

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на выпускную квалификационную работу обучающегося СПбГУ**  
**Мурзакаримовой Натальи Александровны**  
**по теме: «Обучение на рабочем месте на примере промышленного предприятия».**

Содержание ВКР соответствует заявленной в названии теме, тема работы полностью раскрыта.

Структура работы логична, обоснована задачами исследования.

В работе отражены актуальные теоретические проблемы.

В практической части работы разработаны рекомендации по совершенствованию системы обучения на рабочем месте для промышленного предприятия ООО «ПГ «Фосфорит».

При написании работы, автором использовались современные статьи и монографии.

**Достоинства работы:**

- Проведен анализ традиционных и новейших методов обучения персонала на рабочем месте, выявлены их преимущества и недостатки.
- Выводы автор представляет в табличной форме, что является удобным наглядным методом обобщения и классификации.
- Проанализированы особенности управления персоналом в химической промышленности.
- Сделан подробный анализ системы обучения персонала на рабочем месте ООО «ПГ «Фосфорит».
- Разработаны рекомендации по совершенствованию системы обучения на рабочем месте для ООО «ПГ «Фосфорит»:
  1. Предложена система оценивания наставничества;
  2. Разработана система оценивания модульного обучения сотрудников по модели Д. Кирпатрика;
  3. разработаны примеры заданий - кейсов для экзаменационных билетов обучающихся;
  4. Предложены показатели оценки ротации и дистанционного обучения;
  5. разработана карьерограмма, отражающая путь сотрудника к своей цели, что повышает его мотивацию к обучению

**Замечания и вопросы к бакалаврианту:**

1. На мой взгляд, с учетом специфики производимого продукта имело смысл делать не PEST, а PESTEL анализ ООО ПГ «Фосфорит».
2. Какой экономический эффект может быть получен при внедрении рекомендаций автора по совершенствованию системы обучения на рабочем месте для ООО «ПГ «Фосфорит»?

Оформление работы соответствует требованиям стандарта.

В целом, считаю, что автором проделана большая работа, имеющая большое практическое значение. Работа может быть оценена на «отлично».

«21» мая 2018 г.

Крылова Ю.В.