сегодня, 2013, № 9. С. 49.
5. Бирюков Е.С. Механизмы структурной перестройки экономики в странах Залива. // Азия и Африка сегодня, 2015, № 1,
6. В Саудовской Аравии женщинам разрешили водить автомобиль. // Информационное агентство ТАСС, 24.06.2018, [Электронный ресурс] URL: <https://tass.ru/obschestvo/5318671>
7. В фокусе внимания Китая: Китай и Саудовская Аравия намерены продвигать сопряжение инициативы "Пояс и путь" и программы "Видение-2030". / Russian.News.Cn. / [Электронный ресурс] / URL: http://russian.news.cn/2017-03/24/c\_136154857.htm / Дата обращения: 17.03.2020
8. В фокусе: Экономика Саудовской Аравии и низкие цены на нефть // Бюллетень о текущих тенденциях мировой экономики, выпуск № 6, март 2016 г
9. Гукасян Г., Филоник А.. Страны и регионы. Аравийская Интеграция // Мировая экономика и международные отношения, 2004, №2
10. Дербичев А. -Г. Б., Адамович Б. А. Объединенные Арабские Эмираты - оазис солнечной энергетики / А.Г. Дербичев, Б.А. Адамович. - Москва : Авиамир, 2010
11. Дударев К. Ветры перемен над Саудовской Аравией. // Азия и Африка сегодня, 2017, № 11
12. Жизнин С. Энергетическая дипломатия. М., 1999.
13. Исаев В.А., Озолинг В.В. Катар. Объединенные Арабские Эмираты. - М. : Мысль, 1984
14. Клековский Р.В., Луцкевич В.А. Объединенные Арабские Эмираты. - Москва : Мысль, 1979
15. Косач Г. Саудовская Аравия: государство и политика. // Мировая экономика и международные отношения. 2016, №9, Том 60
16. Косач Г. Саудовская Аравия: Трансформация власти и политики. // Мировая экономика и международные отношения, 2019, № 4, Том 63
17. Материалы лекций по предмету «Международные экономические отношения» ФМО СПбГУ, преподаватель Зотова А.В.
18. Мелихов И.А. Межгосударственные отношения на Востоке. Арабо-исламская составляющая внешней политики стран ССАГПЗ. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2000, № 2.
19. Мелкумян Е. С. История государств Арабского залива (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман) в XX- начале XXI в. / Е. С. Мелкумян; Фонд рус.-араб. исслед. и информ., Ин-т востоковедения Рос. акад. наук. - Москва : Институт востоковедения РАН, 2016
20. Мелкумян Е. ССАГПЗ в глобальных и региональных процессах. М., 1999. С. 9; The Middle East and North Africa 2000. L., 2000.
21. Мелкумян Е. ССАГПЗ: итоги политического сотрудничества. // Азия и Африка сегодня, 2001, № 7
22. Мелкумян Е. Страны и регионы. Персидский залив: региональный баланс сил. // Мировая экономика и международные отношения, 2000, № 9. С. 86
23. Несмих Г.С., Экономика минерального сырья стран Азии (Израиль, Ирак, Йеменская Арабская Республика, Катар, Кувейт, Ливан, Народная Демократическая Республика Йемен, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Пакистан, Саудовская Аравия) : [Учеб. пособие] / М-во высш. и сред. спец. образования СССР. - М. : Изд-во Ун-та дружбы народов, 1988
24. О выставке Expo 2020 Dubai. Краткая информация и факты. / Официальный сайт Экспо Дубай 2020. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.expo2020dubai.com/ru/discover/about / Дата обращения: 25.02.2020
25. Петрунина Ж.В., Китай укрепляет позиции в нефтегазоносном бассейне Персидского Залива. / Проблемы Дальнего Востока, 2016, № 5 / [Электронный ресурс] / URL: https://proxy.library.spbu.ru:2268/search/simple/doc?pager.offset=3&id=47955266&hl=Китай / Дата обращения: 16.03.2020
26. Политические системы современных государств. Т. 2: , Азия. - 2012
27. Тихонов C., Место рождения цен. Почему Россия вышла из нефтяной сделки ОПЕК+. / Российская газета - Федеральный выпуск № 50(8104). // [Электронный ресурс] / URL: https://rg.ru/2020/03/09/pochemu-rossiia-vyshla-iz-neftianoj-sdelki-opek.html / Дата обращения: 14.04.2020
28. Федорченко А. В. Экономическая интеграция на Ближнем Востоке: достижения или упущенные возможности? // Вестник МГИМО Университета, №5. – 2010
29. Шкваря Л. В., Внешняя торговля России со странами Персидского залива // Международная экономика и международные отношения. 2010. С. 80
30. Шкваря Л. В., Россия – страны Залива: инвестиционное сотрудничество. // Азия и Африка сегодня, 2011, № 5
31. Эволюция мировых энергетических рынков и ее последствия для России / Под ред. А.А.Макарова, Л.М.Григорьева, Т.А.Митровой. — М.: ИНЭИ РАН — Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 2015
32. Экономика Саудовской Аравии в условиях низких цен на нефть. // Бюллетень о текущих тенденциях мировой экономики. Выпуск № 49, октябрь, 2019, с. 5
33. Яковлев А. И. “Саудовская Аравия: пути эволюции”, М., ИИИиБВ и ИВ РАН
34. Яковлев А. И. Саудовская Аравия в начале XXI века: государство и проблемы развития. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2011, № 5
35. Яковлев Л. И. Власть и насилие в Саудовской Аравии: эволюция целей и методов в начале XХI века. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2016, № 2, стр. 117

**Литература на европейских языках:**

1. Abed I., Hellyer P. United Arab Emirates: A New Perspective, Trident Press Ltd, 2001
2. Al-Alkim H. H., The GCC states in an unstable world. Foreign policy. Dilemma of small states. L., 1994
3. Al-Mazidi F., The Future of the Gulf: the legacy of the War and the challenges of the 1990s. L.,N.Y.,1993
4. Annual economic report 2019. 27th edition. United Arab Emirates Ministry of economy., 2020
5. Anthony J. D., U.S.-GCC TRADE AND INVESTMENT RELATIONS. U.S.-GCC Corporate Cooperation Committee Washington, D.C., 1999
6. Barnand L. S&P affirms Abu Dhabi’s credit rating. / The National. Business, 2016. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.thenational.ae/business/s-p-affirms-abu-dhabi-s-credit-rating-1.171355 / Дата обращения: 25.02.2020
7. Blachez О., CONSEIL DE COOPÉRATION DU GOLFE // Les clés du Moyen-Orient, 2011.
8. Blanchard C. M., "CRS Report for Congress." The Gulf Security Dialogue and Related Arms Sale Proposals, October 8, 2008
9. Cherifa Zuhur. Saudi Arabia. ABC – CLIO. 2011
10. China leading trade partner of UAE: Al Mansouri./ UAE – Gulf News. / [Электронный ресурс] / URL: https://gulfnews.com/uae/china-leading-trade-partner-of-uae-al-mansouri-1.65370898 / Дата обращения: 16.03.2020
11. Construction in the UAE – Key Trends and Opportunities to 2022. / GlobalData UK Ltd. // [Электронный ресурс] / URL: https://store.globaldata.com/report/gd-cn0392mr--construction-in-the-uae-key-trends-and-opportunities-to-2022/ / Дата обращения: 25.02.2020
12. Devaux P. Economic diversification in the GCC: dynamic drive needs to be confirmed // Conjoncture: BNP-Paribas. July-August 2013.
13. Dubai has over 15,000 Chinese investors, says DED report. / News of Local Business. Khaleej Times. / [Электронный ресурс] / URL: https://www.khaleejtimes.com/dubai-has-over-15000-chinese-investors-says-ded-report / Дата обращения: 16.03.2020
14. Economic Diversification in the GCC: Past, Present, and Future. Mr. Tim Callen, Reda Cherif, Fuad Hasanov, Mr. Amgad Hegazy, Padamja Khandelwal, International Monetary Fund, 2014, p. 10
15. Economic Integration in the GCC. / World Bank Middle East and North Africa Region, Oct 2010. , p. 6
16. Economy. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: https://u.ae/en/about-the-uae/economy / Дата обращения: 25.02.2020
17. Evans-Pritchard A., “Saudis Offer Russia Secret Oil Deal if It Drops Syria” // Telegraph, August 27, 2013
18. GCC:Economic growth expected to improve in 2020-21./ Middle East Insurance Review. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.meinsurancereview.com/News/View- NewsLetterArticle/id/49452/Type/MiddleEast/GCC-Economic-growth-expected-to-improve-in-2020-21 Дата обращения: 27.02.2020
19. Global Free Zones of the Year: 2018 Winners. / FDI Magazine. 2018. October. P. 4 // // [Электронный ресурс] / URL: https://www.fdiintelligence.com/article/73024 / Дата обращения: 26.02.2020
20. Grant J.,Shabbir Golawala F., Donelda S. McKechnie. The United Arab Emirates: The Twenty-First Century Beckons.// Thunderbird International Business Review, Vol. 49(4) 507–533. July–August 2007. P. 508-509
21. Hanieh A. Money, Markets, and Monarchies: The Gulf Cooperation Council and the Political Economy of the Contemporary Middle East. Cambridge University Press, 2018
22. Investment authorities and schemes. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/investment-schemes / Дата обращения: 25.02.2020
23. John I. UAE reserves set to surge 9% to $83.7 billion in 2016. / Khaleej Times Economy, 2015 . // [Электронный ресурс] / URL: https://www.khaleejtimes.com/business/economy/uae-reserves-set-to-surge-9-to-837-billion-in-2016 / Дата обращения: 25.02.2020
24. Kinninmont J. Vision 2030 and Saudi Arabia's Social Contract: Austerity and Transformation / Chatham House for the Royal Institute of International Affairs, 2017
25. Kozhanov N., Issaev L., “Russian Influence in the Gulf Has Its Limits” / AlJazeera News. [Электронный ресурс] // URL: https://www.aljazeera.com/indepth/opinion/russian-influence-gulf-limits-190404133832327.html Дата обращения: 12.03.2020.
26. KSA Vision 2030: Strategic Objectives and Vision Realization Programs // [Электронный ресурс] URL: https://vision2030.gov.sa/sites/default/files/vision/Vision%20Realization%20Programs%20Overview.pdf Дата обращения: 13.02.2020
27. Legrenzi M. The GCC and the International Relations of the Gulf: Diplomacy, Security and Economic Coordination in a Changing Middle East. I.B.Tauris, 2015
28. Matthew S. D., "Evolution of the Gulf, U.S.-Gulf Relations, and Prospects for the Future". 2016. CMC Senior Theses, p. 32
29. Mayew G., Pretorius S. Foreign Investment Review. United Arab Emirates, February 2020 // [Электронный ресурс] / URL: https://gettingthedealthrough.com/area/48/jurisdiction/33/foreign-investment-review-united-arab-emirates/ / Дата обращения: 25.02.2020
30. Middle East Policy. Vol. IV. № 4. 1996
31. Morsy А. М. The United Arab Emirates: A Modern History. London: Croom Helm, 1978
32. Morton M.Q. Keepers of the Golden Shore: a history of the United Arab Emirates. London: Reaktion Books Ltd, 2016, p.157
33. National Agenda. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/federal-governments-strategies-and-plans/national-agenda / Дата обращения: 25.02.2020
34. Niblock T. State, Society and Economy in Saudi Arabia (RLE Saudi Arabia). Routledge. 2015
35. Olimat M. S. China and the Gulf Cooperation Council Countries: Strategic Partnership in a Changing World. Lexington Books, 2016
36. ONO, Motohiro. Reconsideration of the Meanings of the Tribal Ties in the United Arab Emirates: Abu Dhabi Emirate in Early ʼ90s. Kyoto Bulletin of Islamic Area Studies, 4-1&2 (March 2011).
37. OPEC Bulletin. December 2002. P. 30 - 31; The Middle East Economic Digest (MEED). 11.07.2003
38. Organizational Structure. About GCC./ Secretariat General of The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf. The Official Portal. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.gcc-sg.org/en us/AboutGCC/Pages/OrganizationalStructure.aspx Дата обращения: 27.02.2020
39. «Putin visits Saudi Arabia in sign of growing ties» / AlJazeera News. [Электронный ресурс] // URL: https://www.aljazeera.com/news/2019/10/putin-visits-saudi-arabia-sign-growing-ties-191014171206513.html Дата обращения: 11.03.2020
40. Regional Cooperation and Economic Relations with other Countries and Groupings./ Secretariat General of The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf. The Official Portal. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/RegionalCooperationandEconomicRelationswithotherCountriesandGroupings/Pages/NegotiationswithArabCountries.aspx Дата обращения: 27.02.2020
41. Sassanpour C. Policy Challenges in the Gulf Cooperation Council Countries. International Monetary Fund, 1996
42. Saudi Arabia Country Review. [Электронный ресурс] // URL:http://proxy.library.spbu.ru:2124/login.aspx?direct=true&AuthType=ip&db=bsu&AN=141487523&lang=ru. /Дата обращения: 11.02.2020
43. Scott, M. D., "Evolution of the Gulf, U.S.-Gulf Relations, and Prospects for the Future". 2016. CMC Senior Theses. [Электронный ресурс] // URL: https://scholarship.claremont.edu/cgi/viewcontent.cgi?referer=https://www.google.ru/&httpsredir=1&article=2355&context=cmc\_theses Дата обращения: 15.03.19
44. Shoult А., Doing Business with Saudi Arabia, GMB Publishing Ltd, 2006, p. 80
45. Teslik L. H. / China-Gulf Economic Relations. // Council on Foreign Relations. Foreign Affais.// [Электронный ресурс] / URL: https://www.cfr.org/backgrounder/china-gulf-economic-relations / Дата обращения: 16.03.2020
46. The GCC Economies: Stepping Up To Future Challenges. Mohamed A. Ramady. Springer Science & Business Media., 2012, p. 125
47. The Gulf Region’s Economic Outlook for 2019. / Perspectives from The Conference Board Global Economic Outlook 2019. // [Электронный ресурс] / URL: https://www.conference-board.org/pdf\_free/press/TCB-GCC-GEO2019.pdf Дата обращения: 27.02.2020
48. The political system of UAE. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: https://u.ae/en/about-the-uae/the-uae-government/political-system-and-government / Дата обращения: 24.02.2020
49. The U.S.-U.A.E. Business Council. Trade, FDI, & Manufacturing. / Official Portal of the U.S.-U.A.E. Business Council. //[Электронный ресурс]/ URL: https://www.usuaebusiness.org/initiatives/commercial-trade-foreign-direct-investment/ / Дата обращения: 17.03.2020
50. The World Bank in the Gulf Cooperation Council./ The official portal of the World Bank.// [Электронный ресурс] / URL: https://www.worldbank.org/en/country/gcc/overview / Дата обращения: 28.02.2020
51. Trade and Foreign Investment—Keys to Diversification and Growth in the GCC. / International Monetary Fund. // [Электронный ресурс] / URL: file:///C:/Users/asus/Downloads/pp120618gcc-trade-and-foreign-investment.pdf / Дата обращения: 28.02.20
52. Turner L., Oil companies and International System. L., 1978. P. 22
53. U.S.- GCC Business Initiative./ U.S. Chamber of Commerce. Official portal.//[Электронный ресурс]/ URL: https://www.uschamber.com/international/middle-east-and-turkey/us-gcc-business-initiative / Дата обращения: 16.03.2020
54. U.S. Relations With Saudi Arabia./ U.S. Department of State. Official Portal// [Электронный ресурс]/ URL: https://www.state.gov/u-s-relations-with-saudi-arabia/ / Дата обращения:16.03.2020
55. United Arab Emirates Country Study Guide - Strategic Information and Developments Volume 1 Strategic Information and Developments. IBP, Inc, 2012, p. 39
56. United Arab Emirates Yearbook. 2006.
57. United Arab Emirates: Foreign Investment. Santander Trade Markets // [Электронный ресурс] / URL: https://santandertrade.com/en/portal/establish-overseas/united-arab-emirates/foreign-investment / Дата обращения: 25.02.2020

URL:http://proxy.library.spbu.ru:2124/login.aspx?direct=true&AuthType=ip&db=bsu&AN=141487523&lang=ru. /Дата обращения: 11.02.2020

1. Vision 2021. United in ambition and determination. // [Электронный ресурс] / URL: http://fgccc.org/wp-content/uploads/2016/08/UAE\_Vision\_2021.pdf / Дата обращения: 25.02.2020
2. Visiting and exploring the UAE. Tourism statistics. // The official portal of the UAE Government. / [Электронный ресурс]/ URL: https://u.ae/en/information-and-services/visiting-and-exploring-the-uae/travel-and-tourism / Дата обращения: 28.02.2020
3. Visiting and exploring the UAE. Travel and tourism. // The official portal of the UAE Government. / [Электронный ресурс]/ URL: https://u.ae/en/information-and-services/visiting-and-exploring-the-uae/travel-and-tourism / Дата обращения: 28.02.2020
4. World Development Indicators 2014. World Bank, Washington, 2017 [Электронный ресурс] // URL: http://proxy.library.spbu.ru:4129/table/2.1 / Дата обращения: 11.02.2019
5. Wright J. W. Business and Economic Development in Saudi Arabia, Springer. 2016
6. Xuming Q., Fulton J. / China-Gulf Economic Relationship under the "Belt and Road" Initiative. // The Political Economy of China-GCC Relations. Asian Journal of Middle Eastern and Islamic Studies, Vol. 11, No. 3, 2017
7. Zahlan R.S. The origins of the United Arab Emirates: a political and social history of the trucial states. London & New York: Routledge, 2016

**Литература на арабском языке:**

1. Ас-Саудийя таалян мизанийятаха ал-амма. (Saudi Arabia is Declaring its General Budget (In Arabic)) // Asharq Al-Awsat, 29.12.2015. [Электронный ресурс] URL: http://aawsat.com/home/article/530181 Дата обращения: 13.02.2020

# Приложение

**Исследовательское интервью об уровне политических и социально-экономических условий для ведения предпринимательской деятельности в ОАЭ**

**Респондент: кандидат экономических наук по специальности «Мировая экономика» Зудинова Ксения Юрьевна**

1. ***Пожалуйста, представьтесь, назовите компанию, в которой Вы работаете, Вашу должность, срок Вашей работы в данной компании.***

Зудинова Ксения Юрьевна, кандидат экономических наук по специальности «Мировая экономика». В настоящее время являюсь владельцем и исполнительным директором двух компаний, зарегистрированных в ОАЭ.

1. ***Компании зарегистрированы в России или в ОАЭ? Как долго компании существуют на рынке? Компании являются частными?***

Обе компании являются частными и зарегистрированы в ОАЭ. Первая компания появилась около 10 лет назад, вторая компания - около 2 лет назад. По видам деятельности: первая компания относится к морскому сегменту и предназначена для оказания различной помощи судовладельцам: от ремонта судна до юридических оформлений сделок. Деятельность второй компании схожа с первой, но осуществляется в нефтегазовой отрасли.

1. ***Существуют ли российские компании, с которыми Вам приходится сотрудничать или конкурировать?***

В нашей области, российские компании, с которыми нам приходится сотрудничать, являются в основном судовладельцами. Компании-конкуренты отсутствуют.

1. ***Как устроен процесс регистрации иностранных компаний в ОАЭ? Каков, на Ваш взгляд, процент иностранного бизнеса на рынке в ОАЭ?***

Если, к примеру, российская компания стремится выйти на рынок ОАЭ, то существует три варианта регистрации: 1. Mainland-company; 2. Free zone; 3. Offshore (оффшорные компании). Компании в формате «Offshore» регистрируются в основном только для открытия банковского счета, преимуществом является более «серая» схема, при которой можно получить данные компании. Открыть такую компанию легко, но открыть банковский счет сложнее. Следующий вид – свободные экономические зоны. В ОАЭ их около 50-и. Они отличаются по видам деятельности, существуют различные тематические СЭЗ. К примеру, Dubai Media City, в которой сконцентрированы медиа-компании. Некоторые из СЭЗ носят преимущественно региональный характер, например, Ras Al Khaimah Economic Zone (RAKEZ). Для того чтобы создать компанию в одной из СЭЗ, не нужны местные партнеры. Но для того, чтобы продавать товары или оказывать услуги в самих ОАЭ, необходимо платить налог НДС в размере 5% и осуществлять соответствующие таможенные процедуры. Чаще всего СЭЗ используются иностранными компаниями (преимущественно европейскими и американскими) как экономические хабы для организации производства и дальнейшего экспорта в другие страны, что является экономически выгодным подходом. Третья основная группа компаний – Mainland-companies. Данный вид компаний является наиболее юридически защищенным. Практически во всех случаях, обязательным условием для создания такой компании является наличие бизнес партнера из ОАЭ. В этом случае возможны следующие варианты: 51% прав должен принадлежать эмиратской стороне, 49% стороне иностранной компании, но, стороны чаще всего подписывают дополнительные соглашения, где указываются другие условия распределения долей и прибыли. Второй вариант – иностранная компания открывает филиал с возможностью 100% собственности, но обязательно сотрудничает с эмиратским агентом. Процент иностранного бизнеса на рынке Эмиратов достаточно высок, но это зависит от того, что мы считаем иностранным бизнесом: филиалы или mainland-companies (в русском эквиваленте общество с ограниченной ответственностью).

1. ***Какой показатель в этом проценте приходится на долю российских компаний?***

К сожалению, в настоящее время, количество российским компаний на рынке ОАЭ остается небольшим. Зарегистрировано около 3000 компаний, что является небольшим процентом. Тем не менее, российские физические лица организовывают бизнес в свободных экономических зонах, но статистикой это не учитывается.

1. ***В каких секторах экономики преимущественно работают иностранные компании? Есть ли сферы, открытые только для национального предпринимательства?***

Преимущественно, иностранные компании работают в нефтегазовой области в формате оффшорных компаний. Также иностранные компании работают в сфере фармацевтики и химической области, относящейся к нефтегазовому делу. Развивается инвестирование в оборонной сфере. Существует ряд ограничений для иностранных предпринимателей и некоторые сферы действительно открыты только для национального бизнеса, например, в сфере противопожарной безопасности. В прошлом году был принят закон, который открыл около 100 новых бизнес сфер для иностранных компаний. Но они доступны только крупному бизнесу.

1. ***Можете ли Вы назвать ОАЭ государством с открытой и развитой внешнеторговой политикой?***

Безусловно, ОАЭ это государство с открытой внешнеторговой политикой. На такой небольшой территории страны с коренным населением менее 1 млн. человек дополнительно проживает около 200 национальностей, и мы говорим не о наемных работниках, а о предпринимателях и бизнесе, который приходит из большинства других стран.

1. ***Оцените уровень вмешательства государства в экономику?***

Государство активно регулирует стратегические отрасли: нефтегазовая сфера, оборонная сфера. Исторически заложено большое влияние местного населения. Местное население активно участвует в осуществлении бизнес процессов, практически каждый второй местный житель является партнером или совладельцем иностранной компании.

1. ***Предоставляются ли равные условия ведения бизнеса для иностранных и национальных компаний?***

По законодательству должны предоставляться равные условия, но иногда появляются некоторые ограничения для иностранных компаний. Например, иногда при получении тендера, в конкурсе могут участвовать национальные компании, либо иностранные, в которых 51% принадлежит эмиратской стороне.

1. ***Какие политические, экономические или иные барьеры существуют для иностранных компаний?***

Барьеры практически отсутствуют. В большинстве случаев лишь необходимо иметь местного партнера. ОАЭ во многих рейтингах занимает первые позиции по ведению бизнеса и легкости открытия бизнеса. Простота и доступность процедур, прозрачность процессов в государственных структурах вызывают восхищение.

1. ***Как Вы можете охарактеризовать уровень налогообложения для иностранных компаний в ОАЭ? Какое количество налогов вынуждены платить иностранные предприниматели?***

На данный момент, единственный налог в ОАЭ это НДС. Данный налог был введен в прошлом году, вступил в силу 1 января 2019 года для компаний, чей годовой оборот составляет более 100 тыс. долл. США. Но существуют другие налоги для физических лиц: сервисные сборы за получение различных услуг, курортные налоги и т.д. НДС ввели и другие государства Персидского Залива, кроме Катара, но там есть налог на прибыль компаний.

1. ***Опишите инвестиционный климат государства: защищаются ли права инвесторов на практике? Развита ли банковская система? Стабилен ли валютный курс? Как развилась экономика за последние несколько лет?***

Права инвесторов защищаются на высоком уровне, не только в документах и законах, но и фактически. При разрешении споров, закон не будет всегда на стороне национальной компании. Банковская система очень развита. Присутствуют национальные и международные банки. Крупные банки представлены в Абу-Даби или Дубае. Валютный курс стабилен, последние 15 лет он абсолютно не меняется. Экономика развивается стабильно, был небольшой спад, помимо мировых финансовых кризисов. Но, несмотря на процессы диверсификации, нефтегазовый сектор является основным источником доходов в бюджет страны, осваиваются новые месторождения. Идет активное развитие инфраструктуры во всех эмиратах.

1. ***Опишите Ваши собственные впечатления от работы в ОАЭ. Посоветовали бы Вы молодым специалистам из России жить и работать в этой стране?***

Для молодых специалистов это прекрасная возможность получить международный опыт, который можно потом применить, вернувшись работать в Россию. Данный опыт поможет внедрять различные новшества. ОАЭ – государство, где проживает большое количество национальностей, где огромная концентрация разных культур, людей, компаний. Мало где можно наблюдать возможность получения настолько разностороннего опыта.

1. ***Опишите преимущества работы (например, возможности, которые компания предоставляет сотрудникам) и возможные недостатки. Что, на Ваш взгляд, может быть улучшено?***

Преимуществ много. Каждый их выбирает для себя в зависимости от своих целей. Но необходимо помнить о том, что рынок ОАЭ это не только большие возможности, но и очень большая конкуренция. Необходима определенная база, для того чтобы работать в этой стране. Кроме свободного знания английского языка и опыта работы, в ОАЭ ценится международный опыт работы, но и опыт работы в арабских государствах: знание рынка, культуры. Если специалист готов развиваться в этой области, то это отличная площадка для развития своей международной карьеры.

1. World Development Indicators 2014. // World Bank, Washington, 2017 / [Электронный ресурс] //

URL: <http://proxy.library.spbu.ru:4129/table/2.1> /Дата обращения: 11.02.2020 [↑](#footnote-ref-1)
2. BP Statistical Review of World Energy 2014. L., BP, 2014, p. 6, 20 [↑](#footnote-ref-2)
3. Александров И. А. Монархии Персидского залива. Этап модернизации. М., 2000, с. 8. [↑](#footnote-ref-3)
4. Devaux P. Economic diversification in the GCC: dynamic drive needs to be confirmed // Conjoncture: BNP-Paribas. July-August 2013, p. 18. [↑](#footnote-ref-4)
5. Материалы лекций по предмету «Международные экономические отношения» ФМО СПбГУ, преподаватель Зотова А.В. [↑](#footnote-ref-5)
6. Saudi Arabia Country Review. [Электронный ресурс] //

URL:<http://proxy.library.spbu.ru:2124/login.aspx?direct=true&AuthType=ip&db=bsu&AN=141487523&lang=ru>. /Дата обращения: 11.02.2020 [↑](#footnote-ref-6)
7. Niblock T. State, Society and Economy in Saudi Arabia (RLE Saudi Arabia). Routledge. 2015, p. 174 [↑](#footnote-ref-7)
8. Sassanpour C. Policy Challenges in the Gulf Cooperation Council Countries. International Monetary Fund, 1996, P. 14 [↑](#footnote-ref-8)
9. Косач Г. Саудовская Аравия: государство и политика. // Мировая экономика и международные отношения. 2016, №9, Том 60, с. 48 [↑](#footnote-ref-9)
10. Яковлев А. И. “Саудовская Аравия: пути эволюции”, М., ИИИиБВ и ИВ РАН, с. 58 [↑](#footnote-ref-10)
11. Основной Низам (Положение) Королевства Саудовская Аравия. Статья 5, ч. 2 [Электронный ресурс] // URL: <https://worldconstitutions.ru/?p=86> / Дата обращения: 12.02.2020 [↑](#footnote-ref-11)
12. Cherifa Zuhur. Saudi Arabia. ABC – CLIO. 2011, p. 79 [↑](#footnote-ref-12)
13. Яковлев Л. И. Власть и насилие в Саудовской Аравии: эволюция целей и методов в начале XХI века. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2016, № 2, стр. 117 [↑](#footnote-ref-13)
14. Косач Г. Саудовская Аравия: государство и политика. // Мировая экономика и международные отношения. 2016, №9, Том 60, с. 50 [↑](#footnote-ref-14)
15. Shoult А., Doing Business with Saudi Arabia, GMB Publishing Ltd, 2006, p. 80 [↑](#footnote-ref-15)
16. Wright J. W. Business and Economic Development in Saudi Arabia, Springer. 2016, p. 103 [↑](#footnote-ref-16)
17. Shoult А. Doing Business with Saudi Arabia, GMB Publishing Ltd, 2006, p. 82 [↑](#footnote-ref-17)
18. Закон об иностранных инвестициях ( نظام الاستثمار الاجنبي) [Электронный ресурс] // URL: [https://bit.ly/2vGHgzA /](https://bit.ly/2vGHgzA%20/) Дата обращения: 13.02.2020 [↑](#footnote-ref-18)
19. Экономика Саудовской Аравии в условиях низких цен на нефть. // Бюллетень о текущих тенденциях мировой экономики. Выпуск № 49, октябрь, 2019, с. 5 [↑](#footnote-ref-19)
20. Яковлев А. И. Саудовская Аравия в начале XXI века: государство и проблемы развития. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2011, № 5, с. 86 [↑](#footnote-ref-20)
21. В фокусе: Экономика Саудовской Аравии и низкие цены на нефть // Бюллетень о текущих тенденциях

мировой экономики, выпуск № 6, март 2016 г., с. 12 [↑](#footnote-ref-21)
22. Экономика Саудовской Аравии в условиях низких цен на нефть. // Бюллетень о текущих тенденциях мировой экономики. Выпуск № 49, октябрь, 2019, с. 7 [↑](#footnote-ref-22)
23. Косач Г. Саудовская Аравия: государство и политика. // Мировая экономика и международные отношения. 2016, №9, Том 60, с. 52 [↑](#footnote-ref-23)
24. Эволюция мировых энергетических рынков и ее последствия для России / Под ред. А.А.Макарова,

Л.М.Григорьева, Т.А.Митровой. — М.: ИНЭИ РАН — Аналитический центр при Правительстве

Российской Федерации, 2015, стр. 303 [↑](#footnote-ref-24)
25. Ас-Саудийя таалян мизанийятаха ал-амма. (Saudi Arabia is Declaring its General Budget (In Arabic)) // Asharq Al-Awsat, 29.12.2015. [Электронный ресурс] URL: <http://aawsat.com/home/article/530181> Дата обращения: 13.02.2020 [↑](#footnote-ref-25)
26. Дударев К. Ветры перемен над Саудовской Аравией. // Азия и Африка сегодня, 2017, № 11, с. 39 [↑](#footnote-ref-26)
27. Косач Г. Саудовская Аравия: Трансформация власти и политики. // Мировая экономика и международные отношения, 2019, № 4, Том 63, с. 59 [↑](#footnote-ref-27)
28. \* Российская Федерация занимает 49 позицию в данном рейтинге.

 Руйят ал-мамлякати ал-арабийя ас-саудийя (Saudi Vision 2030 (In Arabic)) // [Электронный ресурс]

URL: <https://vision2030.gov.sa/ar/node> Дата обращения: 13.02.2020 [↑](#footnote-ref-28)
29. KSA Vision 2030: Strategic Objectives and Vision Realization Programs // [Электронный ресурс] URL: <https://vision2030.gov.sa/sites/default/files/vision/Vision%20Realization%20Programs%20Overview.pdf> Дата обращения: 13.02.2020 [↑](#footnote-ref-29)
30. Индексы и индикаторы человеческого развития. Обновленные статистические данные 2018 // Программы развития ООН, с. 22 [↑](#footnote-ref-30)
31. Материалы лекций по предмету «Международные экономические отношения» ФМО СПбГУ, преподаватель Зотова А.В. [↑](#footnote-ref-31)
32. В Саудовской Аравии женщинам разрешили водить автомобиль. // Информационное агентство ТАСС, 24.06.2018, [Электронный ресурс] URL: <https://tass.ru/obschestvo/5318671> [↑](#footnote-ref-32)
33. Яковлев А. И. Саудовская Аравия в начале XXI века: государство и проблемы развития. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2011, № 5, с. 92 [↑](#footnote-ref-33)
34. Косач Г. Саудовская Аравия: Трансформация власти и политики. // Мировая экономика и международные отношения, 2019, № 4, Том 63, с. 62 [↑](#footnote-ref-34)
35. KSA Vision 2030: Strategic Objectives and Vision Realization Programs // [Электронный ресурс] URL: <https://vision2030.gov.sa/sites/default/files/vision/Vision%20Realization%20Programs%20Overview.pdf> Дата обращения: 13.02.2020 [↑](#footnote-ref-35)
36. Там же. [↑](#footnote-ref-36)
37. Kinninmont J. Vision 2030 and Saudi Arabia's Social Contract: Austerity and Transformation / Chatham House for the Royal Institute of International Affairs, 2017, p. 27 [↑](#footnote-ref-37)
38. Косач Г. Саудовская Аравия: Трансформация власти и политики. // Мировая экономика и международные отношения, 2019, № 4, Том 63, с. 62 [↑](#footnote-ref-38)
39. Мелкумян Е. С. История государств Арабского залива (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман) в XX- начале XXI в. / Е. С. Мелкумян; Фонд рус.-араб. исслед. и информ., Ин-т востоковедения Рос. акад. наук. - Москва : Институт востоковедения РАН, 2016. C. 255 [↑](#footnote-ref-39)
40. Политические системы современных государств. Т. 2: , Азия. - 2012. С. 371. [↑](#footnote-ref-40)
41. Morton M.Q. Keepers of the Golden Shore: a history of the United Arab Emirates. London: Reaktion Books Ltd, 2016, p.157 [↑](#footnote-ref-41)
42. ONO, Motohiro. Reconsideration of the Meanings of the Tribal Ties in the United Arab Emirates: Abu Dhabi Emirate in Early ʼ90s. Kyoto Bulletin of Islamic Area Studies, 4-1&2 (March 2011). P. 28 [↑](#footnote-ref-42)
43. Дустур ал имарат ал-арабийя ал-муттахида (Конституция Объединенных Арабских Эмиратов). // [Электронный ресурс] / URL: <http://worldconstitutions.ru/?p=89> / Дата обращения: 24.02.2020 [↑](#footnote-ref-43)
44. Там же. [↑](#footnote-ref-44)
45. Grant J.,Shabbir Golawala F., Donelda S. McKechnie. The United Arab Emirates: The Twenty-First Century Beckons.// Thunderbird International Business Review, Vol. 49(4) 507–533. July–August 2007. P. 508-509 [↑](#footnote-ref-45)
46. The political system of UAE. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/the-uae-government/political-system-and-government> / Дата обращения: 24.02.2020 [↑](#footnote-ref-46)
47. Политические системы современных государств. Т. 2: , Азия. - 2012. С. 371. [↑](#footnote-ref-47)
48. Исаев В.А., Озолинг В.В. Катар. Объединенные Арабские Эмираты. - М. : Мысль, 1984. С. 37. [↑](#footnote-ref-48)
49. Там же. С. 38. [↑](#footnote-ref-49)
50. Мелкумян Е. С. История государств Арабского залива (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман) в XX- начале XXI в. / Е. С. Мелкумян; Фонд рус.-араб. исслед. и информ., Ин-т востоковедения Рос. акад. наук. - Москва : Институт востоковедения РАН, 2016., с. 123 [↑](#footnote-ref-50)
51. United Arab Emirates Yearbook. 2006. P.78 [↑](#footnote-ref-51)
52. Zahlan R.S. The origins of the United Arab Emirates: a political and social history of the trucial states. London & New York: Routledge, 2016, p. 102 [↑](#footnote-ref-52)
53. United Arab Emirates Country Study Guide - Strategic Information and Developments Volume 1 Strategic Information and Developments. IBP, Inc, 2012, p. 39 [↑](#footnote-ref-53)
54. Vision 2021. United in ambition and determination. // [Электронный ресурс] / URL: <http://fgccc.org/wp-content/uploads/2016/08/UAE_Vision_2021.pdf> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-54)
55. National Agenda. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/federal-governments-strategies-and-plans/national-agenda> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-55)
56. Mayew G., Pretorius S. Foreign Investment Review. United Arab Emirates, February 2020 // [Электронный ресурс] / URL: <https://gettingthedealthrough.com/area/48/jurisdiction/33/foreign-investment-review-united-arab-emirates/> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-56)
57. United Arab Emirates: Foreign Investment. Santander Trade Markets // [Электронный ресурс] / URL: <https://santandertrade.com/en/portal/establish-overseas/united-arab-emirates/foreign-investment> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-57)
58. Investment authorities and schemes. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: <https://u.ae/en/information-and-services/finance-and-investment/investment-schemes> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-58)
59. Morsy А. М. The United Arab Emirates: A Modern History. London: Croom Helm, 1978, p. 189 [↑](#footnote-ref-59)
60. BMI Research: UAE Business Forecast Report: Chapter 2: Economic Outlook, 2012 . // [Электронный ресурс] / URL: <http://proxy.library.spbu.ru:2252/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=6&sid=5f7590e6-1c29-4292-b5b6-ced08db45c8d%40sessionmgr4006> Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-60)
61. Мелкумян Е. С. История государств Арабского залива (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман) в XX- начале XXI в. / Е. С. Мелкумян; Фонд рус.-араб. исслед. и информ., Ин-т востоковедения Рос. акад. наук. - Москва : Институт востоковедения РАН, 2016. С. 250-251 [↑](#footnote-ref-61)
62. Клековский Р.В., Луцкевич В.А. Объединенные Арабские Эмираты. - Москва : Мысль, 1979. С. 44. [↑](#footnote-ref-62)
63. Несмих Г.С., Экономика минерального сырья стран Азии (Израиль, Ирак, Йеменская Арабская Республика, Катар, Кувейт, Ливан, Народная Демократическая Республика Йемен, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Пакистан, Саудовская Аравия) : [Учеб. пособие] / М-во высш. и сред. спец. образования СССР. - М. : Изд-во Ун-та дружбы народов, 1988. С. 41 [↑](#footnote-ref-63)
64. Там же. Стр. 46 [↑](#footnote-ref-64)
65. Morton M.Q. Keepers of the Golden Shore: a history of the United Arab Emirates. London: Reaktion Books Ltd, 2016., p. 202 [↑](#footnote-ref-65)
66. Abed I., Hellyer P. United Arab Emirates: A New Perspective, Trident Press Ltd, 2001., p. 99 [↑](#footnote-ref-66)
67. Дербичев А. -Г. Б., Адамович Б. А. Объединенные Арабские Эмираты - оазис солнечной энергетики / А.Г. Дербичев, Б.А. Адамович. - Москва : Авиамир, 2010. С. 129. [↑](#footnote-ref-67)
68. Economy. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/economy> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-68)
69. Annual economic report 2019. 27th edition. United Arab Emirates Ministry of economy, 2020, p. 26 [↑](#footnote-ref-69)
70. John I. UAE reserves set to surge 9% to $83.7 billion in 2016. / Khaleej Times Economy, 2015 . // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.khaleejtimes.com/business/economy/uae-reserves-set-to-surge-9-to-837-billion-in-2016> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-70)
71. Barnand L. S&P affirms Abu Dhabi’s credit rating. / The National. Business, 2016. // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.thenational.ae/business/s-p-affirms-abu-dhabi-s-credit-rating-1.171355> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-71)
72. Construction in the UAE – Key Trends and Opportunities to 2022. / GlobalData UK Ltd. // [Электронный ресурс] / URL: <https://store.globaldata.com/report/gd-cn0392mr--construction-in-the-uae-key-trends-and-opportunities-to-2022/> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-72)
73. Morsy A.M. The United Arab Emirates: A Modern History. London: Croom Helm, 1978. P.155 [↑](#footnote-ref-73)
74. О выставке Expo 2020 Dubai. Краткая информация и факты. / Официальный сайт Экспо Дубай 2020. // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.expo2020dubai.com/ru/discover/about> / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-74)
75. Economy. / The Official Portal of the UAE Government. // [Электронный ресурс] / URL: https://u.ae/en/about-the-uae/economy / Дата обращения: 25.02.2020 [↑](#footnote-ref-75)
76. Global Free Zones of the Year: 2018 Winners. / FDI Magazine. 2018. October. P. 4 // // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.fdiintelligence.com/article/73024> / Дата обращения: 26.02.2020 [↑](#footnote-ref-76)
77. United Arab Emirates: Foreign Investment. Santander Trade Markets // [Электронный ресурс] / URL: <https://santandertrade.com/en/portal/establish-overseas/united-arab-emirates/foreign-investment> / Дата обращения: 26.02.2020 [↑](#footnote-ref-77)
78. В дословном переводе с арабского языка – Совет сотрудничества арабских государств Залива. Данный вариант используется во избежание спора о корректном названии залива – Персидский или Арабский. [↑](#footnote-ref-78)
79. Гукасян Г., Филоник А.. Страны и регионы. Аравийская Интеграция // Мировая экономика и международные отношения, 2004, №2, с. 81 [↑](#footnote-ref-79)
80. Legrenzi M. The GCC and the International Relations of the Gulf: Diplomacy, Security and Economic Coordination in a Changing Middle East. I.B.Tauris, 2015. P. 53 [↑](#footnote-ref-80)
81. Устав ССАГПЗ [Электронный ресурс] // URL: [http://gcc-sg.org/en-us/AboutGCC/Pages/Primarylaw.aspx /](http://gcc-sg.org/en-us/AboutGCC/Pages/Primarylaw.aspx%20/) Дата обращения: 27.02.2020 [↑](#footnote-ref-81)
82. Батыршин И. М. Экономическая интеграция в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // Ближний Восток и современность, №24. – 2004. С. 85. [↑](#footnote-ref-82)
83. Гукасян Г., Филоник А. Страны и регионы. Аравийская Интеграция // Мировая экономика и международные отношения, 2004, №2, с. 82 [↑](#footnote-ref-83)
84. Мелихов И.А. Межгосударственные отношения на Востоке. Арабо-исламская составляющая внешней политики стран ССАГПЗ. // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность, 2000, № 2. С. 44 [↑](#footnote-ref-84)
85. Organizational Structure. About GCC./ Secretariat General of The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf. The Official Portal. // [Электронный ресурс] / URL: [https://www.gcc-sg.org/en us/AboutGCC/Pages/OrganizationalStructure.aspx](https://www.gcc-sg.org/en%20us/AboutGCC/Pages/OrganizationalStructure.aspx) Дата обращения: 27.02.2020 [↑](#footnote-ref-85)
86. Мелкумян Е. ССАГПЗ в глобальных и региональных процессах. М., 1999. С. 9; The Middle East and North Africa 2000. L., 2000. P. 255. [↑](#footnote-ref-86)
87. Жизнин С. Энергетическая дипломатия. М., 1999. С. 332 [↑](#footnote-ref-87)
88. OPEC Bulletin. December 2002. P. 30 - 31; The Middle East Economic Digest (MEED). 11.07.2003. P. 24. [↑](#footnote-ref-88)
89. Blachez О., CONSEIL DE COOPÉRATION DU GOLFE // Les clés du Moyen-Orient, 2011. P. 15 [↑](#footnote-ref-89)
90. Бирюков Е.С. Механизмы структурной перестройки экономики в странах Залива. // Азия и Африка сегодня, 2015, № 1, с. 38. [↑](#footnote-ref-90)
91. Gulf Economic Update. / A World Bank Group Publication for the Gulf Cooperation Council Economies, Dec 2019. // [Электронный ресурс] / URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/886531574883246643/pdf/Economic-Diversification-for-a-Sustainable-and-Resilient-GCC.pdf> Дата обращения: 27. 02. 2020 [↑](#footnote-ref-91)
92. The Gulf Region’s Economic Outlook for 2019. / Perspectives from The Conference Board Global Economic Outlook 2019. // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.conference-board.org/pdf_free/press/TCB-GCC-GEO2019.pdf> Дата обращения: 27.02.2020 [↑](#footnote-ref-92)
93. GCC:Economic growth expected to improve in 2020-21./ Middle East Insurance Review. // [Электронный ресурс] / URL: [https://www.meinsurancereview.com/News/View- NewsLetterArticle/id/49452/Type/MiddleEast/GCC-Economic-growth-expected-to-improve-in-2020-21](https://www.meinsurancereview.com/News/View-%20NewsLetterArticle/id/49452/Type/MiddleEast/GCC-Economic-growth-expected-to-improve-in-2020-21) Дата обращения: 27.02.2020 [↑](#footnote-ref-93)
94. The GCC Economies: Stepping Up To Future Challenges. Mohamed A. Ramady. Springer Science & Business Media., 2012, p. 125 [↑](#footnote-ref-94)
95. Economic Diversification in the GCC: Past, Present, and Future. Mr. Tim Callen, Reda Cherif, Fuad Hasanov, Mr. Amgad Hegazy, Padamja Khandelwal, International Monetary Fund, 2014, p. 10 [↑](#footnote-ref-95)
96. Gulf Economic Update. / A World Bank Group Publication for the Gulf Cooperation Council Economies, Dec 2019. // [Электронный ресурс] / URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/886531574883246643/pdf/Economic-Diversification-for-a-Sustainable-and-Resilient-GCC.pdf> Дата обращения: 27. 02. 2020 [↑](#footnote-ref-96)
97. Мелкумян Е. ССАГПЗ: итоги политического сотрудничества. // Азия и Африка сегодня, 2001, № 7, с. 6. [↑](#footnote-ref-97)
98. Sassanpour С.. Policy Challenges in the Gulf Cooperation Council Countries. International Monetary Fund, 1996., p. 78 [↑](#footnote-ref-98)
99. Мелкумян Е. Страны и регионы. Персидский залив: региональный баланс сил. // Мировая экономика и международные отношения, 2000, № 9. С. 86 [↑](#footnote-ref-99)
100. Legrenzi M. The Long Road Ahead: Economic Integration in the Gulf States // Cooperation South Journal. Vol. 2, 2003, P. 43. [↑](#footnote-ref-100)
101. Hanieh A. Money, Markets, and Monarchies: The Gulf Cooperation Council and the Political Economy of the Contemporary Middle East. Cambridge University Press, 2018, p. 65 [↑](#footnote-ref-101)
102. Ibid. [↑](#footnote-ref-102)
103. Regional Cooperation and Economic Relations with other Countries and Groupings./ Secretariat General of The Cooperation Council for the Arab States of the Gulf. The Official Portal. // [Электронный ресурс] / URL: <https://www.gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/RegionalCooperationandEconomicRelationswithotherCountriesandGroupings/Pages/NegotiationswithArabCountries.aspx> Дата обращения: 27.02.2020 [↑](#footnote-ref-103)
104. Economic Integration in the GCC. / World Bank Middle East and North Africa Region, Oct 2010. , p. 6 [↑](#footnote-ref-104)
105. Федорченко А. В. Экономическая интеграция на Ближнем Востоке: достижения или упущенные возможности? // Вестник МГИМО Университета, №5. – 2010. С. 266 – 275. [↑](#footnote-ref-105)
106. Matthew S. D., "Evolution of the Gulf, U.S.-Gulf Relations, and Prospects for the Future". 2016. CMC Senior Theses, p. 32 [↑](#footnote-ref-106)
107. Trade and Foreign Investment—Keys to Diversification and Growth in the GCC. / International Monetary Fund. // [Электронный ресурс] / URL: [file:///C:/Users/asus/Downloads/pp120618gcc-trade-and-foreign-investment.pdf](file:///C%3A/Users/asus/Downloads/pp120618gcc-trade-and-foreign-investment.pdf) / Дата обращения: 28.02.20 [↑](#footnote-ref-107)
108. Visiting and exploring the UAE. Travel and tourism. // The official portal of the UAE Government. / [Электронный ресурс]/ URL: <https://u.ae/en/information-and-services/visiting-and-exploring-the-uae/travel-and-tourism> / Дата обращения: 28.02.2020 [↑](#footnote-ref-108)
109. Visiting and exploring the UAE. Tourism statistics. // The official portal of the UAE Government. / [Электронный ресурс]/ URL: https://u.ae/en/information-and-services/visiting-and-exploring-the-uae/travel-and-tourism / Дата обращения: 28.02.2020 [↑](#footnote-ref-109)
110. Мелкумян Е.С. ССАГПЗ в глобальных и региональных процессах. ИИИиБВ и ИВ РАН, М., 1999 г. С. 97 [↑](#footnote-ref-110)
111. Regional Cooperation and Economic Relations with other Countries and Groupings. Negotiations with the EU. // Official website of the Secretariat General of the Gulf Cooperation Council. [Электронный ресурс] // URL:

<http://gcc-sg.org/en-us/CooperationAndAchievements/Achievements/RegionalCooperationandEconomicRelationswithotherCountriesandGroupings/Pages/NegotiationswiththeEU.aspx> Дата обращения: 28.02.2020. [↑](#footnote-ref-111)
112. Там же. Дата обращения: 28.02.2020. [↑](#footnote-ref-112)
113. Hanieh А. Money, Markets, and Monarchies: The Gulf Cooperation Council and the Political Economy of the Contemporary Middle East. Cambridge University Press, 2018. P. 37. [↑](#footnote-ref-113)
114. The World Bank in the Gulf Cooperation Council./ The official portal of the World Bank.// [Электронный ресурс] / URL: <https://www.worldbank.org/en/country/gcc/overview> / Дата обращения: 28.02.2020 [↑](#footnote-ref-114)
115. Ibid. [↑](#footnote-ref-115)
116. Middle East Policy. Vol. IV. № 4. 1996. P. 161 [↑](#footnote-ref-116)
117. Шкваря Л. В., Россия – страны Залива: инвестиционное сотрудничество. // Азия и Африка сегодня, 2011, № 5. С. 18. [↑](#footnote-ref-117)
118. Бирюков Е. С., Россия и страны ССАГПЗ – наращивание экономического сотрудничества. // Азия и Африка сегодня, 2013, № 9. С. 49. [↑](#footnote-ref-118)
119. Айдрус И.А., Экономическое взаимодействие России и арабского мира: факторы, проблемы, перспективы // Интеграция России в мировую экономику. 2-е изд. М., РУДН. 2009, с. 307 [↑](#footnote-ref-119)
120. Шкваря Л. В., Внешняя торговля России со странами Персидского залива // Международная экономика и международные отношения. 2010. С. 80. [↑](#footnote-ref-120)
121. Официальные справки МИД России по двусторонним отношениям. Российско-Эмиратские отношения. [Электронный ресурс] // URL: <http://www.mid.ru/ru/maps/ae/?currentpage=main-country> / Дата обращения: 11.03.2020 [↑](#footnote-ref-121)
122. Там же. [↑](#footnote-ref-122)
123. Evans-Pritchard A., “Saudis Offer Russia Secret Oil Deal if It Drops Syria” // Telegraph, August 27, 2013 [↑](#footnote-ref-123)
124. «Putin visits Saudi Arabia in sign of growing ties» / AlJazeera News. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.aljazeera.com/news/2019/10/putin-visits-saudi-arabia-sign-growing-ties-191014171206513.html> Дата обращения: 11.03.2020 [↑](#footnote-ref-124)
125. Тихонов C., Место рождения цен. Почему Россия вышла из нефтяной сделки ОПЕК+. / Российская газета - Федеральный выпуск № 50(8104). // [Электронный ресурс] / URL: <https://rg.ru/2020/03/09/pochemu-rossiia-vyshla-iz-neftianoj-sdelki-opek.html> / Дата обращения: 12.03.2020 [↑](#footnote-ref-125)
126. Kozhanov N., Issaev L., “Russian Influence in the Gulf Has Its Limits” / AlJazeera News. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.aljazeera.com/indepth/opinion/russian-influence-gulf-limits-190404133832327.html> Дата обращения: 12.03.2020. [↑](#footnote-ref-126)
127. Исследовательское интервью об уровне политических и социально-экономических условий для ведения предпринимательской деятельности в ОАЭ [Приложение] [↑](#footnote-ref-127)
128. Turner L., Oil companies and International System. L., 1978. P. 22 [↑](#footnote-ref-128)
129. Al-Alkim H. H., The GCC states in an unstable world. Foreign policy. Dilemma of small states. L., 1994. P. 130. [↑](#footnote-ref-129)
130. Al-Mazidi F., The Future of the Gulf: the legacy of the War and the challenges of the 1990s. L.,N.Y.,1993. P. 74. [↑](#footnote-ref-130)
131. Anthony J. D., U.S.-GCC TRADE AND INVESTMENT RELATIONS. U.S.-GCC Corporate Cooperation Committee Washington, D.C., 1999. P. 7-8 [↑](#footnote-ref-131)
132. Там же. [↑](#footnote-ref-132)
133. Scott, M. D., "Evolution of the Gulf, U.S.-Gulf Relations, and Prospects for the Future". 2016. CMC Senior Theses. [Электронный ресурс] // URL: <https://scholarship.claremont.edu/cgi/viewcontent.cgi?referer=https://www.google.ru/&httpsredir=1&article=2355&context=cmc_theses> Дата обращения: 20.03.2020 [↑](#footnote-ref-133)
134. Blanchard C. M., "CRS Report for Congress." The Gulf Security Dialogue and Related Arms Sale Proposals, October 8, 2008. [↑](#footnote-ref-134)
135. U.S. Relations With Saudi Arabia./ U.S. Department of State. Official Portal// [Электронный ресурс]/ URL: <https://www.state.gov/u-s-relations-with-saudi-arabia/> / Дата обращения:10.04.2020 [↑](#footnote-ref-135)
136. U.S.- GCC Business Initiative./ U.S. Chamber of Commerce. Official portal.//[Электронный ресурс]/ URL: <https://www.uschamber.com/international/middle-east-and-turkey/us-gcc-business-initiative> / Дата обращения: 13.04.2020 [↑](#footnote-ref-136)
137. The U.S.-U.A.E. Business Council. Trade, FDI, & Manufacturing. / Official Portal of the U.S.-U.A.E. Business Council. //[Электронный ресурс]/ URL: <https://www.usuaebusiness.org/initiatives/commercial-trade-foreign-direct-investment/> / Дата обращения: 13.04.2020 [↑](#footnote-ref-137)
138. Исследовательское интервью об уровне политических и социально-экономических условий для ведения предпринимательской деятельности в ОАЭ [Приложение] [↑](#footnote-ref-138)
139. Olimat M. S. China and the Gulf Cooperation Council Countries: Strategic Partnership in a Changing World. Lexington Books, 2016, p. 23 [↑](#footnote-ref-139)
140. Xuming Q., Fulton J. / China-Gulf Economic Relationship under the "Belt and Road" Initiative. // The Political Economy of China-GCC Relations. Asian Journal of Middle Eastern and Islamic Studies, Vol. 11, No. 3, 2017, p. 13 [↑](#footnote-ref-140)
141. Teslik L. H. / China-Gulf Economic Relations. // Council on Foreign Relations. Foreign Affais.// [Электронный ресурс] / URL: <https://www.cfr.org/backgrounder/china-gulf-economic-relations> / Дата обращения: 14.04.2020 [↑](#footnote-ref-141)
142. China leading trade partner of UAE: Al Mansouri./ UAE – Gulf News. / [Электронный ресурс] / URL: <https://gulfnews.com/uae/china-leading-trade-partner-of-uae-al-mansouri-1.65370898> / Дата обращения: 16.04.2020 [↑](#footnote-ref-142)
143. Ibid. [↑](#footnote-ref-143)
144. Dubai has over 15,000 Chinese investors, says DED report. / News of Local Business. Khaleej Times. / [Электронный ресурс] / URL: <https://www.khaleejtimes.com/dubai-has-over-15000-chinese-investors-says-ded-report> / Дата обращения: 16.04.2020 [↑](#footnote-ref-144)
145. Петрунина Ж.В., Китай укрепляет позиции в нефтегазоносном бассейне Персидского Залива. / Проблемы Дальнего Востока, 2016, № 5 / [Электронный ресурс] / URL: <https://proxy.library.spbu.ru:2268/search/simple/doc?pager.offset=3&id=47955266&hl=Китай> / Дата обращения: 16.04.2020 [↑](#footnote-ref-145)
146. Xuming Q., Fulton J. / China-Gulf Economic Relationship under the "Belt and Road" Initiative. / The Political Economy of China-GCC Relations. Asian Journal of Middle Eastern and Islamic Studies, Vol. 11, No. 3, 2017, p. 16 [↑](#footnote-ref-146)
147. Teslik L. H., China-Gulf Economic Relations. / Council on Foreign Relations. Foreign Affais./ [Электронный ресурс] / URL: <https://www.cfr.org/backgrounder/china-gulf-economic-relations> / Дата обращения: 16.04.2020 [↑](#footnote-ref-147)
148. В фокусе внимания Китая: Китай и Саудовская Аравия намерены продвигать сопряжение инициативы "Пояс и путь" и программы "Видение-2030". / Russian.News.Cn. / [Электронный ресурс] / URL: <http://russian.news.cn/2017-03/24/c_136154857.htm> / Дата обращения: 17.04.2020 [↑](#footnote-ref-148)
149. Devaux P. Economic diversification in the GCC: dynamic drive needs to be confirmed // Conjoncture: BNP-Paribas. July-August 2013, p. 18. [↑](#footnote-ref-149)