САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Магистерская программа

“*Дипломатия Российской Федерации и зарубежных государств”*

КАЛОЕВ Артём Витальевич

**РОССИЙСКО-МАРОККАНСКИЕ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ: СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**RUSSIAN-MOROCCAN TRADE-ECONOMIC RELATIONS: THE PRESENT STAGE AND PROSPECTS**

Диссертация

на соискание степени магистра

по направлению 031900 – «Международные отношения»

|  |  |
| --- | --- |
|  | Научный руководитель –  Доктор экономических наук,  профессор С.Л. Ткаченко. |

Студент:

Научный руководитель:

Работа представлена на кафедру:

\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2017 г.

Заведующий кафедрой:

Санкт-Петербург

2017

Содержание

[Введение 3](#_Toc481507356)

[1. Характеристика российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества в XXI веке 8](#_Toc481507357)

[*1.1.* *Торгово-экономическое сотрудничество: основы характеристики* 8](#_Toc481507358)

[*1.2.* *Характеристика состояния российско-марокканского торгово-инвестиционного сотрудничества* 15](#_Toc481507359)

[*1.3.* *Нормативно-правовая база российско-марокканского двустороннего сотрудничества* 21](#_Toc481507360)

[2. Механизимы углубления межгосударственного российско-марокканского сотрудничества 25](#_Toc481507361)

[*2.1.* *Работа Межправительственной Смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству* 25](#_Toc481507362)

[*2.2.* *Деятельность российско-марокканских рабочих групп* 29](#_Toc481507363)

[*2.3.* *Российско-марокканское сотрудничество по линии частного сектора* 34](#_Toc481507364)

[3. Перспективные направления российско-марокканского сотрудничества 43](#_Toc481507365)

[*3.1. Реализация крупных инфраструктурных проектов в энергетической и транспортных сферах* 43](#_Toc481507366)

[*3.2. Сотрудничество в сфере сельского хозяйства и туризма* 58](#_Toc481507367)

[*3.3 Существующие барьеры в торгово-экономическом российско-марокканском сотрудничестве и варианты их решения* 65](#_Toc481507368)

[Заключение 70](#_Toc481507369)

[Список источников и Литературы 72](#_Toc481507370)

[*Список Источников* 72](#_Toc481507371)

[*Список Литературы* 75](#_Toc481507372)

[Приложение 79](#_Toc481507373)

# Введение

На текущем этапе своего развития Российская Федерация оказалась в сложной международной ситуации. Политика санкций, проводимая Западными странами, безусловно, оказывает негативное влияние на развитие российского государства. В сложившихся непростых внешнеполитических условиях необходимо найти адекватную замену европейским товарам и услугам. Для реализации заявленной задачи российские внешнеполитические институты проводят активную работу по переориентацию российской внешнеэкономического курса на другие мировые рынки. В этой связи на наш взгляд достаточно перспективным направлением сотрудничества является построение тесных торгово-экономических отношений с Королевством Марокко.

Начало российско-марокканским связям было положено еще в конце 1777 года. Инициатором сближения с Российской Империей выступил султан Марокко Мухаммед III бен Абдаллах, предложивший российской императрице Екатерине II установить контакты и наладить торговый обмен между двумя империями. После соответствующего обмена грамотами в июле 1778 г. султан выразил готовность принять в Марокко представителя императрицы.

В ноябре 1897 г. было учреждено Генеральное консульство Российской империи в городе Танжере во главе с опытным дипломатом В. Бахерахтом в ранге министра-резидента. В настоящее время именно 1897 год считается отправной точкой начала российско-марокканских дипломатических отношений. В этой связи в мае 1998 г. отмечался столетний юбилей установления дипотношений между Россией и Марокко, состоялся обмен поздравительными телеграммами между главами государств и Министерств иностранных дел.

В структуре внешней торговли России по итогам 2016 года Марокко заняло второе место после Египта, и продолжает оставаться вторым торговым партнером Российской Федерации на Африканском континенте. Средний экономический рост Королевства составляет 4,5 %, Экономика Марокко занимает 5 место по объемам ВВП среди стран Африканского континента. Внутренний валовый продукт Марокко по итогам 2016 года составил 100 млрд. долл. США[[1]](#footnote-1).

С географической точки зрения Королевство Марокко является крайне важным партнером для России в силу своего расположения: Посольство России в Марокко является самым “западным”. Более того Королевство имеет выход как в Средиземное море так и в Атлантический океан. В этой связи Марокко может стать для Российской Федерации, принимая во внимание актуальную расстановку сил на международной арене, перспективным направлением для кооперации как в торгово-экономическом, так и, возможно, в военном плане.

Марокко зарекомендовало себя как стабильного, с политической точки зрения, партнера в силу особенности формы государственного правления – парламентская монархия, не поддавшегося на провокацию событий «арабской весны».

**Целью данного исследования** является выявления особенностей развития двусторонних российско-марокканских торгово-экономических отношений на современном этапе.

Задачи исследования:

* дать характеристику текущему состоянию российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества;
* определить механизмы углубления торгово-экономического сотрудничества;
* охарактеризовать нормативно-правовую базу торгово-экономического сотрудничества;
* выделить перспективные направления развития торгово-экономического сотрудничества между нашими странами.

**Предметом настоящего исследования** является российско-марокканское торгово-экономическое сотрудничество.

**Объект исследования** – процесс формирования и реализации торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Королевством Марокко, а также факторы, определяющие его развитие.

**Актуальность исследования** определяется необходимостью расширения вектора российской внешнеторговой политики. Здесь нам видится перспективным развитие сотрудничества с регионом Ближнего Востока и Северной Африки, а в частности с Королевством Марокко. В этой связи, стоит принять во внимание ту международную обстановку, в которой оказалось наше государство, а также первый за последние 10 лет визит на высшем уровне Короля Марокко Мухаммеда VI в Москву в марте 2016 года, в рамках которого был подписан целый ряд двусторонних документов, существенно расширяющий возможности межгосударственного сотрудничества, на наш взгляд, в ближайшей перспективе российско-марокканское сотрудничество перейдет на новый уровень. Кроме того, актуальность работы обусловлена и тем, что как в российской̆, так и в зарубежной̆ историографии практически отсутствуют комплексные, фундаментальные исследования, посвященных заявленной теме.

**Степень разработанности темы.** В российской научной литературе не присутствует большого количества исследований по теме российско-марокканского сотрудничества. Здесь мы могли бы выделить работы, Фаязова С.С[[2]](#footnote-2), А.А. Ткаченко[[3]](#footnote-3), посвященные политическим аспектам отношений между нашими странами.

Однако последние статьи, посвященные российско-марокканским отношениям, датируются 2008 г. и не могут дать актуальную оценку проистекающих событий.

В.В Куделева[[4]](#footnote-4) в своих работах дает обзор внутриполитических событий региона, однако не затрагивает вопросы торгово-экономического сотрудничества.

Здесь мне бы также хотелось выделить статью марокканского ученого Хамида Эль Каида, в которой автор рассматривает общие ключевые аспекты двустороннего сотрудничества[[5]](#footnote-5). Также хотел бы обратить внимание на отчет Посольства Марокко в России, в котором, несмотря на общую характеристику взаимоотношений между нашими странами, указываются основные пути развития торгово-экономического сотрудничества с точки зрения марокканской стороны[[6]](#footnote-6).

Одновременно вопросы российско-марокканского сотрудничества рассматривались в кандидатской диссертации И. Эррашиди, в которой автор исследует через призму внешнеполитических интересов Королевства Марокко возможность сотрудничества с Российской Федерацией[[7]](#footnote-7). Однако, в указанном исследовании отношениям с Россией автором уделяется только один пункт, в котором анализируется в основном политическая повестка сотрудничества.

Затрагивая вопрос интерпретации заявленной темы настоящего исследования в зарубежных публикациях, мы также можем отметить практическое отсутствие научных исследований. В большинстве своем западные и восточные ученые рассматривают российско-марокканское сотрудничество через призму взаимоотношений Российской Федерации с регионом Ближний Восток Северная Африка в целом. В этой связи стоит отметить работу Россия и страны Магриба А. Саафа, в которой автор достаточно кратко дает характеристику состоянию межгосударственного сотрудничества в том числе и по торгово-экономическому треку между Российской Федерацией и государствами региона Ближний Восток Северная Африка[[8]](#footnote-8).

Периодические издания Марокко и России» и другие содержат статьи, характеризующие уже завершенные моменты, и зачастую дублируют друг друга.

Таким образом, количество научных трудов на русском, французском, английском языках, посвящённых исследованию российско-марокканских торгово-экономических отношений достаточно невелико. Кроме того, они не предоставляют абсолютного и цельного анализа заданной проблематики. Проведённыӗ анализ научной̆ литературы показывает, что практически отсутствуют комплексные исследования торгово-экономического сотрудничества между Россией и Марокко.

Затрагивая вопрос **источниковой базы исследования**, нами будут проанализированы статистические данные ФТС России, отчеты и письма Посольства и Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Марокко, протоколы заседаний российско-марокканской межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству, Постановления Правительства Российской Федерации, двусторонние договоры, а также отчеты российских и марокканских министерств и ведомств.

**Методология исследования** основывается на диалектическом и системном подходах изучению явлений и процессов, качественной и количественной оценке экономических явлений, а также методе сравнительного анализа и контент-анализа. Кроме этого, автором был использован метод прогнозирования для выявления перспектив развития заявленного процесса.

**Структура исследования** построена по проблемно-хронологическому принципу, в соответствии с целью и задачами исследования. Настоящая работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка источников и литературы, приложений.

# 1. Характеристика российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества в XXI веке

## *Торгово-экономическое сотрудничество: основы характеристики*

Первая часть данной главы настоящего исследования посвящена характеристикам торгово-экономического межгосударственного сотрудничества, которые, в контексте исследуемой темы, можно считать релевантными. В первую очередь нами будет проанализирован вопрос каким образом основные парадигмы ТМО понимают место развития экономического вектора во внешней политике государства и какую роль занимает государство в международной экономической системе.

Хронологически одной из первых парадигм ТМО стал идеализм (либерализм). Его базисом можно считать работы таким мыслителей и философов прошлого как Платон, Гуго Гроций, Иммануил Кант. Однако фактически родоначальником либеральной парадигмы следует считать американского Вудро Вильсона (1913-1921. В этой связи ключевым документом, безусловно, следует считать «14 пунктов» В. Вильсона, которые легли в основу его проекта мирного урегулирования после Первой мировой войны. Основной идеей вышеназванной программы стала догмы необходимости международного сотрудничества, приоритет международного права и мирного разрешения споров, для которого должна быть создана межправительственная организация (таковой стала Лига Наций). Касательно вопроса торговли В.Вильсон ратовал за устранение всех экономических барьеров и установление равных условий для всех наций. Эти принципы стали отличительными чертами либерализма в ТМО, пользовавшегося значительной популярностью в период между первой и второй мировыми войнами.

Таким образом, классический либерализм воспринимал международные отношения через призму интеграции, роста международного взаимодействия, усиления экономических связей между государствами, и как следствие росту взаимозависимости, усиливающаяся осознание людьми общности и интересов. Государство не должно было заниматься экономикой, а лишь создавать благоприятные условия, обеспечив тем самым полную свободу рынку.

Однако события того времени полностью разрушили постулаты либеральной парадигмы. Лига Наций – универсальная наднациональная организация, универсальный форум для разрешения споров, оплот либеральных надежд практически никак себя не проявила по поводу агрессии Японии в Манчжурии и Италии в Эфиопии в первой половине 1930-х годов. С международным правом всё меньше считалась нацистская Германия.Кроме того, наиболее иронично выглядело поведение самих США. Несмотря на предложение распространить программу «14 пунктов» по всему миру, она не была ратифицировали в Конгрессе и одновременно, США не вступили в Лигу Наций. Таким образом, Либерализм-идеализм 1930-х годов объективно уступил пальму первенства более приземленной, понятной парадигме международных отношений.

Окончание Второй Мировой войны дало либерализму определённые надежды. Во-первых, в глобальном масштабе международное сообщество вернулось к идее межправительственных организаций, возродив идею мирного разрешения споров посредством создания Организации Объединённых Наций и принятия её Устава, наполненного соответствующими принципами. Во-вторых, на европейском континенте стали разворачиваться вполне объяснимые, с либеральной точки, зрения интеграционные процессы. Последним уделила немало внимания теория функционализма. Лидер этого направления мысли, Дэвид Митрани, выдвигал тезис о том, что возможно крепко связать различные государства между собой взаимовыгодными экономическими контактами, начав с отдельных секторов[[9]](#footnote-9).

Модернизированная форма функционализма – неофункционализм Эрнста Хааса. Развивая данную концепцию автор старался сосредоточить внимание на ключевом тезисе о том, что «сотрудничество не может начинаться на пустом месте, для этого необходимы определённые условия: общие экономические интересы, сходство экономических систем, некоторая степень взаимозависимости, политический плюрализм»[[10]](#footnote-10).

Сторонники либеральной концепции смогли активно вернуться начиная с 70-х годов ХХ века. В первую очередь мы обратимся к такому ответвлению неолиберальной парадигмы как транснационализм. Данное направление получило окончательное оформление с выходом в свет работы Дж. Ная и Р. Кохейна «Транснациональные отношения и мировая политика»[[11]](#footnote-11). Основной идеей исследования является концепция взаимозависимости государств на международной арене. Авторы выдвигают тезис потери государством статуса доминирующего актора международных отношений, поскольку полноправными субъектами международных отношений теперь могут выступать транснациональные организации, неправительственные организации, отдельные регионы и/или субъекты государств, деловые круги. В этой связи спектр межгосударственных связей сильно расширяется и отходит от классического понимания политического, экономического взаимодействия. Военная сила отходит на второй план уступая пальму первенства умению государства управлять мировой взаимозависимостью. Данный тезис в контексте настоящего исследования стоит понимать как необходимость изменения подходов реализации внешнеполитического курса, в том числе по средством модернизации внешнеэкономической деятельности государств, с учетом изменения подхода к ее проведения путем приобщения широкого спектра национальных участников. Безусловно, политика государств преследует рациональные цели, которые лежат в ее основе. Государство взаимодействуют друг с другом с целью достижения собственных экономических выгод. В этой связи менее уязвимая сторона может обеспечивать свое влияние в условиях взаимозависимости путем навязывания своих условий игры более уязвимой. В складывающихся условиях мировая торговля занимает серьезное место в настоящей системе международных отношений, тем самым укрепляя межгосударственную взаимозависимость.

Мы также обратимся к другому вектору трактовки теории международных отношений – конструктивизму. Некоторые зачастую относят его к лагерю либеральной парадигмы (например, П.Цыганков)[[12]](#footnote-12). В свою очередь существуют и другие, утверждающие, что конструктивизм есть ни что иное как революционное противопоставление классическим парадигмам, сформировавшееся в рамках четвертых «великих дебатов теории международных отношений», являющееся предтечей постпозитивизма[[13]](#footnote-13).

Однако и те и другие сходятся в одном. Сторонники данного направления признают тот факт, что в международных отношениях кроме государств принимают участие и оказывают на них существенное влияние множество других разнообразных акторов. Конструктивисты поддерживают либеральный подход к пониманию сотрудничества в качестве основного международного процесса. Одновременно согласно пониманию сторонников коструктивизма причина изменения международных отношений кроется в исходящей от самих обществ трансформации идентичностей, в том числе замене прежних доминирующих идей новыми. Государство продолжает оставаться для них главным международным актором, а ближайшие пути к сотрудничеству ведут через формирование (конструирование) общих норм и ценностей. Таким образом, международная система состоит из социальных и материальных составляющих. В этой связи приверженцы конструктивизма в рамках своих исследований придают большое значение анализу режимов, персоналий в особенности идентичностей. Проецирую заданную концепцию на настоящее исследование мы сможем особо остановиться на том аспекте, что нации, с характерно де-факто похожими политическими режимами имеют широкий потенциал для сотрудничества.

Подводя промежуточный итог мы можем отметить, что для неолиберализма смысл внешней политики заключается в поиске возможных форм межгосударственного сотрудничества.

Далее мы перейдем в лагерь основных противников либерального понимания международных отношений – реалистической парадигмы. Традиции реализма основываются на трудах таких мыслителей как Фукидид, Н. Макиавелли, Т. Гоббс.

Одним из основателей современного реалистического подхода называют Э. Карра благодаря его труду «20 лет кризиса: 1919-1939 Введение в изучение международных отношений». В своей работе, Э. Карр дает критическую оценку либеральным идеям, указывая на несостоятельность отрицание наличия силового метода воздействия в межгосударственных отношениях. Одновременно, автор критически отзывается касательно позиций реализма. В заключении Э. Карр обозначил необходимость применения обоих подходов при принятии внешнеполитических решений. Касательно настоящего исследования Э. Карр выдвигает интересный тезис, о том, что несмотря на первостепенность, однако, с учетом оговорки, что международные отношения не стоит свить исключительно к конфликтам, Э. Карр рассматривает иные взаимосвязанные факторы государственного могущества, к которым он относит экономическое могущество, а также власть над общественным мнением[[14]](#footnote-14).

Затрагивая отношение классического реалистического подхода к месту внешнеэкономической деятельности государства и ее места во внешней политике мы должны обратиться к бесспорному классику Г. Моргентау. Благодаря своей работе «Политические отношения между нациями» реализм получил логическое осмысление как законченная парадигма. Более того чрезвычайно широкую известность приобрели выдвинутые Г. Моргентау «шесть принципов политического реализма»[[15]](#footnote-15). В категориальный аппарат ТМО прочно вошли такие концепты, как сила, власть, национальный интерес, баланс сил, максимизация мощи. Теория Г. Моргентау быстро стала популярной, поскольку, как мгновенно показалось, сама история и поведение государств доказали справедливость его тезисов. Одновременно Г. Моргентау разграничивал экономическую политику и экономическую политику направленную на доминирование над иными нациями. В этой связи Г. Моргентау не воспринимал торгово-экономическое межгосударственное сотрудничество только, если оно не преследует под собой целью укрепление позиций государства на международной арене и его контроля над другими нациями.

По окончании периода Второй мировой Войны реалистский лагерь оказался во временном содержательном кризисе в виду неспособности объяснить своими категориями разрядку начала 1970-х годов. С целью обогащение собственного категорического аппарата сторонники реализма обратились за идеями к структуралистам и структурно-функциональном. В этой связи нам стоит упомянуть автора теории структурного реализма, части модернизированной разновидности реализма – неореализма. К. Уолтц ввёл понятие структуры в теорию международных отношений[[16]](#footnote-16). В самом общем виде её можно описать как «отношение между элементами системы, существующее только как результат их взаимодействия». Касательно настоящего исследования нам будет ценно то, что он ввел определение системы международных отношений, таким образом, что государства остались первостепенными (но всё же не единственными) субъектами международных отношений однако международная система оказывает на них серьезное влияние.

Одновременно в канве неореализма в рамках настоящего исследования полезным будет обратиться к работам приверженцев теории длинных циклов. В этой связи стоит рассмотреть тезисы Дж. Моделски[[17]](#footnote-17). Теория циклов отдает приоритет политическим факторам глобального развития над экономическими, однако, в отличии от классического реализма не отрицает вторые в принципе. Согласно Моделски, новый международный порядок подразумевает создание удачной экономической организации. В этой связи важными составляющими государственной политики должны стать развитая внешняя торговля, а также инновации.

Далее мы рассмотрим отношение сторонников теории глобализма, зародившейся в тот же период 70х годов ХХ века. Глобалисты ратуют за снижение роли государства на мировой арене, в то время как новые акторы (ТНК, НПО) все сильнее могут оказывать на нее влияние. Особый акцент представители данного направления делают на экономических отношениях.

Согласно тезисам одного из приверженцев глобалистского лагеря Дж. Розенау, в настоящий момент страны стали все сильнее зависеть друг от друга по различным аспектам: торговля, инвестиции, научные обмены, вследствие чего политические процессы, происходящие в одной из стран оказывают непосредственное влияние на других участников международных отношений[[18]](#footnote-18). Глобализация есть универсальное проявление неопровержимых законов развития человечества – новая ступень прогресса. Согласно глобалистскому пониманию международной системы в настоящий момент экономическая мощь государства, как следствие и экономические меры в отношении противника имеют более высокое значение, нежели политические или военные. Глобалисты также считают, что роль государства в настоящей системе международных отношений постепенно скатывается на нет, в свою очередь, предоставляя простор для деятельности транснациональных объединений.

На рубеже 80х-90х годов наступает стадия 4-х дебатов Теории международных отношений, в ходе которых начинается противостояние между классическими парадигмами теории международных отношений (неореализм, неолиберализм, глобализм) и постпозитивизма. В этой связи классические концепции ТМО стремятся переосмыслить методологический аппарат с целью нахождения возможности объяснить происходящие на мировой арене события.

В контексте настоящего исследование особо обратить внимание на некоторую диффузию основных парадигм. Говоря о неореализме, его сторонники соглашаются с ростом влияния новых акторов на международной арене, однако отмечают, что в настоящий момент происходит переосмысление функций государства, под влиянием целого спектра внутриполитических и внешнеполитических факторов[[19]](#footnote-19).

Кроме того, все три основные парадигмы признают наличие системы международных отношений, обладающей структурой, развивающейся по своим законам и оказывающих влияние на ее субъектов. В этой связи глобализация – есть ее составная часть, наличие которой отрицать не стоит. Мы также можем отметить, что в настоящее время влиянию системы подвергаются все ее участники. Кроме того, признается наличие глобализации как неизбежного.

В подтверждение данного тезиса мы можем отметить, что современная внешняя политика государств преследует под собой новые цели, в том числе на первый план выходит привлечение иностранных инвестиций. Одновременно государствам приходится поддерживать и укреплять свой статус в рамках международной системы путем выхода национальных производителей на иностранные рынки. Кроме того, стоит отметить современную тенденцию к интернационализации предприятий.

Мы также можем заметить, что в настоящее время, в силу разнообразности и сложности современной мировой экономической системы решение внешнеэкономических задач осуществляется различными властными институтами. Кроме того, не стоит забывать, что государства, в современном мире не только не устраняются, но и активно присутствуют в международном экономическом обмене. Одним из наиболее популярных методов реализации внешнеэкономической государственной политики является деятельность в области гарантий финансирования крупных инфраструктурных проектов, выполняемых национальными операторами на территории другого государства путем предоставления государственных субсидий, страхования. Данная необходимость объяснятся слабостью фирм при выходе на иностранные рынки. В этой связи им необходима поддержка национального Правительства. Именно поэтому министерства экономического профиля выходят на международную арену, а в подразделениях, ответственных за решение проблем внутриполитического характера появляются департаменты внешних связей. Сегодня помимо Министерства иностранных дел, каждое министерство Российской Федерации обладает департаментом внешних сношений/международным департаментом.

Подводя итог вышесказанному, мы проанализировали каким образом основные парадигмы ТМО понимают место развития экономического вектора во внешней политике государства и какую роль занимает государство в международной экономической системе. В этой связи заявленные вопросы были рассмотрены через призму эволюции теории международных отношений. В контексте настоящего исследования наиболее ценными будут являться неореалистические подходы к пониманию роли государства во внешней политике с учетом возрастания роли экономического фактора во внешней политике над силовым. Одновременно мы также отмечаем процесс изменения функций государства в мировой системе под влиянием системных факторов и в первую очередь глобализации.

## *Характеристика состояния российско-марокканского торгово-инвестиционного сотрудничества*

В настоящее время двустороннее сотрудничество между нашими странами находится в состоянии подъема. Марокко является одним их ключевых партнеров Российской Федерации на Африканском континенте. Более того, отсутствие широкого спектра публикаций по тематике российско-марокканского сотрудничества ни в коем разе не говорит о неактуальности данного вектора внешней политики, а скорее наоборот, подчеркивает его стабильное поступательное развитие.

В соответствии с действующим законодательством Марокко в отношении импорта товаров действует свободный режим. Ограничения применяются в только тех случаях, когда речь идет об охране общественной морали, безопасности и поддержании общественного порядка, здоровья граждан или защите национальной флоры и фауны, сохранении финансового положения страны. В общем и целом все товары могут импортироваться свободно. Количественные ограничения импорта касаются только взрывчатых веществ, восстановленной или бывшей в употреблении автомобильной резины, старых автомобильных шасси, автомобилей, укомплектованных колесами со старой или восстановленной резиной и ряда галогенных производных холодильного оборудования. На эти товары, а также на товары, попадающие под режим ограничений, необходимо оформлять импортную лицензию.

Основным двигателем, толчком к активизации двустороннего сотрудничества мы можем определить официальный визит Президента Российской Федерации В.В. Путина в Рабат в 2006 году.

Стоит отметить, что после визита Президента цифры экспортно-импортных отношений двукратно увеличились.

Таким образом в период с 2006 по 2008 значение российско-марокканское торгово-экономического сотрудничества увеличивались стремительно. В 2006 году товарооборот составил 492,7 млн. долл. США, при этом на экспорт приходилось 262,7 млн. долл. США и на импорт 230,3 млн. долл. США. В течение 2007 года объем товарооборота увеличился на 74 %, достигнув отметку в 861,7 млн. долл. США. В 2008 году произошел рекордный рост торгово-экономического сотрудничества между нашими странами, а значения товарооборота достигли отметки в 1340, 7 млн. долл. США. Необходимо отметить тот факт, что в период с 2006 по 2008 год экспорт российской продукции на марокканский рынок значительно превышал импорт марокканских изделий на территорию Российской Федерации.

В период 2009-2013 года произошел резкий спад в объеме торгово-экономического сотрудничества связанный, прежде всего, с мировым экономическим кризисом.

Основными товарами российского экспорта в Марокко в период с 2006 по 2010 года являлись нефть, нефтепродукты, каменный уголь, сера, химические изделия.

Поднимая вопрос номенклатуры импорта марокканских товаров на территорию Российской Федерации, стоит отметить преобладание товарных позиций, входящих в состав группы плодово-овощная продукция: цитрусовые, свежие овощи, рыбная мука.

В период 2013-2016 гг. наблюдается рост российско-марокканской торговли. В указанный период значения товарооборота не опускались ниже отметки 1 млрд долл. США (данные приведены в приложение, таблица №1). Данный факт мы прежде всего должны связать с обострением международной обстановки. Здесь мы имеем в виду политику санкций, примененную США и Европейским союзом в отношении Российской Федерации, и ответную политику контрсанкций. На благородной почве противостояния, а также принимая в расчёт необходимость нахождения альтернативных рынков, спровоцировала стабильный рост торгово-экономического сотрудничества с Королевством Марокко. Кроме того, стоит выделить осложненное состояние российско-турецких отношений в качестве фактора развития марокканского вектора внешней экономической политики России.

Таким образом, в 2014 году российско-марокканский товарооборот составил 1563,2 млн. долл. США, увеличившись в сравнении с предыдущим годом на 31,2 %. Экспорт российской продукции на марокканский рынок составил 935 млн. долл. США, более 46 % которого приходилось на нефть и нефтепродукты. Также в номенклатуре российского экспорта присутствовали такие товары как сера – 17,8 % пшеница – 8,9 %, и каменный уголь - 10,2 %.

В 2014 году из Марокко в Россию поставлялись цитрусовые – 39,5 %, текстиль и изделия и него – 22,3 %, томаты – 18,2 %,.

В 2015 году стоимость российского экспорта в Марокко сократилась на   
40,8 % с 1543,2 в 2014 года до 1014,4 млн. долл. США. Причиной такого существенного падения значений торгово-экономического сотрудничества можно считать фактическое банкротства основного марокканского импортера российской нефти – компании, управляющей нефтеперерабатывающим заводом «Самир»[[20]](#footnote-20). По итогам посещения Марокко в сентябре 2015 г. бизнес-миссии Минэнерго России во главе со статс-секретарем - заместителем Министра Ю.П. Сентюриным поставки нефти были замещены прямыми поставками бензина и ситуация с российским экспортом стабилизировалась[[21]](#footnote-21).

В этой связи в период 2015 года в структуру российского экспорта на марокканскую территорию входили: нефтепродукты, удельный вес которых в стоимости российского экспорта в эту страну составил 27 %, сера – 25 %, энергетический уголь – 16 %, нефть – 7 %. В 2015 году из Марокко в Россию поставлялись мандарины, на которые пришлось 36 % стоимости импорта из этой страны, свежие овощи – 20 %, а также текстиль – 25 %.

В 2015 году из Марокко в Россию поставлялись мандарины - 36 % стоимости импорта, свежие овощи – 20 %, а также текстиль – 25 %. Сократились поставки из Марокко в Россию мандаринов (на 30%), апельсинов (на 40%), томатов (на 22%), рыбы (на 10%). Падение стоимости импорта марокканских товаров связано со снижением курса рубля, как следствие, уменьшением объемов заказов как на фрукты, овощи, так и на одежду и обувь со стороны российских компаний. В 2015 г. значительно возросли закупки в Марокко новых товаров, которые прежде импортировались в основном из европейских стран и Турции: салата-латука (в 17 раз), яблок (в 12 раз), капусты цветной и брокколи (в 9 раз), репы (в 2 раза), устриц (на 1/3). Также в российском импорте из Марокко появился ряд позиций, отсутствовавших ранее: миндаль (поставлено 20 т), арбузы (87 т), авокадо (15 т). Пока это только частично компенсирует сокращение поставок традиционных для российского рынка марокканских продуктов.

По итогам 2016 года Россия занимает 9-е место среди торговых партнеров Королевства (2,1 % в общей структуре марокканского внешнеторгового товарооборота).

В я 2016 году в сравнении с аналогичным периодом 2015 года товарооборот России с Марокко увеличился на 27,3 % и составил 1,291 млн. долл. США.

Экспорт в 2016 году вырос по сравнению с 2015 годом на 32 % и составил 724,6 млн. долл. США, а импорт увеличился на 21 % до 566,6 млн. долл. США. В январе 2017 года рост российско-марокканской торговли продолжился.

Более 95 % стоимости экспорта России в Марокко в период январь-ноябрь 2016 г. приходилось на нефтепродукты (24 %), черные металлы (27 %), пшеницу (18 %), уголь каменный (16 %), серу (8 %), удобрения (3 %). (См. Приложение Таблица № 2)

Около 90 % стоимости экспорта Марокко в Россию в период январь-ноябрь 2016 г. приходилось на томаты (29,8 %), цитрусовые (28,8 %), текстиль, готовую одежду и обувь (25,0 %), морепродукты (2,8 %) и муку рыбную (2,5 %). (См. Приложение Таблица № 3)

Среди факторов, способствовавших росту товарооборота в 2016 году в сравнению с прошлым годом можно выделить следующее:

- более стабильный, по сравнению с первой половиной 2015 г., курс Рубля и отказ от закупок турецкой сельскохозяйственной продукции, что привело к резкому (+32 %) росту импорта овощей и фруктов из Марокко (219,6 млн. долл. США против 166,5 млн долл. США);

- спрос в Марокко на российскую металлопрокатную продукцию (экспорт черных металлов увеличился почти в 3,5 раза);

- неурожай зерновых в Марокко, потребовавший больших, по сравнению с предыдущим годом, закупок на внешних рынках ( поставлено 694 т. на сумму 110,7 млн. долл. США против 4,9 млн. долл. США в 2015 году);

- относительная стабилизация и начало восстановления нефтяных цен (в Марокко поставлено продукции на 54 % больше, чем в прошлом году).  
 Инвестиционный режим в Марокко характеризуется полным либерализмом и открытостью большинства секторов экономики для частных инвестиций, в том числе иностранных, за исключением тех, которые находятся в монополии государства (добыча фосфатов, управление опасными отходами, некоторые почтовые услуги).  
 Необходимо отметить, что привлечение инвестиций является приоритетным направлением экономической политики государства. Реализацией этого направления занимается Агентство по развитию инвестиций (AMDI), которым был разработан план действий по активному привлечению национальных и иностранных инвестиций. Данный план характеризуется тремя основными направлениями: применение нового подхода, ориентированного на различные сектора экономики, осуществления поддержки заключения сделок как непосредственно в Марокко, так и за рубежом путем открытия четырёх представительств Агентства – во Франции, Испании, Италии, Великобритании. Агентство также разработало план развития и коммерциализации для промышленных секторов экономики, продукция которых ориентирована на экспорт; содействием упрощению обработки досье, готовящихся для рассмотрения Комиссией по инвестициям, и коренная проработка положений основного закона об инвестициях; усиление функций надзора основных тенденций развития инвестиций в Марокко. Для частного капитала через делегированное управление или концессию открыты такие сектора экономики, как распределение воды и электроэнергии; управление государственными и морскими портами. Функции по управлению инфраструктурой, эксплуатация железнодорожного транспорта, а также переработка бытовых отходов доступны для частных национальных и иностранных операторов. В то же время иностранцы не могут приобретать права частной собственности на сельскохозяйственный угодья.

Государством предоставляются различные льготы с целью привлечения иностранных инвестиций в национальную экономику. Фонд экономического и социального развития страны (Фонд Хасана II) занимается на секторальном уровне продвижением на внутренний рынок инвестиций посредством внесения денежных взносов в долевой капитал, выдачи авансов коммерческих займов, а также выдачи безвозмездных денежных субсидий в таких секторах экономики как текстильная промышленность и пошив готовой одежды, автомобильная промышленность, изготовление компонентов и деталей для электронной промышленности, изготовление деталей и узлов для авиационной промышленности, нанотехнологии, микроэлектроника, и биотехнологии. В течение последних лет реализовано 111 проектов с выделением денежных средств Фонда в размере 563 млн. долларов США, преимущественно в текстильную и автомобильную отрасли. В этой связи было бы логично отметить тот факт, что привлечение иностранных инвестиций в российскую экономику является одной из важнейших внешнеполитических задач[[22]](#footnote-22).

Однако несмотря на привлекательность проводимой марокканским руководством инвестиционной политики в период с 2007 по 2016 год из Российской Федерации в Королевство Марокко было направлено инвестиций на общую сумму в 1 млн. долл. США[[23]](#footnote-23).

Вероятно, отсутствие инвестиционного сотрудничества может быть связано с незавершенность согласования Соглашения о защите капиталовложений, что безусловно не шло на рука развитию росийско-марокканского инвестиционного сотрудничества.

Однако в связи с подписанием в 2016 году соглашения о взаимной защите капиталовложений между Российской Федерацией и Королевством Марокко мы можем надеяться на интенсификацию темпов двустороннего инвестиционного сотрудничества. Данный шаг, безусловно, является четким сигналом российскому и марокканскому бизнесу к активизации совместной работы по заявленному направлению.

Инвестиционное взаимодействие осуществляется также в рамках

- Соглашения от 4 сентября 1997 г. об избежание двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и имущество (вступило в силу 1 января 2000 г.);

- Соглашения о сотрудничестве между торгово-промышленными палатами России и Марокко от 15 октября 2002 г.;

- Соглашение о сотрудничестве между Российским Союзом промышленников и предпринимателей̆ и Всеобщей конфедерацией̆ промышленных предприятий Марокко от 20 мая 2004 г.;

- Меморандума о взаимопонимании между Внешэкономбанком и Банком внешней торговли Марокко от 7 сентября 2006 г.

В качестве подведения итогов проанализированных данных торгово-экономического сотрудничества в первой декаде XXI века мы можем отметить, что ключевым товаром российского экспорта в Королевство вплоть до 2015 года являлись нефть и нефтепродукты, доля которых в период 2006-2013 составляла более 50%, а в 2014 году сократилась до 46 %. В этой связи мы можем наблюдать интересный, а главное позитивный феномен развития российско-марокканского сотрудничества: принимая во внимание падения мировой конъюнктуры цен на нефть, а также при условии банкротства ключевого импортера российской нефти на территории Королевства, значения товарооборота продолжают оставаться на отметке свыше 1 млрд. долл. США. Более того, проанализировав динамику поставок российских товаров в период с 2014 по 2015 год мы можем наблюдать диверсификацию товарной номенклатуры и отход от сырьевого доминирования в российском экспорте, что, безусловно, оказывает позитивное влияние на российскую экономику в целом.

## *Нормативно-правовая база российско-марокканского двустороннего сотрудничества*

Дипломатические отношения между Марокко и СССР были установлены 1 сентября 1958 г. 30 декабря 1991 года МИД Марокко заявил о признании Российской Федерации. Как справедливо отмечает российский востоковед А.Б. Подцероб, «второе дыхание» двусторонние отношения рассматриваемых стран обрели после назначения Е.М. Примакова министром иностранных дел России, и в особенности после избрания В.В. Путина президентом России»[[24]](#footnote-24).

В этот период существенно укрепилась договорно-правовая база российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества. Одним из ключевых документов, заключённых в период нахождения Е.М. Примакова на посту Министра иностранных дел Российской Федерации можно назвать соглашение о торговом сотрудничестве между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко от 15 апреля 1994 года[[25]](#footnote-25). Безусловно, данное соглашение нуждается в серьезной модернизации и актуализации с учетом реалий существующей международной обстановки.

В этой связи мы также можем отметить вступление в силу Соглашения об избежание двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и имущество, подписанного в Москве 4 сентября 1997 года[[26]](#footnote-26).

В начале XXI века наблюдалось постепенное продолжение активизации политического диалога: помимо дипломатических отношений на высшем уровне укреплялись личные контакты между руководителями двух государств, что стало важным фактором развития двусторонних отношений. Принимая во внимание авторитарный характер правления в обоих государствах, именно визиты на высшем уровне могут считаться основным двигателем развития двустороннего сотрудничества. Так в Кремле15октября2002годав присутствии президента России В.В. Путина и Короля Марокко Мухаммеда VI, находившегося в Москве с официальным визитом, состоялось подписание ряда межправительственных и межведомственных соглашений, среди них:

- Декларация о стратегическом партнерстве между Российской̆ Федерацией̆ и Королевством Марокко;

- Соглашение о безвизовых поездках по дипломатическим и служебным паспортам;

- Соглашение о сотрудничестве в области почтовоӗ и электронной̆ связи и информационных технологий;

- Соглашение о сотрудничестве в области морского рыболовства;

- Соглашение о сотрудничестве между Торгово-промышленноӗ палатой̆ России и Федерацией̆ торговых палат Марокко;

- Меморандум о взаимопонимании между Российским авиационно-космическим агентством и Королевским Центром дистанционного зондирования и Королевским Центром космических исследований Марокко о сотрудничестве в области исследования и использования космического пространства в мирных целях[[27]](#footnote-27).

7 сентября 2006 г. В.В. Путин с ответным визитом посетил Касабланку, где вновь встретился с Мухаммедом VI. Главы государств обсудили ситуацию на Ближнем Востоке и другие актуальные международные вопросы, а также двустороннее деловое сотрудничество.

По окончании переговоров были подписаны следующие двусторонние документы:

- Конвенция о передаче лиц, осужденных к лишению свободы;

- Соглашение о сотрудничестве в области морского рыболовства;

- Соглашение о сотрудничестве в сфере туризма;

- Соглашение о культурном и научном сотрудничестве;

-Соглашение о сотрудничестве в области массовых коммуникаций;

- Соглашение о сотрудничестве в области карантина растений;

- Соглашение между Министерством здравоохранения и социального

развития Российской̆ Федерации и Министерством здравоохранения Королевства Марокко о сотрудничестве в области здравоохранения;

- Меморандум о сотрудничестве в области физической̆ культуры и спорта между Федеральным агентством по физической̆ культуре и спорту Российской̆ Федерации и Сектором по делам спорта Королевства Марокко;

- Меморандум о взаимопонимании между Внешэкономбанком России и Банком внешней̆ торговли Марокко[[28]](#footnote-28).

В последующие 11 лет наблюдалось некоторое затишье в отношениях между Российской Федерацией и Королевством Марокко вплоть до визита Короля Мухаммеда VI в Москву в марте 2016 года..

В то же время 10 декабря 2012 года после продолжительных переговоров был разработан и заключен Меморандум о взаимопонимании между Федеральным агентством по рыболовству и Министерством сельского хозяйства и морского рыболовства Королевства Марокко по вопросу сотрудничества в области морского рыболовства, в котором отражены согласованные порядок и условия промысловой деятельности российских рыболовных судов в атлантической рыболовной зоне Королевства Марокко на период до подписания Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о сотрудничестве в области морского рыболовства.

С целью модернизации существующей договорно-правовой базы в ходе визита Короля Марокко Мухаммеда VI в г. Москва 15 марта 2016 г. был подписан ряд соглашений, связанных с развитием торгово-экономического сотрудничества между нашими странами[[29]](#footnote-29):

- Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о поощрении и взаимной защите капиталовложений;

- Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о воздушном сообщении;

- Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о сотрудничестве в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;

- Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о сотрудничестве в области рыболовства, парафирование текста которого состоялось еще в 2012 году;

- Меморандумы о взаимопонимании между Минэнерго России, Минприроды России, и ответственными Министерствами Королевства Марокко.

В целом первый за последние 10 лет российско-марокканский контакт на высшем уровне стал этапным событием в российско-марокканских отношениях, определившим контуры дальнейшего двустороннего взаимодействия и магистральные направления развития деловых связей на обозримую перспективу. Переговоры продемонстрировали, что, несмотря на традиционную прозападную ориентацию и зависимость от финансовой помощи со стороны стран ЕС и Персидского залива, марокканское руководство намерено проводить многовекторную внешнюю политик, направленную на активизацию отношений со всеми ведущими государствами мира, включая Российскую Федерацию.

Определенный потенциал на российском рынке есть и у туристической отрасли Марокко. В рамках осуществления заявленной цели была принята Программа совместных действий на период 2016-2018 гг. по реализации Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о сотрудничестве в сфере туризма.

Особо хотелось бы отметить тот факт, что Российская сторона придаёт большое значение развитию договорно-правовой базы, направленной на защиту российских инвестиций в Марокко и марокканских инвестиций в России.

Таким образом, помимо глав государств, активный политический диалог ведется на уровне министерств и ведомств. Настоящая интенсификация коммуникации свидетельствует о том, что обе стороны рассматривают друг друга в качестве потенциальных стратегических партнеров. В этой̆ связи вполне логичным кажется то, что обе стороны постоянно «сверяют часы» по основным вопросам, входящим в зону общих интересов, в их числе - ситуация в регионе Ближнего Востока и Северной̆ Африки, а также в Средиземноморье, поскольку дипломатия Рабата выполняет там важную роль.

Резюмируя, мы можем сделать вывод о том, что, принимая во внимание текущую международную обстановку, Российская Федерация старается найти новые рынки на мировой карте. В этой связи визит Короля Марокко Мухаммеда VI в Россию, а также подписание целого ряд двусторонних соглашений позволили оформить юридические рамки для перехода российско-марокканского сотрудничества на существенно более высокий уровень. На наш взгляд модернизация нормативно-правовой базы является абсолютно правильным взаимовыгодным политическим шагом особенно в условиях текущего состояния международной обстановки.

Распоряжение Правительства от 4 февраля 2008 г № 107-р О подписание соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о поощрении и взаимной защите капиталовложений.

# Механизмы углубления межгосударственного российско-марокканского сотрудничества

## *Работа Межправительственной Смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству*

Главная роль в развитии межгосударственного взаимодействия Российской Федерации с Королевством Марокко отводится Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству (МПК). Этот важный межгосударственный механизм способствует установлению и развитию прямых связей между российскими и марокканскими предприятиями и компаниями. МПК с Марокко создана в соответствии с российско-марокканским межправительственным соглашением от 15 апреля 1994 года, подписанным в Маракеше[[30]](#footnote-30). Однако механизм МПК с Марокко был запушен только в 2004 году. Данный факт отсутствия реальных действий по вопросу российско-марокканского партнерства мы можем связать с тем, что в период с 1994 по 2002 не осуществлялось официальных межгосударственных связей на высшем уровне.

В этой связи, поводом для их возобновления мы можем назвать Декларации о стратегическом партнерстве, подписанной Президентом В.В. Путиным и Его Величеством Королем Мохаммедом VI во время официального визита Его Величества Короля в Москву в октябре 2002 года, и директив глав государств на углубление отношений между Российской Федерацией и Королевством Марокко. В рамках реализации заявленных документов, в период с 24 по 27 февраля 2004 в Рабате состоялось первое заседание Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

Российскую часть Комиссии, в состав которой вошли представители органов исполнительной власти и деловых кругов, возглавлял Министр юстиции Российской Федерации Ю.Я. Чайка. Марокканскую часть Комиссии возглавлял Министр иностранных дел и сотрудничества Королевства Марокко М. Бенаисса[[31]](#footnote-31).

Таким образом, в период с 2004 по 2017 год в общей сложности состоялись 5 заседаний Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Пятое заседание МПК прошло в Рабате, Марокко в сентябре 2014 года. Российскую часть согласно Распоряжения Правительства Российской Федерации от 11 июня 2015 года возглавил министр сельского хозяйства возглавляет Министр сельского хозяйства Российской Федерации [[32]](#footnote-32)  
Н.А Ткачев, сменив на данном посту Н.В. Федорова, ранее занимавшего должность Министра сельского хозяйства Российской Федерации. Марокканскую часть возглавляет Министр иностранных дел и сотрудничества Королевства Марокко, которым в настоящее время является Мезуар Салахэддин.

В работе Комиссии приняли участие представители Минсельхоза России, Росрыболовства, Минприроды России, Минэкономразвития России, Минобразования России, Аппарата Правительства Российской Федерации, а также 10 российских компаний, в том числе ОАО «Газпромбанк», ОАО «НПО» Уралвагонзавод», ООО Интер-РАО-Инжиниринг», ООО «Вист групп».

В рамках работы пятого заседания Российско-Марокканской МПК созданы пять рабочих групп в следующих сферах сотрудничества: энергетика и горнодобывающая промышленность, сельское хозяйство и морское рыболовство, транспорт и инфраструктура, торговля и инвестиции, туризм.

Проводя анализ персоналии Председателей комиссии с российской стороны, нельзя не отметить того факта, что в момент ее учреждения, главой выступали министры юстиции России (Ю.Я. Чайка, В.В. Устинов). Далее роль Председателя перехватили представители Минсельхоза России. В этой связи мы можем отметить тот факт, что в момент учреждения Комиссии и по прошествии ее 1 заседания существовала острая необходимость модернизации договорно-правовой базы сотрудничества. Вероятно, данный факт и послужил причиной столь продолжительного нахождения на посту Председателя представителей Минюста России. В последствии, по результатам визита двусторонних консультаций как на полях Комиссии так и путем визитов глав государств, проблема нормативной базы была частично решена, в следствии чего был определен ключевой вектор дальнейшего российско-марокканского сотрудничества – сельское хозяйство. По этой причине должность Председателя Комиссии на данном этапе сотрудничества принадлежит Министру сельского хозяйства Российской Федерации.

Проводя анализ основного документа торгово-экономического российско-марокканского сотрудничества мы можем отметить тот факт, что форма итогового протокола Комиссии претерпела изменения. Так, если в итоговых протоколах II, III и IV заседаний Комиссии на первых ролях значились такие названия аспектов сотрудничества как «финансовое», «договорно-правовая база», то в рамках Протокола V Заседания они отсутствуют. В то же время появился такой трек как «торгово-экономическое сотрудничество», объединяющий под собой торговлю и инвестиции. Также сотрудничество в сфере промышленности обрело единообразие: и отсутствует дробление на. В качестве ключевого отличия мы можем отметить факт увеличения российского участия в реализации инфраструктурных проектов на территории Королевства Марокко. Дело в том, что если название компании фигурирует в итоговом Протоколе заседания, данный факт предоставляет ей право на поддержку со стороны как российских, так и марокканских министерств и ведомств.

В этой связи хотелось бы обратить внимание на прогресс во взаимоотношениях между двумя государствами, поскольку в протоколах I, II, III, и IV заседаний количество фигурирующих компаний было минимальным. Однако уже в 2014 году, мы отмечаем их существенное присутствие в итоговом документе.

Так ОАО «ВИСТ Групп» (Сколково) выиграло тендер марокканской фосфатной компании «OCP Group» по внедрению автоматизированной системы управления горнотранспортными комплексами на основе технологий спутниковой связи и роботизированной системы управления технологическими процессами открытых горных работ. Проект предусматривает поставку бортовых компьютеров и навигационного оборудования ГЛОНАСС/GPS, программного обеспечения для оперативного управления и контроля за техникой на открытых горных работах. Данная инициатива российской компании была отражена в Протоколе (п. 3.2). В этой связи мы отмечаем что российская компания получила поддержку властных структур как с российской стороны, так и со стороны марокканских органов исполнительной власти.

Согласно пункту 2.6 российская фармацевтическая компания ЗАО «Биокад» получила поддержку со стороны властных структур обоих государств по вопросу проведения работы на проектом «Продвижение современных лекарственных препаратов российского производства на рынок Марокко» (г. Санкт-Петербург). Согласно информации торгпредства России в Марокко, в настоящее время завершена регистрация в Марокко препарата «Альгерон» от хронического гепатита C и получено разрешение Министерства здравоохранения Марокко на проведение клинических исследований[[33]](#footnote-33).

Достаточно интересным выглядит предложение ООО «Интер РАО - Инжиниринг» по вопросу проведения крупномасштабных работ по строительству и реконструкции ГЭС «Мансур Эддахби», ГЭС «Мулай Юсеф» и ГЭС «Аль-Вахда», а также строительство солнечных электростанций «Тафилалт»(100МВт) и «Атлас»(200МВт) на юге страны в районе городов Загора и Эрфуд. Стоит обратить внимание, что марокканская сторона позволила включить данные пункты в Протокол, однако по имеющейся оперативной информации российская компания до сих пор не получила разрешение на реализацию хотя бы одного из указанных проектов. Возможно в рамках нового заседания российско-марокканской межправительственной комиссии удастся урегулировать данный вопрос.

Подводя итог анализа протокола состоявшихся заседаний Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству, мы может отметить, что ключевыми моментами, точнее говоря, направлениями сотрудничества, заявленными в документах являются, сельское хозяйство, энергетика и промышленность. Далее мы поговорим о методах интенсификации промышленного сотрудничества между Россией и Марокко, а именно об учреждении российско-марокканской рабочей группы по вопросам промышленности.

## *Деятельность российско-марокканских рабочих групп*

С целью интенсификации промышленного сотрудничества между Россией и Марокко, было инициировано создание российско-марокканской рабочей группы по вопросам промышленности. С российской стороны председателем выступает Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации, статс-секретарь Евтухов В.Л., с марокканской стороны Министр промышленности, торговли, инвестиций и цифровой экономики М. Эль-Алами.

В рамках подготовки к 1 заседанию рабочей группы, 24 марта 2016 года в стенах Министерства промышленности и торговли Российской федерации были проведены консультации с представителями российских компаний, заинтересованных в продвижение своих интересов на территории Королевства Марокко (росчасть).   
«… Развитие сотрудничества в гражданских отраслях промышленности является важным элементом кооперации между нашими странами7 усиление присутствия российских компаний на Марокко позволит существенно продвинутся в обеспечении наших общих интересов в Африканском регионе…»[[34]](#footnote-34), - заявил Председатель российской части рабочей группы в рамках подготовки к проведению 1-ого заседания. По мнению заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации, наши страны имеют широкие возможности для взаимовыгодного сотрудничества, особенно в области промышленности. Здесь речь может идти о таких сферах как: авиация, транспорт, сельскохозяйственное машиностроение, фармацевтика, текстильная промышленность, агропромышленный комплекс, и т.д.

Далее спустя 7 дней, с 30 марта по 1 апреля 2016 года состоялось первое заседание российско-марокканской рабочей группы по вопросам промышленности состоялось в г. Рабат и г. Касабланка. В ходе визита Председатель российской части рабочей группы В. Л. Евтухов провел встречи премьер-министром Королевства Марокко Абделилой Бенкриранов, а также с министром промышленности, торговли, инвестиций и цифровой экономики Мулаем эль-Алами.

Во встречах с российской делегацией приняли участие представители министерств, ведомств и отраслевых ассоциаций королевства, отвечающих за различные аспекты сотрудничества в промышленном секторе, в том числе: Марокканского агентства развития инвестиций (AMDI), Марокканской ассоциации предприятий авиационной и космической промышленности (GIMAS), компании «Руаяль Эир Марок», «Сафран Марок», «Пауэр Джет», Марокканской ассоциации автомобильной промышленности и торговли (AMICA), Марокканской ассоциации автомобильных дорог (AMR), железнодорожной компании Office Marocain des Chemins de Fer (ONCF) и др.

Кроме того, в рамках деловой программы заседания рабочей группы при содействии торгпредства России в Марокко было организовано посещение представителями российской делегации инновационного промышленного кластера в Касабланке.

В ходе проведенных встреч замглавы Минпромторга России обсудил с марокканскими партнерами текущее состояние и перспективы развития двустороннего сотрудничества в области промышленности и сообщил о твердой готовности российских компаний взаимодействовать по ряду наиболее приоритетных направлений: в гражданской авиации, фармацевтике, транспортном и специальном машиностроении, судостроении и радиоэлектронной промышленности.

Важным итогом переговоров стала договоренность о формировании целевой подгруппы с участием ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «Гражданские самолеты Сухого», компании «Сафран Марок», Марокканской ассоциации предприятий авиационной и космической промышленности и двигателестроительного предприятия «Пауэр Джет» для проведения в межсессионный период совместного исследования по вопросу углубления российско-марокканской промышленной кооперации в области гражданского авиастроения.

Сопредседатели рабочей группы условились оказывать всестороннюю поддержку совместным российско-марокканским проектам в области фармацевтики. В частности, будет продолжена работа по реализации соглашения о трансфере российских технологий по производству пяти лекарственных препаратов в Марокко на сумму около 15 млн долларов между ЗАО «Биокад» и марокканской компанией Sothema Labs, подписанного 14 марта 2016 года в ходе визита в Россию Его Величества короля Марокко Мухаммеда VI.

Марокканские партнеры приняли приглашение Виктора Евтухова посетить Международную промышленную выставку «Иннопром-2016», которая пройдет с 11 по 14 июля 2016 года в Екатеринбурге.

По итогам заседания были подписаны меморандум о взаимопонимании между профильными министерствами и итоговый протокол рабочей группы, на основании которых будет организован регулярный обмен информацией о перспективных проектах, тендерах и конкурсах, проводимых в России и Марокко, предполагающих поставки промышленного оборудования.

«Лидерами наших стран достигнуты договоренности об установлении углубленного стратегического партнерства между Россией и Марокко, а также создании максимально благоприятных условий для развития сотрудничества в торгово-экономической, промышленной, инвестиционной и других сферах. Марокко является одним из крупнейших торговых партнеров России на Африканском континенте, в рамках созданной рабочей группы мы будем и дальше содействовать наращиванию объемов взаимной торговли и инвестиций, а также задействуем все имеющиеся возможности для укрепления нашего сотрудничества в промышленной сфере», – отметил Виктор Евтухов[[35]](#footnote-35).

Подводя некоторый промежуточный итог относительно росийско-марокканского промышленного взаимодействия по линии рабочей группы, мы можем отметить тот факт, что кооперация началась достаточно стремительно. Спустя всего несколько недель после создания6 состоялось 1 заседание, в рамках которого был обсужден значительный перечень вопросов дальнейшего сотрудничества в сфере промышленности. Также нельзя не отметить, что на встрече присутствовали ведущие марокканские компании, инвестиционные фонды и т.д. Данный факт подчеркивает, что не только для российской стороны интересно сотрудничество с Королевством. Более того, здесь также стоит отметить, что Заместитель Министра промышленности и торговли был принят премьер-министром Королевства, что также говорить о высоком уровне отношения марокканской стороны к вопроса сотрудничества с Российской Федерацией.

С целью интенсификации российско-марокканских отношений, а также во исполнение Меморандума о взаимопонимании между Министерством энергетики Российской Федерации и Министерством энергетики, горнодобывающей промышленности, водных ресурсов и охраны окружающей среды Королевства Марокко по сотрудничеству в сфере энергетики от 15 марта 2016 года[[36]](#footnote-36), в период с 19 по 20 июля 2016 года состоялось заседание Российско-Марокканской рабочей группы по сотрудничеству в сфере энергетики. С российской стороны Рабочую группу возглавил заместитель Министра энергетики Российской Федерации К. Молодцов, председателем с марокканской стороны выступил Генеральный секретарь министерства энергетики, горнодобывающей промышленности, водных ресурсов и охраны окружающей среды Королевства Марокко А. Эль Хафиди.

Во время заседания стороны отметили серьезный потенциал российско-марокканского сотрудничества в сфере энергетики, который до настоящего момента так и не был окончательно раскрыт. Российская сторона с удовлетворением отмечала интерес российских крупнейших компаний в реализации проектов в газовой сфере и электроэнергетике. Особое внимание во время 1 встречи российско-марокканской рабочей группы было уделено сотрудничеству в угольной сфере. В приложение 2 мы можем отметить, что объем поставок каменного угля из Российской Федерации в Королевство Марокко увеличился за последние 3 года с (1400,4 тыс. т на сумму 94,7 млн. долл. США) в 2014 году до (1596,1 тыс. т на сумму 85 млн. долл. США) в 2015 году, а в 2016 году составил (2117,0 тыс. т на сумму 97,7 млн. долл. США).

Также по мнению марокканской особое место в российско-марокканском взаимодействии должна занять сфера возобновляемых источников энергии.

По итогам заседания была подписана «дорожная карта» российском-марокканского сотрудничества в области энергетики на 2016-2017 года. Проанализировав данный документ, мы можем отметить тот факт, что он скорее носит рамочный характер, нежели практические указания. Безусловно, составление «дорожной карты» сотрудничества, в настоящее время является достаточно популярным трендом среди отечественных министерств и ведомств. Данный документ зачастую представляет схему действия, то есть в первой колонке указывается то, что должно быть выполнено, во второй конкретный период реализации, в данном случае 2016-2017 года, и в третьей, соответственно, орган/компания, ответственный за реализацию того, что указано в 1 колонке. Однако, «дорожная карта» российско-марокканского энергетического сотрудничества на 2016-2017 года. имеет под собой скорее набор общих рамочных элементов, рассчитанных, вероятно, на создание в будущем благоприятных условий двустороннего сотрудничества.

Безусловно, российско-марокканские сотрудничество в сфере энергетики имеет громадный потенциал. В рамках реализации Королевством Марокко энергетической программ«Газовый план Марок» и проект «Gas to Power».

«Gas to Power» это государственная программа Королевства Марокко, инициированная в 2014 году, направленная на создание электрической и газовой инфраструктуры на общую сумму 4,6 млрд долл. США. Проект ориентирован на развитие тепловой энергетики, включая строительство и модернизацию электростанций смешанного цикла общей мощностью 2400 МВт, которые будет использовать природный газ в качестве основного вида топлива. Контракты на реализацию проектов в указанных сферах будут проводиться на тендерной основе. Первая фаза программы должна быть реализована, согласно заявлению Министра энергетики Королевства Марокко А.Амара в период с 2015 по 2025 года[[37]](#footnote-37).

Одной из ключевых составляющих марокканской газовой программы является строительство в промышленной зоне Жорж Ласфар (побережье Атлантического океана) терминала по приемке и хранению сжиженного природного газа. В этой связи необходимо еще раз подчеркнуть тот факт, что марокканская сторона нуждается не только в строительстве газовой инфраструктуру, но и дальнейшей приемке СПГ для его дальнейшего использования на территории Королевства. Данный вопрос будет более подробно рассмотрен в третьей главе настоящего исследования.

Резюмируя вышесказанное, мы наблюдать некоторый интересный ведомственный перекос. Несмотря на тот факт, что Председателем российской стороны межправительственной комиссии, является Министр сельского хозяйства Российской Федерации Н.А Ткачев., в течение последних 2-х лет было инициировано создание нескольких рабочих групп(по промышленности и энергетике) возглавляемые заместителем Министра Промышленности и Торговли Российской Федерации и заместителем Министра энергетики Российской Федерации соответственно. В этой связи мы можем предположить увеличение российско-марокканского взаимодействия именно по данным трекам.

## *Российско-марокканское сотрудничество по линии частного сектора*

С целью углубления российско-марокканского взаимодействия путем привлечения частного сектора на базе Торгово-промышленной Палаты Российской Федерации, а также при поддержке Российско-Арабского делового совета в 8 июня 2006 года был создан Российско-Марокканский деловой совет[[38]](#footnote-38). С российской стороны председателем выступает Ю. Шаров, генеральный директора ООО «Интер РАО Инжиниринг». Марокканскую сторону возглавляет представитель конфедерации предприятий Марокко, серьезный бизнесмен Х. Сентисси.

Основной причиной создания подобной организации, являлось необходимость углубления бизнес взаимодействия между российскими и марокканскими компаниями (B2B). В этой связи Российско-Марокканский деловой совет является одним из организаторов проведения «Российско-Марокканского бизнес форума». Так в период с момента создания организации состоялось несколько подобных мероприятий.

10 июня 2014 года в Москве при поддержке российско-марокканского делового совет и Посольства Марокко в России был организован бизнес-форум (с проведением нескольких «круглых столов» по интересам), в котором приняли участие порядка 100 марокканских и 200 российских представителей деловых кругов.

Программа бизнес-форума включала в себя пленарное заседание, секции по основным направлениям сотрудничества, церемонию подписания двусторонних соглашений и меморандумов и В2В встречи российских и арабских предпринимателей.

По результатам Российско-марокканского бизнес-форума было подписано значительное количество соглашений и меморандумов[[39]](#footnote-39):

- Меморандум о взаимопонимании между Российско-Арабским Деловым Советом и Генеральной конфедерацией марокканских предприятий;

- Дорожная карта (основные направления сотрудничества) Российско-Марокканского Делового Совета;

- Меморандум о взаимопонимании между Российским союзом туриндустрии и Национальным бюро по туризму Марокко;

- Меморандум о взаимопонимании между турагентством «Корал тревел» и Национальным бюро по туризму Марокко;

- Меморандум о взаимопонимании, о закупке российского зерна на 2104-2105 гг.; между Межпрофессиональной федерацией зерновых Марокко, компанией «Луис Дейтрус коммодитиз восток» и банком «Аттиджари Вафа-банк»;

- Меморандум о взаимопонимании, об экспорте сельхозпродукции и морепродуктов между компаниями «Unimer» и банком «Аттиджари Вафа-банк».

Следующий, и одновременно последний на текущий момент российско-марокканский бизнес форум «Марокко-Россия: эффективное экономическое партнерство» состоялся в период с 16 по 19 сентября 2016 года в г. Агадире, под девизом «Экономические возможности для стратегического партнерства». Форум предусматривал 2 пленарных заседания и 5 круглых столов по вопросам развития российско-марокканских торгово-экономических отношений. Стоит отметить большой интерес со стороны российского бизнес сообществ в наращивание торгово-экономических отношений с Королевством. Так помимо представителей исполнительной ветви власти Российской Федерации в форуме в работе форума участвовали представители более 50 российских и марокканских компаний, в том числе АО «КАМАЗ», ПАО «ОАК», ПАО «Пигмент», Группы компаний «Уралхим» и Ассоциации российских банков. Достигнуты принципиальные договоренности о поставках в Марокко из России авиационного оборудования и калийных удобрений, а также о развитии системы прямых межбанковских операций.

Во вступительном слове президент Конфедерации марокканских предприятий г-жа Шакроан М.Б. отметила положительную динамику развития торгово-экономических отношений между Российской Федерацией и Королевством Марокко[[40]](#footnote-40). Согласно оценка Марокканской стороны товарооборот между Россией и Марокко в 2016 г. должен будет достичь 3 млрд. долл. США. Она также отметила существенный рост экспорта марокканской сельско-хозяйственной продукции на территорию России за последние 12-15 лет, а в особенности ощутимый прогресс в поставке марокканских товаров с более высокой добавленной стоимостью. Поднимая вопрос основных проблемных моментов сотрудничества, глава Конфедерации марокканских предприятий отметила необходимость развивать двустороннее сотрудничество в сферах: строительства, промышленности, энергетики, добычи полезных ископаемых, рыболовстве, туризме.  
В этой связи ею было предложено создание новой инвестиционной модели, что является стратегически важным пунктом развития российско-марокканского сотрудничества.

В заключении своего выступления г-жа Шакроан заявила о желании марокканской стороны сосредоточиться на сотрудничестве в промышленной сфере и сфере инвестиций.

Следом выступил Министр экономики и финансов Королевства Марокко Бусаид М.М. В своей речи г-н Министр также отметил положительный сдвиг в российско-марокканском торгово-экономическом сотрудничестве.

По мнению Министра несмотря на то, что Королевство Марокко является ключевым партнером Российской Федерации на Африканском континенте, наблюдается снижение объема товарооборота между нашими странами. В качестве одного из решений сложившейся негативной тенденции Марокканская сторона готова содействовать созданию российских промышленных предприятий на своей территории. Данный шаг, безусловно пойдет на пользу марокканской экономике, и увеличит цифры товарооборота а также позволит российским компаниям выходить на новые рынки. Однако, на наш взгляд, по данному треку необходима совместная параллельная работа, в том числе привлечение марокканских компаний к инвестированию в особые промышленные зоны Российской Федерации[[41]](#footnote-41).

Российскую делегацию на данном мероприятии возглавил Статс-секретарь, заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации Евтухов Е.Л. В своем выступление г-н Замминистра подчеркнул, что в течение последних 6 месяцев двустороннее российско-марокканское продвинулось на более высокий уровень. Он также отметил факторы развития туристической сферы как ключевого для увеличения российско-марокканского товарооборота.

На форуме также отмечалось, что Марокко, обладает конкурентоспособной производственной и логистической базой, а также миллиардным рынком сбыта (благодаря 55-ти соглашениям о Зоне свободной торговли), ставит перед собой задачу стать промышленным хабом на перекресте 3 континентов.

Второй день работы форума был посвящен выездным мероприятиям. Российская делегация посетила производственныӗ комплекс холдинга COPAG – ведущее предприятие Марокко по производству молочноӗ, мясноӗ продукции и по экспорту цитрусовых. Представители холдинга провели подробную экскурсию с рассказом о холдинге, продукции и стремлении выйти на российские рынки. Затем участники встретились с представителями Регионального центра инвестирования Сус-Масса, где ими была представлена презентация инвестиционных проектов региона. Сус-Масса – одна из крупнейших экономических областей̆ Королевства Марокко, которая занимает 4-ое место по уровню оборота в промышленном секторе (6%), 2-ое место по уровню оборота в сельском хозяйстве (12%). Регион экспортирует 62% всех цитрусовых Королевства, а его ВВП составляет 10,5%[[42]](#footnote-42).

- ПАО «ОАК» и Royal Air Maroc достигли предварительных договорённостей̆ о поставках авиационного оборудования;

- Royal Air Maroc и российская сторона достигли предварительных договорённостей̆ об увеличении прямых рейсов;

- ООО «Синикон» нашли потенциального партнера в лице компании Sotradema;

- Ассоциация Российских банков и Attijariwafa Bank достигли согласия по вопросу сотрудничества и развития системы оплаты напрямую без транзакций через третьи

банки;

- РАНХиГС и Международный̆ университет Агадира достигли предварительных

договорённостей̆ о сотрудничестве в вопросе обмена студентами, а также подписания

соглашения в рамках Гайдаровского форума;

- АО «РОТЕК» достигли предварительных договорённостей̆ с марокканскими

партнерами о начале взаимовыгодного сотрудничества;

- АО «ОХК «УРАЛХИМ» достигли предварительных договорённостей̆ с рядом

марокканских сельскохозяйственных компаний о взаимодействии и сотрудничеству в

вопросе поставок удобрений для сельскохозяйственных нужд;

- ООО «ТВРК» достигли предварительных договорённостей̆ с марокканскими

партнерами в вопросе проработки логистических проектов;

- ВТК «КАМАЗ» по итогам форума продолжили встречи с марокканскими партнерами непосредственно в офисах компаний в Касабланке для более детального обсуждения путей̆ сотрудничества[[43]](#footnote-43).

Подводя промежуточный итог, мы можем отметить, что несмотря на факт создания Российско-Марокканского делового совета еще в середине первой декады XXI века, практический бизнес диалог между двумя государствами начал формироваться только с 2014 года, по причине обострения международной обстановки и возникшей острой необходимостью для российского бизнеса в том числе искать новые рынки на карте мира.

Поднимая вопрос российско-марокканского бизнес взаимодействия, рассмотрим отчеты Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Марокко. Основной целью торгпредства согласно п 3.1 Концепции формирования "нового облика" торговых представительств Российской Федерации (2013 – 2016 гг.) является «…Основными функциями торговых представительств должны стать реализация проектов, содействие в организации поставок продукции, поддержка инвестиций, решение проблем с доступом на рынки, организация контактов и переговоров в интересах крупнейших российских компаний.…»[[44]](#footnote-44)

Далее мы продолжим говорить о B2B взаимодействие между Россией и Марокко и отметим наиболее значимые инфраструктурные проекты.

В этой связи стоит, безусловно, стоит отметить тот факт, что российскими компаниями накоплен хороший опыт строительства и реконструкции в Марокко гидро- и теплостанций: при нашем содействии построены ТЭС «Джерада», гидроузел «Мансур Эддахби», ЛЭП протяженностью 200 км, ГЭС «Мулай Юсеф». Символом двустороннего сотрудничества является один из крупнейших в арабском мире и Африке гидроэнергетический комплекс “Аль-Вахда” (ОАО “ВО “Технопромэкспорт”), который после пуска в строй в 1998 г. обеспечивает выработку 30% всей гидроэлектроэнергии, производимой в Марокко. В 1999 г. ЗАО «Энергомашэкспорт» завершило капитальный ремонт ТЭС «Джерада». ЗАО «Национальная корпорация «ЭнергоСтройИнжиниринг» (ЗАО НК «ЭСИ») участвует в модернизации парка электростанций Марокко: в ноябре 2012 г. закончило капитальный ремонт на 3-х блоках ТЭС «Джерада», завершает строительство двух трансформаторных подстанций[[45]](#footnote-45).

В период с 2006 по 2009 года бизнес отношения между двумя государствами основывались в основном на поставка энергоресурсов. Однако одновременно с энергосотсавляющей в указанный период существовал ряд интересных инфраструктурных проектов. Так, например, Российская компания ЗАО «Интеко» заявила свое намерение реализовать на северном побережье Марокко, в Ауштаме проект строительства отеля «Paradise Golf Resort». Общий объем инвестиций оценивается в 500 млн. евро. С целью реализации намеченного проекта российским операторов было приобретено 47 гектаров земли[[46]](#footnote-46). Однако, уже в 2010 году проект закрылся, и дальнейшей информации по данному вопросу не появлялось. Причина столь стремительного ухода российской компании с марокканского туристического рынка кроется в том, что главой ЗАО «Интеко» была   
Е. Батурина.

Одновременно существовал проект строительства туристического комплекса в городе Темара на атлантическом побережье. Реализация проекта осуществляется по линии Архитектурно-строительного предприятия «М-Стар». Приобретено два земельных участка общей площадью 3,5 гектара. Планируемый объем инвестиций составлял порядка 10 млн. долл. США[[47]](#footnote-47).

В период с сентября 2010 г. по сентябрь 2013 г. ОАО «Зарубежводстрой» пыталось реализовать проект строительства плотины «М’Дез» в провинции Сефру. По информации Торгпредства России в Рабате, за три года работ на объекте российский подрядчик выполнил строительные работы в объеме 4% заказа и получил 18% стоимости контракта. В этой связи марокканский заказчик 15 сентября 2013 г. объявил об аннуляции контракта с ОАО «Зарубежводстрой».

Вероятно, ключевой причиной неудачи российских компаний в реализации крупных инфраструктурных проектов на территории Королевства стал возникнувший в 2012 году экономический кризис и банальная нехватка денег для реализации столь затратных кампаний.

В 2014 году при непосредственном участии Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Марокко успешно продвигалась легализация проекта внедрения автоматизированной системы управления горно-транспортными комплексами на основе технологии ГЛОНАСС и роботизированной системы управления технологическими процессами открытых горных работ для Королевского управления фосфатов Марокко (OCP Group) – «Внедрение системы управления горно-транспортным комплексом «КАРЬЕР» фосфатного рудника Мера, г. Хурибга в Марокко». Общая оценочная стоимость проекта составляет более 60 млн. долл. США. Предполагается, что в 2017 г. проект будет распространен на все остальные горнодобывающие предприятия Королевского управления фосфатов на территории Марокко[[48]](#footnote-48).

В течение 2015 года велась интенсивная работа по проекту «Продвижение электронных терминалов для оплаты услуг на рынок Королевства Марокко» ООО «В2Б» (г. Москва). На сегодняшний день на территории Королевства введено в эксплуатацию 117 терминалов в городах Касабланка, Рабат и Кенитра. Всего проект предполагает развитие в Марокко системы электронных платежей с применением платежных терминалов и программного обеспечения российского производства и ввода в эксплуатацию до 500 платежных терминалов в крупнейших городах Марокко: Рабате, Касабланке, Марракеше, Фесе, Мекнесе, Танжере[[49]](#footnote-49).

Также в 2015 г. проводилась работа по проекту «Продвижение современных лекарственных препаратов российского производства на рынок Марокко» ЗАО «Биокад» (г. Санкт-Петербург). В настоящее время завершена регистрация в Марокко препарата «Альгерон» от хронического гепатита C и получено разрешение Министерства здравоохранения Марокко на проведение клинических исследований[[50]](#footnote-50).

Также в 2015 году российской компании ЗАО «МГНК «СоюзНефтеГаз» удалось получить лицензию на поиск и разведку углеводородов в Марокко.

В 2015 году ОАО «Силовые машины» (г. Санкт-Петербург) приняло участие в процедуре предквалификационного тендерного отбора Национального агентства электроэнергетики и водоснабжения Марокко на получение подрядов на строительство гидроаккумулирующей электростанции «Абдельмумен» (350 МВт), а также на поставку оборудования для модернизации ТЭС «Джерада».

В течение периода с 2014 по 2016 года (санкционный период), согласно отчетам Торгпредства России в Марокко, были организованы и проведены ряд бизнес-миссий российских участников внешнеэкономической деятельности в Королевстве, так состоялся визит «Интер РАО» и «Интер РАО Инжиниринг» во главе с руководителем Департамента инвестиционных проектов и международного развития «Интер РАО»   
И. Прониным (с 20 по 23 апреля 2014 г.). Организовано очередное участие представителей российских организаций в крупнейшей марокканской и региональной сельскохозяйственной выставке «СИАМ» (с 27 апреля по 4 мая 2014 г.). Проведена бизнес-миссия делегации ОАО «Силовые машины» (с 3 по 6 июня 2015 г.), бизнес-миссия представителей крупнейших российских розничных сетей (ОАО «Седьмой континент», «X5 Retail Group») и компаний-импортеров сельскохозяйственной и рыбной продукции (с 19 по 26 июля 2015г.), бизнес-миссия представителей ЗАО «НПО «Аконит» (с 18 по 23 октября 2015 г.), бизнес-миссия АО «Судоэкспорт» (с 1 по 5 декабря 2015 г.). Состоялся визит делегации представителей и дочерних обществ ОАО «Газпром» (с 22 по 24 июля 2015 г.). Прошла деловая миссия российских компаний с участием представителей Министерства энергетики Российской Федерации, ОАО «Газпром», ОАО «НОВАТЭК», ООО «Ростех Глобальные Ресурсы», Группы «Интер РАО», ООО «Хевел», ОАО «Силовые машины» (с 8 сентября по 11 сентября 2015 г.)[[51]](#footnote-51).

Также в первом полугодии 2015 г. была проведена работа по привлечению марокканских производителей к организации и увеличению объема поставок сельхозпродукции (цитрусовых, томатов, картофеля, оливкового масла, ягод) на российский рынок в рамках работы по импортозамещению сельскохозяйственной продукции и товаров, попавших в санкционный список Российской Федерации. Переговоры представителей российских основных розничных сетей, в том числе Х5, Ашан и др., об увеличении поставок свежих овощей и фруктов прошли в Рабате 20-24 июля 2015 г.

В рамках проведенной в 2014-2015 гг. работы по социально значимым для Королевства проектам «Продвижение современных лекарственных препаратов российского производства на рынок Марокко» (ЗАО «Биокад», г. Санкт-Петербург подписано 6 контрактов о поставках в Марокко концентрированных онкологических субстанций для местного производства биофармацевтических препаратов) и «Продвижение продукции ОАО «Синтез» на рынок Марокко» (Курганское общество медицинских препаратов и изделий «Синтез», Курганская область), а также системная работа по запросам российских фармацевтических компаний и компаний-производителей медицинского оборудования (ФГУП «Московский эндокринный завод», ОАО «Фармацевтическая фабрика Санкт-Петербурга» и др.).

Поднимая вопрос присутствия марокканского бизнеса на российском рынке, он в основном представлен поставками плодовоовощной продукции на территорию Российской Федерации. Здесь нам бы хотелось акцентировать внимание на достаточно интересном моменте.

В период с 12 по 15 сентября 2016 года в г. Москва состоялась 25-я Международная выставка продуктов питания «Ворлд Фуд». На выставке представлены 12 различных секции для демонстрации продуктов питания: бакалея, замороженные полуфабрикаты, кондитерские и хлебобулочные изделия, консервация, масложировая продукция и соусы, молочная продукция, мясо и птица, напитки, рыба и морепродукты, фрукты и овощи, чай и кофе, здоровое питание. В 2015 году в ней приняли участие около 1,5 тыс. компаний из 70 стран. В 2016 г. в выставке приняли участие представители 38 компаний из Марокко, организовавших значительные павильоны в секциях «фрукты и овощи», «рыба и морепродукты»; иранских, экспонировавшихся в секциях «бакалея» и «консервация». Стоит особенно учесть тот факт, что учувствовавшие компании ранее не участвовали в организации бизнеса на территории России. Для сравнения всего от региона Ближний Восток Северная Африка были представлены 52 компании из Египта, 27 компаний из Ирана, 22 компании из ОАЭ, 16 компаний из Иордании, 16 из Алжира, 14 компаний из Туниса, 12 компаний из Турции, 5 компаний из Израиля, 4 компании из Сирии, 1 из Кувейта, 1 компания из Ливана.

Подводя итог, мы еще раз можем отметить факт начала серьезного бизнес взаимодействия между Российской Федерацией и Королевством Марокко с 2014 года. В то время основным толчком к началу бизнес взаимодействия стало проведение 5-ого заседания Смешанной Межправительственной российско-Марокканской Комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Далее на протяжении последних 3 лет мы можем отметить большое количество интересных крупных инфраструктурных проектов реализуемых российскими компаниями на территории Королевства. Мы также можем отметить, что все реализуемые проекты на территории Королевства фигурируют в Итоговом протоколе заседания. Также особенно ценным выглядит количество компаний, совершивших визиты в Марокко в рамках проведения бизнес миссий. Мы можем отметить, большое количество крупных и средних российских корпораций, заинтересованных в ведение бизнеса с марокканскими партнерами. Также марокканские компании начинают принимать более активное участие в бизнес процессах на территории России. Однако на наш взгляд не стоит ожидать столь же активного участия марокканских партнеров в реализации крупных инфраструктурных проектов на территории России. На наш взгляд бизнес модель отношений Россия-Марокко не будет претерпевать серьезных изменений: Российская Федерация является реципиентом в большей степени марокканской плодовоовощной продукции и одновременно российские компании заинтересованы в реализации крупных инфраструктурных проектов на территории Королевства. Кроме того, мы модем ожидать возможное расширение товарной номенклатуры поставок марокканских товаров за счет, например, увеличения доли морепродуктов. В то же время российские операторы будут принимать активное участие в марокканских тендерах на реализацию крупных инфраструктурных проектов на территории Королевства. Однако интересной идеей для российского бизнеса должно стать вовлечение марокканского капитала через различные инвестиционные фонды к реализации совместных проектов на территории Российской Федерации.

В следующей главе мы более подробно рассмотрим основные направления российской-марокканского взаимодействия, сотрудничество по которым, на наш взгляд, может являться наиболее перспективным.

# 3. Перспективные направления российско-марокканского сотрудничества

## *3.1. Реализация крупных инфраструктурных проектов в энергетической и транспортных сферах*

Как уже отмечалось выше, российско-марокканское сотрудничество в сфере энергетики имеет безграничные перспективы. Мы не можем не отметить значительный интерес ведущих российских компаний, выраженный в намерении принимать участие в реализации широкого спектра энергетических проектов на территории Марокко. В связи с чем значительные перспективы российско-марокканского взаимодействия наблюдаются по линии исполнения национальных марокканских энергетических программ: Gas to power и «Газовый план Марок». В этой связи мы рассмотрим наиболее интересные марокканские проекты, в реализации которых могут принять участие российские компании.

1. Создание газотранспортной системы Марокко и энергетических мощностей, использующих сжиженный природный газ;

Марокко обладает незначительными собственными запасами природного газа. Ежегодно в стране добывается около 70 млн. м3. Природный газ добывается на 2-х месторождениях в регионе города Эссуэйра (ежегодно около 34 млн. м3) и в регионе Гхарб (около 42 м3), расположенных на побережье Атлантического океан. Весь объем добываемого природного газа на территории Королевства используется исключительно для обеспечения энергетических потребностей местных производств.

Таким образом Марокко не является страной-экспортером природного газа. В Королевстве также не развита система газопроводов. Внутренний рынок природного газа весьма ограничен. Однако в настоящее время существующая система регулирования газового сектора («Газовый кодекс»), которая находится в состоянии модернизации ответственными государственными органами.

В настоящее время наиболее интересным проектом в сфере энергетики Марокко является проект Gas to power, включающий в себя создание инфраструктуры, необходимой для приемки и регазификации сжиженного природного газа (СПГ) в порту Жорж Ласфар; прокладку газопровода Жорж Ласфар – Касабланка – Рабат – Кенитра – Танжер длиной более 400 км; строительство новых и модернизацию существующих электростанций. Общий объем инвестиций для реализации проекта оценивается примерно в 4,6 млрд. долл. США[[52]](#footnote-52). Указанный проект должен быть реализован до 2019 года. Заказчиком строительства выступает Национальное агентство электроэнергетики Королевства Марокко (ONEE), а основным подрядчиком по всей видимости будет выступать марокканский промышленно-энергетический холдинг «AKWA Group». Согласно мнению экспертов, физические объемы рынка природного газа могут увеличиться в три раз уже в период первого года эксплуатации СПГ.

Развитие рынка природного газа, согласно Стратегии развития энергетического сектора Королевства, позволит интегрировать строящиеся объекты электрогенерации на основе возобновляемых источников энергии с сетью ТЭС комбинированного цикла. В настоящее время прорабатывается план строительства сети из 6-ти ТЭС комбинированного цикла с использованием природного газа.

Принимая во внимание современное состояние, а также стратегические задачи развития рынка природного газа Марокко, зафиксированные в официальных программах и программ деятельности профильных ведомств и государственных агентств, российским компаниям стоит рассмотреть Марокко как в качестве перспективной площадки реализации крупных инфраструктурных проектов, так и в качестве импортера российского газа в долгосрочной перспективе.

В следствие вышесказанного, в 2015-2016 годах предклафикационном конкурсе по определению подрядчиков для строительства электростанций было подано 93 заявки от компаний из Великобритании, Германии, Испании, Катара, Китая, Саудовской Аравии, США, Франции, Японии и других стран. Российскую Федерацию представляют АО «Ротэк» и Группа «Интер РАО». Итоги предквалификации должны быть объявлены в первом квартале 2017 г.

В качестве поставщиков, которые будут обеспечивать систему сжиженным природным газом, начиная с 2021 ода, рассматриваются три государства: Катар, Россия и США[[53]](#footnote-53).

Окончательно решение по данному вопросу до настоящего момента принято не было. В свою очередь, мы можем предположить, что поступательное возрождение политических контактов на высшем уровне, в особенности визит Короля Мухаммеда VI в Россию в марте 2016 года, практическая активизация торгово-экономического сотрудничества, а также проработка нормативно-правовой базы могут свидетельствовать о некотором превосходстве российской заявки над прямыми конкурентами.

2. Прокладка трансафриканского газопровода из Нигерии в Западную Европу;

Согласно планам Королевства Марокко вдоль побережья Атлантического океана может быть реализован проект прокладки газопровода длиной около 600 км. В настоящее время проект находится в начальной стадии разработки. В этой связи примечательно отметить крупное африканское турне Короля Мухаммеда VI, которое он совершил в 2016 году. В ходе своих поездок Король посетил ряд стран западной и центральной Африки: Руанду, Нигерию, Сенегал, Танзанию, Эфиопию и др. Одним их основных вопросов для обсуждения во время визитов являлся план Марокко по возращению в сосав Африканского союза. Одновременно в рамках визита Короля в Нигерию в декабре 2016 года между сторонами была достигнута договоренность о создании совместного мароккано-нигерийского предприятия по реализации проекта прокладки газопровода[[54]](#footnote-54).

В этой связи, на наш взгляд, существует ряд положительных моментов при рассмотрении возможности участия Российской Федерации в заявленном проекте.

Во-первых, Марокко обладает несомненным авторитетом среди стран Африканского континента. В следствие чего проведение успешной экономической политики в Королевстве откроет российским компаниям выход на рынки западной и центральной Африки. Во-вторых, в настоящий момент Российская Федерация является основным поставщиком газа для европейских стран. Однако при условии реализации мароккано-нигерийского газового проекта, безусловно, в долгосрочной перспективе, российское доминирование может пошатнуться. В этой связи достаточно интересным будет выглядеть вовлечение российских компаний в реализацию заявленного проекта, с целью создания совместного российско-мароккано-нигерийского предприятия, что позволит оставаться на плаву в газовом секторе Европы. В-третьих, участие в проекте принесет Российской Федерации практический доход от его реализации.

3. Строительство угольной электростанции в городе Надор (ориентировочно – 2018-2021 гг.);

Общая мощность станции составит 1320 МВт (два энергоблока по 660 МВт). Данная станция должна быть введена в эксплуатацию к концу 2021 года. В 2015-206 годах в рамках подготовки технико-экономического и экологического обоснований строительства станции уже были проведены некоторые топографические и океанографические исследования. Общий объем инвестиций по данному проекту оценивается примерно в 2,3 млрд. долл. США. Подрядчик строительства станции будет определен путем организации международного тендера на проектирование, строительство, эксплуатацию и дальнейшее техническое обслуживание объекта, а также финансирование работ[[55]](#footnote-55).

Далее мы перейдем к анализу наиболее интересных направлений, по которым Российская Федерация и Королевство Марокко могли бы наладить плодотворный взаимовыгодный диалог.

*Возобновляемые источники энергии*

В условиях зависимости энергетической отрасли Марокко от энергоносителей и с учетом динамики роста их стоимости на мировом рынке Королевство Марокко в последнее десятилетие активизирует свою деятельность в области модернизации существующего в стране парка электростанций, а также в области развития возобновляемой энергетики (импорт основных энергоносителей в Марокко по итогам ежегодно. Составляет порядка 10,4 млрд. долларов США в стоимостном выражении, или 25,2% в общей структуре импорта). Принимая во внимание отсутствие в стране в настоящее время подтвержденных промышленных запасов углеводородов, в 2008 года была разработана и принята Национальная программа развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и энергоэффективности. Наибольшее внимание на сегодняшний день уделяется развитию солнечной и ветроэнергетики в стране. Согласно Национальной программе развития энергетического сектора к 2020 г. планируется увеличить долю мощностей объектов ВИЭ (солнечная и ветроэнергетика) до 28% в общей энергоструктуре Королевства и до 42% - с учетом мощностей объектов гидроэнергетики[[56]](#footnote-56).

Наряду с такими географическими регионами как калифорнийское побережье США, Алжир, Тунис, Египет, страны Аравийского полуострова и южные районы Австралии, Марокко обладает значительным потенциалом для производства солнечной энергии. Согласно экспертным оценкам, ветроэнергетический потенциал Марокко на 30% выше, чем средний показатель потенциальных объемов генерации ВЭС для стран европейского континента[[57]](#footnote-57).

Инвестиционный потенциал сектора возобновляемой энергетики Марокко положительно оценивается на экспертном уровне, о чем свидетельствует включение Королевства в 2016 г. в список привлекательных стран в мире в области инвестиций в сфере альтернативной энергетики. Согласно рейтингу международной консалтинговой компании «Эрнст-энд-Янг Марокко входит в десятку стран, наиболее привлекательных для инвестирования в сферу ВИЭ. Совокупный национальный индекс «Инвестиционной привлекательности сектора возобновляемой энергетики» (Renewable energy country attractiveness indices) «Ernst & Young» рассчитывается ежеквартально на основе индекса инвестиционной привлекательной секторов ветроэнергетики (55%), солнечной энергетики (32%), биоэнергетики (13%). Среди африканских стран только четыре страны - ЮАР, Египет, Тунис и Марокко - участвуют в рейтинге «Ernst & Young»[[58]](#footnote-58). Российская Федерация в указанном рейтинге отсутствует.

Затрагивая вопрос развития законодательной база ВИЭ в Марокко мы можем отметить, что Королевство активно работает над реформированием правовой основы сферы энергетики. Наиболее важным шагом последних лет стала разработка ряда законодательных актов в области возобновляемых источников энергии (ВИЗ) и энергоэффективности.

В 2006 году Национальное агентство электроэнергетики Марокко выступило с инициативой об учреждении программы «ЭнержиПро» (EnergiPro) в целях стимулирования развития альтернативной энергетики в стране. В соответствии с программой крупным промышленным потребителям электроэнергии предоставляется возможность строительства для собственных производственных нужд объектов генерации электроэнергии на основе возобновляемых источников без права осуществлять свободную продажу излишков производимой мощности. Национальное агентство электроэнергетики берет на себя обязательство в приобретении указанных возможных излишков выработки электроэнергии по преференциальным тарифам (с надбавкой 20% к существующей на рынке ценовой ставке). Также собственникам генерирующих объектов предоставляются льготные условия транспортировки электроэнергии в случае, если генерирующие и производственные мощности географически удалены друг от друга. В период с 2005 по 2010 гг. в рамках указанной программы ONE подписало ряд двусторонних соглашений о развитии объектов ветроэнергетики с такими крупными частными марокканскими и иностранными компаниями как «Ciments du Maroc» (марокканский филиал итальянской промышленной группы «Италсементи»), испанская энергетическая компания «ENDESA» (Empresa Nacional de Electricitad, S.A.), компания-производитель цемента «Асмент де Темара» (Asment de Temara), марокканские промышленно-строительные холдинги «Nareva» и «Ynna Holding» и др. Совокупная мощность объектов ветроэнергетики, которые должны быть введены в эксплуатацию до 2017 г. в рамках программы «ЭнержиПро», составляет 720 МВт. Запланировано строительство следующих ветропарков:

• «Тарфая» (Tarfaya), 300 МВт, юг атлантического побережья Марокко,

• «Акхфенир» (Akhfenir), 200 МВт, юг атлантического побережья Марокко,

• «Баб Эль-Уэд» (Bab El Oued), 50 МВт, регион г. Лааюн (Laayoune),

• «Хаума» (Наоита), 50 MB т, регион г. Лараш, север атлантического побережья Марокко,

• «Жбель Кхаллади» (Jbel Khalladi), 120 МВт, регион г. Тетуан[[59]](#footnote-59).

В качестве источников финансирования инвестиционных затрат на реализацию проектов в рамках указанной программы планируются, главным образом, долгосрочные кредиты марокканских банков. Предполагаемый объем инвестиций составляет 11 млрд. марокканских дирхамов (1,4 млрд. долларов США).

В ноябре 2009 г. марокканское правительство объявило о развертывании масштабного проекта по строительству электростанций солнечной генерации мощностью 2 ГВт («Национальная программа развития солнечной энергетики Марокко» / Plan solaire marocain) со сроками реализации до 2020 г. и стоимостью 9 млрд. долларов США[[60]](#footnote-60). Система солнечных электростанций будет размещена на территории площадью в 10 тысяч гектаров, и будет способна потребности Королевства в электроэнергии.

Непосредственно за реализацию проекта, проведение тендеров и работ, а также за привлечение необходимых инвестиций специально учрежденная частно-государственная организация агентство по солнечной энергетике (MASEN). В декабре 2009 г.  Король Марокко Мохаммед VI назначил главой MASEN бывшего генерального директора Государственного фонда инвестиций и управления Марокко (Caisse de dépôt et de gestion) Мустафу Баккури. Согласно закону о создании MASEN, агентство отвечает также за развитие прикладных исследований и образовательных программ в сфере солнечной энергетики, а также за продвижение технологических инноваций в соответствующей области.

В соответствии с Постановлениями Правительства Королевства Марокко № l-10-16 в 2010 г. вступившего в силу Закона № 13-09 «О возобновляемых источниках энергии».

Документ разработан Министерством энергетики, горнодобывающей промышленности, водных ресурсов и охраны окружающей среды Марокко совместно с Национальным агентством электроэнергетики Марокко. Актуальность нового закона вызвана активизацией поиска альтернативных источников энергии в условиях роста тарифов на энергоносители и фактически полной зависимости Королевства от импорта энергоресурсов. Указанный закон вносит частичные изменения в порядок производства электроэнергии, установленный Указом об образовании Национального агентства электроэнергетики Марокко (1968г.) и Законом №16-08 «о режиме производства электроэнергии для промышленных нужд частными операторами» (2008 года). Одновременно принят Закон № 16-09 «об образовании Агентства по развитию возобновляемых источников энергии и энергоэффективности» (Agence nationale pour le développement des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique - ADEREE).

Характерными особенностями Закона № 13-09 «О возобновляемых источниках энергии» являются следующие положения:

• Разрешительный режим для развития проектов ВИЭ, установленная генерирующая мощность которых превышает 2 МВт.

• Необходимость предварительного декларирования проектов строительства объектов возобновляемой энергетики, установленная мощность которых составляет от 20 КВт до 2МВт и которые принадлежат одному оператору.

• Возможность транспортировки электроэнергии, произведенной с использованием возобновляемых источников, с помощью национальных электросетей среднего и высокого напряжения. Условия транспортировки и коммерческого использования определяются отдельным соглашением с ONE.

• Возможность экспорта электроэнергии, произведенной частными операторами с использованием ВИЭ посредством национальной электросети Марокко.

• Предоставление возможности частным компаниям сектора альтернативной энергетики строить собственные линии напряжения в случае недостаточности передаточной мощности  национального электросетевого хозяйства[[61]](#footnote-61).

* *Ветроэнергетика*

Совокупный и технический потенциалы производства электроэнергии с использованием ветра в Королевстве (под техническим потенциалом отрасли понимается средний годовой объем энергии, содержащийся в данном виде энергоресурса при полном ее превращении в полезно используемую энергию) оцениваются соответственно в 7936 ТВт/год (2645 ГВт) и 4896 ТВт/год (1632 ГВт). Королевство Марокко входит в число ветроэнергетических лидеров африканского континента. На генерирующие мощности ветропарков, на территории Марокко, приходится 286 МВт, на долю Туниса - 54 МВт. Лидером среди стран африканского континента является Египет, установленная мощность ветроэлектростанций (ВЭС) которого составляет 550 MB.

В структуре сектора энергопроизводства Марокко объем энергии, генерированной с использованием ветра, составил в 2010г. 4% от общей произведенной мощности. В течение последнего десятилетия правительство страны предпринимает активные усилия по стимулированию развития ветроэнергетики в стране. Общий объем установленных мощностей ветропарков Марокко вырос более чем на 80% за период с 2004 по 2010 гг.

На сегодняшний день на территории Королевства действуют четыре ветропарка:

- ветропарк «Эль Кудия Эль Байда» (El Koudia El Baida) - 53,9 MBm;

Ветропарк «Эль Кудия Эль Байда» (в ряде источников встречается также название «Абделькхалек Торрес / Abdelkhalek Torres») расположен в провинции Тетуан на северо-востоке Марокко, в 17 км. от города Фнидек (Fnidek). Оператором указанных ВЭС является Национальное агентство электроэнергетики Марокко (ONE).

- ветропарк «Амогдул» (Amogdoul) - 60 MBm;

Ветропарк расположен на мысе Сим атлантического побережья Марокко, в 20 км от г. Эссуэйра. Ветропарк оснащен 71 ветрогенератором производства испанской компании «Гамеса» (Gamesa Corporaciôn Tecnolôgica) мош.ностью от 52 до 850 КВт. Комплекс ВЭС «Амогдул» введен в эксплуатацию в апреле 2007 г. потенциал ветропарка оценивается в 210 ГВт в год.

- ветропарк компании «Лафарж» (Lafarge) - 32 МВт;

Ветропарк расположен на средиземноморском побережье Марокко. Проект строительства был реализован в период с 2005 по 2007 годов Первая очередь ВЭС запущена в эксплуатацию в сентябре 2005 г. Ветропарк «Лафарж» оснащен 12-ю электрогенераторами мощностью 850 КВт и 11-ю ветрогенераторами мощностью 2 МВт. Технический потенциал ветропарка оценивается в 115 ГВт в год. Излишки производства электроэнергии ветропарком «Лафарж» поступают в государственную электросеть Марокко.

- ветропарк «Танжер» -140 МВт;

Комплекс ВЭС «Танжер» введен в эксплуатацию в апреле 2009 году с установленной производственной мощностью 107 МВт. В июне 2010 года добавлены дополнительные ветроагрегаты мощностью 33 МВт. Сеть ветроэлектростанций «Танжер» расположена рядом с населенными пунктами Аллак (Allak), Эль Хауд (El Haoud) и Бени Меджмель (Béni Mejmel) в районе городов Танжер и Тетуан на северо-востоке Марокко. Ветропарк оснащен 165 ветрогенераторами «Гамеса» мощностью 850 КВт. Оператором комплекса выступает Национальное агентство электроэнергетики Марокко. Комплекс ВЭС «Танжер» является крупнейшим по производственной мощности ветропарком на африканской континенте.

В ходе церемония открытия второй очереди ветропарка «Танжер» в июне 2010г. была обнародована «Интегрированная программа развития ветроэнергетики». Согласно заявленной стратегии развития в период до 2020 г. в Марокко предполагается ввести в эксплуатацию 5 ветропарков совокупной мощностью 1000 МВт:

• «Танжер-2», 150МВт,

• «Кудия Эль Байда» (Koudia El Baida), 300 МВт,

• «Таза» (Тага), 150 МВт, регион города Фее, • «Тискрад» (Tiskrad), 300 МВт, регион г. Лааюн,

• «Буждур» (Boujdour), 100 МВт, юг атлантического побережья Марокко.

Таким образом, общая генерирующая мощность объектов Марокко должна составить 2 ГВт к 2020 году Кроме того, Королевство Марокко приняло национальную ориентировочную цель по развитию ветроэнергетики на 10-летний период (до 2020 года) - увеличение доли генерации электроэнергии с использованием ветра в структуре энергопроизводства страны до 14 %[[62]](#footnote-62).

Первым проектом в рамках реализации «Интегрированной развития ветроэнергетики» является строительство ветропарка«Таза». Планируется запуск в эксплуатацию 74 ветрогенераторов общей мощностью 150 МВт с техническим потенциалом в 430 ГВт в год. Стоимость реализации строительства оценивается в 3 млрд. марокканских дирхамов (375 млн. долларов США)[[63]](#footnote-63).

Строительство комплекса ВЭС «Таза» будет осуществляться на основе международных тендеров. В течение 2010 года Национальное агентство электроэнергетики Марокко провело предварительный раунд квалификационного отбора компаний-кандидатов. Из 27 компаний было отобрано 7 организаций: «Mitsui» (Япония), «Enel Green Power» (Италия), консорциум «Enercon», «Siemens», «WKN Windkraft» (все - Германия), «EDF Energies Nouvelles» (Франция), «AES» (США), «Nareva Holding» (Марокко) и «International Power» (Великобритания). В феврале 2012 года тендер на строительство парка ветроэлектростанций «Таза» выиграл международный консорциум в составе компаний «EDF Energies Nouvelles» (Франция) и «Mitsui» (Япония) Ожидается, что строительство ветропарка «Таза» было завершено в 2014 году.

* *Солнечная энергетика*

На территории Марокко с 2010 года функционирует первая в мире теплоэлектростанция (ТЭС) комбинированного цикла «Айн Бени Матар» (Ain Béni Mathar), использующая солнечную (геотермальная система концентрирующего типа на основе параболических линз) и традиционную тепловую (две газовых турбины) энергию. Общая мощность указанной ТЭС составляет 470 МВт, доля выработки солнечной энергии - 20 МВт.

Национальная программа развития солнечной энергетики Марокко (Plan solaire marocain) предполагает создание интегрированной солнечной энергосистемы, которая разместится в пяти районах Марокко. На первом этапе строительства до 2015 года будет развернута комплексная система геотермальных и фотовольтаических солнечных электростанций общей мощностью 500 МВт в регионе города Уарзазат (юго-восток Марокко, стоимость строительства оценивается в 1 млрд. евро). Кроме комплекса «Уарзазат» программа предполагает строительство следующих солнечных электростанций:

- электростанция «Айн Бени Матар» (мощность - 400 МВт, срок сдачи в эксплуатацию -2016 г.),

- электростанция «Фум Аль Уад» (Foum Al Quad, мощность - 500 МВт, сдачи в эксплуатацию -2017 г.),

- электростанция «Буждур» (Boujdour, мощностью – 100 МВт, сдача в эксплуатацию – 2018 г.)

- электростанция «Себхат Тах» (Sebkhat Tah, мощностью – 500 МВт, срок сдачи в эксплуатацию – 2019 г.)

Проект строительства комплекса солнечных электростанций на территории регулярно упоминается в специализированных СМИ, а также в ходе международных конференций как один из наиболее перспективных в мире[[64]](#footnote-64).

Одновременно руководство MASEN прилагает активные усилия по необходимых для финансирования проекта инвестиций. В частности, соответствующие переговоры ведутся с группой Всемирного банка, специализированными кредитно-финансовыми институтами ЕС, государственными кредитными организациями Германии, Франции, Японии и Испании. К марокканским проектам строительства солнечных электростанций большой интерес проявляют частные компании зарубежных стран. Строительство электростанций в Марокко будет осуществляться на основе международных тендеров. В течение 2010 года MASEN провело два предварительных раунда квалификационного отбора компаний-кандидатов на реализацию первого этапа строительства комплекса в районе г. Уарзазат - CSP-электростанции (Concentrated Solar Power) мощностью 160 МВт. К указанному тендеру проявили интерес 185 организаций, из которых было отобрано 19 компаний. В финальный этап тендера прошли 4 консорциума:

l. «Abeinsa ICI» (Испания), «Abengoa Solar» (Испания), «Mltsui» (Япония) и «Abu Dhabi NEC» (ОАЭ);

2. «ENEL» (Рим, Италия) и «ACS SCE» (Испания);

3. «International Company for Water and Power» (Саудовская Аравия), «Aries IS» (Испания) и «TSK ЕЕ» (Испания); 7

4- «Orascom CI » (Египет), «solar Millenium» (Германия) и «Evonik Steag» (Германия).

* 24 сентября 2012 года MASEN объявило результаты вышеуказанного международного тендера, на строительство первого этапа крупнейшего в мире комплекса солнечных электростанций Победителем тендера стал консорциум, возглавляемый саудовской компанией «ACWA» (International Company for Water and Power)[[65]](#footnote-65).
* В указанный консорциум входят также инжиниринговые компании «Aries IS» и «TSK ЕЕ». Стоимость тендерного контракта (CSP-электростанция мощностью 160 МВт) оценивается в 1 млрд. долларов США. Заявленная компанией «ACWA» стоимость 1 кВт/ч электроэнергии после запуска станции в эксплуатацию 2014 года) - 1,62 марокканских дирхама (0,19 долларов США). Для сравнения: стоимость 1 кВт/ч для конечного потребителя в столице Марокко городе Рабат (провайдер - частное предприятие сферы коммунальных услуг «Redal») в 2015 году составила 0,8 марокканских дирхамов. Кроме того, до конца 2012 г. MASEN планирует объявить тендер на строительство фотовольтанического модуля комплекса Уарзазат мощностью 50 МВт, а также 2-х башен системы концентрирующего типа указанного комплекса аналогичной мощности. Королевство Марокко принимает активное участие в реализации средиземноморского проекта «DESERTEC», предполагающего соединить электростанции с использованием солнечной и ветроэнергии, строящиеся в регионе Ближнего Востока и Северной Африки, с последующей передачей части электроэнергии в Европу. Проект «DESERTEC» был инициирован в 2003 году международной общественной организацией «Римский клуб» при поддержке германской ассоциации «TREC» (Trans-Mediten-anean Renewable Energy Coopération) и предполагает создание к 2050 г. интегрированной средиземноморской сети генерации и передачи электроэнергии, основанной на возобновляемых источниках (по оценкам экспертов, - около 15% европейской потребности в электроэнергии). Объем инвестиций, необходимых для реализации указанного проекта, оценивается в 400 млрд. евро[[66]](#footnote-66). За реализацию проекта отвечает германский консорциум «Dii» («DESERTEC Industrial Initiative», Dii GmbH), состоящий из 56-ти компаний. Членами-акционерами «Du» являются преимущественно германские организации («Munich Re», «Deutsche Bank», «Siemens», «ABB», «E.ON», «RWE», «MAN Solar Millennium» и др.), а также испанские («Abengoa Solar», «Red Electrica de Espana»), итальянские («Enel Green power», «UniCredit», «TERNA»), французские («Saint-Gobain Solar») компании.
* Приоритет политического и коммерческого развития процесса «DESERTEC» отдается торговой составляющей проекта в рамках концепции достижения  рентабельной транспортировки электроэнергии, вырабатываемой в регионе БВСА, в страны европейского континента.
* Национальная программа развития солнечной энергетики Марокко стратегически сочетается с проектом «DESERTEC». Соглашение о сотрудничестве между «DII» и MASEN было подписано в мае 2011 года.

На наш взгляд российско-марокканское сотрудничество в области возобновляемых источников энергии обладает широким потенциалом. Так российская компания ООО «Хевел» (совместное предприятие ГК «Ренова» и ОАО «Роснано») неоднократно проявляло интерес к участию в проектах по строительству фотовольтанических энергетических систем в Марокко. В целях установления контактов с потенциальными марокканскими заказчиками в городах Рабат и Касабланка в течение 2010-2015 годов в Марокко были проведены презентации ООО «Хевел» и ГК «Ренова», а также используемой «Хевел» технологии швейцарской компании «Эрликон Солар», обсуждены возможности участия ООО «Хевел» в программе развития солнечной энергетики на территории Марокко.

Для российской компании были также организованы встречи в Министерстве энергетики, горнодобывающей промышленности, водного хозяйства и охраны окружающей среды, Министерстве промышленности и новых технологий Марокко, Марокканском агентстве по солнечной энергетике и Марокканском агентстве по привлечению инвестиций.

На протяжении указанного периода ООО «Хевел» принимало участие в мероприятиях по солнечной энергетике, проводимых в Марокко. Компания принимала активное участие в выставке-конференции «Солар Магреб» (Solar Maghreb) в городе Касабланка, в феврале 2012 года -в 1-й международной выставке «Солар Экспо» (Solar Expo) в т. Марракеш.

В рамках указанных этих мероприятий состоялись встречи руководства ООО «Хевел» с представителями марокканских компаний «Нарева» (Nareva Holding, специализация - развитие проектов и эксплуатация объектов области энергетики, главным образом, - ветроэнергетики), «Ложисофт» инжиниринговые и консалтинговые услуги), «Зона Инжиниринг» (Zona инжиниринговые услуги) и др. Однако согласно имеющейся информации никаких документов (соглашений, протоколов) с марокканской стороной подписано не было.

В частности, российское ОАО «Атомэнергомаш» также проявляло интерес к сотрудничеству с марокканской стороной по вопросу сооружения ветровых электростанций мощностью 8-10 МВт на юге Королевства.

Высокая привлекательность марокканского рынка энергетики объясняет обострение конкурентной борьбы между иностранными производителями за доступ на рынок Королевства.

Основными участниками рынка ветроэнергетических установок в Марокко и услуг по их эксплуатации являются европейские компании «Гамеса» (Испания), «Вестас» (Дания), «Энеркон» (Германия) и «Альстом» (Франция). Доминирующее положение на рынке ветроэнергетики страны на сегодняшний день занимает испанская компания «Гамеса». Общая мощность ветрогенераторов «Гамеса», установленных в Марокко, составляет 199 МВт. Мощность марокканских ВЭС производства компании «Вестас» - 50 МВт. Крупнейший производитель ветроэнергетических установок Германии компания «Энеркон» поставила в Марокко ветроагрегаты общей генерирующей мощностью 4 МВт. Французская группа «Альстом» в мае 2010 г. выиграла тендер на поставку 61 ветроарегата мощностью 1,67 МВт для компании-девелопера проекта по строительству ветропарка «Акхфенир» марокканского холдинга «Nareva».

В рамках тендерного процедуры первого этапа реализации Программы развития солнечной энергетики Марокко (комплекс солнечных электростанций «Уарзазат», 500 МВт) интересы национальных компаний отрасли в Королевстве активно лоббируются дипломатическими представительствами США, ряда европейских и арабских стран. В качестве источников финансирования большинства государственных проектов ВИЭ, оператором которых станет ONE, планируется привлечение заемных средств международных кредитно-финансовых организаций, местных коммерческих банков, а также средств двусторонних донорских фондов развития. Государственные проекты развития ВИЭ в Марокко рассматриваются потенциальными кредиторами как низко рисковые и рентабельные инвестиционные вложения. Сравнительно высокая ликвидность банковской системы Королевства объясняет готовность инвестиционных подразделений местных банков кредитовать проекты строительства ВИЭ. Учитывая достаточно высокий существующий уровень проработанности, при посредничестве международных институтов, финансовых и технических схем реализации проектов развития солнечной и ветроэнергетики в Марокко, участие в подобных программах может представлять определенный интерес для российских организаций, заинтересованных в развитии инвестиционной деятельности на международном уровне в секторе ВИЗ.

Кроме того, высокий импортный потенциал марокканского рынка ВИЭ, ориентированность в развитии отрасли на трансферт зарубежных технологий  в краткосрочной и среднесрочной перспективе, а также сравнительно высокая динамика ввода в эксплуатацию объектов возобновляемой энергетики в Королевстве позволяет рассматривать сектор ВИЭ Марокко в качестве емкого рынка сбыта соответствующей высокотехнологической продукции. Между тем следует отметить, что марокканские компании стремятся конкурировать с европейскими участниками рынка в сфере оказания строительно-монтажных и эксплуатационных услуг в области ВИЭ.

Согласно информации Африканского банка развития объем инвестиций в сектор возобновляемой энергетики Королевства Марокко оценивается в период до 2020 г. оценивается в более чем 20 млрд. долл. США[[67]](#footnote-67).

*Транспортная сфера*

В рамках реализации стратегии развития аэропортов Марокко до 2035 года планируется строительство новых и расширение старых терминалов аэропортов в городах Касабланка, Марракеш, Надор, Эс-Сувейре и др.[[68]](#footnote-68)

В результате реализации стратегии пропускная способность аэропортов к 2035 год вырастет с 23 до 75 млн. человек, а пассажиропоток – с 16 до 66 млн. человек в год. Объем грузовых авиаперелетов должен вырасти с 60 до 182 тыс. тонн в год за счет создания авиационного грузового хаба на базе аэропорта в городе Бенслиман. Кроме того, марокканский авиаперевозчик «Royal Air Maroc» планирует приобретение около 50 среднемагистральных самолетов дополнительно.

Общие инвестиции в реализацию стратегии оцениваются примерно в 11 млрд. долл. США. За развитие аэропортной инфраструктуры отвечает Национальное бюро развитие аэропортов (ONDA).

Российскими компаниями накоплен большой опыт реализации подобных проектов. В этой связи характерен пример российского ОАО Лианозовский машиностроительный завод» занимающегося модернизацией старых и строительством новых аэропортов в Республике Судан. Также Корпорация Люберецкий машиностроительный завод проявляет серьезный интерес к реализации проектов аэропортной инфраструктуры за рубежом. В связи с чем мы можем прогнозировать активное вовлечение российских компаний в работу на марокканском транспортном ранке, однако им, безусловно, необходима помощь со стороны загран. представительств Российской Федерации на территории Королевства Марокко.

## *3.2. Сотрудничество в сфере сельского хозяйства и туризма*

В данном подпункте мы рассмотрим потенциально взаимовыгодные варианты российско-марокканского сотрудничества в таких сферах как сельское хозяйство и туризм.

Безусловно, такая сфера экономических отношений как сельское хозяйство, в контексте российско-марокканского взаимоотношения, в ближайшие годы должна становится доминантной. Заданный тезис мы можем подкрепить фактом назначения на должность Председателя межправительственной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству Министра сельского хозяйства Российской Федерации Ткачева А.Н. Мы также не можем не отметить того факта, что рост товарооборота между двумя государствами в 2016 году стал возможен в том числе, благодаря увеличению поставок из России в Марокко зерновых (123 млн. долл. США против 6,4 млн. долл. США в 2015 году). Мы также можем отметить рост поставок плодовоовощной продукции из Марокко в Россию (375,5 млн. долл. США против 302,2 млн. долл. США годом ранее).

Как и в целом, принимая во внимание динамику развития российско-марокканского сотрудничества, стоит отметить существенную активизацию работы по усовершенствованию нормативной базы сельскохозяйственного сотрудничества начиная с 2014 года.

Таким образом, в соответствии с пунктом 5 протокола 5-го заседания межправительственной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству, а также протокола консультаций между Управлением санитарной безопасности продовольствия Королевства Марокко (ONSSA) и Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору Российской Федерации о сотрудничестве в области безопасности продуктов растительного и животного происхождении, предназначенных для взаимной торговли, подписанного в Рабате 16 сентября 2014 года, была осуществлена актуализация списков рыбоперерабатывающих предприятий и судов в Реестре организаций и лиц, осуществляющих производство, переработку, и(или) хранение подконтрольных товаров, ввозимых на таможенную территорию Таможенного союза[[69]](#footnote-69).

Эксперты Россельхознадзора неоднократно посещали Королевство Марокко с целью проведения технических консультаций по вопросам обеспечения фитосанитарной безопасности поставляемой из Королевства Марокко в Российскую Федерацию продукции высокого фитосанитарного риска и ознакомления с системой фитосанитарного контроля , осуществляемого в Королевстве Марокко.

Одновременно в целях закрепления договоренностей, достигнутых по итогам визитов российской делегации был подписан протокол по вопросам взаимодействия между Национальным управлением санитарной безопасности продуктов питания Королевства Марокко и Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору в области обеспечения плодов цитрусовых культур, поставляемых в Российскую Федерацию ( 22 декабря 2014 года – в Москве и 22 января 2015 года – в Рабате)[[70]](#footnote-70).

В этой связи мы также можем отметить модернизацию нормативно-правового аспекта сотрудничества по линии сельского хозяйства.

В ходе визита Короля Мухаммеда VI в Москву в марте 2016 года был подписан ряд документов, регулирующих и продвигающих именно сельско-хозяйственный трек.

* Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко о сотрудничестве в области морского рыболовства;
* Меморандум о взаимопонимании между Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору Российской Федерации и Национальной службой санитарной безопасности пищевой продукции Министерства сельского хозяйства и морского рыболовства Королевства Марокко в области ветеринарного надзора;
* Меморандум о взаимопонимании между Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору Российской Федерации и Национальным управлением санитарной безопасности пищевой продукции Министерства сельского хозяйства и морского рыболовства Королевства Марокко в области фитосанитарного контроля.

Однако несмотря на положительную динамику поставок российской пшеницы в Марокко в течение 2016 года стоит отметить, тот факт, что потребление пшеницы на душу населения в Марокко является одним из самых высоких в мире. Кроме того, не стоит забывать, что Франция на протяжении очень долгого времени является наиболее крупным поставщиком пшеницы мягких сортов в Королевство (порядка 49 % ежегодно), а Канада продолжает оставаться наиболее крупным поставщиком дурума (более 50 % национального рынка)[[71]](#footnote-71). В этой связи успех 2016 года не может быть назван систематической работой российских и марокканских агентств по наращиванию экспортно-импортных отношений в сфере поставок российской пшеницы на марокканский рынок. Скорее здесь речь идет о сезонности и непредсказуемости погодных условий. В дальнейшем мы можем порекомендовать российским зерновым операторам проводить активный мониторинг погодных условий Марокко, поскольку аналогичные негативные для Королевства (засушливые) периоды случаются достаточно часто (пример 2011, 2012 годов). Однако на наш взгляд не стоит серьезно рассматривать Марокко как рынок для экспорта российской пшеницы, на данном этапе сотрудничества, поскольку существует ряд объективных проблем, препятствующих наращиванию и укреплению позиций российских компаний на рынке Королевства. О заявленных преградах мы поговорим в следующем пункте текущей главы.

Тем не менее, на наш взгляд существует также достаточно интересная возможность взаимовыгодного российско-марокканского сотрудничества по линии сельского хозяйства вне рамок экспортно-импортного взаимодействия.

Так в октябре 2011 года Министерством сельского хозяйства и рыболовства Королевства Марокко была принята национальная программа по развитию сельскохозяйственного сектора. Ключевым вопросом повестки указанного документа являлись вопросы увеличения вовлеченности населения в сельскохозяйственную деятельность, а также модернизация существующей сель/хоз модели.

Безусловно, ключевым вопросом реализации заявленной программы является нахождение источников ее финансирования. В этой связи мы можем отметить, что несмотря на отсутствие прямого указания о поиске иностранных инвесторов, и желание реализовать заявленный план путем приобщения национальных акторов, таких как государство, банки и частный сектор, при наличии желания иностранной компании инвестировать в сельскохозяйственные угодья Марокко, с условием должной локализации производства, Марокканское руководство несомненно примет позитивное решение. Здесь мы можем рассмотреть возможность участия российских игроков в реализации сельскохозяйственных проектов в регионе Бенин[[72]](#footnote-72). Российские предприятия могут реализовать достаточно интересную инициативу: производить плодовоовощную продукцию на территории Марокко, однако под «российским флагом». При требуемой локализации производства (в Марокко на сегодня она равна 80 %)[[73]](#footnote-73) российские компаний получат солидные дивиденды от экспорта плодовоовощной продукции, как, например, в свое время российских бизнесмен Владимир Кехман экспортировал бананы с банановых плантаций в Эквадоре.

Одновременно План развития сферы сельского хозяйства Марокко предусматривает необходимость импорта сельско-хозяйственного оборудования для проведения успешной модернизации[[74]](#footnote-74). В этой связи российские компании также могут принять активное участие в поставке оборудования российского производства. При возникновение вопроса источников финансирования поставки данного оборудования российскими компаниями совместно с ответственными ведомствами и организациями может быть подробно рассмотрена модель, реализованная при поставках сельскохозяйственного оборудования итальянского производства в Сенегал. Тогда в целях успешной реализации программы модернизации сферы сельского хозяйства Сенегала итальянские банки выдали кредит Министерству финансов Сенегала на покупку итальянского оборудования[[75]](#footnote-75).

Подводя промежуточный итог мы можем отметить широкий потенциал российско-марокканского сотрудничества в сфере сельского хозяйства, который до настоящего момента остается нереализованным. Однако в связи с назначением на должность Председателя Смешанной российско-марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству Министра сельского хозяйства Российской Федерации Ткачева А.Н. мы можем предположить возможность усиления межгосударственной кооперации именно по указанному треку. Более того, мы можем рассчитывать, что помимо увеличения экспортно-импортных поставок как российской сельско-хозяйственной продукции в Марокко, так и марокканской продукции в Россию, также и на усиление инвестиционного межгосударственного взаимодействия на заданном направлении. Считаем необходимым обратить внимание на тот факт, что позитивное решение вопроса участия российских компаний в модернизации сферы сельского хозяйства Королевства Марокко создаст предпосылки образования положительного образа российского государства в целом, что в следствии может стать одной из причин расширения участия российского бизнеса в реализации энергетических проектов.

В дополнении вышесказанного стоит отметить, что традиционной сферой российско-марокканского взаимодействия остается морское рыболовство. После принятого Мухаммедом VI в преддверии своего визита в Москву в марте 2016 г. решения об увеличении ежегодной квоты вылова для российских судов, ведущих промысел в исключительной экономической зоне Марокко, до 140 тыс. тонн в год, представляется рациональным начать проработку вопроса об увеличении заявленной квоты до, к примеру, 160 тыс. тонн в год.

Далее мы перейдем к наиболее интересному для марокканской стороны треку межгосударственного взаимодействия – сотрудничеству в сфере туризма.

Согласно Приложению № 1 Программы развития торгово-экономического и научно-технического сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко на 2016–2020 годы[[76]](#footnote-76) взаимодействию по линии туризма придается большое значение.

Одновременно для марокканской стороны развитие туристического взаимодействия, а именно привлечение все большего количества россиян на территорию Королевства является важной целью. Марокканские ответственные ведомства крайне позитивно оценивают динамику развития туристического взаимодействия между государствами, особенно в последствие визита Короля Марокко Мухаммеда VI в Москву в марте 2016 года. Так Президент агентства «L’observatoire du tourism du Maroc»   
С. Мухид, занимающегося сбором статистических данных касаемо сферы туризма в Марокко, а также прогнозированием, в интервью марокканскому изданию Media 24 заявил, что достижимой целью для марокканского рынка является увеличение потока российских туристов до 300 тысяч в год к 2018 году[[77]](#footnote-77). Одновременно в условиях осложнения российско-турецких отношений, а также неблагоприятной внутриполитической ситуации в Арабской Республике Египет, марокканцы надеются на привлечение более 1 миллиона россиян к проведению своих отпусков на территории Королевства.

В настоящий момент согласно статистическим данным Национального агентства по туризму Марокко в 2015 году Королевство посетило 50 тысяч туристов из России, в 2016 году, по результатам визита Короля Марокко количество граждан Российской Федерации, побывавших в Королевстве превысило отметку в 80 тысяч человек.

Кроме того, в течение 2016 года было подписано 12 соглашений между Национальным агентством по туризму Королевства Марокко и российскими туристическими компаниями, что, безусловно, будет способствовать наращиванию межгосударственного сотрудничества по данному треку[[78]](#footnote-78).

В текущем году, в том числе в связи с неразрешенностью египетского и турецкого аспектов, туристический поток из России в Марокко может превысить отметки прошлых лет.

Несмотря на подписание в 2016 году Программы совместных действий на период 2016-2018 годов по реализации российско-марокканского межправительственного соглашения о сотрудничестве в сфере туризма, до настоящего момента работа велась исключительно в сфере обмена информацией касательно крупнейших международных туристических выставок, проводимых в России, а также контактные данные образовательных учреждений, подготавливающих квалифицированные кадры для туротрасли.

Представители национального агентства по туризму Марокко, а также участники марокканской туристической отрасли приняли участие в XXII международной туристической выставке Отдых/Leisure, состоявшейся в Москве в период с 21 по 24 сентября 2016 года. Данное мероприятие является ведущим событием туристической отрасли региона СНГ, в котором традиционно принимают участие лидеры туристического бизнеса со всего мира. Ростуризм рассматривает данную выставку в качестве эффективной площадки для установления прямых контактов между российскими и иностранными компаниями для развитию сотрудничества в туристической сфере[[79]](#footnote-79).

В этой связи в рамках проведения очередного заседания межправительственной российско-марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству для марокканской стороны должно быть целесообразным проработать с ответственным российским ведомством (Ростуризмом), возможные шаги по привлечению российского турпотока в Королевство Марокко.

Одновременно в рамках реализации идеи привлечения иностранных инвестиций в Российскую Федерацию актуальными могут выглядеть идеи привлечения марокканских компаний принять участие в реализации проектов строительства туристической инфраструктуры в особых туристико-рекреационных экономических зонах России.

Таким образом было бы рациональным создать совместное российско-марокканское предприятие с целью создания особых условий и инфраструктуры для их дальнейшего использования в качестве туристических зон. В дополнении, реализация заявленного плана в регионе особых экономических зон может придать привлекательности данной затеи с точки зрения ее финансовой составляющей для иностранных инвесторов.

Безусловно, реализация вышеназванной идеи выглядит достаточно труднореализуемой, однако позволит во-первых привлечь иностранные инвестиции в Российскую Федерацию, а во-вторых позволит развить туристический сегмент российской экономики.

Подводя промежуточный итог мы можем отметить тот факт, что российско-марокканское торгово-экономическое сотрудничество имеет безграничны потенциал, не реализованный до настоящего времени. Как и в предыдущих главах мы снова можем отметить рост межгосударственного взаимодействия по прошествии визита Короля Королевства Марокко Мухаммеда VI в Москву в марте 2016 года.

Кроме того, безусловный интерес российских компаний во входе на марокканский рынок и принятии участия в реализации крупномасштабных инфраструктурных проектов не может не стать причиной роста значений торгово-экономической сотрудничества в дальнейшем. Однако на текущий момент существует ряд проблем по участию российского бизнеса в рыночном обмене на территории Королевства. В следующей главным подробной рассмотрим существующие препятствия и пути их решения.

## *3.3 Существующие барьеры в торгово-экономическом российско-марокканском сотрудничестве и варианты их решения*

Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко на регулярной основе проводит анализ динамики стоимостных и физических объемов двусторонней российско-марокканской торговли, а также мониторинг тарифных изменений, касающихся основных товарных позиций российского экспорта в Марокко (металлы, зерновые, удобрения), и проводимых марокканской стороной мероприятий по защите своего рынка с целью выявления и устранения барьеров для поставки российской продукции на рынок Королевства.

По результатам проведенного в 2016 году мониторинга Торгпредством не выявлено дискриминационных мер или угроз их применения в отношении российских товаров. Антидемпинговые и специальные защитные меры в отношении ввозимых из России в Марокко товаров и поставляемых услуг марокканской стороной не вводились.

Кроме того, Торгпредство оперативно реагирует на обращения российских компаний, работающих в Марокко, с просьбой о содействии в разрешении разногласий с марокканскими партнерами. В конце 2016 г. Торгпредство на основании обращения марокканского представительства ЗАО "НК "ЭнергоСтройИнжиниринг" оказало указанной российской компании помощь в решении вопросов, связанных с осуществлением Национальным агентством электроэнергетики и водоснабжения Марокко (ONEE) платежей за выполненные ранее работы. В результате проведенной Торгпредством работы на счет марокканского филиала указанной компании были переведены средства, необходимые для успешного завершения работ на подстанции "Эйт Урир", которые были приостановлены в 2014 году в связи с отсутствием финансирования с марокканской стороны.

Вместе с тем, следует отметить, что определенным препятствием на пути продвижения российской продукции на марокканский рынок является вопрос сертификации.

В Королевстве Марокко признают большинство международных сертификатов - ISO, CE, AFNOR и др., которым, как правило, соответствует российская продукция.

Тем не менее, в рамках работы по продвижению грузовых автомобилей 'КАМАЗ" на марокканский рынок Торгпредством выяснено, что марокканские контролирующие органы отказываются принимать официальные документы, выданные европейскими сертификационными бюро, аккредитованными Королевством Марокко, которые подтверждают сертификацию, проведенную российскими лабораториями (не входящими в список бюро, аккредитованных Марокко). Такая ситуация вынуждает российских производителей тратить средства на проведение дополнительной сертификации своей продукции, что еще более увеличивает ее стоимость по сравнению с конкурентами.

В настоящее время Торгпредство организует серию переговоров с марокканскими государственными структурами (Министерство инфраструктуры, транспорта и логистики Королевства Марокко, Центр технической сертификации и испытаний) с целью разрешения вопроса сертификации российской продукции и ее продвижения на марокканском рынке.

Серьезным объективным препятствием для увеличения российско-марокканского товарооборота являются таможенные пошлины, снижающие конкурентоспособность российских товаров по сравнению с продукцией стран, связанных с Марокко соглашениями о свободной торговле. Всего Королевство имеет подобные соглашения с 56 странами мира, включая государства Евросоюза, США, Турцию, ряд арабских и африканских стран. В процессе обсуждения находится проект аналогичного соглашения с

Канадой. В соответствии с указанными документами, государства освобождают друг друга от необходимости уплачивать таможенные пошлины в двусторонней торговле промышленными товарами (на сельскохозяйственную продукцию эти условия не распространяются или распространяются с оговорками).

 Поставщики из государств, не связанных с Марокко подобными соглашениями (Россия и страны СНГ, КНР, Япония, Южная Корея, Канада и т.д.), вынуждены платить таможенную пошлину на общих основаниях.

Пошлины колеблются в диапазоне от 2,5% на станки и оборудование, сырье для промышленности, автомобили, ввозимые на условиях SKD/CKD для крупноузловой/мелкоузловой сборки на местных предприятиях до 2 % от стоимости конечной продукции (в том числе, автомобили, строительная техника, готовая одежда и т.д.).

В течение 2015-2016 годов представители марокканского и российского бизнеса (в частности, АО "ВТК "КАМАЗ", ООО "Якобе РУС", представители российских и марокканских компаний деревообрабатывающего комплекса) поднимали вопрос о необходимости снижения таможенных пошлин на ряд российских товаров, поставляемых в Марокко. Они аргументируют свою позицию тем, что снижение пошлин будет способствовать увеличению товарооборота в определенных отраслях, появлению на рынке конкурентоспособной по качеству продукции, созданию новых рабочих мест, росту налоговых поступлений в бюджет и т.д.

В течение 2016 года Торгпредство в рамках переговоров с руководством Министерства экономики и финансов Королевства Марокко, Министерства внешней торговли, Администрации таможен и косвенных налогов и ряда других ведомств затрагивало вопрос возможного снижения и последующей отмены таможенных пошлин на некоторые российские товары.

По утверждению представителей марокканской стороны, в практике Королевства не было прецедентов предоставления таможенных преференций отдельным странам по отдельным товарным позициям вне рамок соглашений о свободной торговле или аналогичных им межгосударственных документов в торговой сфере. В этой связи они напомнили, что ранее в ходе рабочих переговоров в рамках заседаний СМПК марокканская сторона выступала с предложением обсудить возможность подписания соглашения о свободной торговле между Российской Федерацией и Королевством Марокко, и заявили о своей готовности вернуться к обсуждению данного вопроса.

Учитывая изложенное, представляется целесообразным провести работу по всестороннему анализу как потенциального положительного эффекта, так и возможного негативного влияния соглашения о свободной торговле на развитие российской экономики и, в случае принятия решения о целесообразности подписания такого соглашения, приступить к обсуждению документа с марокканской стороной.

Однако в настоящее время сложилась негативная тенденция относительно рассмотрения вопросов заключения соглашений о зоне свободной торговли с третьими странами. Дело в том, что регулирование товаров и тарифов относится к наднациональной компетенции Евразийской Комиссии. В следствии чего заключение соглашения о создании зоны свободной торговли в одностороннем порядке невозможно. В этой связи крайне показательными являются примеры Египта и Сирии, где несмотря на желание представителей России обнулить импортные пошлины, представители Казахстана, либо Киргизии блокируют принятие данного проекта.

В этой связи чрезвычайно интересным выглядит предложение, проработанное петербургской компанией ООО «Якобс Рус». Настоящей целью компании является расширение экспорта сублимированного кофе российского производства в регионе Ближний Восток Северная Африка. Компания также обладает сортирочно-фасовочным заводом в городе Касабланка. Одновременно в Королевстве существует импортная пошлина на поставляемый кофе в размере 25 %. Представители компании Якобс Рус провели экспертную оценку и выяснили, что для активного вовлечения в торговые отношения на территории Королевства Марокко, требуемый уровень импортной пошлины должен находится в пределах 7,5 %. В этой связи ведется активная работа с Министерствами и ведомствами Королевства и в настоящий момент заявка российской компании находится на рассмотрении в межведомственной комиссии. Как уже говорилось выше, в марокканской практики до настоящего момента не рассматривались предложения такого типа.

Однако в сложившихся условиях состояния торгово-экономического сотрудничества между Россией и Марокко позитивное решение кейса компании Якобс создаст чрезвычайно интересный прецедент, на базе которого в дальнейшем российские компании смогут входить на марокканский рынок. Кроме того, данный прецедент может быть также повторен в отношениях с третьими странами, что окажет позитивное влияние на развитие российской экономики в целом, предоставив выход российским компаниям на новые рынки.

В этой связи, на наш взгляд, российскими ответственными министерствам и ведомствами стоит довести до положительного решения заявленный кейс, что позволит придать новый толчок развития российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества и позволит достичь тех, до настоящего времени невозможных цифр товарооборота, о которых постоянно говорят представители властных структур обеих стран.

# Заключение

В заключение сформулируем основные выводы, полученные в результате настоящего исследования.

В настоящее время двустороннее сотрудничество между нашими странами находится в состоянии подъема. Марокко является одним их ключевых партнеров Российской Федерации на Африканском континенте. В я 2016 году в сравнении с аналогичным периодом 2015 года товарооборот России с Марокко увеличился на 27,3 % и составил 1,291 млн. долл. США. Экспорт в 2016 году вырос по сравнению с 2015 годом на 32 % и составил 724,6 млн. долл. США, а импорт увеличился на 21 % до 566,6 млн. долл. США. В январе 2017 года рост российско-марокканской торговли продолжился. Проведя анализ динамики поставок российских товаров в период с 2014 по 2016 годы, мы можем наблюдать диверсификацию товарной номенклатуры и отход от сырьевого доминирования в российском экспорте, что, безусловно, оказывает позитивное влияние на российскую экономику в целом.

Ключевым механизмом модернизации структуры двухсторонних отношений являются визиты на высшем уровне. Так в Кремле 15 октября 2002 года в присутствии президента России В.В. Путина и короля Марокко Мухаммеда VI, находившегося в Москве с официальным визитом, состоялось подписание ряда межправительственных и межведомственных соглашений. Следующим шагом развития межгосударственного сотрудничества можно считать визит Президента Российской Федерации В.В. Путина в Рабат в 2006 году. Благодаря состоявшемуся в марте 2016 года визиту Короля Марокко Мухаммеда VI в Россию, в рамках которого был подписан целый ряд двусторонних соглашений, мы можем отметить существенный скачок развития нормативно-правовых рамок двустороннего сотрудничества. В этой связи мы можем отметить, что на фоне визитов на высшем уровне, с целью дальнейшего укрепления нормативно-правовых рамок сотрудничества мы отмечаем постепенное укрепление межгосударственного взаимодействия по линии министерств и ведомств, а также стремительное вовлечение бизнес сообществ двух стран.

В этой связи все большое значение в развитии межгосударственного сотрудничества играет Межправительственная смешанная Российско-Марокканская комиссия по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Этот важный межгосударственный механизм способствует установлению и развитию прямых связей между российскими и марокканскими предприятиями и компаниями. В рамках Межправкомиссии были организованы и активно функционируют Рабочие группы по сельскому хозяйству, промышленности и энергетике. На наш взгляд именно вышеуказанные направления двустороннего взаимодействия станут основными ядрами российско-марокканского сотрудничества в ближайшей перспективе. В третьей главе настоящего исследования мы подробно рассмотрели основные перспективы торгово-экономического взаимодействия по наиболее перспективным трекам и можем прогнозировать дальнейший рост российско-марокканского сотрудничества. В этой связи крайне полезным станет очередное заседание Межправкомиссии, планируемое к проведению в июле 2017 года. Кроме того, мы позитивно оценивает перспективы разрешения кейса российской компании «Якобс» и создание прецедента снижения импортной таможенной пошлины в рамках режима наибольшего благоприятствования до требуемых российской стороной значений (в деле Якобса это 7,5 %).

Кроме того, на полях будущего заседания Межправкомиссии марокканской стороной может быть инициировано заключение проекта соглашения о создании зоны свободной торговли между государствами-членами ЕАЭС и Королевством Марокко. Однако, на наш взгляд, скорейшее и положительное решение данного вопроса представляется маловероятным, основываясь на уже существующих прецедентах, например, Арабской Республики Египет и Иорданского Хашимитского Королевства.

Однако несмотря на вышеуказанные проблемы российско-марокканского торгово-экономического сотрудничества в ближайшей перспективе мы можем прогнозировать увеличение значений товарооборота, а также расширение товарной номенклатуры поставок как российской продукции на марокканский рынок, так и марокканских товаров на российский рынок.

# Список источников и Литературы

## *Список Источников*

Programme National d’Investissement agricole PNIA-Papsen : Signature d’un accord Tripartite Italie-Sénégal-Israël //Seneweb. -2012. October 23.,

Документа, принятые и подписанные в ходе официального визита Короля Марокко Мухаммеда VI в российскую Федерацию, от 15 марта 2016 года.,   
URL: kremlin.ru/supplement/5065

Заседание российской части российско-марокканской рабочей группы по вопросам промышленности // Минпромторг России. 2016 год. 24 марта., URL: http//: www.minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!v\_minpromtorge\_sostoyalos\_zasedanie\_rossiyskomarokkanskoy\_rabocheygruppy\_po\_voprosam\_promishlennosti

Информация о ходе выполнения поручения Правительства Российской Федерации от 17 октября 2014 г. №СП-П2-7799 по итогам пятого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству // Министерство экономического развития Российской Федерации. -2017. 1 марта.

Концепция внешней политики Российской Федерации 2016 года, ст. 40 (е), утверждена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 30 ноября 2016 г.  
URL:[http://www.mid.ru/foreign\_policy/news//asset\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248](http://www.mid.ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248)

Концепция формирования "нового облика" торговых представительств Российской Федерации (2013 – 2016 гг.) // Министерство экономического развития Российской Федерации. -2012 год.

Меморандум о взаимопонимании между Министерством энергетики Российской Федерации и Министерством энергетики, горнодобывающей промышленности, водных ресурсов и охраны окружающей среды Королевства Марокко по сотрудничеству в сфере энергетики от 15 марта 2016 года //Министерство энергетики Российской Федерации. -2016 год.

О сотрудничестве с Марокко // Федеральное агентство по туризму Российской Федерации. -2016 г.- 14 октября.

Отчет о визите российской̆ делегации в Королевство Марокко. //Российско-Марокканский деловой совет. - 2016. 30 Сентября. с. 3

Отчет о визите российской̆ делегации в Королевство Марокко. //Российско-Марокканский деловой совет. - 2016. 30 Сентября. с. 7

Отчет о работе Торгпредства Российской Федерации в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в королевстве Марокко. -2014 год. с. 4-5.

Отчет о работе Торгпредства Российской Федерации в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в королевстве Марокко. -2015 год. с. 5-6.

Отчет о сосоятоянии сферы возобновляемых источников энергии Марокко // Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2016. С. 2

Перечень двусторонних международных договоров Российской Федерации // Официальный̆ сайт МИД РФ. – http://www.mid.ru/spd\_md.nsf/twowebcantr?openview&RestrictToCategory=%D0%9C%D0%90%D0%A0%D0% 9E%D0%9A%D0%9A%D0%9E

1. Перечень двусторонних международных договоров Российской̆ Федерации // Официальный̆ сайт МИД РФ.,   
   URL: http://www.mid.ru/spd\_md.nsf/twowebcantr?openview&RestrictToCategory=%D0%9C%D0%90%D0%A0%D0% 9E%D0%9A%D0%9A%D0%9E

Постановление Правительства Российской Федерации об учреждение Смешанной Российско-Марокканской комиссии по эконмическому и научно-техническому сотрудничеству от 15 апреля 1994 года //Правительство Российской Федерации. -1994 год.

Программа развития торгово-экономического и научно-технического сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко на 2016–2020 годы // Правительство Российской Федерации. -2016.

Протокол первого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству// Правительство Российской Федерации. -2004 год.

Протокол пятого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству// Правительство Российской Федерации. 2014 год.

Прямые инвестиции резидентов Российской Федерации за границу по инструментам и странам-партнерам в 2007 - 2015 гг.// Центральный Банк Российской Федерации

Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1098-р от 11 июня 2015 года.

Российско-Марокканский деловой совет// Торгово-промышленная палата Российской Федерации.,  
URL: <https://tpprf.ru/ru/interaction/business_councils/east/mrc/>

Россия-Марокко: перспективы промышленного и технологического сотрудничества //Российско-Арабский деловой совет. 2016. 4 Апрель., URL: <http://www.russarabbc.ru/rusarab/index.php?ELEMENT_ID=38421>

Соглашение между Gравительством Российской̆ Федерации и Gравительством Королевства Марокко об избежание двоичного налогообложения в отношении налогов на доходы и имущество.   
URL: <http://www.akdi.ru/gd/proekt/070016GD.SHTM>

Справка о состоянии сектора солнечной энергетики в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2015., С. 2-4

Справка о торгово-экономическом сотрудничестве // Посольство Королевства Марокко в Российской Федерации.

Справка о требованиях Марокканской стороны для по организации производства // Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2016

Торговое соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко от 15 апреля 1994 г.  
URL: <http://www.conventions.ru/view_base.php?id=4165>

Юрий Сентюрин обсудил основные направления российско-марокканского сотрудничества в энергетике //Министерство энергетики Российской Федерации. - 2015. - 13 сентября.,  
URL: [www.minenergo.gov.ru/node/2050](http://www.minenergo.gov.ru/node/2050)

Loi relative aux énergies renouvelables № 13-09 issue Juin 2010 // Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement. -2010. pp.2-13

Office National Interprofessionnel des Céréales et des Légumineuses, ONICL

Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole (PSRSA) // Ministere De L’agriculture, De L’elevage Et De La Peche. -2011.-р. 4.3.9.2

Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole (PSRSA) // Ministere De L’agriculture, De L’elevage Et De La Peche. -2011. -р. 2.1.3.8.

URL: <http://www.seneweb.com/news/Developpement/programme-national-d-rsquo-investissement-agricole-pnia-papsen-signature-d-rsquo-un-accord-tripartite-italie-senegal-israel_n_79627.html>

## *Список Литературы*

Amegroud T. Morocco’s Power Sector Transition: Achievements and Potential / T. Amegroud – L: IAI, 2015. – pp. 5-6

Andriani B., Lignières P., Barges M., Bennis A., Mokhtari G. Lighting up the Kingdom of Morocco // Linklaters. -2015. P. 4

E. Carr . The Twenty Years’ Crisis 1919-1939. An Introduction to the Study of International Relations. – London: Macmillan, 1946 (1939). – P. 89-94.

Enzili M. L’energie eolienne au maroc (Ressources, Potentiel et Projets) // L’Agence Nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l’Efficacité Energétique. -2011. P. 3-7

First step of “Gas to Power” Morocco completed //Marocco media. 2016. 1 June., URL: http://moroccomedia.com/2016/06/01/first-step-of-gas-to-power-morocco-completed/

Forum d’affaires Maroc-Russie à Agadir //Maroc. 2016. 16 September.,  
URL: https://www.maroc.ma/fr/actualites/forum-daffaires-maroc-russie-agadir

H.Caid. Marocco-Russia relations: who is more need of other // Maroccoworldnews. 2014. 27 December., URL: https://www. Maroccoworldnews.com/2014/12/148258/morocco-russia-wo-is-in-more-need-of-the-other/

Is the nigeria-morocco direct gas pipeline project just another “pipe dream”? // Ventures. -2016. -6 December., <http://venturesafrica.com/is-nigeria-morocco-direct-gas-pipeline-project-just-another-pipedream/>

J. Nye, R. Keohane. Transitional relations and world politics. – International Organization, 1971. – P. 329-349, URL: <http://pendientedemigracion.ucm.es/info/sdrelint/ficheros_materiales/materiales016.pdf>

La centrale thermique de Nador pour fin 2021 // Le Matin. -2016. -27 Octobre., URL: <http://lematin.ma/journal/2016/la-centrale-thermique--de-nador-pour-fin%C2%A02021/256951.html>

Le volume des échanges entre le Maroc et la Russie devrait atteindre 3 milliards de dollars en 2016 //Confédération générale des entreprises du Maroc. 2016.   
URL: <http://www.cgem.ma/fr/actualite-cgem/le-volume-des-echanges-entre-le-maroc-et-la-russie-devrait-atteindre-3-milliards-de-dollars-en-2016-1699>

Maroc. 300.000 touristes russes en 2018 et 1 millon en 2026 // Media 24. -2016. -12 Avril.,  
URL: <http://www.medias24.com/MAROC/ECONOMIE/163125-Tourisme-300.000-touristes-russes-en-2018-et-un-million-en-2026.html>

Marocco infrastructure // Export.gov. -2017. -23 February., URL: https://www.export.gov/article?id=Morocco-Infrastructure

Mitrany D. The Functional Theory of Politics. – New York: St. Martin’s Press, 1976.

Modelski G. The long cycle of global politics and the nation state// Comparative studies in society and history. 1978. No20. P.214–235

*Morgenthau H.J.* Politics among Nations: The Struggle for Power and Peace. – New York: Alfred A. Knopf, Inc., 1978. – P. 3-16.

Moroccan tax authority seizes assets of oil refinery Samir //Reuters Africa. - 2015. - 14 August.,   
URL: [www.af.reurers.com/article/investingNews/idAFKCN0QJ0FE20150814](http://www.af.reurers.com/article/investingNews/idAFKCN0QJ0FE20150814)

Morocco economic indicators // Tradingeconomics  
URL: <http://www.tradingeconomics.com/morocco/indicators>

Notice for international tender n° sp 488 646 // ONEE. -2015., URL:<http://www.one.org.ma/fr/doc/GasToPower/Avis%20Appel%20d%27Offres_conseiller_technique_GTP_AnglaisVF.pdf>

ONMT le Maroc cible 85000 touristes russes en 2016 //H24info. -2016. -25 Mars.,   
URL: http://www.h24info.ma/economie/maroc/onmt-le-maroc-cible-85000-touristes-russes-en-2016/41728

Perez J. Renewable Energy Training Program. Module 7 Concentrated Solar Power (Csp) // Aries ingeniería y sistemas. -2021. – 8 November. P. 21. URL: <https://www.esmap.org/sites/esmap.org/files/ESMAP_IFC_RE_Training_Aries_Ingenieria_Sistemas_Perez.pd>

Renewable energy country attractiveness indices // Ernst & Young. -2016. С. 10. URL: <http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-RECAI-47-May-2016/$FILE/EY-RECAI-47-May-2016.pdf>

Rosenau J. A pretheory revisited: world politics in an era of cascading interdependence// International studies quarterly. 1984. Vol. 28. P.245–306.

Saaf A. La Russie et le Magreb // OCP Policy center. – 2015., URL: <http://www.ocppc.ma/sites/default/files/OCPPC-RP1605rec.pdf>

Strategic environmental and social assessment summary // African development bank group. -2011., URL: https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social Assessments/EESS-Renouvelable%20et%20PERG-Resume\_English.pdf

UPDATE 1-Morocco to shortlist 3 companies for LNG imports deal //Reuters. -2015. -6 October., <http://www.reuters.com/article/morocco-lng-plan-idUSL8N12635N20151006>

*Waltz K.* Theory of international politics. – Newbery Award Records, 1979. – P. 79-102.

Застройщик из Марокко / Коммерсант., URL: [www.kommersant.ru/doc/914725](http://www.kommersant.ru/doc/914725)

Касаев Э. Основные направления торгового и инвестиционного взаимодействия России и Марокко // Институт Ближнего Востока.- 2013., http://www.iimes.ru/?p=16919.

*Конышев В. Н.* Американский неореализм о природе войны: эволюция политической теории. – СПб.: Наука, 2004. – С. 146-155.

*Конышев В.Н., Сергунин А.А.* Теория международных отношений: канун новых «великих дебатов»? // Полис. 2013. №2. С. 69.

Корендясов Е. Справка о российско-марокканском сотрудничестве //Посольство Королевства Марокко в Российской Федерации. -2009.

Кунделев В.В. Ситуация в Марокко: Август 2016//Институт Ближнего Востока. 2016. 26 сентября.

Посольство Королевства Марокко в Российской Федерации. Apreçu Sur les relations entre le Maroc et la Rusie. [URL:.ambmaroc.ru%2Fimagsite%2FConf.sur%2520les%2520relations%2520maroco-russes%2520mai%252009.doc](file:///G:\.ambmaroc.ru\imagsite\Conf.sur%20les%20relations%20maroco-russes%20mai%2009.doc)

Российско-марокканский бизнес форум // Российско Арабский деловой совет. 2014. 10 июнь., URL: <http://www.rusarabbc.org/about/news_detail.php?ID=32345>

Российско-Марокканский деловой совет// Торгово-промышленная палата Российской Федерации., URL: <https://tpprf.ru/ru/interaction/business_councils/east/mrc/>

Современные теории международных отношений / Под ред В.Н. Конышева, А.А. Сергунина. – М.: РГ-Пресс, 2013. – С. 163.

Ткаченко А.А. Россия и страны Магриба: взгляд в XXI век. М.: ИБВ, 2008.

Фаязова С.С. Независимое Марокко в современной российской историографии//Вестник Санкт-Петербургского университета. 2008. Сер. 9, Вып. 3, ч. 4.

1. Цыганков П. Тенденции классических парадигм в западной̆ теории международных отношений // ВШЭ. – 2011. С. 121., URL: <http://ecsocman.hse.ru/data/2011/01/11/1214866972/Tsygankov.pdf>

Эррашиди И. Приоритетные направления внешней̆ политики Королевства Марокко (1999 – 2015 гг.) // Российский Университет Дружбы Народов. – 2015.

# Приложение

**Товарооборот между Россией и Марокко в 2010-2016 гг.**

*(по данным ФТС России)*

*(млн. долл. США)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2010 г.** | **2011 г.** | **2012 г.** | **2013 г.** | **2014 г.** | **2015 г.** | **2016 г.** |
| **Оборот** | **932,3** | **1 810,1** | **1 848,2** | **1425,5** | **1543,2** | **1014,4** | **1 291,1** |
| *рост в %* | *121,4* | *194,2* | *102,1* | *77,1* | *108,3* | *67,5* | *127,2* |
| **Экспорт** | **558,2** | **1 302,1** | **1 307,2** | **859,9** | **935,0** | **548,0** | **724,6** |
| *рост в %* | *136,1* | *233,3* | *100,4* | *65,8* | *108,7* | *58,7* | *132,2* |
| **Импорт** | **374,0** | **508,0** | **541,1** | **565,6** | **608,2** | **466,7** | **566,6** |
| *рост в %* | *104,6* | *135,8* | *106,5* | *104,5* | *107,5* | *76,7* | *121,4* |

**Поставки основных товаров российского экспорта в Марокко   
в 2013-2016 гг.**

*(по данным ФТС России)*

*(млн. долл. США)*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2014 г.** | | **2015 г.** | | **2016 г.** | |
|  | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** |
| Пшеница | 326,7 | 82,6 | 26,8 | 4,9 | 735,4 | 116,7 |
| Масло соевое | 49,5 | 43,2 | - | - | 6,0 | 4,4 |
| Нефть сырая | 500,5 | 368,3 | 99,9 | 40,1 | - | - |
| Нефтепродукты | 140,1 | 68,3 | 566,2 | 148,0 | 978,2 | 174,3 |
| Удобрения | 197,3 | 53,2 | 172,7 | 42,8 | 94,8 | 20,1 |
| Металлы | 40,8 | 17,7 | 229,9 | 66,1 | 609,5 | 165,7 |
| Сера | 1526,9 | 165,6 | 1290,0 | 134,3 | 974,6,0 | 46,0 |
| Уголь каменный | 1400,4 | 94,7 | 1596,1 | 85,9 | 2639,2,0 | 129,2 |

**Динамика поставок основных товаров марокканского экспорта в Россию   
в 2013-2016 гг.**

*(по данным ФТС России)*

*(млн. долл. США)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2013г.** | | **2014г.** | | **2015г.** | | **2016г. (11 месяцев)** | |
|  | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** | **Кол-во тыс. т.** | **Стоимость млн. Долл. США** |
| Томаты | 71,0 | 101,2 | 78,1 | 111,2 | 66,5 | 91,4 | 218,5 | 195,9 |
| Цитрусовые | 248,5 | 231,0 | 253,3 | 240,5 | 200,5 | 183,7 | 126,4 | 164,9 |
| Готовая одежда и обувь | - | 117,3 | - | 165,6 | - | 134,3 | - | 116,5 |
| Морепродукты | 11,9 | 15,7 | 16,6 | 23,5 | 14,9 | 18,0 | 8,5 | 10,6 |
| Мука рыбная | - | - | - | - | - | - | 7,9 | 11,7 |

1. Morocco economic indicators // Tradingeconomics

   URL: http://www.tradingeconomics.com/morocco/indicators [↑](#footnote-ref-1)
2. Фаязова С.С. Независимое Марокко в современной российской историографии//Вестник Санкт-Петербургского университета. 2008. Сер. 9, Вып. 3, ч. 4. [↑](#footnote-ref-2)
3. Ткаченко А.А. Россия и страны Магриба: взгляд в XXI век. М.: ИБВ, 2008. [↑](#footnote-ref-3)
4. Кунделев В.В. Ситуация в Марокко: Август 2016//Институт Ближнего Востока. 2016. 26 сентября. [↑](#footnote-ref-4)
5. H.Caid. Morocco-Russia relations: who is more need of other // Maroccoworldnews. 2014. 27 December.,  
   URL: https://www. Maroccoworldnews.com/2014/12/148258/morocco-russia-wo-is-in-more-need-of-the-other/ [↑](#footnote-ref-5)
6. Посольство Королевство Марокко в Российской Федерации. Apreçu Sur les relations entre le Maroc et la Rusie.

   [URL:.ambmaroc.ru%2Fimagsite%2FConf.sur%2520les%2520relations%2520maroco-russes%2520mai%252009.doc](file:///G:\.ambmaroc.ru\imagsite\Conf.sur%20les%20relations%20maroco-russes%20mai%2009.doc) [↑](#footnote-ref-6)
7. И. Эррашиди. Приоритетные направления внешней̆ политики Королевства Марокко (1999 – 2015 гг.) // Российский̆ Университет Дружбы Народов. – 2015. [↑](#footnote-ref-7)
8. Saaf A. La Russie et le Magreb // OCP Policy center. – 2015.,

   URL: http://www.ocppc.ma/sites/default/files/OCPPC-RP1605rec.pdf [↑](#footnote-ref-8)
9. *Mitrany D.* The Functional Theory of Politics. – New York: St. Martin’s Press, 1976. [↑](#footnote-ref-9)
10. Современные теории международных отношений / Под ред. В.Н. Конышева, А.А. Сергунина. – М.: РГ-Пресс, 2013. – С. 163. [↑](#footnote-ref-10)
11. J. Nye, R. Keohane. Transitional relations and world politics. – International Organization, 1971. – P. 329-349,

    URL: http://pendientedemigracion.ucm.es/info/sdrelint/ficheros\_materiales/materiales016.pdf [↑](#footnote-ref-11)
12. П. Цыганков. Тенденции классических парадигм в западной̆ теории международных отношений // ВШЭ. – 2011. С. 121.,

    URL: http://ecsocman.hse.ru/data/2011/01/11/1214866972/Tsygankov.pdf [↑](#footnote-ref-12)
13. *Конышев В.Н., Сергунин А.А.* Теория международных отношений: канун новых «великих дебатов»? // Полис. 2013. №2. С. 69. [↑](#footnote-ref-13)
14. E. Carr . The Twenty Years’ Crisis 1919-1939. An Introduction to the Study of International Relations. – London: Macmillan, 1946 (1939). – P. 89-94. [↑](#footnote-ref-14)
15. *Morgenthau H.J.* Politics among Nations: The Struggle for Power and Peace. – New York: Alfred A. Knopf, Inc., 1978. – P. 3-16. [↑](#footnote-ref-15)
16. *Waltz K.* Theory of international politics. – Newbery Award Records, 1979. – P. 79-102. [↑](#footnote-ref-16)
17. Modelski G. The long cycle of global politics and the nation state// Comparative studies in society and history. 1978. No20. P.214–235 [↑](#footnote-ref-17)
18. Rosenau J. A pretheory revisited: world politics in an era of cascading interdependence// International studies quarterly. 1984. Vol. 28. P.245–306. [↑](#footnote-ref-18)
19. *Конышев В. Н.* Американский неореализм о природе войны: эволюция политической теории. – СПб.: Наука, 2004. – С. 146-155. [↑](#footnote-ref-19)
20. Moroccan tax authority seizes assets of oil refinery Samir //Reuters Africa. - 2015. - 14 August.,   
    URL: [www.af.reurers.com/article/investingNews/idAFKCN0QJ0FE20150814](http://www.af.reurers.com/article/investingNews/idAFKCN0QJ0FE20150814) [↑](#footnote-ref-20)
21. Юрий Сентюрин обсудил основные направления российско-марокканского сотрудничества в энергетике //Министерство энергетики Российской Федерации. - 2015. - 13 сентября.,  
    URL: [www.minenergo.gov.ru/node/2050](http://www.minenergo.gov.ru/node/2050) [↑](#footnote-ref-21)
22. Концепция внешней политики Российской Федерации 2016 года, ст. 40 (е), утверждена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 30 ноября 2016 г.  
    URL: http://www.mid.ru/foreign\_policy/news/-/asset\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248 [↑](#footnote-ref-22)
23. Прямые инвестиции резидентов Российской Федерации за границу по инструментам и странам-партнерам в 2007 - 2015 гг.// Центральный Банк Российской Федерации [↑](#footnote-ref-23)
24. Касаев Э. Основные направления торгового и инвестиционного взаимодействия России и Марокко // Институт Ближнего Востока.- 2013., http://www.iimes.ru/?p=16919.  [↑](#footnote-ref-24)
25. Торговое соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко от 15 апреля 1994 г.  
    URL: http://www.conventions.ru/view\_base.php?id=4165 [↑](#footnote-ref-25)
26. Соглашение между Правительством Российской̆ Федерации и Правительством Королевства Марокко об избежание двоичного налогообложения в отношении налогов на доходы и имущество.   
    URL: http://www.akdi.ru/gd/proekt/070016GD.SHTM [↑](#footnote-ref-26)
27. Перечень двусторонних международных договоров Российской̆ Федерации // Официальный̆ сайт МИД РФ.,   
    URL: http://www.mid.ru/spd\_md.nsf/twowebcantr?openview&RestrictToCategory=%D0%9C%D0%90%D0%A0%D0% 9E%D0%9A%D0%9A%D0%9E [↑](#footnote-ref-27)
28. Перечень двусторонних международных договоров Российской̆ Федерации // Официальный̆ сайт МИД РФ. – http://www.mid.ru/spd\_md.nsf/twowebcantr?openview&RestrictToCategory=%D0%9C%D0%90%D0%A0%D0% 9E%D0%9A%D0%9A%D0%9E [↑](#footnote-ref-28)
29. Документа, принятые и подписанные в ходе официального визита Короля Марокко Мухаммеда VI в российскую Федерацию, от 15 марта 2016 года.,   
    URL: kremlin.ru/supplement/5065 [↑](#footnote-ref-29)
30. Постановление Правительства Российской Федерации об учреждение Смешанной Российско-Марокканской комиссии по эконмическому и научно-техническому сотрудничеству от 15 апреля 1994 года //Правительство Российской Федерации. -1994 год. [↑](#footnote-ref-30)
31. Протокол первого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству// Правительство Российской Федерации. -2004 год. [↑](#footnote-ref-31)
32. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1098-р от 11 июня 2015 года. [↑](#footnote-ref-32)
33. Протокол пятого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству// Правительство Российской Федерации. 2014 год. [↑](#footnote-ref-33)
34. Заседание российской части российско-марокканской рабочей группы по вопросам промышленности // Минпромторг России. 2016 год. 24 марта., URL: http//: www.minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!v\_minpromtorge\_sostoyalos\_zasedanie\_rossiyskomarokkanskoy\_rabocheygruppy\_po\_voprosam\_promishlennosti [↑](#footnote-ref-34)
35. Россия-Марокко: перспективы промышленного и технологического сотрудничества //Российско-Арабский деловой совет. 2016. 4 Апрель., URL: <http://www.russarabbc.ru/rusarab/index.php?ELEMENT_ID=38421> [↑](#footnote-ref-35)
36. Меморандум о взаимопонимании между Министерством энергетики Российской Федерации и Министерством энергетики, горнодобывающей промышленности, водных ресурсов и охраны окружающей среды Королевства Марокко по сотрудничеству в сфере энергетики от 15 марта 2016 года //Министерство энергетики Российской Федерации. -2016 год. [↑](#footnote-ref-36)
37. First step of “Gas to Power” Morocco completed //Marocco media. 2016. 1 June., URL: http://moroccomedia.com/2016/06/01/first-step-of-gas-to-power-morocco-completed/ [↑](#footnote-ref-37)
38. Российско-Марокканский деловой совет// Торгово-промышленная палата Российской Федерации.,  
    URL: <https://tpprf.ru/ru/interaction/business_councils/east/mrc/> [↑](#footnote-ref-38)
39. Российско-марокканский бизнес форум // Российско Арабский деловой совет. 2014. 10 июнь.,  
    URL: <http://www.rusarabbc.org/about/news_detail.php?ID=32345> [↑](#footnote-ref-39)
40. Le volume des échanges entre le Maroc et la Russie devrait atteindre 3 milliards de dollars en 2016 //Confédération générale des entreprises du Maroc. 2016.   
    URL: <http://www.cgem.ma/fr/actualite-cgem/le-volume-des-echanges-entre-le-maroc-et-la-russie-devrait-atteindre-3-milliards-de-dollars-en-2016-1699> [↑](#footnote-ref-40)
41. Forum d’affaires Maroc-Russie à Agadir //Maroc. 2016. 16 September.,  
    URL: https://www.maroc.ma/fr/actualites/forum-daffaires-maroc-russie-agadir [↑](#footnote-ref-41)
42. Отчет о визите российской̆ делегации в Королевство Марокко. //Российско-Марокканский деловой совет. - 2016. 30 Сентября. с. 3 [↑](#footnote-ref-42)
43. Отчет о визите российской̆ делегации в Королевство Марокко. //Российско-Марокканский деловой совет. - 2016. 30 Сентября. с. 7 [↑](#footnote-ref-43)
44. Концепция формирования "нового облика" торговых представительств Российской Федерации (2013 – 2016 гг.) // Министерство экономического развития Российской Федерации. -2012 год. [↑](#footnote-ref-44)
45. Е. Корендясов. Справка о российско-марокканском сотрудничестве //Посольство Королевства Марокко в Российской Федерации. -2009., [↑](#footnote-ref-45)
46. Застройщик из Марокко / Коммерсант., URL: www.kommersant.ru/doc/914725 [↑](#footnote-ref-46)
47. Справка о торгово-экономическом сотрудничестве // Посольство Королевства Марокко в Российской Федерации. [↑](#footnote-ref-47)
48. Письмо [↑](#footnote-ref-48)
49. Отчет о работе Торгпредства Российской Федерации в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в королевстве Марокко. -2014 год. с. 4-5. [↑](#footnote-ref-49)
50. (см. там же с. 6) [↑](#footnote-ref-50)
51. Отчет о работе Торгпредства Российской Федерации в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в королевстве Марокко. -2015 год. с. 5-6. [↑](#footnote-ref-51)
52. Notice for international tender n° sp 488 646 // ONEE. -2015.,

    URL: http://www.one.org.ma/fr/doc/GasToPower/Avis%20Appel%20d%27Offres\_conseiller\_technique\_GTP\_AnglaisVF.pdf [↑](#footnote-ref-52)
53. UPDATE 1-Morocco to shortlist 3 companies for LNG imports deal //Reuters. -2015. -6 October., http://www.reuters.com/article/morocco-lng-plan-idUSL8N12635N20151006 [↑](#footnote-ref-53)
54. Is the Nigeria-morocco direct gas pipeline project just another “pipe dream”? // Ventures. -2016. -6 December., http://venturesafrica.com/is-nigeria-morocco-direct-gas-pipeline-project-just-another-pipedream/ [↑](#footnote-ref-54)
55. La centrale thermique de Nador pour fin 2021 // Le Matin. -2016. -27 Octobre.,

    URL: http://lematin.ma/journal/2016/la-centrale-thermique--de-nador-pour-fin%C2%A02021/256951.html [↑](#footnote-ref-55)
56. Отчет о состоянии сферы возобновляемых источников энергии Марокко // Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2016. С. 2 [↑](#footnote-ref-56)
57. Там же С.3 [↑](#footnote-ref-57)
58. Renewable energy country attractiveness indices // Ernst & Young. -2016. С. 10.,

    URL: http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-RECAI-47-May-2016/$FILE/EY-RECAI-47-May-2016.pdf [↑](#footnote-ref-58)
59. Amegroud T. Morocco’s Power Sector Transition: Achievements and Potential / T. Amegroud – L: IAI, 2015. – pp. 5 [↑](#footnote-ref-59)
60. Amegroud T. Morocco’s Power Sector Transition: Achievements and Potential / T. Amegroud – L: IAI, 2015. – pp. 6 [↑](#footnote-ref-60)
61. Loi relative aux énergies renouvelables № 13-09 issue Juin 2010 // Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement. -2010. pp.2-13 [↑](#footnote-ref-61)
62. Enzili M. L’energie eolienne au maroc (Ressources, Potentiel et Projets) // L’Agence Nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l’Efficacité Energétique. -2011. P. 3-7 [↑](#footnote-ref-62)
63. там же P.9 [↑](#footnote-ref-63)
64. Справка о состоянии сектора солнечной энергетики в Королевстве Марокко // Торговое Представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2015., С. 2-4 [↑](#footnote-ref-64)
65. Andriani B., Lignières P., Barges M., Bennis A., Mokhtari G. Lighting up the Kingdom of Morocco // Linklaters. -2015. P. 4 [↑](#footnote-ref-65)
66. Perez J. Renewable Energy Training Program. Module 7 Concentrated Solar Power (Csp) // Aries ingeniería y sistemas. -2021. – 8 November. P. 21.,

    URL: <https://www.esmap.org/sites/esmap.org/files/ESMAP_IFC_RE_Training_Aries_Ingenieria_Sistemas_Perez.pd> [↑](#footnote-ref-66)
67. Strategic environmental and social assessment summary // African development bank group. -2011.,

    URL: https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social Assessments/EESS-Renouvelable%20et%20PERG-Resume\_English.pdf [↑](#footnote-ref-67)
68. Marocco infrastructure // Export.gov. -2017. -23 February.,

    URL: https://www.export.gov/article?id=Morocco-Infrastructure [↑](#footnote-ref-68)
69. [↑](#footnote-ref-69)
70. Информация о ходе выполнения поручения Правительства Российской Федерации от 17 октября 2014 г. №СП-П2-7799 по итогам пятого заседания Межправительственной смешанной Российско-Марокканской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству // Министерство экономического развития Российской Федерации. -2017. 1 марта. [↑](#footnote-ref-70)
71. Office National Interprofessionnel des Céréales et des Légumineuses, ONICL [↑](#footnote-ref-71)
72. Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole (PSRSA) // Ministere De L’agriculture, De L’elevage Et De La Peche. -2011.-р. 4.3.9.2 [↑](#footnote-ref-72)
73. Справка о требованиях Марокканской стороны для по организации производства // Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве Марокко. -2016 [↑](#footnote-ref-73)
74. Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole (PSRSA) // Ministere De L’agriculture, De L’elevage Et De La Peche. -2011. -р. 2.1.3.8. [↑](#footnote-ref-74)
75. Programme National d’Investissement agricole PNIA-Papsen : Signature d’un accord Tripartite Italie-Sénégal-Israël //Seneweb. -2012. October 23.,

    URL: http://www.seneweb.com/news/Developpement/programme-national-d-rsquo-investissement-agricole-pnia-papsen-signature-d-rsquo-un-accord-tripartite-italie-senegal-israel\_n\_79627.html [↑](#footnote-ref-75)
76. Программа развития торгово-экономического и научно-технического сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Марокко на 2016–2020 годы // Правительство Российской Федерации. -2016. [↑](#footnote-ref-76)
77. Maroc. 300.000 touristes russes en 2018 et 1 millon en 2026 // Media 24. -2016. -12 Avril.,  
    URL: <http://www.medias24.com/MAROC/ECONOMIE/163125-Tourisme-300.000-touristes-russes-en-2018-et-un-million-en-2026.html> [↑](#footnote-ref-77)
78. ONMT le Maroc cible 85000 touristes russes en 2016 //H24info. -2016. -25 Mars.,   
    URL: http://www.h24info.ma/economie/maroc/onmt-le-maroc-cible-85000-touristes-russes-en-2016/41728 [↑](#footnote-ref-78)
79. О сотрудничестве с Марокко // Федеральное агентство по туризму Российской Федерации. -2016 г.- 14 октября. [↑](#footnote-ref-79)