САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Отзыв на выпускную квалификационную работу бакалавра**

на тему

**«ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ФИРМЫ»,**

ТОРОПЫШКИНА Елена Александровна

ФИО студента

ООП ВО «Экономика»

по направлению 080100/38.03.01 «Экономика»

профиль: «Экономика фирмы и управление инновациями»

**1.Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями**

Цель дипломной работы, сформулированная во введении, позволяет раскрыть тему диплома, она охватывает как теоретический, так и прикладной аспект исследования. Поставленные задачи соответствуют структуре дипломной работы и позволяют достичь цели диплома. Цель, задачи и результаты проведенного Еленой исследования соответствуют требованиям образовательного стандарта СПбГУ.

**2. Обоснованность структуры и логики исследования**

Структура исследования представляется логичной и обоснованной - от теоретических аспектов исследования сбалансированной системы показателей (ССП) Елена переходит к прикладной части работы, а именно разработке ССП для исследуемой в дипломе компании АО «ЕСС», осуществляющей строительство систем зданий и сооружений.

**3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований**

В теоретической части работы студентке удалось: провести сравнительный анализ подходов к концепции жизненного цикла фирмы (ЖЦФ) (см. Таблицу 1.1), для каждой стадии жизненного цикла обозначить проблемы управления и возможные пути решения проблем, реализуемые стратегии и мероприятия в рамках выбранных стратегий (см. стр. 12-13), показать соотношение организационной культуры и структуры на разных стадиях жизненного цикла фирмы, раскрыть особенности этапов развития ССП (см., в частности, Рисунок 2.2), обозначить особенности применения такого инструмента стратегического управления как ССП в цифровой экономике (см. п. 2.1). В практической части работы Еленой разработана ССП для исследуемой компании, предложен комплекс мероприятий для достижения стратегических целей (см. Таблицу 3.2.3).

По итогам глав работы сформулированы выводы.

**4.Новизна и практическая значимость исследования**

К научной новизне в теоретической части работы можно отнести выявленные Еленой проблемы, возникающие на каждом этапе разработки ССП (см. Таблицу 2.1), а также обозначенные особенности управления изменениями функциональных целей и координацией взаимодействия подразделений, и метриками и показателями KPI для каждой стадии жизненного цикла организации (см. Таблицу 2.4).

Прикладная значимость проведенного исследования заключается в разработке сбалансированной системы показателей для компании «ЕСС».

**5.** **Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации**

В работе использованы следующие методы и инструменты исследования: сравнительный анализ, структурный анализ, факторный анализ, модель пяти конкурентных сил Портера, SWOT-анализ, PEST-анализ, Сбалансированная Система Показателей (ССП).

**6.Актуальность используемых информационных источников**

Дипломная работа основана на использовании современных источников по теме исследования, включая англоязычные источники.

**7.Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР**

Соответствует

**8.Соблюдение графика выполнения ВКР**

График выполнения дипломной работы Еленой соблюдался. Дипломная работа представляет собой самостоятельное глубокое исследование, проведенное студенткой. Стоит отметить добросовестное отношение Елены к подготовке диплома.

**9. Допуск к защите и оценка работы**

Дипломная работа рекомендуется к защите с оценкой отлично (А).

**Научный руководитель**

**степень, звание, должность**

к.э.н., доцент Е.А. Давыденко \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Давыденко Е.А.

19.05.2018