**ОТЗЫВ**

**НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**Максимова Сергея Николаевича**

**на выпускную квалификационную работу обучающегося СПбГУ**

**Устиновой Дарьи Олеговны**

*Уровень: Магистратура, Программа ВМ.5672.2018 «Управление объектами недвижимости и развитием территорий»*

**по теме: *Роль оценки недвижимости в эффективности проектов девелопмента***

Развитие городских территорий неразрывно связано с понятием девелопмента недвижимости, который представляет собой процесс создания или модернизации объектов недвижимости в соответствии с потребностями общества. В условиях рыночных отношений девелопмент является основным способом развития и обновления городской недвижимости, что предопределяет необходимость совершенствования планирования и управления проектами девелопмента. Особенно важно совершенствование процедур и инструментов оценки эффективности проектов девелопмента, что делает тему работы Устиновой Д.О. вполне актуальной и обоснованной.

Содержание ВКР, представленное тремя основными главами, введением и заключением, вполне позволяет раскрыть заявленную тему. В работе автор раскрывает понятие девелопмента, излагает основные способы оценки эффективности проектов девелопмента и, на этой основе показывает, как оценка недвижимости и ее методы могут быть использованы ля повышения точности расчетов и повлиять на уровень эффективности проекта.

В работе рассмотрен конкретный пример, который показывает, что результаты оценки, в частности, кадастровой, влияют на основные показатели эффективности проекта. Кроме того, в работе выделены этапы реализации проекта, на которых могут быть применены те или иные подходы и методы, применяемые в оценке недвижимости.

Обоснованность положений и выводов, сформулированных в ВКР, обеспечивается широким использованием в работе актуальных нормативных документов, профессиональной литературы, собственными расчетами автора. Достоверность выводов обеспечивается корректным использованием методов оценки проектов девелопмента и методов оценки недвижимости

 При написании ВКР автор показал умение использовать в своей научной работе полученные знания в области землеустройства, правовых и экономических аспектах вопросов развития территорий.

Результаты работы Устиновой Д.О. могут быть использованы при разработке методических материалов и в практике оценки проектов девелопмента.

При подготовке ВКР Устинова Д.О. проявила себя как специалист, способный вести самостоятельную научно-исследовательскую и расчетную деятельность, готовый к участию в реализации проектов развития территорий.

ВКР Устиновой Д.О. может быть вынесена на публичную защиту и заслуживает высокой оценки

«\_22\_\_\_»\_\_\_мая\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2020 г. д.э.н., проф. Максимов С.Н.

 *Подпись*