

**Рецензия
на выпускную квалификационную работу бакалавра
на тему
«Особенности применения сбалансированной системы показателей
на различных стадиях жизненного цикла фирмы»,**

Торопышкиной Елены Александровны

ФИО студента

ООП ВО «Экономика»
по направлению 38.03.01 «Экономика»
профиль: «Экономика фирмы и управление инновациями»

1. Четкость постановки целей и задач исследования	Цель представленной ВКР заключается в следующем: «выявление особенностей применения системы сбалансированных показателей (ССП) на различных стадиях жизненного цикла фирмы». Указанная цель сформулирована четко. Задачи исследования отражают логическое раскрытие заявленной темы.
2. Обоснованность структуры и логики исследования	Структура работы логична и отражает заявленную цель. Основная часть ВКР состоит из трех глав. В главе 1 изложены основные теоретические понятия, связанные с теорией жизненного цикла организаций. В главе 2 внимание уделено ССП. Глава 3 носит практический характер: в ней автор предложил и обосновал свой вариант ССП для компании АО «ЕСС».
3. Наличие вклада автора в результаты исследования	В работе приведены точки зрения различных исследователей, имеются элементы критического анализа, авторские выводы и обобщения. Практический пример отражает личное участие автора в разработке ССП компании. Автором проведено глубокое исследование ситуации и стратегических задач АО «ЕСС».
4. Новизна и практическая значимость исследования	В представленной ВКР автором произведена попытка объединения двух современных и широко признанных подходов, используемых в целях повышения эффективности управления компанией. Практическая значимость исследования состоит
5. Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации	Автор корректно применяет методы исследования теоретического материала и фактической информации в области теории жизненного цикла и принципов ССП.
6. Актуальность используемых информационных источников	В качестве источников литературы автором использованы: распоряжение Правительства РФ, монографии, учебные пособия, публикации в периодических изданиях, электронные ресурсы. В число источников входят публикации известных классиков исследуемой области. Большинство печатных изданий можно признать актуальными источниками по исследуемой тематике. Имеется несколько источников на английском языке. Общее количество источников – 51.
7. Достоинства работы	а) Проведен комплексный анализ теоретических принципов и моделей по исследуемой тематике;

	<p>б) Стиль изложения полностью соответствует стилю научных работ;</p> <p>в) Фактические данные в практической части наглядно представлены графически.</p>
8. Замечания и недостатки работы	<p>В работе было бы целесообразно привести расчет примерных затрат на достижение разработанных целей. Отдельные рисунки и таблицы не сопровождаются ссылками на источники (например, стр. 11, стр. 17, стр. 20).</p>
9. Вопросы для защиты	<p>– Может ли компания управлять тем, на какой стадии жизненного цикла она находится? Если да, то каким образом?</p> <p>– Располагает ли, по мнению автора, компания «ЕСС» бюджетом, необходимым для достижения установленных целей? За счет каких источников будет финансироваться это достижение?</p>
10. Допуск к защите и оценка работы	<p>ВКР соответствует основным требованиям, предъявляемым к подобным работам.</p> <p>Заслуживает оценки «отлично» (А).</p>

Рецензент
ассистент кафедры ЭИР СПбГУ

Артемова Д.И.

21 мая 2018 г.