

## Отзыв на выпускную квалификационную работу

на тему

«Развитие инновационных интралогистических решений в управлении компанией»,

**Титов Алексей Константинович,**

---

ФИО студента

обучающегося в Санкт-Петербургском государственном университете  
ООП ВО СВ.5068/1 «Экономика» по направлению 38.03.00. «Экономика»,  
профиль: «Менеджмент организации»

### **1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями**

Выпускная квалификационная работа соответствует установленным требованиям образовательного стандарта СПбГУ и показывает сформированные общекультурные, социально личностные и инструментальные компетенции выпускника образовательной программы бакалавриата по направлению 080100 «Экономика» в соответствии с объектами профессиональной деятельности.

### **2. Обоснованность структуры и логики исследования**

Автор в 3 главах работы представляет теоретические и практические основы внедрения инновационных интралогистических решений в управленческую деятельность как обязательное условие эффективного управления предприятием, которое позволяет обеспечить внедрение механизма практического взаимодействия всех функциональных подсистем: производственной, кадровой, маркетинговой, финансовой и подсистемы управления. Он анализирует требования к управлению предприятием в условиях развития инноваций. В первой главе раскрываются теоретические аспекты интралогистических решений как инновационных для компаний в РФ и в мире. Глава 2 включает раскрытие поэтапный выход на рынок новшеств в сфере логистики, эволюцию ООО «РОКЛА РУС» и оценки ее продуктов для логистики. В третьей главе дан анализ работы компании и процесса внедрения продукта AGV, проведено экономическое обоснование эффективности применения интралогистических решений в управлении компанией. В заключении отражается, как цель и предназначенные методы для реализации в ВКР были раскрыты в ходе исследования, формулируются самостоятельные выводы для конкретной компании.

### **3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия правонарушений заимствований**

Оригинальный текст в работе составляет 88%.

### **4. Новизна и практическая значимость исследования**

Новизна в контексте заявленной темы представлена авторским исследованием состояния интралогистических решений в управленческой деятельности, а также расчетов по их внедрению в конкретной компании и выстраивание авторского подхода для их оценки. По итогам SWOT-анализа автором был разработан ряд рекомендаций по совершенствованию деятельности компании ООО «Рокла Рус». Они доведены до уровня конкретных расчетов, что позволяет увидеть ключевые показатели и зависимости между ними.

### **5. Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации**

Методы исследования достоверны, обусловлены методологической базой исследования, опирающейся на теоретический и статистический анализ информационной системы. Автор показал навыки использования российских и зарубежных информационных ресурсов для анализа. В главе 3 применил методы прикладного анализа данных, но не всегда корректно интерпретировал полученные результаты. Автор произвел расчет экономической эффективности внедрения роботизированного решения от «Рокла Рус», результаты которого могут быть использованы в коммерческом предложении для потенциальных покупателей. Необходимо отметить, что для аргументации эффективности

автор произвел сравнение решения компании «Рокла Рус» с аналогичным рыночным предложением.

**6.Актуальность используемых информационных источников**

Проанализированы 43 актуальных источника: нормативно-правовые акты, 2 монографии, 32 научные статьи в журналах и других периодических изданиях, 5 электронных информационных источников.

**7.Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР**

Полностью соответствует предъявляемым требованиям к оформлению ВКР.

**8.Соблюдение графика выполнения ВКР-полностью соблюдался.**

**9.Допуск к защите и оценка работы**

ВКР может быть допущена к защите. Рекомендуемая оценка - «Отлично», при условии успешной защиты.

**Научный руководитель,  
К.э.н., доцент СПбГУ**



Кайсарова В.П.  
30.05.2020.