

**Отзыв на выпускную квалификационную работу бакалаврианта  
на тему  
«Разработка стратегии цифровой трансформации бизнеса  
на основе анализа компонентов его внутренней среды»**

Барабаша Андрея Андреевича

ФИО студента

ООП ВО «Экономика»

по направлению 38.03.01 «Экономика»

профиль: «Экономика фирмы и управление инновациями»

<p>1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями</p>	<p>Выбранная тема исследования обладает несомненной актуальностью, как в теоретическом, так и в практическом плане.</p> <p>Целью настоящей ВКР является: «разработка комплексного подхода по осуществлению цифровой трансформации российских организаций через анализ и модификацию их внутренней среды», что соответствует требованиям, установленным для подобных работ, и отражает овладение студентом необходимыми компетенциями.</p> <p>Задачи исследования отражают логическое раскрытие заявленной темы.</p>
<p>2. Обоснованность структуры и логики исследования</p>	<p>ВКР состоит из трех глав: в первой из них автором рассматриваются общие подходы и концепции, связанные с цифровой трансформацией, анализируются тенденции развития данного явления. Вторая глава посвящена алгоритму цифровой трансформации бизнеса, предлагаемому автором. Третья глава носит практический характер: в ней производится разработка стратегии цифровой трансформации для ООО «Прайсво-терхаусКуперс Консультирование».</p> <p>Структура работы логична и отражает решение поставленных во введении задач</p>
<p>3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований</p>	<p>Автором проведен анализ различных подходов. В работе имеются элементы критического анализа, авторские выводы и обобщения. Неправомерных заимствований в работе не обнаружено.</p> <p>Данные для практической апробации предлагаемой методологии были собраны автором в рамках преддипломной практики, в том числе был проведен анализ применения отдельных цифровых инструментов в компании. Экономические расчеты проведены автором самостоятельно</p>
<p>4. Новизна и практическая значимость исследования</p>	<p>Автором обобщены и систематизированы подходы к цифровой трансформации деятельности компаний. Данное направление все еще недостаточно изучено и требует более глубоких исследований. Ценностью работы представляется стремление предложить способ проведения цифровой трансформации не только в</p>

	компаниях ИТ-сектора (что является традиционным подходом), а выработать рекомендации в том числе для компаний с нецифровыми продуктами. Автором предложен порядок анализа составляющих внутренней среды с целью более широкого внедрения цифровых технологий в текущую деятельность компаний.
5. Умение применять методологию и методики научного исследования	Автор корректно применил методы исследования теоретических принципов и фактической информации в области экономики и менеджмента. В работе изложены точки зрения различных исследователей, проведен анализ исследуемых понятий и концепций
6. Актуальность используемых информационных источников	В числе источников литературы: нормативные документы РФ, монографии, учебные пособия, публикации в периодических изданиях, электронные ресурсы. Преимущественно это публикации последних лет. Имеются источники на английском языке. Общее количество источников – 102.
7. Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР	Материал ВКР изложен с применением иллюстративных элементов: таблиц, схем и рисунков. В целом, ВКР оформлена с соблюдением основных положений «Методических указаний по подготовке и защите ВКР...». Имеются отдельные недочеты в оформлении текста работы.
8. Соблюдение графика выполнения ВКР	В процессе работы над ВКР все установленные сроки студентом были соблюдены
9. Допуск к защите и оценка работы	ВКР соответствует требованиям, предъявляемым к подобным работам, и допускается к защите. Заслуживает оценки «отлично» (А).

Научный руководитель  
д.э.н., профессор



Молчанов Н.Н.

05 июня 2020 г.