САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Отзыв на выпускную квалификационную работу бакалавра**

на тему

**«Организация системы бюджетирования в компании»,**

СУХОДОЛЬСКАЯ Анастасия Викторовна

ФИО студента

ООП ВО «Экономика»

по направлению 080100/38.03.01 «Экономика»

профиль: «Экономика фирмы и управление инновациями»

**1.Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями**

На наш взгляд поставленная цель дипломной работы позволяет раскрыть тему диплома, она охватывает как теоретическую, так и практическую части диплома, особый акцент делая на стратегическом аспекте бюджетирования. Поставленные задачи позволяют достичь цели диплома. Цель, задачи и результаты проведенного Анастасией исследования соответствуют требованиям образовательного стандарта СПбГУ.

**2. Обоснованность структуры и логики исследования**

Структура исследования представляется обоснованной - от теоретических основ бюджетирования и стратегического управления студентка переходит к оптимизации бюджетирования на практическом примере (в компании ООО "РТ").

**3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований**

К результатам проведенного исследования в теоретической части работы можно отнести: полученное на основе проведенного анализа подходов авторов к понятию бюджетирования собственное определение, обозначение ключевых проблем, характерных для российских предприятий и влияющих на качество управления (стр.9-10), обозначение преимуществ стратегического бюджетирования, обозначение проблем, возникающих на каждом этапе внедрения системы бюджетирования в компании (см.  Приложение 8), выявление особенностей бюджетирования на цифровом предприятии (стр.31-32). К результатам, полученным Анастасией в практической части работы, стоит отнести: выявление особенностей осуществления бюджетного процесса в исследуемой компании "РТ" (см. п.2.3), выявление существующих проблем в системе бюджетирования исследуемой компании, предложение рекомендаций и шагов по устранению выявленных проблем и совершенствованию системы бюджетирования.

**4.Новизна и практическая значимость исследования**

Исследование имеет практическую значимость, поскольку содержит конкретные рекомендации по совершенствованию системы бюджетного управления в компании "РТ". К пунктам новизны можно отнести выявление проблем по этапам внедрения системы бюджетирования, обозначение особенностей бюджетирования в условиях цифрового предприятия.

**5.** **Корректность использования**

**методов исследования и анализа экономической информации**

В работе использованы следующие методы и инструменты исследования: сравнительный анализ, свот-анализ, методика безбюджетного управления, система сбалансированных показателей (ССП). Методы и инструменты применяются корректно.

**6.Актуальность используемых информационных источников**

Дипломная работа основана на использовании большого числа источников по теме исследования (более 60), включая англоязычную литературу.

**7.Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР**

Соответствует

**8.Соблюдение графика выполнения ВКР**

График выполнения дипломной работы Анастасией соблюдался. Стоит отметить самостоятельность проведенного студенткой исследования и добросовестное отношение к подготовке диплома.

**9.Допуск к защите и оценка работы**

Дипломная работа допускается к защите с оценкой отлично (А).

**Научный руководитель**

**степень, звание, должность**

к.э.н., доцент Е.А. Давыденко \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Давыденко Е.А.

19.05.2018