

ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ИСТОРИЯ

Роль Михаила Булдакова в историко-культурном наследии Русской Америки

А. Ю. Петров, Ю. С. Егорова

Для цитирования: *Петров А. Ю., Егорова Ю. С.* Роль Михаила Булдакова в историко-культурном наследии Русской Америки // Вестник Санкт-Петербургского университета. История. 2020. Т. 65. Вып. 2. С. 343–356. <https://doi.org/10.21638/11701/spbu02.2020.201>

Статья посвящена деятельности уроженца Великого Устюга М. М. Булдакова на посту первенствующего директора Российско-американской компании. Авторы прослеживают жизненный путь Булдакова от купца-перекупщика пушнины в Сибири до того периода времени, когда он стал одной из самых влиятельных персон в российском купечестве первой половины XIX в. Анализируются нововведения, предложенные Булдаковым в развитии Российско-американской компании, которые привели к тому, что Россия прочно заняла свое место в числе ведущих колониальных держав того времени. Исследуется его личный вклад в развитие российских заморских колоний. От-

Александр Юрьевич Петров — д-р ист. наук, глав. науч. сотр., Институт всеобщей истории Российской академии наук; проф., РГУ им С. А. Есенина, Московский государственный лингвистический университет; Российская Федерация, Москва, 119991, Ленинский пр., 32а; Рязань, 390000, ул. Свободы, 46; Москва, 119034, ул. Остоженка, 38; alaska13@yandex.ru.

Alexander Yu. Petrov — Doctor in History, Senior Research Fellow, Institute of World History, Russian Academy of Sciences, Professor of Ryazan State University, Moscow State Linguistic University, Institute of World History, Russian Academy of Sciences; 32a, Leninsky pr., 119991, Moscow, Russian Federation; 46, ul. Svobody, 390000, Ryazan, Russian Federation; 38, ul. Ostozhenka, 119034, Moscow, Russian Federation; alaska13@yandex.ru

Юлия Сергеевна Егорова — канд. ист. наук, доц., Вологодский государственный университет; Российская Федерация, 160001, Вологда, пр. Победы, 37; ysegorova@mail.ru

Yuliia S. Egorova — PhD in History, Associate Professor; Vologda State University, 37, pr. Pobedy, Vologda, 160001, Russian Federation; ysegorova@mail.ru

Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда (проект «Историко-культурное наследие Русской Америки» № 17-18-01567) в РГУ им С. А. Есенина.

This article has been prepared with financial support of the Russian Science Fund («Historical and cultural heritage of Russian America», science project no: 17-18-01567) in Ryazan State University named after S. Yesenin.

© Санкт-Петербургский государственный университет, 2020

дельно рассматриваются аспекты влияния семейных связей на историю становления Российско-американской компании, в том числе взаимодействие основателей первых постоянных поселений в Северной Америке — Г. И. и Н. А. Шелиховых, действительного статского советника Н. П. Резанова — с Булдаковым. В статье анализируются предложенные Михаилом Булдаковым меры по повышению мотивации работников компании, выявляются особенности управления этой организацией в кризисные годы. Авторы характеризуют роль Булдакова в сохранении объектов материальной культуры русских и аборигенов в современных музеях России. В работе уделяется внимание научному потенциалу изучаемой темы, в частности поднимается вопрос о дальнейшем исследовании фондов отечественных и зарубежных архивохранилищ. В статье поднимается вопрос о сохранении русского наследия в северной части Тихого океана. Впервые на основе обширного круга источников изучается место Булдакова в историко-культурном наследии Русской Америки. Привлекаются редкие документы из региональных отечественных и зарубежных архивов, музеев и библиотек. В статье устанавливается роль сибирских городов и купечества в колонизации русскими берегов Северной Америки. Работа призвана пробудить интерес к проблеме продвижения историко-культурного наследия России в северной части Тихого океана среди широких кругов населения.

Ключевые слова: Русская Америка, наследие, Россия, США, Аляска, колонизация.

Mikhail Buldakov's Role in the Historical and Cultural Heritage of Russian America

A. Yu. Petrov, Yu. S. Egorova

For citation: Petrov A. Yu., Egorova Yu. S. Mikhail Buldakov's Role in the Historical and Cultural Heritage of Russian America. *Vestnik of Saint Petersburg University. History*, 2020, vol. 65, iss. 2, pp. 343–356. <https://doi.org/10.21638/11701/spbu02.2020.201> (In Russian)

The article is devoted to the activities of Mikhail Buldakov who was born in Velikii Ustiug. He became the chief of the Russian-American Company which was the first and largest monopolistic joint stock company in the Russian Empire. The authors trace Buldakov's life from that of an ordinary person, a fur-dealer in Siberia, to one of the most influential persons among the Russian merchants of his time. The authors have investigated the innovations proposed by Buldakov, which put Russia among the leading powers of that time. Buldakov's family ties have been researched, and these include the founders of the first permanent settlements in North America: Grigorii and Natalia Shelikhov and the chamberlain Nikolai Rezanov. The article analyzes the measures put forward by Buldakov to motivate the company's employees, and reveals features of the management of the Russian-American Company in crisis years. The authors explore the role of Buldakov in preserving Russian cultural and historical heritage in Alaska as well as objects of Alaskan native material culture in Russian contemporary museums. The attention is paid to preservation and evolution of Russian heritage in the North Pacific. The authors study the role of Buldakov in the context of historical and cultural heritage of Russian America on the basis of a wide range of sources. Rare documents from regional national and foreign archives, museums and libraries have been used. The article highlights the role of Siberian cities and merchants in the movement of the Russians to the shores of America. The article is intended to arouse interest in the problem of promoting the historical and cultural heritage of Russia in the North Pacific among the public.

Keywords: Russian America, heritage, Russia, USA, Alaska, colonization.

8 июля 1799 г. была образована акционерная Российско-американская компания (РАК) под Высочайшим покровительством императора. Компания получила монопольный статус: «права» и «привилегии» по управлению первыми российскими заморскими колониями, которые впоследствии будут называться Русской Америкой. Спустя более чем 150 лет после уступки Аляски США в Америке сохранилось уникальное русское наследие. Проблема сохранения историко-культурного наследия Русской Америки стала весьма актуальной в научной среде и СМИ¹.

Сложный и продуманный механизм по управлению Русской Америкой находился в руках первенствующего директора РАК — Булдакова, который координировал всю деятельность сначала из Иркутска, а потом из Санкт-Петербурга. Благодаря его руководству был заложен фундамент прочных связей сети контор и комиссионерств по всей России с отдаленными территориями на севере Тихого океана. В историографии о Булдакове гораздо меньше сведений, чем о многих деятелях начального периода истории Русской Америки: Г. И. и Н. А. Шелиховых, И. А. Кускове и др. В то же время вклад этого незаурядного человека высоко оценивают практически все российские и зарубежные исследователи².

В своих работах мы уже обращались к вопросам образования РАК, поэтому перед нами не стоит задача изучения ее финансово-хозяйственной деятельности в России и на Северо-Западе Америки. В данной статье нам важно показать роль Булдакова в становлении Русской Америки с конца XVIII в. до 1808 г., а также отметить те стороны его деятельности в период подготовки нового устава (1819–1821 гг.), которые позволили создать условия для существования заморских колоний России до 1867 г. и сохранить до наших дней русское наследие на Аляске.

Документы, связанные с деятельностью М. М. Булдакова, имеются во многих отечественных и зарубежных архивах. Кроме хорошо известных специалистам архивов Москвы и Санкт-Петербурга, в последние годы были выявлены документы в Национальном архиве Эстонии в г. Тарту (фонд Ф. П. Врангеля), Национальном архиве Великобритании (фонд FO), Архиве Индий (фонд Estado) и др. При этом хотелось бы отметить, что некоторые отечественные фонды были полностью введены в научный оборот совсем недавно. Так, материалы из семейного архива Шелиховых — Булдаковых хранятся в Вологодском государственном историко-архитектурном и художественном музее-заповеднике. Сначала Л. А. Ситников, потом А. Ю. Петров ввели их в научный оборот, а в 2018 г. увидела свет значительная часть

¹ См., например: *Скворцова Е.* Неизвестная история Русской Калифорнии. URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

² *Болховитинов Н. Н.* Россия открывает Америку. 1732–1799. М., 1991; *Dmytrushyn B.* The Administrative Apparatus of the Russian-American Company, 1798–1867 // *Canadian-American Slavic Studies*. 1994. Vol. 28, no. 1. P. 96–116; *Петров А. Ю.* Российско-американская компания: деятельность на отечественном и зарубежном рынках (1799–1867). М., 2006; *Ермолаев А. Н.* Российско-Американская компания в Сибири и на Дальнем Востоке (1799–1871 гг.). Кемерово, 2013; *Кудрин Н. М.* Устюжской земли Михайло Булдаков // *Великий Устюг: краеведческий альманах*. Вып. 5. Вологда, 2009. С. 110–131; *Ермолаев А. Н.* Первенствующий директор М. М. Булдаков и становление Российско-американской компании // *Вологжане в истории Русской Америки*. Вологда, 2012; *Егорова Ю. С.* Роль Устюжского купца М. М. Булдакова в становлении и развитии Российско-американской компании // *Некрасовские чтения. Материалы II Всероссийской научной конференции*. Вологда, 2016. С. 171–174.

эпистолярного наследия Булдакова, хранящегося в этом архиве³. В Архиве внешней политики Российской империи обнаружено около 300 документов, связанных с Булдаковым. В основном это переписка личного характера, которая первоначально находилась в Вологде, но в 1948–1951 гг. была перевезена в Москву.

Михаил Булдаков родился в Великом Устюге в купеческой семье. Многие торгующие в этом городе Вологодской губернии не понаслышке знали о выгодах сибирской пушной торговли. Крестьяне, купцы и мещане из Вологодской губернии доминировали в тихоокеанской пушной торговле. После открытия Аляски в ходе Второй Камчатской экспедиции тысячи искателей быстрой наживы устремились к Тихому океану. Их манил мех морского бобра, или калана, который ценился буквально на вес золота. Булдаков последовал примеру многих своих соотечественников. В Иркутске он активно включился в посреднические сделки. Вероятно, в это время состоялось его знакомство с Г. И. Шелиховым, который заключил выгодный контракт на 10 лет с курским купцом И. Л. Голиковым. Тем самым было положено начало деятельности компании Голиковых — Шелихова, изменившей ход истории на севере Тихого океана. В 1784 г. 36-летний Г. И. Шелихов вместе со своей супругой Н. А. Шелиховой отправляется на трех судах к берегам Аляски. Они основывают первые постоянные русские поселения на острове Кадьяк. По возвращении в Иркутск Шелихов стремится заручиться поддержкой властей в Иркутске и Санкт-Петербурге, для того чтобы отправить в Америку семьи «посельщиков». В 1788 г. компаньоны Голиков и Шелихов прибывают в Петербург и обращаются к Екатерине II с прошением, в котором излагают просьбу предоставить их компании торгово-промысловую монополию на Тихоокеанском севере. Хотя в монополии им было отказано, они получили шпаги и медали, что существенно повысило их социальный статус. В 1789 г. Григорий Шелихов занимается устройством своих дел в Иркутске, но в мае этого года он уезжает в Охотск, поручая жене Наталии Алексеевне коммерческие дела их семьи. С этого момента Н. А. Шелихова активно подключается к решению всех проблем, связанных с деятельностью мужа в этом городе.

В 1790–1791 гг., когда Голиков и Шелихов основывают Северо-Восточную, Уналашкинскую и Предтеченскую компании, Булдаков занимается наймом работных людей из Великого Устюга для промысловых экспедиций к Алеутским островам Тихого океана.

В 1794 г. на Аляску была направлена первая православная миссия из монахов Балаамского и Коневского монастырей, которая заложила фундамент русского православия и русской культуры в Северной Америке. В дальнейшем миссия Русской православной церкви распространила свое влияние на многие территории Аляски. Следует отметить, что Булдаков придавал большое значение развитию православия на Аляске, а финансовая поддержка православной церкви на Аляске со стороны Главного правления всегда была в числе приоритетных задач компании⁴.

³ Подробнее, см.: *Ситников Л. А.* Григорий Шелихов. Иркутск, 1990; *Петров А. Ю.* Образование Российско-американской компании. М., 2000; *Эпистолярное наследие устюгской купеческой семьи Булдаковых конца XVIII — первой четверти XIX века: тексты и исследования* / [Ф. Я. Коновалов, Ю. С. Егорова и др.; под. ред. Ф. Я. Коновалова]. Вологда, 2018.

⁴ *Климент (Капалин), митроп.* Русская Православная Церковь на Аляске до 1917 года. М., 2009. С. 38–95.

В начале 1795 г. зятем Шелиховых становится Н. П. Резанов — дворянин с блестящими способностями, имевший высокий чин по табелю о рангах. Побывав в Иркутске по долгу службы, он в январе 1795 г. женился на дочери Шелиховых — Анне. Брак Шелиховой и Резанова положил начало альянсу крупного купеческого капитала и столичной родовой аристократии. Этот союз в дальнейшем получил развитие, и мужьями дочерей Шелиховых стали видные государственные деятели. В 1798 г. Булдаков женился на дочери Шелиховых — Авдотье.

Булдаков, вовлеченный в прибыльные, но в то же время рискованные предприятия по добыче и сбыту мехов, столкнулся с крайне жесткой конкуренцией и интригами, процветавшими в Сибири в конце XVIII в. У берегов Аляски тогда действовало несколько купеческих объединений, каждое из которых стремилось стать монополистом. Среди них ведущая роль принадлежала компании И. Л. Голикова — Г. И. Шелихова (племянник Голикова — М. С. Голиков — скончался ранее). Именно эта компания стала структурой, вокруг которой объединились другие купцы.

3 августа 1798 г. в Иркутске представителями 20 купеческих семей был подписан акт соединения торгово-промысловых объединений. Эта компания представляла собой акционерное общество закрытого типа. Теперь ее учредители несли ответственность пропорционально вложенному капиталу. Всем процессом по объединению управляла Н. А. Шелихова, которой после смерти мужа Г. И. Шелихова в 1795 г. ценой невероятных усилий удалось сохранить «все пружины» производства в своих руках. Иркутская коммерческая компания стала именоваться Соединенной американской компанией (САК). Управление всеми делами организации осуществлялось избранными на общем собрании акционеров директорами. Главная контора была учреждена в Иркутске. Этой конторе должны были подчиняться другие заведения, находившиеся в Якутске, Охотске, Кяхте, а также в колониях. В период становления САК выяснилось, что многие купцы-сибиряки являлись должниками Голикова и Шелихова. В устав было включено положение о процедуре выплаты долгов: «Доколе не выплатятся все векселя, данные по договорам тем оною компаниею г-ну Голикову и г-же Шелиховой, дотолу никому из компанионов прибылей, барышей и доходов от общаго капитала соединенной американской компании не требовать и не брать...»⁵

В сентябре 1798 г. устав САК был рассмотрен Коммерц-коллегией. Подлинники документа содержали большое количество правок, сделанных карандашом. Анализируя их содержание, академик РАН Н. Н. Болховитинов высказал мнение, что они могли быть внесены рукой Н. П. Резанова⁶. Между тем отмеченная специфика проведения торговых операций дает нам право предположить, что Булдаков также принимал участие в составлении устава. В октябре 1798 г. Н. А. Шелихова подала президенту Коммерц-коллегии П. А. Соимонову «Мемориал к прочному восстановлению Американской компании». В этом документе она изложила свое видение вопроса, касающегося направлений деятельности новой организации, формирования ее монопольных привилегий. Примерно в это же время Шелихова направила другое прошение на имя Соимонова, в котором просила не выбирать, а назначать директора из ее семейства. Возможно, что указанные документы ей помог составить Н. П. Резанов.

⁵ Полное собрание законов Российской империи (далее ПСЗРИ). Т. 25, № 19030. С. 709.

⁶ Болховитинов Н. Н. Россия открывает Америку... С. 190.

Михаил Булдаков принимал участие в подготовке учредительных документов САК. При этом он явно пытался отстоять материальные интересы своей семьи. Это видно из письма, направленного ему Н. П. Резановым 30 декабря 1798 г.: «На вексель я согласен так, как вы заблагорассудите, но акции должны быть на имя каждого, потому хоть и пишут мне директора в записке, что напечатать 500, но этого мало, а должно 1724, потому что и старые раздавать надобно по подтвержденному образцу»⁷. Н. П. Резанов стремился, видимо, привлечь деньги в компанию за счет увеличения количества акций. В то же время Булдаков был заинтересован в материальном благополучии своей семьи.

Утверждение Павлом I устава РАК закрепляло все прошения семьи Шелиховых, и новая организация получила официальный статус «под высочайшим Его Императорского Величества покровительством». Целями РАК провозглашались промысел пушнины и торговля мехами. Были внесены изменения и в систему управления компанией. На общем собрании акционеров право голоса имели только те акционеры, которые владели 10 и более количеством акций. Директорами могли стать владельцы 25 и более акций. Голоса на общем собрании считались не по акциям, а по собравшимся участникам⁸.

Н. П. Резанов пытался уговорить Булдакова занять высший пост в РАК. 14 июля 1799 г. он писал: «Кому приличнее, как не Вам, быть нашим общим ходатаем, и ежели Вы отзоветесь какими-нибудь невозможностями, то знайте, что и я здесь откажусь начисто»⁹. Позднее Резанов в уже более дружелюбном тоне сообщал Михаилу Матвеевичу: «...посылаю Вам кучу экземпляров реляций. Не отказывайтесь, мой милый друг, в директорстве. Вы и чины и важнее что-нибудь получите»¹⁰. В конечном итоге Булдаков дал свое согласие занять пост первенствующего директора РАК и стать опекуном сына Г. И. и Н. А. Шелиховых.

В декабре 1799 г. Павел I подписал указ о назначении Н. П. Резанова уполномоченным корреспондентом РАК. Вскоре после подписания правил и привилегий произошли выборы директоров. Должности директоров получили иркутские купцы братья Я. Н. и Д. Н. Мыльниковы и С. А. Старцев (Старцов). В дальнейшем состав директоров изменится. Михаил Матвеевич обладал правом решающего голоса на собраниях акционеров, так как владел самым крупным пакетом акций. Кроме того, в список «больших акционеров» вошли члены семьи Шелиховых и Булдаковых¹¹.

Первые 7 лет (1799–1807 гг.) деятельности РАК стали переходным периодом от паевого к акционерному обществу. В декабре 1799 г. был составлен генеральный баланс РАК. В нем фигурировали как акции, так и паи. То есть крупные акционеры могли быть одновременно и пайщиками компании, и ее акционерами. В 1802 г. подошел первый срок выплат по дивидендам, но платить их было нечем, так как расходы компании превысили ее доходы. В статьи активов баланса за этот год

⁷ Петров А. Ю. Российско-американская компания: деятельность на отечественном и зарубежном рынках (1799–1867). М., 2006. С. 50–51.

⁸ ПСЗРИ. Т. 25, № 19030. С. 702.

⁹ Цит. по: История Русской Америки (1732–1867): в 3 т. / отв. ред. Н. Н. Болховитинов. Т. I: Основание Русской Америки (1732–1799). М., 1997. С. 357.

¹⁰ Петров А. Ю. Наталия Шелихова у истоков Русской Америки. М., 2012. С. 142.

¹¹ Преображенский А. А. О составе акционеров Российско-американской компании в начале XIX в. // Исторические записки. Т. 67. М., 1960. С. 293.

были включены не только товары (в том числе и колониальные), недвижимость, а также долги промышленников и купцов перед РАК. Сумма активов по Америке оказалась завышенной более чем в 5 раз. Весной 1802 г. акции РАК приобрел Александр I и члены императорской семьи. Кроме них, акционерами компании стали многие царские сановники. Среди них Н. П. Румянцев, Н. А. Мордвинов, И. А. Вейдемейер.

В конце июля 1802 г. Российско-американская компания обратилась к правительству с донесением об организации кругосветной экспедиции, выгоду которой компания видела в открытии торгового пути с Китаем в Кантоне и Японией. Кроме того, директора РАК полагали, что экспедиция поможет существенно снизить расходы компании по доставке продовольствия в колонии¹². На организацию экспедиции требовались огромные средства, которыми компания не располагала, поэтому государство оказало финансовую поддержку. Государственным заемным банком был выделен кредит в размере 240 тыс. руб. с уплатой 2 % годовых. В 1803 г. акции РАК практически не пользовались спросом. Их плохо покупали и не принимали в залог. У Михаила Матвеевича, видимо, было четкое понимание, что компания сможет пережить финансовые трудности только благодаря поддержке государства. Он начинает искать пути укрепления авторитета РАК и предпринимает меры по снижению расходов.

За подписью первенствующего директора «Высокому правительству» было направлено ходатайство, в котором директора просили, «чтобы акции компании были принимаемы во всякие обязанности с казною за несумненной залог, хотя с уменьшением 20 процентов, то есть пятисотную акцию в 400 рублях»¹³. В числе доводов приводилось, что «паи той американской компанией принимались в залог яко имения, не подлежащие сомнению»¹⁴.

21 марта 1804 г. министр коммерции Н. П. Румянцев уведомил Главное правление РАК, что оно может пользоваться кредитом от правительства под промышленные товары. Правительство вновь предоставило компании кредит в размере 200 тыс. руб.¹⁵ В тот же период компания предприняла ряд шагов по решению вопроса о выплате дивидендов. 31 марта 1805 г. Главное правление РАК направило Александру I всеподданнейшее донесение, в котором подчеркивалось, что если акционеры потребуют денег, то смогут получить по 50 руб. за акцию. Иначе говоря, за ценную бумагу можно было получить не более 32 % от заявленных в балансе дивидендов¹⁶. В 1804 г. акций было выпущено 6768 шт., а в 1806 г. — 8318 шт.

Булдаков был крупным акционером компании, имея в начальный период существования РАК 370 акций. У него было четыре дочери — Екатерина, Любовь, Надежда, Вера — и сын Николай, которые также были акционерами РАК¹⁷. Николай

¹² История Русской Америки (1732–1867). Т. II: Деятельность Российско-американской компании (1799–1825). С. 84–100.

¹³ Memorandum concerning shares of the Russian-American Company. URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

¹⁴ Ibid.

¹⁵ Ibid.

¹⁶ Петров А. Ю. Российско-американская компания: деятельность на отечественном и зарубежном рынках (1799–1867). М., 2006. С. 71.

¹⁷ Кудрин Н. М. Устюгской земли Михайло Булдаков... С. 110–131.

в дальнейшем служил в МИДе и редко бывал в родном Великом Устюге¹⁸. В 1823 г. Булдаков вместе с детьми был держателем 419 акций.

Булдаков искал различные пути оптимизации расходов компании. Снизить затраты он предлагал, например, за счет осуществления грузоперевозок на казенных кораблях. 24 марта 1805 г. было составлено прошение от директоров РАК к Н. П. Румянцеву, в котором они просили его «исходатайствовать всемилоостивейшее дозволение возить компанейские товары из Охотска в город Гижигу на казенных из Охотска с провиантом отправляемых судах»¹⁹. При этом в качестве аргумента указывалось, что в случае отказа правительства гижигинские жители не смогут регулярно получать необходимые им товары и провиант, так как кроме компании никто доставлять их туда не сможет²⁰. В эти годы Румянцев часто приглашает Булдакова для обсуждения различных дел компании. В Архиве внешней политики Российской империи сохранились десятки таких приглашений²¹.

В это же время Главное правление инициировало судебные разбирательства с должниками компании. Булдаков лично контролировал задолженность, поручая ведение тяжб руководителям контор. 23 ноября 1806 г. Василий Кузнецов — глава московской конторы РАК — информировал первенствующего директора об обстоятельствах судебного разбирательства с московскими купцами Василием и Иваном Крупениными. Эти купцы должны были компании 18 тыс. рублей²². Нужно отметить, что, несмотря на проблемы, РАК в самые трудные годы своей деятельности получала прибыль. В 1804 г. размер чистой прибыли компании составил 1 062 576 руб., а в 1806 г. — 24 954 руб.

После смерти Н. П. Резанова компания осталась без главного ходатая перед правительством и императором по ее делам. Между тем Булдаков сумел не только сохранить, но и улучшить репутацию РАК в глазах царского двора. Он добился того, чтобы поддержку компании продолжал оказывать министр коммерции Н. П. Румянцев. Первенствующий директор стремился найти новые пути развития компании. Если обобщить его предложения, то они выразились в следующем. Он предлагал больше внимания уделять налаживанию связи контор и комиссионерств РАК между собой, тщательно продумывал схему и порядок движения пушнины на российские ярмарки и в Кяхту для торговли с китайцами. Устанавливались точные сроки доставки и реализации товара, за соблюдение которых полагались награда и поощрение, а за задержку без уважительной причины — наказание. Булдаков был сторонником активизации торговли с иностранцами и развития международных отношений в Азиатско-Тихоокеанском регионе, полагая, что РАК могла бы быть эффективным помощником правительству в этом вопросе.

¹⁸ М. Панков — К. Т. Хлебникову, 19 сентября 2019 г. // Государственный архив Пермского края (далее ГАПК). Ф. 445. Оп. 1. Д. 286. Л. 5–6 об.

¹⁹ Note about permission to convey company goods to Gizhiga on government ships, 3.24.1805 (Various papers concerning the operations of the Russian-American Company). URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

²⁰ Ibid.

²¹ Приглашительные письма графа Румянцева М. М. Булдакову, 1805–1806 // Архив внешней политики Российской империи (далее АВПРИ). Ф. 341. Оп. 888. Д. 478. Л. 1–57.

²² About the debts of the merchants Krupenin, 11.26.1806 (Various papers concerning the operations of the Russian-American Company). URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

Так, по инициативе Булдакова и благодаря содействию Румянцева, а также при посредничестве генерального консула России в США А. Я. Дашкова РАК заключила соглашение с крупнейшим американским мехоторговцем Дж. Астором о разделе сфер влияния на северо-западном побережье Америки. 20 августа 1808 г. директора направили Дашкову памятную записку, в которой подробно сообщали о желании с «американскими республиканцами основать постоянные связи». Главное правление выражало надежду, что Дашков окажет помощь А. А. Баранову в снабжении колоний товарами²³. Однако Булдаков выступал за то, чтобы граждане США были честными торговцами, не стремящимися вытеснить Россию с тихоокеанского мехового рынка; поэтому, когда в октябре 1811 г. был составлен проект соглашения, первенствующий директор увидел в действиях компании Астора серьезного конкурента. По его мнению, цель меховой американской компании заключалась в том, чтобы беспощинно торговать в России «медведями и енотами»²⁴. 28 января 1808 г. Булдаков направил Александру I донесение, в котором докладывал о возможности получения хлеба и мяса из Калифорнии, в которых постоянно испытывает нужду население Охотского края, Камчатки, Русской Америки. Одновременно указывалось на отсутствие некоторых товаров в Калифорнии, имеющих в избытке в России.

Первенствующий директор увязывал благополучие компании с постоянной заботой о служащих в ней людях. Так, к 1807 г., благодаря ходатайствам М. М. Булдакова и Н. П. Резанова, некоторые служащие РАК получили чины по табелю о рангах. В одном из ходатайств особенно подчеркивалась важность получения чинов для комиссионеров и приказчиков РАК: «Компания затрудняется в доставлении себе хороших и честных комиссионеров и прикащиков, ибо кому захочется подвергнуть себя полной власти какого-нибудь незначущего чиновника, который в краю, отдаленном от вышней власти, может наделать купцу или мещанину множество всякого роду обид и притеснений...»²⁵ Прошения о наградах для отличившихся на службе РАК людей были поддержаны. Булдаков хорошо разбирался в людях и многим дал путевку в жизнь. Яркий тому пример — помощь в продвижении по службе выдающемуся деятелю Русской Америки, главе Новоархангельской конторы, впоследствии директору РАК и одному из самых плодовитых писателей К. Т. Хлебникову. При отправлении судна «Кутузов» в 1818 г. Хлебников взял у Булдакова крупную сумму денег в долг²⁶. В Государственном архиве Пермского края сохранилось уникальное письмо Хлебникову, в котором Булдаков прощает ему долги и сообщает: «Приятно мне было положить первый камень в фундамент Вашей будущей жизни... Трудись и не сомневайся, помни Бога, по прожитии в Америке предназначено быть тебе и директором»²⁷.

²³ Отношение Главного правления РАК А. Я. Дашкову // Россия и США: становление отношений, 1765–1815. М., 1980. С. 330.

²⁴ Записка директора Главного правления РАК М. М. Булдакова Н. П. Румянцеву // Россия и США: становление отношений, 1765–1815. С. 493.

²⁵ An opinion concerning the necessity of expanding the privileges of the Russian-American Company, (Declarations of the Russian-American Company). URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

²⁶ Обязательство комиссионера корабля «Кутузов» К. Т. Хлебникова о выплате денег директору РАК М. М. Булдакову, 11 января 1818 г. // АВПРИ. Ф. 341. Оп. 888. Д. 713. Л. 1.

²⁷ М. М. Булдаков — К. Т. Хлебникову, 13 мая 1820 г. // ГАПК. Ф. 445. Оп. 1. Д. 155. Л. 3–4.

Булдаков отстаивал идею сохранения русского населения в колониях. В то же время он осознавал, что времена быстрого обогащения промышленников — за счет паевой системы, когда участвующие в промысле получали пушнину, — прошли. Те, кто отправлялся в рискованное плавание и принимал решение жить в колониях, теперь мог рассчитывать только на фиксированную оплату труда, и то в колониальных марках, которые заменяли реальные деньги. Вот почему к 1817–1818 гг. Булдаков пришел к выводу, что «недостаток русского людства в колониях может быть заменен креолами, воспитывающимися и обучающимися коштом компании...»²⁸. Конечно, идея о том, что РАК нужно больше полагаться на креолов, прозвучала от различных лиц еще в самом начале XIX в., но именно Булдаков впервые осознал, что креолы станут основой развития и сохранения связи Аляски с Россией. Первенствующий директор просил регулярно ему докладывать об отношении служащих РАК к коренным народам Аляски, при этом полагаясь исключительно на гуманное к ним отношение²⁹.

Крайне болезненной в течение всего периода истории Русской Америки оставалась проблема возвращения русских промышленников на Родину. Законы Российской империи этого требовали, но на практике решить вопрос отправки людей, которые уже обзавелись семьями или состарились на службе, было очень сложно. Булдаков и директора РАК советовали главному правителю колоний М. И. Муравьеву оставлять «стариков-промышленников в колониях, обеспечив им призрение»³⁰.

Развитие колоний требовало решения множества проблем. Самыми насущными из них были сокращение популяции калана на севере Тихого океана и обеспечение продовольствием промышленников на Аляске и Алеутских островах. Для решения этих задач в 1812 г. И. А. Кусковым, выходцем из Вологодской губернии, были основаны селение и крепость Росс в Калифорнии. Решение об учреждении Форта Росс было весьма рискованным, но в то же время успешным начинанием, несмотря на противодействие со стороны испанцев, которые преследовали свои интересы в развитии пограничья в Калифорнии³¹. В 1818–1819 гг. была предпринята попытка закрепления России на Гавайских островах. Служащий РАК Г. Шеффер подал детальный проект по колонизации островов, который так и не был реализован. Характерно, что сам Булдаков считал, что мирное освоение русскими Гавайских островов и установление добрососедских отношений с гавайцами было бы весьма полезно и для РАК, и для России в целом³².

Конечно, не все решения Булдакова можно считать удачными. Так, под влиянием письма В. М. Головнина, заявившего, что граждане США прибывают на Аляску почти исключительно для того, чтобы ограбить русских, было принято весьма

²⁸ Мнение ГП РАК о недостатке русских людей в колониях, 6 ноября 2018 г. // АВПРИ. Ф. 341. Оп. 888. Д. 277. Л. 1–3.

²⁹ А. Баков — М. М. Булдакову, 4 марта, 1808 г. // АВПРИ. Ф. 341. Оп. 888. Д. 597. Л. 1–5 об.

³⁰ Депеша Главного правления РАК М. И. Муравьеву с одобрением его деятельности в колониях, соображениями о поисках соотечественников на севере Америки, промыслах, призрении стариков-промышленников, вербовке людей для службы в колониях и др. // Российско-американская компания и изучение Тихоокеанского севера, 1815–1841 / отв. ред. Н. Н. Болховитинов. М.: Наука, 2005. С. 127–128.

³¹ Алексеева Е. В. Особенности национального фронта: Россия и Испания на Тихоокеанском побережье Северной Америки // Уральский исторический вестник. 2018. № 4 (61). С. 81–88.

³² ГП РАК — Л. А. Гагемейстеру, 1 апреля 1819 г. // Российско-американская компания и изучение Тихоокеанского севера, 1815–1841. С. 60–61.

неудачное решение о запрете иностранцам торговать у берегов Аляски³³. Это решение вскоре было отменено, но ослабило позиции РАК в Америке.

12 декабря 1819 г. Михаил Матвеевич направил письмо в Главное правление с просьбой снять с него обязанности первенствующего директора. Он сообщил, что по состоянию здоровья не может продолжить службу, однако выразил готовность «по зимам приезжать из дому в Петербург, ибо все важные дела бывают по компании зимою»³⁴. Михаил Матвеевич отказался от жалования, попросив только компенсацию на проезд и иные расходы. Переписка членов Главного правления РАК показывает, что Булдаков, как правило, бывал в Великом Устюге с июня по ноябрь³⁵.

24 января 1819 г. министр внутренних дел О. П. Козодавлев предложил Комитету министров наградить Булдакова орденом Святой Анны 2-й степени. Кроме Михаила Матвеевича, к наградам было предложено представить директоров В. В. Крамера и А. И. Северина, а также коммерции советника И. А. Кускова (орденом Святого Владимира 4-й степени). Впоследствии все получили награды, исключая И. А. Кускова³⁶. Михаил Булдаков действительно приезжал в Петербург, и не только зимой. За его подписью выходили документы разной степени важности. 29 января 1820 г. было составлено донесение управляющему Министерством иностранных дел графу К. В. Нессельроде, в котором были высказаны предложения об организации меновой торговли с Калифорнией³⁷. 3 июля 1823 г. первенствующий директор поставил свою подпись под аттестатом, выданным Главным правлением И. А. Кускову и подтверждающим окончание его работы в компании³⁸.

К моменту истечения срока «правил» и «привилегий» первенствующий директор составил записку о достижениях РАК. В отчете были представлены результаты главных направлений деятельности компании: в колониях были построены крепости, корабельные верфи, основано училище. Булдаков отразил в отчете затраты компании на доставку товаров по Сибири. Он обратил внимание на то, что благодаря дорогостоящим перевозкам, которые взяла на себя компания, «отдаленным жителям дается способ содержать себя»³⁹. Было отмечено также, что «в Кяхте пошлин одних казне переплатили до двух миллионов с приобретенных из моря зверей, на кои китайские товары вымениваются»⁴⁰. В 1812 г. чистая прибыль РАК составила

³³ Письмо В. М. Головина ГП РАК, 10 сентября 1819 г. // Российский государственный исторический архив (далее РГИА). Ф. 1643. Оп. 1. Д. 41. Л. 4–5.

³⁴ Report of the achievements of the Russian-American Company with draft., n.d. URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

³⁵ М. Панков — К. Т. Хлебникову, 26 августа 1820 г. // ГАПК. Ф. 445. Оп. 1. Д. 286. Л. 7–8.

³⁶ Из отношения министра внутренних дел России О. П. Козодавлева в Комитет министров «Об успехах Российско-американской компании» и о представлении И. А. Кускова к награждению орденом Св. Владимира 4-й степени. С. Петербург, 24 января 1819 г. // Россия в Калифорнии. Русские документы о колонии Росс и российско-калифорнийских связях (1803–1850): в 2 т. Т. 1. М., 2005. С. 312.

³⁷ Донесение ГП РАК графу К. В. Нессельроде о селении Росс и связях с испанской Калифорнией. С.-Петербург, 29 января 1820 г. // Там же. С. 321–323.

³⁸ Аттестат, выданный ГП РАК И. А. Кускову по окончании его работы в компании, 3 июля 1823 г. // Там же. С. 484.

³⁹ Report of the achievements of the Russian-American Company with draft., n.d. URL: <http://frontiers.loc.gov> (дата обращения: 01.03.2019).

⁴⁰ Ibid.

364050 руб. (дивиденды на акцию — 45 руб.), а в 1820 г. — 1166065 (дивиденды на акцию — 155 руб.).

С конца 1822 г. и вплоть до 1824 г. руководство РАК переживало сложный период. Показательно, что после того как Булдаков отошел от дел, некоторые директора РАК были уличены в злоупотреблениях. Характерно, что многие видели причину ухудшения положения дел в том, что произошло «удаление» в 1819–1820 гг. Булдакова от дел и ослабление связей с правительством. Сам Булдаков стремился укрепить взаимодействие компании с министерствами, считал себя «государственным человеком», указывая, что «служение компании есть служение самому государю»⁴¹. В дальнейшем К. Т. Хлебников писал, что Булдаков «неутомимо старался о распространении операций компании для увеличения ее выгод, тесно соединенных со славой и выгодами отечества»⁴².

Главный бухгалтер РАК Платон Боковиков успехи компании связывал с именем первенствующего директора: «Я всегда говорил, говорю и пока жив убежден буду, что если бы Александр Андреевич [Баранов] владел прежними силами, пробыл бы еще в Америке 10 лет и если бы Михаил Матвеевич [Булдаков] такое же время управлял компанией по-прежнему, то компания наша стала бы наряду с первыми Европейскими компаниями, обладающими отдельными морями и землями...»⁴³

Булдаков придавал большое значение сбору этнографического материала в Америке, который затем появился в коллекциях музеев Санкт-Петербурга и других городов. При этом он проявил себя как историк-исследователь, обращая внимание на факт нахождения предметов, принадлежащих русским в начале XVIII в., что, по его мнению, подтверждает гипотезу о том, что русские уже имели мореходные суда и ходили по Восточному морю за промыслами⁴⁴. Это внимание к истории и этнографии народов Америки было отмечено Императорской Академией наук, которая избрала его членом-корреспондентом. При Булдакове была систематизирована переписка с колониями. О российских колониях в Америке и о Российско-американской компании стало хорошо известно за рубежом; а многие документы по историко-культурному наследию Русской Америки отложились в десятках отечественных и зарубежных архивов, что позволяет их выявлять и систематизировать в современную эпоху.

Во многом благодаря Булдакову мы понимаем Русскую Америку в широком смысле этого слова⁴⁵. При его деятельном участии была организована первая кругосветная экспедиция, а также разработана концепция доставки продовольствия и товаров в Русскую Америку. Это, на первый взгляд, чисто финансово-хозяйственное предложение привело к выдающимся географическим открытиям и спо-

⁴¹ Ермолаев А. Н. Первенствующий директор М. М. Булдаков и становление Российско-американской компании. С. 74.

⁴² Энциклопедический лексикон. Т. 7. СПб., 1836. С. 310–311.

⁴³ Записка о зловредном влиянии капитана-лейтенанта Л. А. Гагемейстера на дела Российско-Американской компании. Не позднее 31 июля 1824 г. // АВПРИ. Ф. 341. Оп. 888. Д. 232. Л. 5–5 об.

⁴⁴ Донесение первенствующего директора РАК М. М. Булдакова в Императорскую С.-Петербургскую Академию наук о «препровождении» найденных в колониях «редкостей» // Российско-американская компания и изучение Тихоокеанского севера, 1815–1841. С. 23–24.

⁴⁵ Подробнее о двояком понимании «истории Русской Америки» см.: Петров А. Ю., Климент (Капалин), митр., Малахов М. Г., Ермолаев А. Н., Савельев И. В. История и наследие Русской Америки // Вестник Российской академии наук. 2011. № 12. С. 1090–1099.

способствовало развитию Военно-морского флота России. Булдаков поощрял развитие кораблестроения в Русской Америке и полагал, что тесное взаимодействие купеческого флота и судов Военно-морского флота России способно гарантировать процветание Русской Америки. Современники высоко оценили это стремление Булдакова, и одно из судов в конце 1820-х гг. было названо его именем.

Булдаков способствовал развитию своего родного города — Великого Устюга. Продуманная архитектура жилых домов, набережной, парка — заслуга Михаила Матвеевича. Сохранился его дом, где сейчас располагается Великоустюгский гуманитарно-педагогический колледж. В музее Великого Устюга имеются материалы, связанные с Булдаковым, а его имя весьма почитаемо в Вологодской области.

После уступки Аляски в 1867 г. начался новый период истории Русской Америки — американский, однако до наших дней сохранилось материальное и духовное наследие русской культуры XIX в. Материальное наследие можно разделить на три основные группы: музейные экспонаты, объекты недвижимости, документальное наследие. Вклад Булдакова прослеживается во всех группах: и в формировании этнографических музейных коллекций, и в заботе о строительстве в Русской Америке. Так, до наших дней дошли более поздние постройки, но основные тенденции по укреплению русских поселений отставались именно М. М. Булдаковым. Его твердая позиция относительно важности мирного освоения территорий способствовала сохранению духовного наследия Русской Америки. В северной части Тихого океана была поддержана и стала развиваться Русская православная церковь, которая является важной частью духовной и историко-культурной составляющей жизни современных коренных народов Аляски. Благодаря системе управления РАК, выстроенной Булдаковым в кризисные годы действия первого устава, спустя почти 200 лет в современном штате Аляска можно увидеть элементы русской планировки и другие заимствования в жилищах. При этом многие постройки, сохранившиеся до наших дней, в XIX в. имели практическое значение: например, музей Баранова на Кадьяке ранее являлся магазином (складом) РАК. Сегодня музей весьма популярен среди местных жителей и туристов. В то же время представленные на его веб-страницах экспонаты, относящиеся к российскому наследию, не выделены в отдельную тему. Сотрудники музея Баранова регулярно проводят мастер-классы с наиболее интересными или необычными для аляскинцев экспонатами. Так, например, по одному из снимков предлагалось угадать деталь самовара, а музейные работники обещали организовать мастер-класс, посвященный тому, как им пользоваться. Сегодня вокруг русской экспозиции этого музея разгорелась полемика. Краеведом Дон Ли Блэк делается все возможное для сохранения памяти о русском периоде в истории Кадьяка.

Таким образом, вклад Булдакова в становление Русской Америки можно оценить с точки зрения выстраивания эффективного управления заморскими колониями Российской империи, когда Главное правление Российско-американской компании находилось на другом континенте. Важной заслугой Булдакова в период действия первого устава стало установление прочных связей между влиятельными кругами в правительстве и компанией. Несмотря на серьезные финансовые проблемы в первые годы деятельности РАК, Булдаков стремился сохранить доверие акционеров, привлекая к покупке акций своих родственников. Благодаря его протекции многие талантливые деятели Российско-американской компании смогли

продвинуться по службе. Нет достоверных данных о посещении Булдаковым колониальных владений Российской империи, но известно, что он придавал большое значение изучению этнографии, флоры и фауны Русской Америки. Первенствующий директор содействовал мирному освоению территорий, а это способствовало экспансии России в северной части Тихого океана. Документы, связанные с деятельностью Булдакова, можно выявить в архивах Европы и Америки, и в связи с этим видится широкое поле для дальнейших исследований.

References

- Alekseeva E. V. Features of the national front: Russia and Spain on the Pacific coast of North America. *Ural'skii Istoricheskii vestnik*, 2018, no. 4 (61), pp. 81–88. (In Russian)
- Bolkhovitinov N. N. *Russia opens America. 1732–1799*. Moscow, Mezhdunarodnye otnosheniia Publ., 1991, 303 p. (In Russian)
- Dmytryshyn B. The Administrative Apparatus of the Russian American Company, 1798–1867. *Canadian-American Slavic Studies*, 1994, vol. 28, no. 1, pp. 1–52.
- Egorova Yu. S. Role of Ustyug merchant M. M. Buldakov in the formation and development of the Russian-American company. *Nekrasovskie Chteniia. Materialy II Vserossiiskoi nauchnoi konferentsii*. Vologda, 2016, pp. 171–174. (In Russian)
- Ermolaev A. N. Chief M. M. Buldakov and the formation of a Russian-American company. *Vologzhane v istorii Russkoi Ameriki*. Vologda, 2012, pp. 68–77. (In Russian)
- Ermolaev A. N. *Russian-American company in Siberia and the Far East*. Kemerovo, INT Publ., 2013, 620 p. (In Russian)
- Kudrin N. M. Mikhailo Buldakov is a resident of Veliky Ustyug. *Velikii Ustiug: kraevedcheskii al'manakh*, no. 5. Vologda, VGPU Publ., 2009, pp. 110–131. (In Russian)
- Mitropolit Kliment (Kapalin). *Russian Orthodox Church in Alaska before 1917*. Moscow, OLMA Media Grup Publ., 2009, 608 p. (In Russian)
- Petrov A. Yu. *Formation of a Russian-American company*. Moscow, Nauka Publ., 2000, 151 p. (In Russian)
- Petrov A. Yu. *Russian-American company: activities in the domestic and foreign markets (1799–1867)*. Moscow, IBI RAN Publ., 2006, 316 p. (In Russian)
- Petrov A. Yu., Mitropolit Kliment (Kapalin), Malakhov M. G., Ermolaev A. N., Savel'ev I. V. History and heritage of Russian America. *Vestnik Rossiiskoi akademii nauk*, 2011, no. 12, pp. 1090–1099. (In Russian)
- Petrov A. Yu. *Natalia Shelikhova at the origins of Russian America*. Moscow, Ves' mir Publ., 2012, 320 p. (In Russian)
- Preobrazhenskii A. A. About of Shareholders of a Russian-American Company in the early XIX century. *Istoricheskie zapiski*. Moscow, 1960, vol. 67, pp. 286–298. (In Russian)
- Sitnikov L. A. *Grigorii Shelikhov*. Irkutsk, Vostochno-Sibirskoe knizhnoe izdatel'stvo, 1990, 412 p. (In Russian)

Статья поступила в редакцию 22 апреля 2019 г.

Рекомендована в печать 12 марта 2020 г.

Received: April 22, 2019

Accepted: March 12, 2020