

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1. Теория взаимодействия нефтегазовых ТНК и государств с переходной экономикой.....	8
1.1. Что такое государство с переходной экономикой?	8
1.3. Развитие теории взаимодействия между ТНК и национальными государствами ...	9
Глава 2. Особенности работы ЭксонМобил в Анголе	13
2.1. История прихода ЭксонМобил в Анголу	13
2.2. Особенности ведения нефтяного бизнеса в Анголе.....	15
Глава 3. Особенности работы ЭксонМобил в Венесуэле.....	25
3.1. История прихода компании в Венесуэлу	25
3.2. Особенности ведения нефтяного бизнеса в Венесуэле.....	28
Глава 4. Особенности работы ЭксонМобил в России.....	36
4.1. Исторические предпосылки.....	36
4.2 Особенности ведения нефтяного бизнеса в России	37
Глава 5. Специфика работы ЭксонМобил в странах с переходной экономикой: общее и различное.....	44
5.1. Общие черты	44
5.2. Особенности черты.....	46
Заключение.....	48
Список использованных сокращений и аббревиатур	58

Введение

Сегодня на нефть, газ и уголь приходится более 87% всей вырабатываемой в мире энергии¹. При этом более половины из этой доли приходится только на нефтегазовые ресурсы. В то же время, по словам, американского экономиста Дэниэла Ергина, «несмотря на обилие предложений на энергетических рынках сегодня, задача обеспечения доступности энергии в будущем стоит гораздо острее, поскольку растущая мировая экономика требует все большего потребления энергии»². Именно поэтому нефть и газ продолжают оставаться одним из важнейших факторов развития глобальных экономических отношений.

В самой нефтегазовой отрасли за последние 50 лет произошли значительные изменения. Начиная с 1970-х гг. количество углеводородных ресурсов, приходившееся на долю ведущих частных нефтегазовых компаний, в прошлом практически полностью контролирующей мировой рынок черного золота, начинает серьезно снижаться вследствие национализации нефтяной промышленности на Ближнем Востоке и усиления Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК). Данное обстоятельство заставляет руководство крупнейших транснациональных компаний (ТНК) заняться поиском альтернативных источников нефти и газа.

В 1990-е гг. вместе с падением «железного занавеса» и крахом социалистического лагеря богатые природными ресурсами государства, раньше закрытые для иностранного бизнеса, стремятся модернизировать национальную экономику за счет привлечения зарубежных инвестиций. Однако приход нефтегазовых ТНК на их рынки сопровождается серьезными рисками.

С одной стороны, данная группа государств располагает значительным нефтегазовым потенциалом, необходимым транснациональным корпорациям для ведения успешного бизнеса, с другой, экономическая и политическая турбулентность, характерная для государств с переходной экономикой, серьезно увеличивает общий уровень неопределенности для нефтегазовых ТНК.

Одной из первых компаний, заявивших о своем намерении работать в странах с переходной экономикой, была крупнейшая частная нефтяная компания ЭксонМобил. На протяжении XX века компания – наследница Страндард Ойл задавала тенденции развития нефтяного бизнеса, сохранив наивысший инвестиционный рейтинг среди других нефтегазовых компаний³.

¹ Ергин Д.В. В поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М., 2014. с. 7

² Там же.

³ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 13

Хотя в этот период ЭксонМобил начинает работать во многих государствах с переходной экономикой, стратегически важными объектами для компании на тот период являлись три страны: Россия, Венесуэла и Ангола.

Россия и Венесуэла являются мировыми лидерами по добычи и экспорту углеводородов. Однако рынок данных стран был в течение длительного времени закрыт для деятельности транснациональных корпораций. В первом случае вследствие социалистического строя государства, во втором – из-за национализации нефтяной промышленности в 1976 г.

Ангола, несмотря на не столь значительные запасы нефти и газа, по сравнению с Россией и Венесуэлой, является одной из крупнейших стран Тропической Африке по количеству углеводородов, а также ключевым экспортером энергоресурсов в страны Северной Америки. Как и в случае с Россией Ангола до 1990 года придерживалась идей социализма в вопросах государственного управления, соответственно, до этого периода приход нефтегазовых ТНК на рынок данной страны был невозможен.

Актуальность: Поскольку углеводородные ресурсы и увеличивающееся доминирование ТНК на мировом рынке продолжают играть значительную роль в мировой экономике, актуальность данного исследования заключается в выявлении ключевых характеристик ведения нефтяного бизнеса в странах с переходной экономикой, которые будут актуальны для новых игроков на мировом рынке.

Таким образом, целью настоящего исследования является выявление особенностей деятельности нефтегазовых ТНК в странах с переходной экономикой на примере ЭксонМобил в Анголе, Венесуэле и России. Для достижения поставленной цели автором в работе были сформулированы следующие исследовательские задачи:

1. Рассмотреть теорию взаимодействия ТНК и государства
2. Выявить ключевые особенности деятельности ЭксонМобил в Анголе
3. Выявить ключевые особенности деятельности ЭксонМобил в Венесуэле
4. Выявить ключевые особенности деятельности ЭксонМобил в России
5. Определить специфику работы компании в исследуемых странах

Для проведения исследования были использованы следующие методы: исторический метод (для выявления исторических предпосылок прихода ЭксонМобил на рынки исследуемых стран), метод классификации (для структурирования теории взаимодействия государства и ТНК и их основных проблемных вопросов), метод сравнительного анализа (для выявления общих и особенных черт деятельности ЭксонМобил в исследуемых странах).

Хронологические рамки исследования обусловлены с одной стороны, началом активизации деятельности компании в исследуемых странах в начале 90-х гг. XX века и прекращением деятельности компании в Венесуэле в 2007 г., с другой.

Деятельность ЭксонМобил в государствах с переходной экономикой не имеет широкого освещения в научной литературе, что связано с наличием весьма ограниченного доступа к документации самой компании, освещающей специфику ее деятельности за рубежом после 1989 г.

В ряде работ изучается вопрос зависимости этих стран от успешной и стабильной добычи углеводородов, которые составляют весомую долю национальных бюджетов стран и являются практически основной статьей их дохода. Соответственно, деятельность ЭксонМобил рассматривается в качестве фактора присутствия иностранных ТНК, оказывающего влияние на направление развития государств с переходной экономикой. Кроме того, существуют монографии, рассматривающие историю ЭксонМобил как поступательное развитие компании как внутри США, так и в мире. Для них характерно поверхностное освещение основного круга проблем и результатов деятельности компании в исследуемых государствах в рамках регионального присутствия корпорации в мире.

Источниковую базу исследования составили документы Всемирного Банка и Международного Валютного Фонда, освещавшие экономическое состояние Анголы, Венесуэлы и России; расследования некоммерческих организаций, таких как Глобал Витнес и Хьюман Райт Вотч, посвященные перипетиям взаимоотношений правительства Анголы с международными финансовыми институтами и проблемам транспарентности бюджетной политики в отношении нефтяных доходов в этих странах, законодательные акты, касающиеся вопросов нефтяной правовой базы в исследуемых странах.

Важной частью исследования стали интервью с региональными и генеральными директорами ЭксонМобил, посвященные основным проблемам, с которыми пришлось столкнуться американской компании в политической и экономических сферах в каждой из стран.

Наиболее важными монографиями, использованными в работе, являются труды Дж. Прата и У. Хэйла⁴ и Стива Колла⁵ по истории деятельности ЭксонМобил. Дж. Прат и У. Хэйл в своей работе рассматривают деятельность ЭксонМобил в Анголе, Венесуэле и России в качестве одного из этапов ее становления как крупнейшей корпорации во второй половине XX века. На основании широкого круга источников авторы анализируют проблемы, с которыми пришлось столкнуться компании в указанный период. В их работе

⁴ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. 538 p.

⁵ Coll Steve Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. 700 p.

проекты ЭксонМобил в данных странах представлены как одни из наиболее рискованных для компании. С другой позиции рассматривает деятельность компании Стив Колл. В его труде деятельность ЭксонМобил рассматривается с точки зрения корпоративной политики компании и личных качеств руководящего состава.

Такие авторы как Дж. Газвиниан⁶ и Т. Ходжес⁷ внесли в клад в исследование основных проблемных вопросов нефтяного бизнеса Анголы. Х Салазар-Каррильо.⁸ и Х.К. Бою⁹ рассмотрели особенности влияния нефтегазового сектора на экономическое и политическое развитие Венесуэлы. Д.Д. Грейс¹⁰ и Д. Ергин¹¹ представили положение нефтегазового сектора России после распада СССР.

Теоретическую основу взаимодействия нефтегазовых транснациональных корпораций с государствами с переходной экономикой составили труды таких авторов как. В Андресф¹², Дж. Х.Данниг¹³, Р. Вернон¹⁴, М.Фальке¹⁵, О.Мьер и Г. Шьер¹⁶.

Научные статьи, использованные в работе, можно разделить на несколько групп.

К первой группе относятся статьи, в которых рассматриваются отдельные аспекты взаимодействия нефтегазовых ТНК и национального государства в современных международных отношениях. Так статья М. Г Шимаи¹⁷. классифицирует основной круг противоречий, возникающий между транснациональной компанией и принимающим государством. В работе Р.Р Абдулмазитова¹⁸ поднимается проблема урегулирования интересов ТНК и национального государства. В статье Е. Чуку¹⁹ анализирует современное положение нефтегазовых ТНК.

Во вторую группу входят работы, освещающие экономические и политические вопросам ведения нефтяного бизнеса в исследуемых странах. В статье В.В. Кравченко²⁰

⁶Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa. Orlando, 2007. 367 p.

⁷Hodges Tony Angola: Anatomy of Oil state. Indiana,2003. 453 p.

⁸Salazar-Carrillo Jorge West Oil and development in Venezuela during the twentieth century. London. 285 p.

⁹Boue Juan Carlos Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. 248 p.

¹⁰Grace John D. Russian Oil Supply: Performance and Prospects. Oxford. 2005. 256 p.

¹¹Ергин Д.В поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М, 2014. 712 с.

¹²Andreff, W. Les multinationales globales. Paris.2003.128 p.

¹³Dunning, J.H. Multinational Enterprises and the Global Economy. Massachusetts.1992. 920 p.

¹⁴Vernon, R. Sovereignty at bay; the multinational spread of U.S. enterprises. New York. 1971. 336 p.

¹⁵Falke Mike Community Interests: An Insolvency Objective in Transition Economies? the Frankfurt Institute for Transformation Studies (FIT) at the European University Viadrina Frankfurt (Oder).

¹⁶Meier, O. Schier, G. Enterprises multinationales. Stratégie, restructuration, gouvernance. Paris. 2001. 328 p.

¹⁷Шимаи М. Государство и транснациональные компании // Проблемы теории и практики управления. №4.

¹⁸Абдулмазитов Р.Р. Транснациональные корпорации как субъекты энергетических отношений: политический лоббизм // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2014. №2 сс.105 -113.99. сс. 34 -41.

¹⁹Чуку Е. Транснациональные корпорации в международных энергетических отношениях // Власть. 2013. №4. сс. 115-117.

²⁰Кравченко В.В. Пространственное развитие крупнейших нефтяных транснациональных корпораций США //Известия РАН Серия Географическая. 2011. №1. сс. 55-65.

приводятся ключевые аспекты прихода транснациональных компаний на новый рынок. В работе Д. Спар²¹ поднимаются вопросы влияния нестабильных политических институтов на деятельность ТНК.

К третьей группе следует отнести статьи, рассматривающие отдельные аспекты деятельности транснациональных компаний в конкретном регионе. В статье Дж.С Овадья.²² поднимаются вопросы корпоративной социальной ответственности в Анголе. П. Раш²³ освещает проблемы экономики Венесуэлы накануне прихода нефтегазовых ТНК. В то время как Г. Р., Кан, Р. Е., Раш и Ж. Рунье²⁴ в своей статье раскрывают технические особенности нефтегазового проекта «Сахалин-1».

Научная новизна работы состоит в том, что впервые на основании широкого круга источников предпринимается анализ особенностей ведения нефтяного бизнеса транснациональными корпорациями в странах с переходной экономикой через сопоставление взаимодействия ТНК и национального государства в области экономических, политических и экологических рисков.

Структура работы обусловлена целью и задачами исследования. Работа включает в себя введение, глав, разбитых на подпункты, и заключение. Введение раскрывает актуальность, новизну, цель, задачи и методы исследования, раскрывает теоретическую и практическую значимость работы, включает в себя анализ источниковой базы и литературы. В первой главе рассматривается теория взаимодействия нефтегазовых ТНК и государств с переходной экономикой. В главах 2 - 5 определяются исторические предпосылки прихода ЭксонМобил в исследуемые страны и выявляются особенности ведения нефтяного в каждой из них. В заключении подводятся итоги исследования, формулируются окончательные выводы работы.

Часть результатов данного исследования была апробирована на научных конференциях – на студенческой конференции «Глобальная экономика» МГИМО (У) МИД РФ, на конференции молодых ученых "Актуальные проблемы мировой политики: проблемы и перспективы" Дипломатической Академии МИД РФ, на « XXVI Российско-американском семинаре» СПбГУ, на Международной научной конференции «Ломоносов» МГУ и в виде публикаций по итогам международной студенческой конференции «Ex Oriente Lux» СПбГУ (ISBN 978-5-86983-744-8, 2016 стр. 176)

²¹ Spar D. Foreign investment and human rights // Challenge (White Plains). 1999. Vol. 42. No. 1. pp. 55-80.

²² Ovidia J.S. Local content and natural resource governance: The cases of Angola and Nigeria // The Extractive Industries and Society. 2014. №27. pp. 9-17.

²³ Rush P. Venezuela: the anatomy of an IMF program to destroy a nation // Executive intelligence review. 1989. pp.7-9

²⁴ Кан Г. Р., Раш Р. Е., Рунье Ж. Опыт буровых работ при освоении месторождения Чайво // Недропользование – XXI век. 2007. №3. сс. 54-59.

Глава 1. Теория взаимодействия нефтегазовых ТНК и государств с переходной экономикой.

1.1. Что такое государство с переходной экономикой?

Появление термина «переходная экономика» или «страна с переходной экономикой» в его классической интерпретации Международного Валютного Фонда было связано с переходом государств социалистического блока (бывших республик Советского Союза и ее союзников²⁵) от административно-командной экономики к рыночной экономике.

Однако на сегодняшний день определение государства с переходной экономикой было несколько расширено. В работе Майкла Фолка в данную группу государств входят все страны, где был совершен широкомасштабный переход от централизованного пути управления предприятиями к частному способу. Под это определение подходит как формально капиталистическое государство с сильным государственным сектором, так и постколониальная держава²⁶.

Ключевые характеристики государств с переходной экономикой:

- высокий уровень вмешательства государства в экономику
- слаборазвитая нормативная база функционирования частных предприятий
- низкая конкурентоспособность национальных компаний на мировом рынке
- низкий уровень институционализации отношений между государством и частным сектором

Таким образом, государства с переходной экономикой представляют собой все страны, где по тем или иным причинам происходит либерализация национальной экономики, вследствие уменьшения государственного участия в ней. При этом данным странам присущи определенные черты, связанные со слаборазвитыми частнопроводными отношениями. В их числе отсутствие институциональной и правовой базы для деятельности частных компаний, низкий уровень конкурентоспособности местных предприятий, вызванный предшествующим сильным вмешательством государства в экономику.

²⁵ туда также вошли такие государства как Вьетнам, КНР и Лаос МВФ. Страны с переходной экономикой: МВФ рассматривает их прогресс и перспективы <https://www.imf.org/external/np/exr/ib/2000/rus/110300r.htm> - URL: [<https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/STATUTE-89/pdf/STATUTE-89-Pg871.pdf>] – 04.04.2017.

²⁶ Falke Mike Community Interests: An Insolvency Objective in Transition Economies? the Frankfurt Institute for Transformation Studies (FIT) at the European University Viadrina Frankfurt (Oder).p. 5

1.2. Определение ТНК

Существует несколько определений понятия «транснациональная корпорация». Одни авторы называют ТНК компаниями, чей капитал формируется посредством международной деятельности²⁷. Согласно другому определению транснациональной корпорацией (ТНК) принято называть компанию, которая имеет производство, имущество или финансовые активы, как минимум, в двух странах, функционирующих в рамках глобальной экономики.²⁸

Так как в рамках данного исследования рассматривается категория нефтегазовых компаний, следует выделить характерные черты присущие именно данному виду ТНК. Поскольку нефтегазовые ТНК относятся к типу добывающих, вертикально-интегрированных компаний, их специфика включает в себя преобладание конфликтного характера взаимоотношений с государствами, в которых они работают. Данное обстоятельство вызвано тем, что, будучи добывающими компаниями, они рассматриваются принимающими государствами как предприятия, несправедливо эксплуатирующие природные богатства той страны.²⁹ В то же время вертикально-интегрированные транснациональные компании позиционируются страной-реципиентом как конкурент на мировом рынке.

1.3. Развитие теории взаимодействия между ТНК и национальными государствами

В современном научном дискурсе принято выделять несколько типов взаимоотношений между государствами и транснациональными корпорациями: кооперационные (партнерские), конфликтные (антагонистические) и нейтральные (взаимозависимые)³⁰. Подобное разделение берет свое начало из исследования британского экономиста Дж. Г. Даннинга (1992 г.), который определил три исторически сложившихся этапа развития взаимоотношений между ТНК и государствами: период «медового месяца» (начало 1950 г. – середина 1960 г.), период конфронтации (середина 1960-х г. – конец 1970 г.) и период «примирения» (конец 1970-х г. – настоящее время)³¹.

²⁷ Andreff, W. Les multinationales globales. Paris La Découverte, 2003. p. 34

²⁸ Meier, O. – Schier, G. Entreprises multinationales. Stratégie, restructuration, gouvernance. Paris, Dunod 2001. p. 51

²⁹ Абдулмазитов Р.Р. Транснациональные корпорации как субъекты энергетических отношений: политический лоббизм // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2014. №2 с.106.

³⁰ Шимаи М. Государство и транснациональные компании // Проблемы теории и практики управления. №4. 1999. с. 34.

³¹ Dunning, J.H. Multinational Enterprises and the Global Economy. Massachusetts, Edward Elgar Publishing. 1992. p.27-29.

Наиболее оптимистичные ожидания в области сотрудничества между ТНК и национальными государствами транслировались в послевоенный период, когда многие государства (по большей части страны Европы) нуждались в технологиях и капиталах, предоставляемых транснациональными компаниями, а тем, в свою очередь, были необходимы ресурсы и рынки сбыта.

В рамках **кооперационной модели** отношения национального государства и ТНК характеризуются как взаимовыгодные. Государство выступает в роли создателя благоприятных условий для деятельности иностранной компании, которая впоследствии улучшает экономическое состояние принимающего государства. В то же время данная теория не подразумевает широкого обеспечения общественного интереса, выражающегося в поддержке социального сектора, если данная политика расходится с экономическими интересами государства.

Экономическое сотрудничество на основе кооперационной модели, теоретически, обеспечивает экономический рост принимающей стране, излишек бюджета, новые технологии, систему менеджмента, потоки капитала, увеличение рабочих мест, увеличение производственной эффективности.

В социальной сфере данная модель предполагает широкое применение политики социальной корпоративной ответственности.

В политической области в рамках кооперационной модели ТНК могут отстаивать свои интересы посредством политического лоббирования. Данная практика важна как для ТНК, так и для национального государства, т.к. таким образом, государство имеет возможность оперативно корректировать политику в отношении иностранных компаний, в случае необходимости.

Таким образом, кооперационная модель представляет собой совокупность действий ТНК и национального государства, направленного на взаимное увеличение благосостояния каждого из них.

Однако с течением времени, когда государства, где вели активную деятельность транснациональные корпорации, достигли определенного уровня благосостояния, их отношения к работе ТНК несколько изменилось: стала появляться критика экономического детерминизма иностранных компаний, расхвалившегося с национальными целями в области социальной поддержки³², а также, отчасти, как следствие, неравномерного распределения мирового богатства. Подобная риторика выразилась в значительном ухудшении отношений между национальными государствами и транснациональными компаниями; правительства многих стран стремились серьезно

³²Vernon, R. Sovereignty at bay; the multinational spread of U.S. enterprises. New York, Basic Books. 1971. p.167.

ужесточить регулирование деятельности ТНК (вплоть до экспроприации собственности компаний)³³.

В этот период на первое место выходит **конфликтная (конфронтационная) модель** взаимоотношений ТНК и национального государства, в основе которых лежит противостояние, заложенное самой природой данных акторов (пока государство стремится к обеспечению национальной безопасности, ТНК выступают за усиление международных экономических связей, размывающих государственный суверенитет)³⁴.

Кроме того, конфликтная природа взаимодействия государства и ТНК, по мнению, Макинса, связана еще и с тем, что манера поведения ТНК может быть нехарактерна для принимающей страны, и поэтому восприниматься враждебно. Более того, деятельность ТНК часто оценивается как способ политического давления государства, откуда происходит данная компания, что также не способствует установлению доверительных отношений между принимающей стороной и транснациональной компанией³⁵. Еще одной характерной чертой, указывающей на потенциальное противостояние между данными акторами, является отсутствие обязательных норм международного права, регулирующих деятельность ТНК³⁶.

Основными проблемными вопросами в рамках конфронтационной модели выступают:

1. Неразглашение информации ТНК о собственной деятельности, в том числе финансовой
2. Неспособность контроля государства за международными транзакциями ТНК
3. Отсутствие возможности разграничения политики ТНК и политики страны ее происхождения
4. Культурные противоречия между ТНК и национальным государством
5. Отсутствие гарантий со стороны политического истеблишмента
6. Антагонизм государства и ТНК в области налогообложения

Обобщая вышесказанное, следует отметить, что конфронтационная модель взаимодействия ТНК и национальных государств указывает на основные противоречия, возникающие между данными акторами, отрицая их возможность к мирному сосуществованию.

³³ Ibid. p. 169.

³⁴ McInnes, N. The nation-state vs. the global society // IPA Review. 1993. No. 1, Vol. 46, p. 42.

³⁵ Ibidem.

³⁶ Чуку Е. Транснациональные корпорации в международных энергетических отношениях // Власть. 2013. №4. с. 116.

Период острых противоречий между национальными государствами и транснациональными компаниями завершился к концу 70-х – началу 80-х гг. XX века, к этому времени на фоне замедления роста мировой экономики, обе стороны оказались вынуждены перейти к более конструктивному диалогу. Национальные государства в поиске иностранных инвестиций приняли решение снизить уровень контроля над деятельностью ТНК, те же, в свою очередь, признали важность применения более социально-ориентированной политики в принимающих странах. Именно поэтому, считается, что с начала 80-х гг. в отношениях между государствами и ТНК приходит эра «согласия» или «примирения», в рамках которой они взаимодействуют до сих пор³⁷.

Поэтому **теория взаимозависимости** в отношениях между ТНК и национальным государством исходит из того, что государство создает политические и экономические условия для привлечения на свой рынок ТНК, в то время как ТНК, работающие на территории данного государства, влияют на его политический климат и экономическое состояние³⁸.

В рамках данной модели рассматриваются три основных фактора, способствующих увеличению уровня взаимозависимости в отношениях между ТНК и национальным государством. К ним относятся вопросы налогообложения и переговорного процесса (формирующие основу сотрудничества между ТНК и национальным государством), а также выбор бизнес-модели.

Таким образом, теория взаимозависимости концентрирует основное внимание на тех вопросах взаимодействия национального государства и ТНК, где реализация их интересов во многом зависит от другой стороны.

Однако, сегодня многие ученые (как иностранные, так и российские) менее оптимистично относятся к современному развитию взаимодействия данных акторов. Подобное скептическое отношение связано как с возвращением к историческим противоречиям между ТНК и национальными государствами, так и с новыми вызовами, порожденными глобализацией

К числу основных современных проблем в вопросах взаимодействия ТНК и национального государст

³⁷ Dunning, J.H. Multinational Enterprises and the Global Economy...p. 343-357.

³⁸ Spar D. Foreign investment and human rights // Challenge (White Plains). 1999. Vol. 42. No. 1. pp. 57.

Глава 2. Особенности работы ЭксонМобил в Анголе

2.1. История прихода ЭксонМобил в Анголу

Несмотря на то, что история проникновения ЭксонМобил на Африканский континент уходит своими корнями еще в 20-е гг. XX века, регион Западной и Юго-Западной Африки³⁹ становится объектом повышенного интереса компании только в середине 70-х гг. прошлого столетия. Связано это было, главным образом, с разразившимся Энергетическим кризисом 1973 г. и волной национализаций нефтяных концессий в странах Ближнего Востока.⁴⁰ В условиях вынужденной диверсификации нефтяных ресурсов руководство ЭксонМобил⁴¹ принимает решение изменить структуру компании, создав единый центр по вопросам стратегического развития (международное отделение Эксон («Exxon Company International», ECI.) вместо существовавших тогда разрозненных региональных филиалов «Эссо»⁴². В рамках этого центра была создана Разведочная Техническая Группа Оценки («Exploration Technical Assessment group», ETAG). По данным ее геологического исследования, проведенного в 1986-87 гг., на территории Анголы были обнаружены значительные шельфовые запасы нефти - 38 шельфовых месторождений мирового класса с общим оцененным запасом примерно в 5.4 млрд. баррелей.⁴³ Однако в 80-е гг. XX в., в условиях низких цен на нефть, разработка глубоководных месторождений⁴⁴ не имела широкой поддержки среди Совета Директоров компании. Принято считать, что именно благодаря мастерству убеждения вице-президента разведывательного департамента и руководителя оценочной группы (ETAG) Дж. Ли Томсона удалось склонить руководство компании в пользу разработки шельфовых месторождений в Анголе⁴⁵.

Однако, в конечном счете, разворачивание деятельности ЭксонМобил было связано с вполне конкретными объективными причинами.

Во-первых, в 1980-е гг. компания находилась в сложном финансовом состоянии и срочно нуждалась в увеличении количества подтвержденных нефтяных запасов, закрепленных за ней. Это было связано с тем, что после Энергетического кризиса 1973 года⁴⁶, правительство США приняло ряд мер⁴⁷ в попытке стабилизировать цены на

³⁹ за исключением Нигерии

⁴⁰ в их числе были Ливия, Ирак, Саудовская Аравия

⁴¹ в лице генерального директора того времени Лоуренса Роуля

⁴² название компании ЭксонМобил, использовавшееся за пределами США

⁴³ на период 80-х гг., сейчас оценивают в 9 млрд. баррелей

⁴⁴ глубиной более 300 метров

⁴⁵ John Lee Thompson interview by Joseph Pratt, Aug. 16, 2007, Irving, ExxonMobil Oral History

⁴⁶ Энергетический кризис 1973 г. – резкий рост мировых цен на нефть, вызванный коллективными мерами стран ОПЕК о сокращении производства нефти, в ответ на политику США и некоторых европейских стран, направленную на поддержку Израиля в арабо-израильском военном конфликте.

углеводороды, в результате которых ЭксонМобил пришлось значительно сократить расходы на разработку новых месторождений⁴⁸. Как следствие, подтвержденные запасы ЭксонМобил стали сокращаться. Если в 1980 г. они составляли 7,65 млрд. баррелей, то в 1987 г. их было уже на 2 млрд. меньше⁴⁹. Поскольку статистика количества подтвержденных запасов являлась в тот период одним из ключевых показателей оценки перспектив компании аналитиками фьючерсных рынков, последовательное уменьшение этого показателя оказывало негативное воздействие на прогнозируемое финансовое состояние компании. Поэтому чтобы сохранить финансовое могущество ей срочно требовалось увеличить количество подтвержденных запасов нефти⁵⁰.

Вторым обстоятельством стало то, что руководству компании Эксон⁵¹ стало известно, что в это время Бритиш Петролиум, Шеврон, Тоталь и некоторые другие компании уже сделала выбор в пользу разработки глубоководных месторождений нефти (в том числе в Анголе), высоко оценив их потенциал⁵². Таким образом, оказывалось, что если ЭксонМобил будут ждать более благоприятной конъюнктуры рынка, то рискуют потерять стратегически важный объект, отдав его в руки своих конкурентов и, тем самым, нанести еще больший урон будущему компании.

Следует отметить, однако, что проникновению в Анголу ЭксонМобил мешали не только сугубо экономические препятствия, связанные с низкими ценами на энергоносители и технической сложностью проекта. С середины 70-х гг. Ангола была охвачена гражданской войной между противоборствующими группировками, поддерживаемыми с одной стороны США, а с другой – Советским Союзом⁵³. Для Эксон ситуация осложнялась еще и тем, что для получения прав на разработку шельфов Анголы ей необходимо было вести переговоры с президентом страны Жозе Эдуарду Душ Сантушом, лидером коммунистического лагеря Анголы, в то время как правительство США, по понятным причинам, поддерживало оппозиционную сторону. В этих условиях представителям ЭксонМобил, Гарри Лонгвеллу и Дж. Ли Томсону пришлось формально вести сепаратные переговоры одновременно с лидерами обоих движений. Однако, с

⁴⁷ The Energy Policy and Conservation Act of 1975 URL: [<https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/STATUTE-89/pdf/STATUTE-89-Pg871.pdf>]

⁴⁸ Правительство США подчинило регуляции нефтяной бизнес внутри страны, административными мерами установив цены на нефть в США и обязав крупные нефтяные корпорации перераспределять запасы собственного сырья в пользу более мелких

⁴⁹ Coll Steve Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. p. 547.

⁵⁰ Ibid. p. 549.

⁵¹ название компании до слияния с Мобил (1999 г.)

⁵² Dean Guttormson, interview by Joseph Pratt, July 20, 2007, Houston, 42-51, ExxonMobil Oral History

⁵³ с одной стороны коммунисты из МПЛА (порт. Movimento Popular de Libertação de Angola — Partido do Trabalho, MPLA), а с другой либеральные демократы из УНИТА (порт. União Nacional para a Independência Total de Angola, UNITA)

учетом того, что реальная власть и владение нефтяными ресурсами страны принадлежали Душ Сантушу, переговоры с ним имели ключевое значение. Итогом этих переговоров стало заключение договора с государственной нефтяной корпорацией Анголы Сонангол⁵⁴ об участии в разработке нескольких шельфовых месторождений, известных как Блок-15, Блок-17, Блок-32⁵⁵ на условиях СРП⁵⁶. Данные месторождения, находятся на расстоянии больше 145 км от береговой границы Республики Ангола на глубине, варьирующейся от 700 до 1200 метров. При этом уровень вовлеченности в каждый из проектов ЭксонМобил был различным. В рамках проекта «Блок-15»⁵⁷ американская компания получала 40% владения проектом и права оператора⁵⁸ данного участка шельфа. В то время как участие в Блоке-17 и Блоке-32 составляли только 20% и 15% соответственно⁵⁹. По совокупному объему производства проектов, ЭксонМобил заняла одно из ведущих мест по сравнению с другими транснациональными компаниями, участвующими в разработке ангольского шельфа⁶⁰. Так только на месторождениях Блока-15 по планам должно было добываться 400-430 тыс. баррелей/день, в то время как у их ближайшего конкурента Шеврон (оператор Блока-0) совокупная мощность почти на 100 тыс. баррелей меньше.

Иными словами ЭксонМобил, будучи в сложной финансовой ситуации, вызванной резким сокращением нефтяных запасов, принадлежащих компании, несмотря на различные трудности, как технического, так и политического характера, сумела не только закрепиться среди иностранных нефтяных компаний, но и добилась права участвовать в разработке наиболее крупных проектов по добыче углеводородов в Анголе.

2.2. Особенности ведения нефтяного бизнеса в Анголе

⁵⁴ В работе Джозефа А. Пратта и Уильяма Е. Хэйла также указывается, что для получения одного из крупнейших шельфовых месторождений Анголы, разработкой которого должна была заниматься БритишПетролеум, ЭксонМобил смогла убедить правительство США заключить дипломатические отношения с Анголой, таким образом, признав режим Душ Сантуша, что являлось одним из условий ангольского правителя для передачи проекта.

⁵⁵ Angola: recent economic developments Staff country report 2000 – URL: <http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2000/cr00111.pdf> – 10.03.2017

⁵⁶ Соглашение о разделении продукции – особый вид сотрудничества между государством и иностранной компанией, в соответствии с которым государство дает исключительные права компании на разработку углеводородов на определенный срок.

⁵⁷ известен также под названием Кизомба

⁵⁸ т.е. компании непосредственно обслуживающей проект

⁵⁹ Следует отметить, что такая диверсификация участия является достаточно типичной для всех транснациональных нефтяных компаний, инвестирующих в ангольские шельфовые месторождения в тот период. К примеру, Шеврон (первая американская ТНК, начавшая работать в Анголе) владеет 40% трех проектов (по объему идентичных Блоку-15), где выступает оператором, а также 20% участка поменьше. Похожий случай у Бритиш Петролиум: компания выступает оператором двух небольших проектов (доля – 40%) и владеет частью вышеуказанных Блока-15 на 26,6% и Блока-17 на 16,67%. Почти аналогичные ситуации у Тоталь и Эни .

⁶⁰ самый большой проект по количеству извлекаемой нефти Блок-17 (600 баррелей/сутки принадлежит ЭксонМобил на 20%, оператор Тоталь)

По данным комитета оценивания рисков ЭксонМобил (англ.«risk assessment committee») основными группами риска ведения нефтяного бизнеса являются: 1.) экономические 2.) политические 3.) социально-экологические⁶¹. В первую группу, кроме вопросов конъюнктуры мирового рынка⁶², входят вопросы влияния экономического развития страны на деятельность нефтяных компаний (косвенные риски) и технической окупаемости проектов (прямые риски). Ко второй группе относятся проблемы взаимодействия государства и бизнеса (ограниченный доступ к разработке ресурсов и введению бизнеса, отсутствие правовой базы или ее изменчивость, вопросы безопасности). Третья группа касается вопросов влияния нефтяных проектов на окружающую среду и социальной ответственности бизнеса.

Таким образом, поскольку конъюнктура рынка является плохо прогнозируемым фактором, то в рамках первой группы рисков следует сосредоточиться на уровне влияния экономического развития государства на ведение там нефтяного бизнеса и технической окупаемости проектов. В отношении второй группы следует рассмотреть роль действующего политического и правовые основы деятельности ТНК в стране. К третьей группе можно отнести проблемы корпоративной социальной ответственности бизнеса и вопросы экологического характера, связанные с разработкой нефти.

.....

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Говоря о влиянии социально-экономического положения Анголы на ведение нефтяного бизнеса в стране, следует обратить внимание на три основных вопроса: отсутствие современной инфраструктуры и системы здравоохранения, а также недостаточное количество высококвалифицированных трудовых кадров⁶³.

Во время гражданской войны инфраструктура Анголы была в значительной степени разрушена. Несмотря на усилия государства в этой сфере⁶⁴, в стране до сих пор

⁶¹ ExxonMobil's financial and operating results are subject to a variety of risks inherent in the global oil, gas, and petrochemical businesses. <<http://corporate.exxonmobil.com/en/environment/climate-change/managing-climate-change-risks/risk-factors>> - 03.03.2015

⁶² конъюнктура мирового рынка является мало контролируемым процессом, влияние которого практически невозможно оценить относительно конкретных проектов и стран. Единственно возможная корреляция, которая может быть проведена, заключается в том, что чем выше мировая цена на нефть, тем проще нефтяной компании начать новое разработки месторождений, даже при условии наличия высоких издержек.

⁶³ Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa. Orlando, 2007. p.170

⁶⁴ Human Right Watch: Some Transparency, No Accountability: The Use of Oil Revenue in Angola and Its Impact on Human Rights 2004 – URL: <http://www.hr.org/sites/default/files/reports/angola0104.pdf> – 09.03.2015

существуют серьезные проблемы с электричеством⁶⁵ и доступом к чистой воде⁶⁶. Кроме того, в Анголе наблюдается существенная нехватка мест для проживания, как для местных жителей, так и для туристов⁶⁷. Кроме того, более 80% жителей Анголы не имеют легального статуса, а две трети зарегистрированных резидентов живут за чертой бедности⁶⁸. Население Анголы практически на половину составляют дети до 15 лет⁶⁹; 45% ангольских детей не имеют доступа к системе образования. Однако государственное финансирование в этой сфере остается на уровне меньше 9% от ВВП.

Хотя вышеперечисленные факторы не оказывают прямого влияния на успешность разработки нефтяных месторождений, требуют дополнительных расходов на поддержание добычи нефти и обеспечение должного уровня жизни для своих сотрудников.

Кроме того крайняя зависимость экономики Анголы от нефтяных цен на мировом рынке предопределила судьбу этой страны как частого заемщика у мировых финансовых организаций, таких как Международный Валютный Фонд (МВФ) и Всемирный Банк. Их давление на правительство Анголы совместно с неправительственными организациями получило распространение и на нефтяные ТНК. Поскольку через содействие иностранных нефтяных компаний, представленных в Анголе, международные финансовые и некоммерческие организации пытались воздействовать на бюджетную политику данного государства, что, в конечном счете, могло не только отрицательно сказаться на отношениях между правительством Анголы и руководством ЭксонМобил, но негативно отпечатывалась на имидже компании в мире в случае промедления компании в данном вопросе.

История данного противостояния берет начало во второй половине 1990-х – начале 2000 гг., в период когда Ангола принимала участие в 4 программах по реформированию экономики, организуемых МВФ (Staff Monitored Program)⁷⁰. Однако правительство Душ Сантуша ни разу не оказалось способно выполнить хотя бы часть условий, требуемых МВФ⁷¹. Поэтому когда правительство Анголы отправило запрос на очередной заем от МВФ, руководство Международного Валютного Фонда согласилось предоставить его

⁶⁵ Hodges Tony Angola: Anatomy of Oil state. Indiana,2003. 453 p.

⁶⁶ Angola: resent economic developments Staff country report 2000

⁶⁶ Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa....pp. 201-205

⁶⁷ Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa.... pp.

⁶⁸ Ibidem.

⁶⁹ Ibidem.

⁷⁰ Staff Monitored Program – это серия экономических реформ, организованных и контролируемых МВФ, направленных на структурное изменение экономического состояния страны реципиента реформ, на основе получения займа от МВФ.

⁷¹ таких как: увеличение государственных расходов на социальный сектор, улучшение инфраструктуры вместо наращивания военного сектора

только при условии проведения диагностики всех нефтяных доходов⁷², получаемых Анголой. В ходе этой проверки были выявлены многочисленные финансовые нарушения со стороны правительства⁷³. Однако ключевая проблема в данном вопросе заключалась в том, что, зная об этих нарушениях, руководство МВФ никак не могло привлечь правительство Анголы к ответственности, вследствие того, что доклады о распределении государственных доходов по двухстороннему договору являлись собственностью Анголы, и могли быть опубликованы МВФ только с разрешения ее правительства. Однако публикация докладов была строго запрещена Ангольской стороной. Таким образом, будучи материалами для внутреннего пользования, эти доклады не могли получить широкую огласку, что, по мнению Всемирного Банка и МВФ, являлось единственным действенным способом добиться от правительства Анголы рационального распределения бюджетных средств⁷⁴. Однако в условиях жесткой позиции Анголы по вопросу сохранения секретности данных материалов, руководство МВФ пошло на компромисс⁷⁵.

Примерно в тот же период с 1999 по 2004 гг. была проведена серия расследований международной неправительственной организацией «Глобал Витнес» (англ. «Global Witness»), которая также выявила, что в 1997-2001 гг. из бюджета Анголы исчезло 4,2 млрд. долларов⁷⁶ (при том, что годовой бюджет составляет в среднем 7-8 млрд. долларов), таким образом, за 5-летний период из государственной казны пропала примерно половина годового бюджета страны⁷⁷.

Вследствие проверки МВФ и расследований «Глобал Витнес» совместно с другими неправительственными организациями была активизирована публичная компания под названием «Публикуй то, что ты платишь» (англ. «Publish What You, PWYP»), суть которой сводилась к тому, чтобы обязать нефтяные компании по всему миру публиковать информацию о платежах, предоставляемых правительствам государств, в которых они работают. Таким образом, неправительственными организациями была сделана попытка сделать публичными нефтяные доходы Анголы, получаемые от ТНК, что заставило бы ее правительство вести транспарентную политику в отношении доходов от разработок нефти.

⁷²Global Witness report 2012: Rigged? The scramble for Africa's oil, gas and minerals <<http://www.eisourcebook.org/cms/Rigged,%20the%20Scramble%20for%20Africa%5C's%20Oil,%20Gas%20and%20Minerals.pdf>> – 09.03.2015

⁷³ Human Right Watch: Some Transparency, No Accountability: The Use of Oil Revenue in Angola and Its Impact on Human Rights 2004 < <http://www.hrw.org/sites/default/files/reports/angola0104.pdf>> – 09.03.2015

⁷⁴ Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for ...

⁷⁵ сохранить секретность за право получать данную информацию

⁷⁶ Oil Diagnostic in Angola: An Update A Backgrounder by Human Rights Watch March 2001 < <http://www.hrw.org/legacy/backgrounder/africa/angola/>> - 09.03.2015

⁷⁷ Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa. Orlando, 2007. 367 p.

Такое давление со стороны неправительственных организаций могло бы негативно отразиться на сотрудничестве ЭксонМобил с правительством Анголы, т.к. публикация такой конфиденциальной информации в одностороннем порядке послужила бы предметом для острой критики со стороны Анголы⁷⁸. С другой стороны, невыполнение требований НПО сделало бы компанию объектом критики со стороны общественности⁷⁹.

Поэтому в данной ситуации руководство ЭксонМобил при поддержке администрации Дж. Буша Мл. посодействовало принятию альтернативной программы⁸⁰ в рамках компании «Публикуй то, что ты платишь». Суть новой программы сводилась к тому, что в данной версии бремя финансовой ответственности было перераспределено в сторону государства, получающего доходы от добычи нефти⁸¹, и только после этого наступала очередь нефтяной компании, оперирующей в стране. Следовательно, окончательное решение о публикации подобного рода информации оставалось за правительством, в котором действуют ТНК. В результате репутация компании оставалась незапятнанной, и отношения с Ангольской стороной не испорчены.

Поскольку в данной ситуации ЭксонМобил, подключив административный ресурс США, поспособствовала тому, чтобы снять с себя ответственность за публикацию платежей, предоставляемых правительству Анголы. Можно заключить, что проблема прозрачности государственного бюджета Анголы стала фактором, формирующим тип взаимозависимых отношений между ЭксонМобил и правительством Анголы.

Говоря о технической окупаемости проекта, следует сказать, что в 90-е гг. XX века добыча нефти с шельфовых месторождений Анголы являлась убыточным занятием, поскольку мировые цены на нефть и себестоимость ангольской нефти⁸² находились на одном уровне.⁸³

Таким образом, сложное экономическое положение Анголы, обусловленное как историческими событиями (гражданская война), так и неэффективной экономической

⁷⁸ как, например, это было с Бритиш Петролеум когда они решили в качестве жеста доброй воли опубликовать информацию о своих платежах ангольскому правительству.

Ильиных М.А. Санкт-Петербург. Октябрь 2016. «Особенности ведения нефтяного бизнеса в Западной Африке: опыт ЭксонМобил» 1 международная студенческая конференция востоковедов и африканистов. Санкт-Петербург. 11-12 ноября 2016

⁷⁹ Vicente P.C. Does oil corrupt? Evidence from a natural experiment in West Africa // Journal of Development Economics. 2010. № 92. pp. 35-36.

⁸⁰ Инициатива прозрачности в добывающих отраслях (ИПДО) – англ. EITI (the Extractive Industries Transparency Initiative)

⁸¹ Ovidia J.S. Local content and natural resource governance: The cases of Angola and Nigeria // The Extractive Industries and Society. 2014. №27. pp. 12-13.

⁸² Однако к 2007 году цены на нефть сильно выросли, что позволило ТНК и правительству Анголы впоследствии говорить о коммерческом успехе проекта .

⁸³ ссылка на свою статью

политикой государства⁸⁴, оказало существенное влияние на работу ЭксонМобил в данном государстве, заставив не только увеличить размер инвестиций для обеспечения эффективных бизнес-процессов, но и урегулировать вопросы, связанные с взаимоотношениями ангольского правительства с международными финансовыми институтами. В то время как себестоимость разработки месторождений на начальном этапе разработки проектов оставалась на уровне мировых цен на нефть.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Под категорию политических рисков попадают вопросы взаимоотношений политического режима с ТНК, его стабильность, а также законодательные основы добычи углеводородов иностранными компаниями.

Республика Ангола представляет собой государство с авторитарным политическим режимом, в котором в течение 42 лет страной руководит Эдуарду Душ Сантуш, лидер партии МПЛА, пришедший к власти в результате гражданской войны, длившейся на протяжении 27 лет. Во время прихода ЭксонМобил в Анголу противостояние между МПЛА и оппозиционной партией УНИТА находилось в активной фазе, что осложняло процесс разработки нефтяных месторождений и с точки зрения безопасности, и в силу отсутствия определенного политического лидера. Несмотря на то, что это не помешало ЭксонМобил заключить соглашение с Душ Сантушом, который имел реальный контроль над нефтяными ресурсами страны, из-за продолжающихся боевых действий добыча нефти ЭксонМобил началась только в 2001 г., когда правительству Анголы удалось окончательно подавить столкновения.

Принимая во внимание тот факт, что именно благодаря руководству компании ЭксонМобил, Ангола во главе с бывшим коммунистом Душ Сантушом заключила дипломатические отношения с США, а впоследствии, получила союзника в противостоянии с международными финансовыми институтами и неправительственными компаниями по вопросам прозрачности бюджета, можно заключить, что взаимоотношения компании с данным политическим режимом являются вполне дружественными.

Рассматривая правовую базу ведения нефтяного бизнеса иностранными компаниями в Анголе, нужно отметить, что она, в целом, соответствует общепринятым мировым стандартам в данной сфере.

⁸⁴ Голландская болезнь – термин, использующийся для обозначения экономической политики государства, в основе которой лежат доходы от углеводородов.

По главному законодательному документу Республики Ангола все углеводороды, имеющиеся в стране, являются имуществом ангольского народа. Поэтому иностранные нефтяные компании могут либо заниматься разработкой месторождений нефти в рамках соглашения о разделе продукции (СРП) по договору с государственной нефтяной компанией Сонангол, либо получив лицензию на разработку месторождений от государства (в рамках концессии)⁸⁵. Вне зависимости от выбранного режима налоговое регулирование включает в себя такие дополнительные сборы как «бонус за подписание контракта» (англ. «signature bonus») и пошлину за предоставление прав на разработку недр.

Режим лицензирования предполагает взимание трех видов налогов: роялти (налог на недропользование), подоходный налог и НДС. Каждый из этих налогов вычисляется из стоимости нефти, которая определяется ежемесячно по среднерыночной цене. Роялти может составлять от 16 до 20 % и взиматься как в виде черного золота, так и в денежном эквиваленте. Ставка подоходного налога строго фиксирована и составляет 65.75%⁸⁶. Налог на добавленную стоимость варьируется от 40 до 20%⁸⁷. Данный налоговый режим гарантирует постоянный доход государству, т.к. роялти или налог на эксплуатацию недр взимается вне зависимости от окупаемости проекта.

Компании, которые добывают нефть по СРП, заключают договор о подряде с ангольской корпорацией Сонангол, при этом данная компания может, как иметь собственную долю в проекте (как в случае с Блоком-32), так и не иметь. В данном случае взимается только два сбора: подоходный налог (50%)⁸⁸ и доля продукции, предназначенная государству (ее размер определяется индивидуально для каждого проекта)⁸⁹. Однако, несмотря на упрощенную налоговую схему, СРП по размерам выплат не уступает обычному лицензионному режиму, поскольку режим «соглашения о разделе продукции» включает некоторую страховочную сумму, которая доходит до 50% того, что полагается Сонангол по договору⁹⁰.

Ключевое отличие между данными режимами заключается в том, что лицензирование предполагает исключительные права иностранной компании на

⁸⁵ Petroleum Activities Law No. 10/04 – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/files/attachments/other/Angola%20Petroleum%20Activities%20Law,%202004.pdf> – 09.03.2015

⁸⁶ вычисляется с дохода без учета роялти и без НДС

⁸⁷ Ibid.

⁸⁸ взимается только на часть дохода компаний (т.е. без учета правительственной доли)

⁸⁹ Sociedade de Angola Production Sharing Agreement – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/files/attachments/policy-legal-contractual/regulatory/Angola%20-%20Model%20of%20PSA%202008.pdf> – 09.03.2015

⁹⁰ Ibid.

эксплуатацию месторождения, в то время как СРП предполагает возможность активного вмешательства государственной стороны (в лице Сонангол). Все проекты, в которых участвует ЭксонМобил, работают по соглашению о разделе продукции. В этом компания ни чем не отличается от других ТНК, поскольку все шельфовые месторождения разрабатываются в Анголе в рамках данного режима. Это может быть связано с тем, что традиционно иностранные компании предпочитают СРП лицензии в государствах с нестабильными политическими институтами, поскольку такой режим считается более безопасным для инвесторов, поскольку позволяет ТНК меньше завесить от изменений налогового законодательства и конъюнктуры мирового рынка, хоть и предполагает примерно такой же уровень выплат как лицензионный.

В целом, правовая система Республики Ангола в области разработки нефтяных месторождений иностранными компаниями, мало чем отличается от общемировой практики, однако, несмотря на это, большинство компаний, включая ЭксонМобил, стремятся заключать именно соглашения о разделе продукции, тип контракта характерный для развивающихся государств с нестабильной политической или экономической системой.

Обобщая вышесказанное, нужно отметить, что, в целом, политические риски, связанные с ведением нефтяного бизнеса в Анголе, не представляют серьезной опасности для деятельности компании, поскольку авторитарный политический режим Эдуарду Душ Санутша лоялен компании ЭксонМобил в силу нескольких факторов (благодаря ЭксонМобил были заключены дипломатические отношения Анголы с США, а также на время остановлено противостояние Анголы с международными финансовыми институтами о транспарентности бюджета).

В то же время правовая база ведения нефтяного бизнеса ТНК в Анголе составлена на основе общемировых стандартов, которые учитывают состояние экономики государства и позволяют эффективно работать в рамках соглашения о разделе продукции.

Таким образом, ведение нефтяного бизнеса ТНК в Анголе с точки зрения политических факторов основывается как на кооперационной, так и на взаимозависимой модели взаимодействия иностранных компаний и национальных государств.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Относительно экологических рисков, которые несет в себе разработка нефти в Анголе, нужно отметить, что наибольшую опасность для окружающей среды, которая кроется в разработке нефтяных месторождений глубоко под водой, несет в себе разлив

нефти, способный уничтожить экологическую среду прибрежного региона Анголы⁹¹. Несмотря на то, что после катастрофы «Эксон Вальдез»⁹² руководство компании провело серьезные реформы, направленные на нивелирование не только технического, но и человеческого фактора, полностью исключить вероятность аварии нельзя.

Что касается социальных вопросов, сопряженных с деятельностью компании в развивающемся государстве, необходимо выделить несколько моментов: 1) вопросы здравоохранения (в первую очередь, предотвращение заражением Малярией и СПИДом) 2) недостаток квалифицированных трудовых кадров внутри государства⁹³.

Если вопросы охраны здоровья решаются с помощью организованной вакцинации населения, а также обязательными регулярными проверками рабочих на наличие вышеперечисленных заболеваний, то проблемы, связанные с системой развития местных профессиональных кадров остаются далеко не разрешенными. По законодательству Анголы все ТНК обязаны нанимать не менее 70% местных жителей, в противном случае компании грозит штраф в размере 20% от подоходного налога компании⁹⁴, и, хотя, формально ЭксонМобил декларирует, что более 65% ее рабочих являются гражданами Анголы, эти данные невозможно проверить, кроме того, они оспариваются некоторыми независимыми центрами.⁹⁵

Таким образом, в области экологических рисков существует опасность разлива нефти в открытое море, в силу невозможности полного исключения человеческого фактора в процессе нефтедобычи. В то время как вопросы социальной корпоративной ответственности решаются ЭксонМобил с помощью вакцинации (в сфере здравоохранения) и созданием обязательного по законодательству Анголы количества рабочих мест для местного населения (в области трудоустройства).

В целом, можно заключить, что вопросы экологии и корпоративной социальной ответственности носят, скорее, умеренно кооперационный характер, нежели какой-либо другой, хотя и нуждаются в значительной доработке.

⁹¹ Ovidia J.S. Local content and natural resource governance: The cases of Angola and Nigeria // *The Extractive Industries and Society*. 2014. №27. p. 10.

⁹² одна из самых масштабных аварий компании (разлив нефти из танкера «ЭксонВальдез» в районе Аляски в 1989 г.)

Skjærseth J.B. Tiger or Turtle on Social Responsibility?// Fridtjof Nansens Institutt The Fridtjof Nansen Institute. 2003. pp.5-7.

⁹³ Ngoasong M.Z. How international oil and gas companies respond to local content policies in petroleum-producing developing countries: a narrative enquiry // *Energy Policy*. 2014. №73. pp. 74-75.

⁹⁴ Wiig A., Kolstad Iv. Multinational corporations and host country institutions: A case study of CSR activities in Angola // *International Business Review*. 2010. №19. p.186.

⁹⁵ финансирует бесплатное обучение и закупает оборудование - Skjærseth J.B. Tiger or Turtle on Social Responsibility?// Fridtjof Nansens Institutt The Fridtjof Nansen Institute. 2003. pp.3-27.

Обобщая все вышесказанное, нужно сказать, что несмотря на то, что приход ЭксонМобил в Анголу сопровождался многочисленными трудностями, связанными с неблагоприятной конъюнктурой рынка, технической сложностью проектов, а также сложной политической обстановкой внутри данной африканской страны, ЭксонМобил сумела не только закрепиться там, но и получить одни из наиболее перспективных нефтяных проектов.

При этом достаточно низкий уровень экономического развития государства, вызванный последствиями разрушительной гражданской войны и неэффективным распределением нефтяных доходов, требовал от компании дополнительных инвестиций на обеспечение необходимой инфраструктуры и безопасности проектов.

Кроме того, стоимость разработки шельфовых проектов Анголы оставалась нерентабельной (на начальном этапе проекта), поскольку находилась практически на одном уровне с мировыми ценами на черное золото.

В то же время следствием сложного экономического положения Анголы стало возникновение противоречий с международными финансовыми институтами по поводу прозрачности госбюджета Анголы, напрямую задевавшее интересы ЭксонМобил в указанной стране. Данное обстоятельство стало фактором формирования взаимозависимых отношений между нефтегазовой ТНК и правительством Анголы.

Однако проблемы экономического характера нивелировались низкими политическими рисками, связанными с авторитарным политическим режимом Эдуарду Душ Сантуша, обеспечивающим безопасность и благоприятную правовую базу в сфере разработки углеводородов для иностранных компаний.

В то же время вопросы социальной корпоративной ответственности и экологической безопасности продолжают оставаться в зоне низких приоритетов, как для ТНК, так и для принимающего государства в лице Анголы, формально продвигаясь в формате умеренной кооперационной модели взаимоотношений между ЭксонМобил и Анголой.

Глава 3. Особенности работы ЭксонМобил в Венесуэле.

3.1. История прихода компании в Венесуэлу

Деятельность ЭксонМобил в Венесуэле берет свое начало еще на заре XX века. Начиная с 1920-х гг. «Стандард Ойл ов Нью-Джерси» (англ. Standard Oil of Jersey (Эксон англ. Eххон)) заключает соглашение с политическим лидером Венесуэлы того периода – генералом Хуаном Винсенте Гомесом, который в своем стремлении создать полноценную нефтяную промышленность в стране, основываясь на неудачном самостоятельном опыте Мексики, решает привлечь иностранные компании для разработки будущих месторождений углеводородов в Венесуэле. В силу отсутствия сильной нефтяной отрасли в Венесуэле, американской компании были предоставлены широкие права на разработку черного золота, кроме того, представители ЭксонМобил были привлечены к составлению правовой базы в нефтяной отрасли.

Таким образом, компания известная в будущем как ЭксонМобил уже 20-е гг. XX века не только занимает практически монопольное положение в Венесуэле в области нефтедобычи, но и помогает разрабатывать национальное законодательство для данного государства в нефтегазовом секторе.⁹⁶

Доминирующее положение американской корпорации в Венесуэле сохраняется вплоть до 1943 г. Поскольку в это время происходят изменения политической обстановки, которые впоследствии негативно отразятся на деятельности компании в стране. Дело в том, что в 40-х гг. к власти приходит либеральная политическая партия «Демократическое Действие⁹⁷», которая ужесточает условия для иностранных компаний, работающих в Венесуэле. Под напором нового государственного руководства Эксон⁹⁸ идет на ряд уступок (заключает соглашение о разделе продукции с государством и устанавливает минимальные социальные пакеты для сотрудников, работающих на Креоль). Однако данные изменения в политике компании, в целом, никак не сказываются на ее финансовом состоянии; месторождения в Венесуэле по-прежнему остаются одними из самых прибыльных проектов американской корпорации⁹⁹.

⁹⁶ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 320

⁹⁷ Аксьон Демократика (исп. Accion democratica) – политическая партия Венесуэлы, созданная в 1941 г. являлась членом Социалистического интернационала

⁹⁸ тогда компания была известна под названием «Стандард Ойл ов Нью-Джерси», современное название «Эксон» появилось в 70-х гг., однако для простоты изложения в литературе принято чаще использовать второе наименование

⁹⁹ Wall Bennet Growth in a Changing Environment: A History of Standard Oil Company (New Jersey) 1950-1972 and Eххон Corporation 1972-1975, New York, 1989 p.143.

Поэтому можно сделать вывод, что усиление регулирования деятельности компании со стороны государства в 40-х гг. не оказало критического влияния на работу ЭксонМобил в Венесуэле.

В начале 70-х гг. XX века под влиянием недовольства работой американской компании ситуация начинает меняться, когда вновь избранная «Аксон Демократика»¹⁰⁰ принимает решение серьезно изменить существующие между государством и ТНК отношения. Первоначальный план венесуэльского правительства основывался на постепенном (в течение 10 лет) переходе нефтяной промышленности в государственное владение. Однако с избранием на пост президента Карлоса Андреса Переса период, выделенный на осуществление национализации, сократился в 5 раз. На фоне этих изменений Эксон для того, чтобы хоть как-то закрепиться на значимом для нее рынке, принимает решение принять условие правительства: заключает договор с венесуэльской нефтяной компанией ПДСВА (исп. PDVSA, *Petróleos de Venezuela, Sociedad Anonima*)¹⁰¹ о регулярных поставках 965 тыс. баррелей/д. и сохраняет свое положение в Венесуэле в качестве компании - технического ассистента. Нужно сказать, что наиболее серьезной проблемой для обеих сторон оказался вопрос компенсации за передачу собственности Эксон государству. Правительство Венесуэлы предлагало 500 млн. долларов, основываясь на чистой стоимости компаний¹⁰², в то время как руководство американской корпорации настаивало на оценке ущерба исходя из объема инвестиций, который был оценен в 5 млрд. долларов. В итоге, Эксон была вынуждена пойти на эту уступку, чтобы сохранить поставки венесуэльской нефти в сложные для мирового рынка углеводородов 70-е гг. XX века.

Таким образом, следует сказать, что с течением времени положение американской компании претерпевает значительные изменения: под влиянием изменения политической обстановки в стране Эксон приходится подстраивать организацию собственной работы и, в конечном итоге, сохранить минимальное присутствие на рынке Венесуэлы.

В то же время нужно отметить, что хотя национализация 1976 г. больно отразилась на взаимоотношениях между правительством Венесуэлы и транснациональными компаниями, каждый из них рассчитывал на возобновление сотрудничества. ЭксонМобил нуждались в столь необходимых нефтяных запасах экспортирующихся преимущественно на внутренний рынок США, в то время как в Венесуэле понимали, что без современных технологий, привносимых иностранными (в первую очередь, американскими) компаниями

¹⁰⁰ в российской историографии сохранилось название «Демократическое действие» (ДД)

¹⁰¹ Jorge Salazar Carrillo and Bernadette West Oil and development in Venezuela during the twentieth century. London. p. 187

¹⁰² «Чистая стоимость компании - стоимость компании после вычета ее обязательств.

и их хорошо разработанного маркетинга, максимально эффективно заниматься нефтедобычей будет практически невозможно.

Именно поэтому полноценное возвращение ЭксонМобил на рынок Венесуэлы почти через 20 лет стоит рассматривать как закономерный шаг необходимый как американской компании, так и венесуэльскому правительству.

В то же время, нельзя не отметить, что повторное вхождение на венесуэльский рынок было осложнено как проблемами, связанными с национализацией 1976 г. (недоверие ТНК правительству Венесуэлы), так и экономическими трудностями, связанными с особенностью новых месторождений венесуэльской нефти¹⁰³. Однако эти препятствия удалось преодолеть с помощью предложения венесуэльского правительства, предоставившего специальные льготные условия налогообложения для нефтегазовых ТНК¹⁰⁴.

Таким образом, в 1997 г. ЭксонМобил начала разрабатывать нефть на нескольких участках нефтеносного пояса реки Ориноко¹⁰⁵, подписав соглашение о совместном предприятии с венесуэльской ПДВСА на общий объем инвестиций в размере 3 млрд. долларов. При этом ЭксонМобил получала 41.7% и статус оператора проекта. Участки, занятые компанией официально, носившие имена «Серро Негро» и «Ла Сейба», как и большая часть оринокского нефтяного пояса представляют собой залежи битумной нефти¹⁰⁶. Общие оцененные запасы варьируются в пределах 15 млрд. баррелей¹⁰⁷ при ежедневной планируемой добыче в 120 тыс. баррелей тяжелой (105 тыс. баррелей легкой) нефти. Поскольку нефть на этой территории является тяжелой, по договору ЭксонМобил с ПДВСА, она должна была быть переработана на американских нефтехимических заводах в Техасе и Луизиане¹⁰⁸. Кроме того был намечен план строительства нефтеперерабатывающего завода в самой Венесуэле под эгидой американской ТНК совместно с венесуэльской компанией Пикен¹⁰⁹.

¹⁰³ месторождения нефти в Венесуэле значительно отличались от традиционных, поскольку создание полноценного производства по добычи битумной (или тяжелой) нефти, находившейся там, обходилась дороже, чем разработка обычной нефти. Перед компанией стоял вопрос: как в условиях низких цен на нефть сделать тяжелую нефть окупаемой?

¹⁰⁴ см. параграф 2, политическая группа рисков

¹⁰⁵ здесь имеется в виду Мобил, Эксон занималась небольшим проектом по разработке традиционной нефти

¹⁰⁶ битумная нефть - это нефть, добываемая из битуминозных пород (песчаников), в состав которой входят сера, смолы, парафины и металлы

¹⁰⁷ за 35 лет Juan Carlos Boue Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. 54 p.

¹⁰⁸ которые также являлись частью совместного предприятия ЭксонМобил и ПДВСА

¹⁰⁹ в тот период проект Эксон Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 333.

На основе этого можно заключить, что в конце 90-х был заложен фундамент долгосрочного сотрудничества между ЭксонМобил и правительством Венесуэлы в области разработки крупнейших месторождений нефти.

Обобщая все вышесказанное, получается, что, несмотря на политические флуктуации, зачастую тормозившие сотрудничество между Венесуэлой и ЭксонМобил, исторически Венесуэла явилась одним из важнейших рынков для американской компании. Кроме того, заключенные в конце 90-х гг. соглашения между американской ТНК и венесуэльским правительством должны были стать основой долгосрочного сотрудничества между корпорацией и государством.

3.2. Особенности ведения нефтяного бизнеса в Венесуэле

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

В контексте экономических факторов, влияющих на деятельность нефтяного бизнеса в Венесуэле необходимо выделить прямые (окупаемость проектов с технической точки зрения) и косвенные (уровень экономического развития государства).

Что касается уровня социально-экономического развития, нужно сказать, что к моменту приватизации нефтяного сектора в Венесуэле, страна, которая до начала 80-х гг. XX, считалась одной из четырех наиболее развитых государств Латинской Америки, оказалась в состоянии глубочайшего экономического кризиса.

Больше 40% населения зарабатывали меньше прожиточного минимума. В начале 90-х гг. безработица достигала 9%.¹¹⁰

Одной из основных причин складывания подобной ситуации стала невозможность интеграции в международную хозяйственную модель, где в нефтяной отрасли все еще доминировали западные транснациональные корпорации. Кроме того, время и средства необходимые для модернизации экономики с целью создания собственной конкурентоспособной отрасли было упущено.

Именно поэтому правительство Венесуэлы по совету МВФ и ВБ принимает решение об установлении неолиберального политического курса, составляющей которого стала приватизация ключевого сектора экономики Венесуэлы – нефтяного.

Таким образом, сложное экономическое состояние страны вынудило ее руководство привлечь прямые иностранные инвестиции, которые в соответствии с рекомендацией

¹¹⁰ World Bank Venezuela's economic overview – URL: <http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview> – 19.04.2017

МВФ, должны были оживить экономику Венесуэлы¹¹¹. А значит, послужило благоприятным фактором, способствующим будущему развитию сотрудничества между американской компаний и государством.

Однако с другой стороны ЭксонМобил необходимо было понимать, что высокие ожидания, кроющиеся за привлечением иностранных технологий и капитала, создают почву для будущих противоречий и социального недовольства, в случае если экономическое положение государства не изменится в течение короткого срока. Нужно понимать, что половина населения Венесуэлы того времени находилась за чертой бедности. Уровень инфляции достигал почти 100%¹¹². Сохранялся высокий уровень безработицы. ВВП на душу населения достиг уровня 1963 г.¹¹³ Конечно, данные показатели не могли не осложнять работу компании в стране, хотя бы по той причине, что подогревали растущее социальное недовольство, зачастую выплескивающееся именно на ТНК, как на главных виновников всех общественных злоключений.

Поэтому сложное экономическое состояние Венесуэлы является палкой о двух концах, поскольку, с одной стороны, вынуждает государство идти на льготные условия сотрудничества с иностранными нефтегазовыми компаниями, а, с другой, в случае отсутствия позитивных изменений служит поводом для будущего ухудшения отношений.

Говоря о технической составляющей проекта, нужно сказать, что добыча битумной нефти в Венесуэле, на которую претендовала ЭксонМобил, по своей себестоимости не превышала углеводороды, добытые традиционным способом (около 10-16 долларов)¹¹⁴. Однако для того, чтобы использовать данную нефть для переработки в топливо, необходимо произвести процесс отчистки нефти от примесей, характерных для такого типа месторождений. Поскольку Венесуэла не располагала необходимыми нефтеперерабатывающими комплексами, ЭксонМобил необходимо было построить соответствующую инфраструктуру, что серьезно увеличивало первоначальные затраты на ведение проекта.

Поэтому, несмотря на достаточно низкую себестоимость добычи черного золота в Венесуэле, факт прихода ЭксонМобил в 90-е гг. на рынок данной страны не обещал легкой прибыли, поскольку для того, чтобы довести битумную нефть Венесуэлы до

¹¹¹ Rush P. Venezuela: the anatomy of an IMF program to destroy a nation //Executive intelligence review. 1989. p.7

¹¹² Ibidem.

¹¹³ World Bank Venezuela's economic overview – URL: <http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview> – 19.04.2017

¹¹⁴.Juan Carlos Boue Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. p.102.

конечного потребителя необходимы были значительные инвестиции для создания нефтеперерабатывающей системы.

Таким образом, с технической точки зрения добыча углеводородов, несмотря на низкую себестоимость, требовала дополнительного уровня вложений, с связи с отсутствием в Венесуэле современной функционирующей системы, что увеличивало экономические издержки компании.

Кроме того, несмотря на то, что сложное экономическое состояние Венесуэлы стало триггером возвращения американской корпорации, оно же и способствовало нарастанию негативного отношения к деятельности иностранных компаний в стране, в том числе ЭксонМобил. Поскольку отсутствие улучшения экономической ситуации теперь было связано с развернувшейся деятельностью иностранных нефтяных компаний.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Под категорию политических рисков попадают вопросы взаимоотношений политического режима с ТНК, его стабильность, а также законодательные основы добычи углеводородов иностранными компаниями.

В 1988 г., когда было объявлено о приватизации нефтяного сектора, Венесуэла представляла собой демократическое правовое государство, где ведущую роль играли несколько политических партий, в основном, это были как старые центристские партии («Демократическое действие» и «Копей»¹¹⁵), так и набирающее популярность левые партии такие как «Движение к социализму»¹¹⁶. Однако вследствие катастрофического ухудшения уровня жизни населения (см. пункт 1), старая политическая система Венесуэлы начинает постепенно расшатываться¹¹⁷. В 1997 г. к власти приходит лидер новой партии «Движение за Пятую республику» Уго Чавес, чья экономическая программа была направлена на разрешение социальных проблем, чем завоевал большую популярность среди своих избирателей. В то же время фокусируясь на вопросах улучшения благосостояния венесуэльского общества, Уго Чавес постепенно демонтировал систему сдержек и противовесов, увеличивая полномочия исполнительной власти и их срок¹¹⁸.

¹¹⁵ крупная политическая партия Венесуэлы правоцентристского толка

¹¹⁶ левоцентристская политическая партия Венесуэлы

¹¹⁷ в 90-е гг. XX века происходит несколько попыток государственного переворота, одна из таких попыток была возглавляема полковником Уго Чавесом

¹¹⁸ В 1999 г. принимается новая Конституция Венесуэлы, по которой президент получает право однократного переизбрания на второй срок (до этого возможность переизбрания президента существовала только через 10 лет после первого президентского срока), увеличивается срок президентских полномочий с

Таким образом, в период с конца 80-х до конца 90-х гг. политическая система Венесуэлы под давлением застарелых экономических проблем приобретает некоторые черты авторитарного государства.

Что касается отношения Чавеса к деятельности транснациональных нефтяных компаний, здесь нужно отметить, что если в конце 90-х гг. Уго Чавес старался проводить сбалансированную экономическую политику, содержащую в себе как социальные реформы, так и рекомендации МВФ по привлечению инвесторов (в том числе в нефтегазовой сфере), то уже в начале 2000-х на фоне растущих цен на углеводороды, его политика по отношению к нефтяным иностранным компаниям меняется в сторону ужесточения их деятельности.

В 2004 г. венесуэльское правительство объявляет о новом политическом курсе в сфере углеводородов, получившем название «Абсолютный нефтяной суверенитет»¹¹⁹, суть которого сводилась к проведению в жизнь основных принципов действующего венесуэльского правительства в нефтяной сфере, т.е. использование углеводородных ресурсов страны для достижения экономического процветания, обеспечения общественного порядка и искоренения бедности¹²⁰.

В 2005 г. министр энергетики и по совместительству генеральный директор ПДВСА Альваро Сильва Кальдерон потребовал начать расследование о проведенной в конце 90-х гг. приватизации нефтяного сектора с целью выяснения уровня вреда, причиненного нации данным процессом, в результате которого сделки правительства Венесуэлы с ТНК были охарактеризованы как криминальные и подлежали изменению в соответствии с законом 2001 г.¹²¹ ЭксонМобил оказалось единственной компанией не согласившейся принять новые условия, в соответствии с которыми не менее половины всех проектов должны были быть отданы государственной ПДСВА, в знак протеста, продав свою часть в проекте, занимающемся разработкой традиционных месторождений¹²².

Из этого следует, что централизация власти в Венесуэле, начавшаяся в конце 90-х гг. на фоне серьезных социально-экономических проблем, сама по себе не стала источником ухудшения взаимоотношений между государством и нефтяными ТНК. Однако в контексте благоприятной конъюнктуры мировых цен на черное золото, начинает увеличиваться регулирование деятельности иностранных нефтегазовых компаний с целью уменьшения их доли на рынке Венесуэлы.

5 до 6 лет, увеличены законодательные права президента, президент получает право распустить парламент, двухпалатный парламент превращается в однопалатный

¹¹⁹ Steve Coll Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. p.341.

¹²⁰ Ibid. pp. 342-346.

¹²¹ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. pp.189-209.

¹²² Ibid. p. 211.

Что касается правовой базы деятельности нефтяных ТНК в Венесуэле, здесь следует отметить развитие аналогичных тенденций.

В конце 80-х – середине 90-х гг. для привлечения иностранных инвестиций в Венесуэле было создан максимально благоприятный налоговый климат в нефтяной сфере.

Условия действительно были очень комфортными: в рамках совместных предприятий с гос. корпорацией Венесуэлы для разработки проектов битумной нефти правительство Венесуэлы требовало подходящий налог (34%), 1% роялти (пока доходность проекта не превзойдет в три раза уровень инвестиций; максимально до 9 лет), НДС (11%)¹²³. По подсчетам аналитиком средняя доходность от проектов при таких условиях составляла 40% для транснациональных компаний и 60% для государства¹²⁴.

Таким образом, минимальные требования для транснациональных корпораций в нефтяной сфере перевесили значительные политические и социально-экономические риски, характерные для Венесуэлы того периода, проложив тем самым дорогу для иностранных инвестиций в страну, в том числе от ЭксонМобил.

Однако на фоне стабильного роста цен на черное золото правовая база ведения нефтяного бизнеса иностранными компаниями претерпевает значительные изменения. В 2001 г. в стране принимается «Закон об углеводородах»¹²⁵, по которому доля участия государственной нефтяной корпорации ПДВСА в каждом проекте должна составлять не менее 50%, роялти увеличивался до 30% для иностранных компаний, а также устанавливаются жесткие ограничения на перевозку и экспорт нефти¹²⁶. Однако данный проект охватывал только сферу разработки традиционных месторождений, где ЭксонМобил имела незначительное количество акций в маленьком проекте. Поэтому основная сфера интересов американской корпорации, месторождения пояса Ориноко, осталась нетронутой.

В 2006 г. правительство Венесуэлы занялось изменением законодательства в сфере разработки битумной нефти, увеличив размер роялти до 33,33%, в то время как подходящий налог для ТНК вырос на 16%, достигнув отметки в 50%, а также устанавливаются требования о доминировании ПДВСА во всех проектах (т.е.

¹²³ Oil taxation in the Orinoco belt Energy Welfare Training – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/January%202016/Venezuela,%20Oil%20Taxation%20in%20the%20Orinoco%20Belt%20.pdf>

¹²⁴ Thi Chag Upgrading and Refining Essential Parts of Orinoco Development// Oil and Gas Journal October 19, 1998 pp.64.

¹²⁵ Hydrocarbons Organic Law URL: http://www.engellog.com/site-engellog/press/press_information_files/press_venezuela_information_files/legislation-venezuela_mid_fset_files/legislation-venezuela_text_files/organichydrocarbonslaw.pdf – 03.05.2017

¹²⁶ Ibidem.

перераспределение доли участия в пользу венесуэльской гос. корпорации)¹²⁷. Новый правовой режим делает участие иностранных нефтяных компаний малоприбыльным. По подсчетам шотландского аналитического агентства «Энерджи Вэлфэа Трэйнинг» (англ. Energy Welfare Training) перераспределение чистой прибыли в таких компаниях должно было составлять 91% для государства и 9% для иностранной компании¹²⁸.

Для ЭксонМобил подобные изменения были неприемлемы. Вместе с еще одной американской корпорацией, КонокоФилипс приняли решение не продолжать свою деятельность в Венесуэле на новых условиях, выразив сомнение по поводу успеха данных проектов в долгосрочной перспективе в подобных условиях¹²⁹. Несмотря на то, что остальные транснациональные корпорации согласились с новыми требованиями в сфере нефтедобычи, поскольку рассчитывали хотя бы вернуть сумму первоначальных инвестиций, вложенные в проекты, после изменения законодательства новых контрактов с правительством Венесуэлы они подписывать уже не стали, в то время как большинство недавних партнеров по разработке месторождений представляют из себя национальные нефтегазовые корпорации из круга стран-союзниц режима У. Чавеса¹³⁰.

Исходя из вышесказанного, получается, что последовательное ужесточение правовой базы ведения нефтяного бизнеса иностранными компаниями, способствовало серьезному перераспределению нефтяных доходов в пользу государства, что сделало нахождение там многих ТНК, в том числе, ЭксонМобил бесперспективным с экономической точки зрения. На основании чего можно заключить, что деятельность американской корпорации в Венесуэле с точки зрения политических факторов вместо взаимозависимой модели взаимодействия ТНК и государства, стала основываться на конфронтационном типе отношений между правительством Венесуэлы и ЭксонМобил.

Таким образом, увеличение цен на черное золото, совпавшее с усилением власти Уго Чавеса, ориентированного на социальные преобразования, привело не только к ужесточению риторики в отношении деятельности нефтяных ТНК, но и серьезному изменению правовой базы ведения бизнеса иностранными компаниями в пользу государства. Отношения между иностранными нефтяными компаниями и правительством Венесуэлы стали развиваться в русле конфликтной модели взаимодействия. Данные обстоятельства стали причиной ухода ЭксонМобил из Венесуэлы, поскольку делали дальнейшую работу компании в стране крайне неэффективной с экономической точки зрения.

¹²⁷ Oil taxation in the Orinoco belt ...

¹²⁸ Ibidem.

¹²⁹ Conoco, Exxon Exit Venezuela Oil Deals/ WASHINGTON POST, [USA]. 2007. June 27. p.A4

¹³⁰ Oil taxation in the Orinoco belt ...

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Говоря об экологических факторах, влияющих на добычу углеводородов в Венесуэле, нужно сказать, что потенциальных угроз существует несколько.

Во-первых, для добычи битумной нефти требуется большое количество пресной воды, что напрямую угрожает сохранению экосистемы Венесуэлы в будущем.

Во-вторых, в непосредственной близости с действующими проектами, находится природной заповедник Лос-Льянос, на территории которого были обнаружены новые залежи битумной нефти, также ставящие под угрозу существование данного природоохранного объекта в дальнейшем.

При этом в соответствии с правовой базой Венесуэлы в области окружающей среды существует обычное законодательство, часть которого посвящена нефтегазовой сфере. Однако если в 1990-е гг. при Карлосе Андреасе Пересе транснациональные компании значительную часть¹³¹ подоходного налога отводили на нужды по сохранению окружающей среды, то под руководством Уго Чавеса данный налог был полностью отменен, в то время как его правительство сфокусировалось над тем, что входит в понятие «корпоративной социальной ответственности», расширив законодательство для ТНК по вопросам социальной поддержки сотрудников нефтяных компаний¹³².

Таким образом, вопросы сохранения окружающей среды были исключены из диалога между нефтегазовыми ТНК и правительством Венесуэлы. Вместо них ТНК должны были заниматься вопросами корпоративной социальной ответственности, что с теоретической точки зрения соответствовало кооперационной модели взаимодействия ТНК и государства.

Обобщая вышесказанное, следует сказать, что в рамках рисков экономической группы Венесуэла представляла собой сложное для ведения нефтяного бизнеса государство как с точки зрения прямых, так и с точки зрения косвенных факторов.

С одной стороны, разработка битумных месторождений в Венесуэле требовала привлечения серьезных инвестиций для создания специальной системы нефтепереработки.

С другой стороны, развертывание деятельности компании во время тяжелого социально-экономического кризиса внутри страны, отнюдь не способствовало

¹³¹ до 20% при размере подоходного налога в 34%

Ibidem.

¹³² Lee Raymond interview by Joseph Pratt and William Hale, 2007-2008, ExxonMobil Oral History

укреплению позитивного имиджа ЭксонМобил среди населения Венесуэлы, что делало положение американской корпорации более шатким.

Однако и тот, и другой фактор на начальном этапе работы компании, скорее, способствовал укреплению кооперационной модели взаимодействия между ТНК и Венесуэлой, поскольку на нефтегазовые компании были возложены большие ожидания относительно их влияния на оздоровление экономики государства.

Однако отсутствие улучшения экономического положения Венесуэлы стало триггером ухудшения взаимоотношений ЭксонМобил и данного государства и, как следствие, переходу от диалога к конфронтации.

Говоря о политических факторах, нужно отметить, что, смена политического курса Венесуэлы в сторону «ресурсного национализма» способствовала изменению типа взаимоотношений между ЭксонМобил и правительством страны с взаимозависимого (характерного для отношений ТНК и правительства Переса) на конфронтационный.

Что касается экологических рисков, необходимо отметить, что вопросы защиты окружающей среды в рамках взаимодействия государства и нефтегазовых ТНК сменились на обсуждение частных элементов корпоративной социальной ответственности, что позволяет сделать вывод об уменьшении экологического фактора во взаимоотношениях между транснациональными корпорациями и правительством Венесуэлы.

Таким образом, на основе опыта ЭксонМобил в Венесуэле можно сделать вывод, что исторически нестабильные взаимоотношения между компанией и правительством Венесуэлы, характеризующиеся сменой партнерства на конфронтацию и, наоборот, делали приход ЭксонМобил в Венесуэлу в конце XX века особенным рискованным.

При том что с экономической точки зрения государство нуждалось в притоке прямых иностранных инвестиций, высокие ожидания венесуэльцев от участия ЭксонМобил в разработке нефтеносного бассейна Ориноко, не оправдали себя.

Данное обстоятельство отразилось в изменении политического курса страны. Приход к власти Уго Чавеса существенно увеличил спектр политических рисков для работы нефтегазовых ТНК. Кроме того, формат отношений между правительством Венесуэлы и ТНК стал развиваться в рамках конфронтационной модели взаимодействия ТНК и национального государства. Последствием этого стало то, что новая экономическая политика государства в духе воинствующего «ресурсного национализма» сделала деятельность иностранных компаний в Венесуэле фактически убыточной. Именно поэтому в случае с Венесуэлой политический фактор стал ключевым для ухода компании из страны.

Глава 4. Особенности работы ЭксонМобил в России

4.1. Исторические предпосылки

Начиная с 1920-х гг. Эксон проявляет интерес к нескольким нефтяным месторождениям, находящимся на территории Советского Союза. Наиболее значимые из них находились в Каспийском районе и на острове Сахалин¹³³. Однако в условиях столь значительных отличий между экономическими и политическими системами СССР и США, реализация подобного сотрудничества была практически невозможна.

Однако, в 1992 г. с развалом Советского Союза рушится биполярная система международных отношений, а с ней и старый уклад экономического развития всех бывших союзных стран, включая Россию. Новая экономическая политика Российской Федерации активно поощряет привлечение прямых иностранных инвестиций, что открывает окно возможностей для ведущих нефтегазовых ТНК.

В их числе оказывается Эксон, которая в это время делает все возможное, чтобы получить права на разработку месторождений в России¹³⁴, куда она так давно не могла попасть. Наиболее перспективными районами для разработки в России в этот период, с точки зрения Эксон, были признаны шельфовые месторождения Сахалинского полуострова (где как раз начинают открываться новые нефтяные участки)¹³⁵.

Таким образом, Эксон на протяжении XX века пыталась попасть на российский рынок нефти, однако добиться хоть какого-то продвижения ей удалось только с распадом Советского Союза, который ознаменовал новый период экономического развития России.

Однако путь ЭксонМобил на дальневосточный рынок РФ не был легок. Поскольку в 90-е гг. XX века сахалинские месторождения находились под контролем российской и японской стороны в рамках совместного предприятия, существовавшего с 1975 г., американской компании было необходимо учитывать интересы не только российской, но и японской стороны, которая в течение многих лет занималась разработкой сахалинских месторождений.¹³⁶ Именно по требованию японских представителей в проект необходимо было включить российскую нефтегазовую компанию.

В 1995 г. Эксон подписывает соглашение о разделе продукции с японским консорциумом «СОДЕКО» и российской компанией «Роснефть». В рамках этого договора американская сторона совместно со своими партнерами по соглашению

¹³³ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. pp.287-293.

¹³⁴ ЭксонМобил в числе первых компаний открывает свое представительство в Москве и активно участвует в государственных тендерах на разработку новых нефтегазовых месторождений Ibid. p. 285.

¹³⁵ Lee Raymond interview by William Hale, September, 13 2007-2008, ExxonMobil Oral History

¹³⁶ Lee Raymond interview by Joseph Pratt and William Hale, 2007-2008, ExxonMobil Oral History

получала право на разработку месторождений, ставшими впоследствии известными как проект «Сахалин-1». Статус оператора проекта вместе с 30% долей участия также достался ЭксонМобил. Консорциум, занимающийся ведением проекта, получил название «ЭксонНефтегаз Лимитед»¹³⁷. По уровню прямых иностранных инвестиций, размер которых составлял приблизительно 17 млрд. долларов, проект вышел на первое место в России¹³⁸.

Сахалин-1 состоит из трех нефтегазовых шельфовых участков – Чайво, Одопту и Аркутун-Даги, находящихся в районе Северо-Востока острова Сахалин. Общие оцененные запасы составляют 2,3 миллиарда баррелей нефти и 17,1 триллионов куб. футов¹³⁹.

Таким образом, следует отметить, что на протяжении длительного времени ЭксонМобил стремилась начать свою деятельность в России, однако этому мешали идеологические противоречия между СССР и США. Поэтому когда в 90-е г. XX века происходит распад Советского Союза, американская корпорация сразу же приходит в Россию, подписав соглашение о разработке месторождения «Сахалин-1», который становится крупнейшим проектом по количеству прямых иностранных инвестиций в него вложенных.

4.2 Особенности ведения нефтяного бизнеса в России

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

Поскольку распад СССР отчасти был связан с экономической несостоятельностью советского государства, в 90-е гг. XX века в России предпринимается серия либеральных реформ (получивших название «Шоковая терапия»), основной целью которых являлось максимально быстрый переход экономики с административно-командного типа на рыночный. В результате данных реформ в краткосрочной перспективе уровень социально-экономического развития Российской Федерации резко упал. В 1994 г. инфляция достигла уровня 224%. Внешний долг государства достиг отметки в 502 млрд. рублей¹⁴⁰. В 1998 г. на фоне мирового экономического кризиса в России было объявлено

¹³⁷ Steve Coll Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. p. 437

¹³⁸ Кравченко В.В. Пространственное развитие крупнейших нефтяных транснациональных корпораций США //Известия РАН Серия Географическая. 2011. №1. с. 57.

¹³⁹ Сайт нефтегазового проекта «Сахалин-1» – URL:<http://www.sakhalin-1.ru/Sakhalin/Russia-Russian/Upstream/default.aspx>

¹⁴⁰ Fischer Stanle. Boston. January 1998. «The Russian Economy at the Start of 1998» U.S.-Russian Investment Symposium, at Harvard University, on January 9 1998.

о невозможности государства исполнения своих долговых обязательств. Уровень жизни населения сократился более чем в два раза¹⁴¹.

С одной стороны, Российская Федерация остро нуждалась в привлечении иностранного финансирования и приветствовала приход на российский рынок таких крупных международных компаний как ЭксонМобил, что становилось основой утверждения партнерских отношений между Россией и американской ТНК.

С другой стороны, в подобных условиях ЭксонМобил приходилось принимать сложное решение о продолжении своей деятельности в России, поскольку социально-экономический кризис 90-х гг. увеличивал вероятность свертывания либеральных реформ, благодаря которым американская компания начала работать в этой стране.

Кроме того, тяжелое внутренне положение России, заставило руководство ЭксонМобил переориентироваться на продажу углеводородов преимущественно на внешний рынок.

Таким образом, тяжелое положение Российской Федерации в 90-е гг. создавало зону неопределенности для американской компании, вынуждая ее изменить стратегию реализации добытой в России нефти.

С технической точки зрения проект «Сахалин-1» представляет собой один из самых сложных проектов ЭксонМобил, поскольку на его основе формировалась система, соединяющая как традиционную разработку нефти на острове, так и подводную (шельфовую)¹⁴². При требуемом объеме инвестиций в 17 млрд. долларов и ежедневной планирующейся добычей нефти в 250 000 баррелей, «Сахалин-1» должен был окупить первоначальные издержки к 2009 г. и приносить прибыль вплоть до 2040-2050 гг.¹⁴³. Кроме того, добытые углеводороды в рамках проекта могли быть использованы для производства СПГ (сжиженного природного газа) для удобства импорта в азиатско-тихоокеанский регион.

Обобщая вышесказанное, необходимо сказать, что сложное социально-экономическое состояние России в последнее десятилетие XX века увеличивало риски инвестирования в сахалинский проект с участием ЭксонМобил, однако значительные запасы нефтегазовых ресурсов и возможность переориентирования проекта на внешний рынок заставило компанию остаться в России. Несмотря на высокий уровень

¹⁴¹ John D. Grace Russian Oil Supply: Performance and Prospects. Oxford. 2005. p.34.

¹⁴² Кан Г. Р., Раш Р. Е., Рунье Ж. Опыт буровых работ при освоении месторождения Чайво //Недропользование – XXI век. 2007. №3. с. 55.

¹⁴³ Ергин Д.В поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М, 2014. сс. 54-58.

рискованности ведения бизнеса, в этот период закладывалась основа кооперационной модели взаимодействия нефтегазовых ТНК и правительства России.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

В 90-е гг. Российская Федерация переживала турбулентность не только в экономической, но в политической сфере. Несмотря на относительно стабильную централизованную власть, страна периодически оказывалось в состоянии политического кризиса. Со стороны центральной власти, это было вызвано негативной реакцией на ход экономических реформ в государстве, вылившийся в вооруженное противостояние президента и парламента и последующие установление новой Конституции в стране¹⁴⁴.

В это же время в некоторых автономных республиках назревали серьезные сепаратистские настроения, подогреты парадом суверенитетов бывших союзных республик, результатом которых стали военные конфликты в Чечено-Ингушской республике¹⁴⁵.

На этом фоне в стране усиливались прокоммунистические настроения, вызванные ностальгией по стабильности эпохи СССР, что отражалось на выборах в Государственную думу в 1995, где лидером оказывается КПРФ¹⁴⁶. В случае дальнейшего усиления данной партии, чья программа была основана на постепенном возвращении к социалистическому укладу, транснациональные компании должны были бы покинуть российский рынок.

Однако в 1996 г. пост президента РФ снова занимает Б.Н. Ельцин, подтвердив тем самым продолжение либеральных экономических реформ в стране.

На этой основе можно предположить, что между правительством Б.Н. Ельцина и американской транснациональной корпорацией в это время были сформированы взаимозависимые отношения.

Таким образом, в 90-е гг. в России существовали значительные риски политического характера, связанные с общей дестабилизацией обстановки в стране, которые впоследствии послужили росту популярности коммунистической партии России, чей приход к власти обозначал бы свертывание нефтяных проектов с участием иностранных компаний. Именно поэтому имеет смысл говорить об установлении отношений взаимозависимости между американским нефтегазовым бизнесом и реформаторского правительства Российской Федерации.

¹⁴⁴ Victor D.G. and Victor N.M. Axis of Oil? // Foreign affairs. 2003. p.55.

¹⁴⁵ Ibid pp. 58-63.

¹⁴⁶ Rex Tillerson interview by Joseph Pratt, April, 4 2007, Houston, ExxonMobil Oral History

Говоря о законодательной базе в нефтяной сфере, следует отметить, что для ЭксонМобил в 90-е гг. существовало два способа вложить деньги в российскую углеводородную отрасль: лицензионный (стандартный) и «Соглашение о разделе продукции» (льготный)¹⁴⁷.

В первом случае, инвестор выплачивал, кроме обычных налогов на прибыль и добавочную стоимость, специальный акцизный сбор, роялти (налог на право разработки недр) и ряд федеральных и региональных налогов (дорожный, имущественный и налог на право пользования земель), а также если инвестором планировались разведочные работы, то ему приходилось выплачивать еще и специальный геологический налог¹⁴⁸.

Во втором случае, инвестор заключал договор с государством, по условиям которого часть прибыли от разработки месторождения возвращалась государству взамен на льготный налоговый режим¹⁴⁹. При этом уровень роялти составлял 6%, а подоходный налог – 32-35%.

В условиях российских реалий¹⁵⁰ американские инвесторы активно лоббировали в рамках торгово-промышленных палат¹⁵¹ принятие «Соглашения о разделе продукции». Однако после того как соответствующий закон был принят Государственной Думой РФ, не было заключено ни одного нового соглашения на данных условиях с американской стороной.

Отчасти причины, вызвавшие стагнацию в данной сфере, кроются в содержании закона о разделе продукции.

Во-первых, «Соглашение о разделе продукции» шло в разрез основному налоговому законодательству, что ставило этот нормативный акт в весьма шаткое положение, по которому он в любой момент мог быть признан незаконным¹⁵².

Во-вторых, данный акт требовал утверждение Государственной Думы по вопросу соответствия месторождения условиям СРП, тем самым осложняя переговорный процесс между государством и ТНК.

¹⁴⁷ John D. Grace Russian Oil Supply: Performance and Prospects. Oxford. 2005. p. 132.

¹⁴⁸ Закон РФ от 21 февраля 1992 N 2395-1 «О Недрах» // Собрание законодательства Российской Федерации - 1995. № 10, ст. 823 сс. 15-18.

¹⁴⁹ инвестор, участвующий в СРП, освобождается от платы региональных и местных налогов, куда входят налоги на имущество, на право пользования землей и дорожный налог.

¹⁵⁰ Соглашение о разделе продукции считается наиболее перспективным для инвестирования в страны с развивающейся экономикой

¹⁵¹ Мюррей Изабель Энергетическая политика России// Международное энергетическое агентство. Франция. 2002. сс.117-136.

¹⁵² United States-Russia/CIS International Business And Economic Forum /Business Report. 1996. №4. November 1. – URL: <http://www.arcci.org/index.html> -17.04.2017.ипотетически со сменой парламента это было возможно

В-третьих, Государственной Думой в этом законе был установлен 30 % порог на часть запасов, которые попадали по СРП. В-четвертых, также был установлен 30% порог на использования иностранного оборудования¹⁵³.

Однако все эти препятствия не вызывали такого опасения у потенциальных инвесторов, как положение о том, что государство имеет право в любой момент в одностороннем порядке расторгнуть договор с формулировкой «в случае существенных изменений обстоятельств».¹⁵⁴

Таким образом, несмотря на достаточно выгодные налоговые условия в рамках СРП, различные ограничения, установленные российским законодательством на сотрудничество с ТНК в данном направлении, противопоставляли интересы государства интересам ЭксонМобил, что имеет место говорить о формировании скрытой конфронтационной модели взаимоотношений ТНК и национального государства в этом вопросе.

Еще одним важным фактором, ухудшающим потенциальное взаимодействие ЭксонМобил с российским правительством, является наличие экспортных квот. Американские инвесторы были вынуждены поставлять часть нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок по субсидированной цене, вместо того, чтобы экспортировать углеводороды по мировым ценам за границу.

Данный фактор является одним из основных камней преткновения для ЭксонМобил, которая не смогла согласовать строительство собственного завода по производству СПГ с российскими властями и была вынуждена отправлять свою продукцию на завод, принадлежащий Газпрому.

Получается, что выгодные налоговые ставки для нефтегазовых ТНК нивелировались непрозрачными условиями правовой базы и наличием экспортных квот, что, в конечном счете, выступало в качестве фактора формирования скрытой конфронтационной модели взаимодействия американской нефтяной компании и Российской Федерации.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ГРУППА РИСКОВ

По утверждениям представителей ЭксонМобил экологическая ситуация в районе полуострова Сахалин является достаточно благоприятной. Данное обстоятельство напрямую связывается с регулярными инвестициями компании в развитие региона¹⁵⁵.

¹⁵³ Федеральный закон от 7 января 1999 г. N 19-ФЗ "О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О соглашениях о разделе продукции" // Собрание законодательства Российской Федерации - 2001, № 26, ст. 2579 сс. 11-14.

¹⁵⁴ Там же.

¹⁵⁵ Кан Г. Р., Раш Р. Е., Рунье Ж. Опыт буровых работ при освоении месторождения Чайво ... с.56.

Однако, несмотря на то, что консорциум, возглавляемый американской компанией, поддерживает научные исследования, направленные «на дело защиты местного животного мира»¹⁵⁶, на которые уже было выделено порядка 2 млрд. долларов.¹⁵⁷ Независимые природоохранные организации высказывают опасение об критически серьезном уменьшении популяции серых китов, поскольку их привычная зона пропитания оказалась в районе проекта «Сахалин-1»¹⁵⁸.

Однако рекомендации Международного Совета по консервации природы о моратории промышленной деятельности в районе полуострова¹⁵⁹, не повлияли на деятельность нефтегазовых компаний.

В то же время подобные проблемы являются предпосылками для потенциальных конфликтов между нефтегазовыми ТНК и национальным государством. Поскольку проблемы экологического характера могут быть использованы как предлог для ужесточения условий деятельности консорциума со стороны властей¹⁶⁰.

Таким образом, подводя итоги деятельности ЭксонМобил в Российской Федерации, необходимо отметить, что компания, которая в течение 70 лет рассматривала российский рынок, смогла на него попасть только в 90-е гг. XX века в связи с распадом Советского Союза.

Активная политика компании в России способствовала ее закреплению за одним из крупнейших по количеству иностранных инвестиций проектов «Сахалин-1». Однако его реализация осложнялась сложным экономическим состоянием в государстве, высокими рисками, связанными со свертыванием либеральных реформ и возвращением к социализму. В то же время именно эти обстоятельства выступали триггером возникновения партнерских взаимоотношений между государством и ТНК, поскольку Российская Федерация активно поддерживала приход иностранного бизнеса в 90-е гг. XX века, надеясь с их помощью скорректировать экономические проблемы.

Однако перспективы дальнейшего сотрудничества российского правительства и американской компании были неясны вследствие неоднозначной правовой базой в области нефтегазовой разработки.

С одной стороны, ЭксонМобил были предоставлены выгодные налоговые ставки для разработки нефтегазовых месторождений. С другой, законодательств РФ в данной области

¹⁵⁶ Сайт нефтегазового проекта «Сахалин-1» ...

¹⁵⁷ Там же.

¹⁵⁸ The International Union For Conservation Of Nature Report Of The Western Gray Whale Advisory Panel 5th Meeting – URL: http://cmsdata.iucn.org/downloads/wgwap_5_report_final_040209.pdf – 04.05.2017

¹⁵⁹ Ibidem.

¹⁶⁰ IHS MARKIT Shell-Led Russian Project In Jeopardy Following Cancellation of Environmental Permit – URL: <https://www.ihs.com/country-industry-forecasting.html?ID=106598920> – 05.05.2017

не предоставляла необходимых гарантий для ТНК. Кроме того существовали существенные ограничения по экспорту для иностранных нефтяных компаний.

В области экологии взаимодействие ЭксонМобил и Российской Федерации носит выраженный кооперационный характер. Однако, по мнению природоохранных организаций, серьезной проблемой является значительное сокращение популяции серых китов в районе разработки месторождений проекта «Сахалин-1». Поскольку в истории в РФ обстоятельства подобного рода уже были использованы против работы нефтегазовых компаний на территории государства, данная проблема может рассматриваться как потенциальный предлог развития конфронтационных взаимоотношений между ТНК и правительством России.

Глава 5. Специфика работы ЭксонМобил в странах с переходной экономикой: общее и различное.

5.1. Общие черты

Рассматривая деятельность ЭксонМобил в Анголе, Венесуэле и России, необходимо выделить общие черты, характерные для работы компании в каждой из них.

Говоря об исторических предпосылках, нужно отметить, что ЭксонМобил в течение длительного времени наблюдала за развитием нефтегазового потенциала каждого из данных государств, выжидая подходящего момента для прихода на рынок.

При этом повышенный интерес американской компании к данным странам в значительной мере был связан, с одной стороны, с последствиями Энергетического кризиса 1973 г., сократившего количество нефтяных ресурсов, закрепленных за компанией и либерализацией экономической политики в указанных странах, с другой.

С точки зрения экономических факторов приход ЭксонМобил в Анголу, Венесуэлу и Россию был осложнен двумя основными факторами: прямыми и косвенными.

К прямым факторам относятся вопросы технической окупаемости нефтегазовых проектов в указанных странах. Поскольку добыча нефти в Анголе и России с участием ЭксонМобил производится с шельфовых месторождений, а в случае Венесуэлы – из битумных песков, себестоимость углеводородов, разрабатывающихся в данных странах, оказывалась несколько выше по сравнению с традиционными месторождениями. Таким образом, ЭксонМобил брала на себя дополнительные риски, связанные с экономической окупаемостью проектов в период относительно низких цен на нефть на мировом рынке.

К косвенным факторам относится сложное социально-экономическое состояние данных государств, увеличивающее общий уровень нестабильности для любой предпринимательской деятельности, в том числе и транснациональных корпораций.

Сложное экономическое положение и тяжелые условия разработки углеводородов в данных государствах создавали предпосылки для кооперационных отношений между государствами и транснациональными компаниями. На начальном этапе прихода ЭксонМобил в каждую из исследуемых стран, деятельность американской ТНК рассматривалась как способ решения собственных экономических проблем.

Таким образом, тяжелое экономическое состояние и технические особенности нефтегазовых проектов в странах с переходной экономикой способствовали формированию партнерской модели взаимоотношений между нефтегазовыми ТНК и национальным государством.

В области политики данная группа стран представляла особую сложность для американской корпорации. С одной стороны общий уровень политической нестабильности в указанных странах находился на достаточно высоком уровне. В Анголе продолжалась гражданская война, в Венесуэле произошло несколько попыток гос. переворота, в России находились в активной фазе противостояния президента и парламента, грозившие возвращением к социализму. Данные обстоятельства требовали создания специальных гарантий для компании. И хотя такое положение вещей увеличивало рискованность деятельности ЭксонМобил, оно же и создавало определенный уровень взаимозависимости в отношениях между ТНК и данными странами, поскольку в интересах компании было сохранение действующего правительства в принимающем ее государстве для продолжения собственной деятельности.

Кроме того, создание доверительных отношений между правительствами государств с переходной экономикой и руководством нефтегазовых ТНК оказывалось важным фактором взаимодействия транснациональной корпорации и национального государства.

Основным элементом установления партнерских отношений между американской ТНК и странами с переходной экономикой служила имплементация правовой базы в нефтегазовой области, которая выполняла не только регулирующие функции, но и способствовала укреплению взаимозависимости между ЭксонМобил и действующей властью в той или иной стране.

Таким образом, с точки зрения политических факторов отношения между данными странами и ЭксонМобил формировались в рамках кооперационных и/или взаимозависимых моделей взаимодействия ТНК и национального государства.

Относительно экологических рисков следует сказать, что данной сфере взаимодействия американской компании и стран с переходной экономикой, в целом, уделяется достаточно мало внимания. В исследуемых странах вопросы защиты окружающей среды заменены на базовые требования к ТНК по вопросам социальной корпоративной ответственности.

В то же время сохраняется опасность использования данного вопроса в качестве предлога для создания конфликтной ситуации между государством и компанией. Поэтому можно заключить, что отношения между ТНК и национальным государством по данным вопросам характеризуются как умеренно кооперационные, но имеют конфликтный потенциал.

Таким образом, обобщая вышесказанное, нужно сказать, что предпосылки прихода нефтегазовых ТНК связаны с изменением распределения углеводородов в пользу стран-

производителей нефти, с одной стороны, и либерализацией экономики данных государств, с другой.

С точки зрения влияния экономических факторов нужно отметить, что тяжелое социально-экономическое положение государств, богатых природными ресурсами и технические сложности ведения нефтегазовых проектов способствовали установлению кооперационной модели взаимодействия ТНК и государств с переходной экономикой.

В области политических рисков: низкий уровень политической стабильности способствовал укреплению взаимозависимости компании от действующей власти, в силу того, что правовая база сотрудничества ТНК и стран с переходной экономикой формировалась под гарантии конкретных правительств.

В то время как экологическим вопросам, в целом, хоть и уделяется недостаточное внимание, взаимодействие между нефтегазовыми ТНК и государствами с переходной экономикой по данной теме протекает в умеренно кооперационном режиме, основываясь на базовые требования корпоративной социальной ответственности.

5.2. Особенности черты

Несмотря на наличие общих характеристик, присущих данной группе стран в контексте взаимодействия с нефтегазовыми компаниями, остаются некоторые специфические черты, связанные с деятельностью ЭксонМобил в каждой конкретной стране.

В случае с Анголой работа ЭксонМобил была осложнена конфликтом ангольского правительства и МВФ по вопросу прозрачности нефтяных доходов государства. Данная ситуация стала прецедентом для создания специальных международных рамок («Инициатива прозрачности добывающих отраслей») взаимодействия между нефтегазовыми компаниями и государствами-реципиентами. Поскольку ни ЭксонМобил, ни правительство Анголы не приветствовали наличие дополнительного контролирующего органа, обе стороны через объединение усилий добились отмены данной программы. Таким образом, экономический фактор способствовал развитию не просто кооперационной, но взаимозависимой модели взаимоотношений между ТНК и принимающим государством.

В Венесуэле изменение политического курса государства в духе ресурсного национализма, вызванное приходом к власти Уго Чавеса и, что немало важно, резким ростом цен на черное золото, способствовало переходу от взаимозависимой модели взаимоотношений между ТНК и национальным государством к конфронтационной. Вследствие чего ЭксонМобил приняла решение покинуть венесуэльский рынок.

Относительно взаимодействия американской компании и российского правительства, следует сказать, что отношения между американской ТНК и правительством РФ носили скрытый конфронтационный характер в политической сфере.

С одной стороны, правительством России в минимальные сроки была создана правовая база ведения нефтяного бизнеса ТНК, представляющая низкие налоговые ставки для работы иностранных компаний. С другой стороны, отсутствие правовых гарантий деятельности транснациональных корпораций и наличие экспортных квот существенно ограничивало потенциал участия американской компании в российских проектах.

Поэтому можно заключить, что особенности, политического или экономического характера, присущие конкретной стране, оказывают серьезное воздействие (зачастую преобладающее) на перспективы деятельности нефтегазовой транснациональной корпорации, работающей в государстве с переходной экономикой.

Подводя итог, следует отметить, что специфика взаимодействия ЭксонМобил и стран с переходной экономикой заключается в том, что, в своих отношениях с нефтегазовыми ТНК государства с переходной экономикой, по большей мере, ориентируются на кооперационную модель с точки зрения экономических факторов. В то время как в политической сфере для данной группы стран характерно формирование взаимозависимых отношений.

Однако именно уникальные условия как экономического (как в случае с Анголой), так и политического (как в случае с Венесуэлой и Россией) характера отвечают за будущую модель взаимодействия между нефтегазовой транснациональной компанией и государством с переходной экономикой.

Заключение

В современном научном дискурсе в рамках теории взаимодействия государства и ТНК принято выделять три основные модели взаимоотношений: кооперационную, конфронтационную и взаимозависимую.

Кооперационная модель представляет собой совокупность взаимовыгодных действий ТНК и национального государства.

Конфронтационная модель взаимодействия ТНК и национальных государств, напротив, подчеркивает конфликтную природу взаимоотношений между данными акторами.

Теория взаимозависимости концентрирует основное внимание на тех вопросах взаимодействия государства и ТНК, где реализация интересов одной стороны во многом зависит от действий другой.

Специфические характеристики, присущие государствам с переходной экономикой (плохо разработанная правовая база, частое вмешательство государства в экономику, низкая конкурентоспособность национальных компаний) и нефтегазовым транснациональным компаниям (эксплуатация природных богатств, конкуренция на мировом рынке) создают предпосылки развития как кооперационных и взаимозависимых, так и конфликтных взаимоотношений. Данное обстоятельство не позволяет рассматривать особенности деятельности нефтегазовых ТНК, ориентируясь только на какую-либо одну модель в рамках теории взаимодействия ТНК и национального государства.

Учитывая опыт ЭксонМобил в Анголе, Венесуэле и России, можно сделать вывод, что основными проблемными вопросами ведения нефтяного бизнеса в странах с переходной экономикой являются: в группе экономических рисков - социально-экономическое состояние исследуемых стран и техническая окупаемость проектов, в группе политических рисков - уровень политической стабильности и основы нефтяного законодательства. Говоря об экологических рисках, следует выделить вопросы влияния на окружающую среду и общество в данных странах.

Основными экономическими факторами, обуславливающими деятельность американской компании в Анголе, являлись достаточно низкий уровень экономического развития государства, конфликты с международными финансовыми институтами, отсутствие необходимой инфраструктуры и техническая сложность и, как следствие, высокая себестоимость разработки месторождений.

Несмотря на создание дополнительных трудностей для работы транснациональных компаний, данные обстоятельства служили основой закладывания кооперационных

(партнерских) отношений между нефтегазовыми ТНК и правительством Анголы, поскольку создавали острую необходимость привлечения транснациональных компаний для национального государства.

Кроме того, авторитарный политический режим Эдуарду Душ Сантуша, обеспечивающий безопасность и благоприятную правовую базу в сфере разработки углеводородов для иностранных компаний способствовал тому, что с точки зрения политико-правовых вопросов Ангола представляла собой достаточно комфортное государство для ведения бизнеса нефтегазовыми ТНК, в том числе ЭксонМобил.

Однако в силу того, что законодательные основы работы нефтяных компаний были приняты правительством Душ Сантуша, их обеспечение во многом зависит от сохранения, как самого режима, так и лояльных отношений между нефтяными компаниями и данным режимом.

Именно поэтому имеет смысл говорить о складывании взаимозависимых отношений между правительством Анголы и ЭксонМобил с точки зрения политической группы рисков.

Взаимодействие нефтегазовых ТНК и правительства Анголы в сфере защиты окружающей среды является зоной низких приоритетов, как для ТНК, так и для принимающего государства. Основное внимание сосредоточено исключительно на вопросах корпоративной социальной ответственности, в рамках которых компания выполняет минимальные требования, представленные правительством. Соответственно можно говорить лишь об умеренно кооперационной модели существования ТНК и национального государства.

Исторически нестабильные взаимоотношения между компанией и правительством Венесуэлы, характеризующиеся сменой партнерства на конфронтацию и, наоборот, делали приход ЭксонМобил в Венесуэлу в конце XX века особенным рискованным.

Для иностранных нефтяных компаний основными проблемами экономического спектра явились технические особенности переработки нефти бассейна р. Ориноко и кризисное состояние венесуэльской экономики, увеличивающее общий уровень нестабильности в стране.

В Венесуэле, как и в случае с Анголой, государство остро нуждалось в притоке прямых иностранных инвестиций, а также в технологиях переработки тяжелой нефти, характерной для нефтяного бассейна р. Ориноко. Поэтому на основе экономических затруднений Венесуэлы формировались предпосылки к созданию кооперационной модели взаимодействия нефтегазовых ТНК и национального государства.

Поэтому правительство Венесуэлы под руководством Карлоса Андреса Переса выступило с инициативой создания специальных налоговых условий для нефтегазовых ТНК в надежде на улучшение экономической ситуации в стране. Данные обстоятельства способствовали формированию взаимозависимых отношений между ТНК и Венесуэлой, поскольку от них зависело как сохранение власти венесуэльского президента, так и сохранение благоприятного климата для ведения нефтяного бизнеса ТНК.

Однако продолжение экономического кризиса в Венесуэле отразилось на радикализации ее политического курса и, как следствие, изменении отношений государства к нефтяным транснациональным компаниям. Экономическая политика, принятая новым президентом Венесуэлы Уго Чавесом, отвечала ключевым принципам ресурсного национализма и, как следствие, способствовала переходу от взаимозависимой к конфронтационной модели взаимоотношений между ТНК и Венесуэлой.

В области защиты окружающей среды взаимодействие государства и нефтегазовых ТНК было закреплено законодательно и носило выраженный кооперационный характер. Однако впоследствии сотрудничество в этой области было отменено.

Говоря о деятельности ЭксонМобил в Российской Федерации, необходимо отметить, что американская компания в течение 70 лет следила за российским рынком, смогла на него попасть только в 90-е гг. XX века в связи с распадом Советского Союза.

Деятельность ЭксонМобил в России, с точки зрения экономических факторов, была обусловлена сложным экономическим положением государства и техническими трудностями нефтедобычи.

Также как в случаях с Анголой и Венесуэлой Российская Федерация не могла самостоятельно обеспечить условия для создания полноценных комплексов по нефтедобыче новых месторождений, что способствовало созданию кооперационных отношений между правительством России и американской ТНК.

В то же время с точки зрения политических рисков, несмотря на поддержку действующего правительства, политическая обстановка в государстве была достаточно нестабильной, поскольку сложное экономическое состояние в России, вызванное либеральными реформами способствовало росту популярности коммунистической партии. Формально данное обстоятельство должно было формировать предпосылки для возникновения взаимозависимых отношений между действующим либеральным правительством и американской ТНК. Однако в действительности сотрудничество между Россией и ЭксонМобил было серьезно осложнено неоднозначной правовой базой в области нефтегазовой разработки и противоречиями по вопросам экспортных квот.

Таким образом, вместо развития взаимозависимой модели в отношениях между ТНК и государством, взаимодействие ЭксонМобил и Российской Федерации стало формироваться по типу скрытой конфронтации.

В области защиты окружающей среды сотрудничество американской ТНК и РФ носит кооперационный характер. Однако некоторые сохраняющиеся экологические проблемы полуострова Сахалин, создают предпосылки к переходу от партнерства к конфронтации между ЭксонМобил и правительством РФ.

Таким образом, специфика деятельности ЭксонМобил в Анголе, Венесуэлы и России заключается в том, что существуют некоторые общие тенденции, определяющие взаимодействие нефтегазовых ТНК и государств с переходной экономикой.

С точки зрения влияния экономических факторов: тяжелое социально-экономическое положение государств, богатых природными ресурсами и технические сложности ведения нефтегазовых проектов способствуют установлению кооперационной модели взаимодействия ТНК и государств с переходной экономикой.

В области политических рисков: низкий уровень политической стабильности отвечает за укрепление взаимозависимости компании и действующей власти, в силу того, что правовая база сотрудничества ТНК и стран с переходной экономикой формируется под гарантии конкретных правительств.

В то время как экологическим вопросам, в целом, хоть и уделяется недостаточное внимание, взаимодействие между нефтегазовыми ТНК и государствами с переходной экономикой по данной теме протекает в умеренно кооперационном режиме, основываясь на базовые требования корпоративной социальной ответственности.

Однако, несмотря на наличие общих тенденций, характерных для деятельности нефтегазовых ТНК в данной группе стран, именно уникальные условия как экономического (как в случае с Анголой), так и политического (как в случае с Венесуэлой и Россией) оказываются решающим фактором будущего успеха деятельности нефтегазовой ТНК в стране переходной экономикой.

Список использованных источников и литературы

1. Источники

1.1. Документы Международных организаций

- 1.1.1. МВФ. Страны с переходной экономикой: МВФ рассматривает их прогресс и перспективы <https://www.imf.org/external/np/exr/ib/2000/rus/110300r.htm> - URL: [https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/STATUTE-89/pdf/STATUTE-89-Pg871.pdf] – 04.04.2017.
- 1.1.2. Africa knowledge programme: Handbook on infrastructure statistics – URL: http://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Publications/AfDB%20Infrastructure_web.pdf – 09.03.2015
- 1.1.3. Angola: recent economic developments Staff country report 2000 – URL: <http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2000/cr00111.pdf> – 10.03.2015
- 1.1.4. Doing Business in Sub-Saharan Africa World Bank – URL: <http://nigeria.ahk.de/uploads/media/DoingBusinessInAfricaWorldBank2014.pdf> – 09.03.2015
- 1.1.5. Economic development in Africa in 2014 UN – URL: http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/aldcafrica2014_en.pdf – 09.03.2015
- 1.1.6. Global Witness report 2012: Rigged? The scramble for Africa's oil, gas and minerals – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/Rigged,%20the%20Scramble%20for%20Africa%20Oil,%20Gas%20and%20Minerals.pdf> – 09.03.2015
- 1.1.7. Human Right Watch: Some Transparency, No Accountability: The Use of Oil Revenue in Angola and Its Impact on Human Rights 2004 – URL: <http://www.hrw.org/sites/default/files/reports/angola0104.pdf> – 09.03.2015
- 1.1.8. IMF Country report Angola: Selected Issues and Statistical Appendix – URL: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2005/cr05125.pdf> – 01.04.2017
- 1.1.9. Impact investing in Africa United Nations Development Programme – URL: <http://www.undp.org/content/dam/undp/library/corporate/Partnerships/Private%20Sector/Impact%20Investment%20Final%20Report.pdf> – 09.03.2015
- 1.1.10. International Union For Conservation Of Nature Report Of The Western Gray Whale Advisory Panel 5th Meeting – URL: http://cmsdata.iucn.org/downloads/wgwap_5_report_final_040209.pdf – 04.05.2017

- 1.1.11. Oil Diagnostic in Angola: An Update A Backgrounder by Human Rights Watch March 2001 – URL: <http://www.hrw.org/legacy/backgrounder/africa/angola/> - 09.03.2015
- 1.1.12. Overview of recent economic and social developments in Africa Theme: Industrialization for inclusive and transformative development in Africa UN
– URL:http://www.uneca.org/sites/default/files/uploadeddocuments/COM/com2014/com2014-overview_of_economic_and_social_conditions_in_africa_english.pdf – 09.03.2015
- 1.1.13. World Bank Venezuela's economic overview – URL: <http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview> – 19.04.2017

1.2. Документы правительства Анголы

- 1.2.1. Petroleum Activities Law No. 10/04 – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/files/attachments/other/Angola%20Petroleum%20Activities%20Law,%202004.pdf> – 09.03.2015
- 1.2.2. Sociedade de Angola Production Sharing Agreement – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/files/attachments/policy-legal-contractual/regulatory/Angola%20-%20Model%20of%20PSA%202008.pdf> – 09.03.2015

1.3. Документы правительства США

- 1.3.1. The Energy Policy and Conservation Act of 1975 - URL: <https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/STATUTE-89/pdf/STATUTE-89-Pg871.pdf>

1.4. Законодательные акты РФ

- 1.4.1. Закон РФ от 21 февраля 1992 N 2395-1 «О Недрах» // Собрание законодательства Российской Федерации -1995. № 10, ст. 823
- 1.4.2. Федеральный закон от 30 декабря 1995 N 225-Ф "О соглашениях о разделе продукции" // Собрание законодательства Российской Федерации - 1999. № 2, ст. 246
- 1.4.3. Федеральный закон от 7 января 1999 г. N 19-ФЗ "О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О соглашениях о разделе продукции" // Собрание законодательства Российской Федерации - 2001, № 26, ст. 2579

1.5. Документы правительства Венесуэлы

- 1.5.1. Hydrocarbons Organic Law URL: http://www.engellog.com/site-engellog/press/press_information_files/press_venezuela_information_files/legislation-

1.6.Интервью

- 1.6.1. Dean Guttormson, interview by Joseph Pratt, July 20, 2007, Houston, ExxonMobil Oral History
- 1.6.2. John Lee Thompson interview by Joseph Pratt, Aug. 16, 2007, Irving, ExxonMobil Oral History
- 1.6.3. Lee Raymond interview by William Hale, September, 13 2007-2008, ExxonMobil Oral History
- 1.6.4. Rex Tillerson interview by Joseph Pratt, April, 4 2007, Houston, ExxonMobil Oral History

2. Литература

2.1. Монографии

- 2.1.1. Ергин Д.В. в поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М, 2014. 712 с.
- 2.1.2. Andreff, W. Les multinationales globales. Paris.2003.128 p.
- 2.1.3. Boue Juan Carlos Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. 248 p.
- 2.1.4. Coll Steve Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. 700 p.
- 2.1.5. Dunning, J.H. Multinational Enterprises and the Global Economy. Massachusetts.1992. 920 p.
- 2.1.6. Ghazvinian John Untapped Oil Scramble for Africa. Orlando, 2007. 367 p.
- 2.1.7. Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. 538 p.
- 2.1.8. Hodges Tony Angola: Anatomy of Oil state. Indiana,2003. 453 p.
- 2.1.9. Grace John D. Russian Oil Supply: Performance and Prospects. Oxford. 2005. 256 p.
- 2.1.10. Lynn Terry Karl The paradox of plenty: Oil Booms and Petro-States (Studies in International Political Economy). London.380 p.
- 2.1.11. Meier, O. Schier, G. Enterprises multinationales. Stratégie, restructuration, gouvernance. Paris. 2001. 328 p.
- 2.1.12. Salazar-Carrillo Jorge West Oil and development in Venezuela during the twentieth century. London. 285 p.
- 2.1.13. Vernon, R. Sovereignty at bay; the multinational spread of U.S. enterprises. New York. 1971. 336 p.

- 2.1.14. Wall Bennet Growth in a Changing Environment: A History of Standard Oil Company (New Jersey) 1950-1972 and Exxon Corporation 1972-1975. New York.1989 396 p.
- 2.2.Статьи
- 2.2.1. Абдулмазитов Р.Р. Транснациональные корпорации как субъекты энергетических отношений: политический лоббизм // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2014. №2 сс.105 -113.
- 2.2.2. Кан Г. Р., Раш Р. Е., Рунье Ж. Опыт буровых работ при освоении месторождения Чайво //Недропользование – XXI век. 2007. №3. сс. 54-59.
- 2.2.3. Кравченко В.В. Пространственное развитие крупнейших нефтяных транснациональных корпораций США //Известия РАН Серия Географическая. 2011. №1. сс. 55-65.
- 2.2.4. Чуку Е. Транснациональные корпорации в международных энергетических отношениях // Власть. 2013. №4. сс. 115-117.
- 2.2.5. Шимаи М. Государство и транснациональные компании // Проблемы теории и практики управления. №4. 1999. сс. 34 -41.
- 2.2.6. Klueh Ul. H., Pastor G., Segura Al. Policies to improve the local impact from hydrocarbon extraction: Observations on West Africa and possible lessons for Central Asia// Energy Poilicy. 2009. №37. pp. 28-44
- 2.2.7. McInnes, N. The nation-state vs. the global society // IPA Review. 1993. No. 1, Vol. 46, pp. 40-43
- 2.2.8. Mijiyawa A.G. What Drives Foreign Direct Investments in Africa? An Empirical Investigation with Panel Data// African Center for Economic Transformation. 2009. pp. 23-49.
- 2.2.9. Ngoasong M.Z. How international oil and gas companies respond to local content policies in petroleum-producing developing countries: a narrative enquiry //Energy Policy.2014.№73. pp. 71-79.
- 2.2.10. Ovadia J.S. Local content and natural resource governance: The cases of Angola and Nigeria // The Extractive Industries and Society. 2014. №27. pp. 9-17.
- 2.2.11. Skjærseth J.B. Tiger or Turtle on Social Responsibility?// Fridtjof Nansens Institutt The Fridtjof Nansen Institute. 2003. pp.3-27.
- 2.2.12. Spar D. Foreign investment and human rights // Challenge (White Plains). 1999. Vol. 42. No. 1. pp. 55-80.
- 2.2.13. Rush P. Venezuela: the anatomy of an IMF program to destroy a nation //Executive intelligence review. 1989. pp.7-9

- 2.2.14. Thi Chag Upgrading and Refining Essential Parts of Orinoco Development// Oil and Gas Journal October 19, 1998 pp.62-67
- 2.2.15. Vicente P.C. Does oil corrupt? Evidence from a natural experiment in West Africa // Journal of Development Economics. 2010. № 92. pp. 28-38.
- 2.2.16. Victor D.G. and Victor N.M. Axis of Oil? // Foreign affairs. 2003. p.52-61.
- 2.2.17. Wiig A., Kolstad Iv. Multinational corporations and host country institutions: A case study of CSR activities in Angola // International Business Review. 2010. №19. pp. 170-190.

2.3. Материалы аналитических центров

- 2.3.1. IHS MARKIT Shell-Led Russian Project In Jeopardy Following Cancellation of Environmental Permit – URL: <https://www.ihs.com/country-industry-forecasting.html?ID=106598920> – 05.05.2017
- 2.3.2. Oil taxation in the Orinoco belt Energy Welfare Training – URL: <http://www.eisourcebook.org/cms/January%202016/Venezuela,%20Oil%20Taxation%20in%20the%20Orinoco%20Belt%20.pdf>

2.4. Материалы конференций, круглых столов и семинаров

- 2.4.1. Ильиных М.А. Санкт-Петербург. Октябрь 2016. «Особенности ведения нефтяного бизнеса в Западной Африке: опыт ЭксонМобил» 1 международная студенческая конференция востоковедов и африканистов. Санкт-Петербург. 11-12 ноября 2016
- 2.4.2. Мюррей Изабель Энергетическая политика России// Международное энергетическое агентство. Франция. 2002. 343 с.
- 2.4.3. Fischer Stanley. Boston. January 1998. «The Russian Economy at the Start of 1998» U.S.-Russian Investment Symposium, at Harvard University, on January 9 1998
- 2.4.4. United States-Russia/CIS International Business And Economic Forum /Business Report. 1996. №4. November 1. – URL: <http://www.arcci.org/index.html> -17.04.2017.

2.5. Материалы в средствах массовой информации

- 2.5.1 Conoco, Exxon Exit Venezuela Oil Deals/ WASHINGTON POST, [USA]. 2007. June 27. p.A4

2.5.2 Exxon affiliate's Angola pact Exxon affiliate's Angola pact / Wall Street Journal, [USA]. 1994. Aug 24. p. A4.

2.5.3 Venezuela Pact With I.M. F. New York Times, [USA]. <http://www.nytimes.com/1989/02/23/business/venezuela-pact-with-imf.html> February 23, 1989 p.A4

2.6. Материалы диссертаций

2.6.1. Falke Mike Community Interests: An Insolvency Objective in Transition Economies? the Frankfurt Institute for Transformation Studies (FIT) at the European University Viadrina Frankfurt (Oder).

2.7. Информационные материалы сайтов сайтов нефтяных проектов

2.7.1. Сайт нефтегазового проекта «Сахалин-1» ЭксонНефтегаз лимитед – URL:<http://www.sakhalin-1.ru/Sakhalin/Russia-Russian/Upstream/default.aspx>

2.7.2. ExxonMobil's financial and operating results are subject to a variety of risks inherent in the global oil, gas, and petrochemical businesses. <<http://corporate.exxonmobil.com/en/environment/climate-change/managing-climate-change-risks/risk-factors>> - 03.03.2015

Список использованных сокращений и аббревиатур

ВБ – Всемирный Банк

КПРФ – Коммунистическая партия Российской Федерации

МВФ - Международный Валютный Фонд

МПЛА - Народное движение за освобождение Анголы

ОПЕК - Организация стран-экспортеров нефти

ПДСВА - венесуэльская государственная нефтегазовая компания

СОДЕКО – японский нефтяной консорциум проекта «Сахалин-1»

СОНОНГОЛ – ангольская государственная нефтегазовая компания

СРП – Соглашение о разделе продукции

СССР – Союз Советских Социалистических Республик

США – Соединенные Штаты Америки

ТНК – Транснациональная компания

УНИТА - Национальный союз за полную независимость Анголы

ЭССО - ЭксонМобил