

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**Отзыв на выпускную квалификационную работу бакалавра  
на тему  
«Компетентностный подход при найме и развитии персонала»,**

Аплетовой Екатерины Владиславовны  
ФИО студента

ООП ВО «Управление персоналом»  
по направлению «Управление персоналом»

**1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями**

Работа соответствует требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы и в уровне постановки цели и задач, и в уровне самостоятельных авторских разработок и практических предложений.

**2. Обоснованность структуры и логики исследования**

Структура работы логична и позволяет раскрыть тему ВКР. В 1 главе автор рассматривает теоретические основы компетентностного подхода. Во 2 главе – анализирует мировой и российский современный опыт реализации компетентностного подхода. А в 3 главе представляет результаты самостоятельного исследования системы найма и развития персонала в Фитнес-клубе World class.

**3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований**

Для раскрытия теоретических аспектов рассматриваемых вопросов, автор использует современные информационные источники, отмечая их соответствующими ссылками. При этом автор предлагает собственный взгляд на различие подходов к определению понятия компетенция (Таблица 1, стр. 8), а также на классификацию стратегий развития компетенций (Таблица 3, стр. 32) и т.п.

**4. Новизна и практическая значимость исследования**

Практическая значимость проведенного автором исследования заключается в возможности применения выводов и рекомендаций, сделанных в рамках применения компетентностного подхода при найме и развитии персонала в Фитнес-клубе World class. Безусловно, исследование актуально и обладает практической новизной.

**5. Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации**

Автор корректно использует такие методы исследования и анализа экономической информации как сравнение, графический метод, метод группировок и т.п. Автор владеет экономической и управленической терминологией и делает логичные выводы из проведенных исследований.

**6. Актуальность используемых информационных источников**

Большая часть используемых автором информационных источников датированы 2015-2017 гг. Также автор использует в ВКР большое количество интернет статей и результаты актуальных практических исследований.

**7. Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР**

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к оформлению ВКР.

**8. Соблюдение графика выполнения ВКР**

Е.В. Аплетова на протяжении всего времени подготовки ВКР работала активно, соблюдала график, изучила и применила в работе большое количество материала.

**9. Допуск к защите и оценка работы**

Работа допускается к защите. При условии успешной защиты может быть оценена на А («Отлично»).

Научный руководитель  
степень, звание, должность

дата 10.05.18

к.э.н., старший преподаватель  
Кульчицкая Елена Валерьевна