САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

БУШМЕЛЕВА Дарья Владимировна

**СОЦИО-ГУМАНИТАРНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ФУТБОЛЬНЫХ МЕГА-СОБЫТИЙ В НАЧАЛЕ XXI ВЕКА**

**SOCIAL-HUMANITARIAN SIGNIFICANCE OF FOOTBALL MEGA-EVENTS AT THE BEGINNING OF XXI CENTURY**

Выпускная бакалаврская квалификационная работа

по направлению 41.03.05 - «Международные отношения»

**Научный руководитель:**

к.и.н., доцент кафедры международных гуманитарных связей

Николаева Юлия Вадимовна

Студент:

Научный руководитель:

Санкт-Петербург

2017

**Оглавление**

[Введение 3](#_Toc482309244)

[Глава I. Реализация социо-гуманитарного потенциала футбольных мега-событий в начале XXI века 11](#_Toc482309245)

[1.1. Потенциал футбола как средства решения актуальных гуманитарных проблем 11](#_Toc482309246)

[1.2.Использование инфраструктуры Чемпионатов мира и Европы по футболу в целях социо-экономического развития 15](#_Toc482309247)

[1.3. Футбольные мега-события как инструмент устойчивого культурно-гуманитарного развития 19](#_Toc482309248)

[Глава II. Футбольные мега-события как инструмент устойчивого культурно-гуманитарного развития 24](#_Toc482309249)

[2.1. Экологическая составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу 24](#_Toc482309250)

[2.2. Экономическая составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу 30](#_Toc482309251)

[2.3. Социальная составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу 33](#_Toc482309252)

[Глава III. Социо-гуманитарное значение проведения в России Чемпионата мира по футболу-2018 38](#_Toc482309253)

[3.1. Социально-экономические цели проведения Чемпионата мира по футболу-2018 в России 38](#_Toc482309254)

[3.2. Внедрение принципов устойчивого развития при подготовке к Чемпионату мира по футболу-2018 42](#_Toc482309255)

[3.3. Основные этапы создания спортивной инфраструктуры и перспективы её применения в рамках Чемпионата мира – 2018 в России 45](#_Toc482309256)

[3.4. Проблемы при строительстве «Зенит-арены» в Санкт-Петербурге 50](#_Toc482309257)

[Заключение 56](#_Toc482309258)

[Список использованных источников и литературы 60](#_Toc482309259)

# Введение

Футбол – самый популярный вид спорта на планете, который в наши дни как столь массовое явление стал гораздо больше, чем просто игрой – это важный социальный, политический и экономический феномен. Сейчас помимо базовых функций (воспитательной, игровой и т.д.), спорт приобрел и ряд других, среди которых можно выделить интегративную, социальную, гуманитарную и др. «Огромная популярность футбола <…>, а также его связь с важнейшими политическими процессами современного общества привели к тому, что он существенно изменил свою первоначальную природу. Из простой игры и развлечения футбол превратился в важное социальное явление современного общества, которое затрагивает практически все его стороны, аспекты, сферы – экономику, политику, язык и т. д.» [[1]](#footnote-1).

Одним из наиболее важных способов создания предпосылок для формирования положительного имиджа государства является проведение Чемпионатов мира или региональных чемпионатов по футболу (в первую очередь мы можем выделить чемпионат Европы, кроме того - кубок Азии, Кубок африканских наций - наиболее крупные, престижные, вызывающие большой интерес болельщиков, и т.п.). Не случайно за право принимать крупные спортивные соревнования всегда борются несколько стран. Эти мероприятия традиционно широко освещаются в СМИ и привлекают внимание миллионов болельщиков по всему миру, собирая у экранов телевизоров большое количество зрителей, чем какое-либо другое спортивное событие, включая Олимпиаду[[2]](#footnote-2). Так, финал Чемпионата 2006 года привлек аудиторию в 715 миллионов зрителей[[3]](#footnote-3) (для сравнения: эта цифра на 200 000 больше, чем население Европейского Союза).

Столь пристальное внимание к мундиалям и другим значимым футбольным турнирам страны-хозяйки часто используют для реализации сторонних целей, косвенно связанных со спортом, и в этом случае Чемпионаты мира и региональные первенства выступают не только как грандиозные футбольные праздники, но также как значимые социальные, политические и культурные события, которые существенно влияют на все сферы жизни страны. Эти спортивные события в науке получили название мега-событий. В настоящей работе автор под **мега-событиями** будет понимать «глобальные мероприятия ˂…..˃, в том числе, в спорте, выступающие как неотъемлемый элемент глобализации».[[4]](#footnote-4)

Благодаря прогрессу медиа-индустрии и процессу глобализации в 70-ые годы XX века невероятное развитие получил коммерческий потенциал футбола, поэтому в первую очередь стоит упомянуть экономическую составляющую вопроса. Проведение международных соревнований при грамотном подходе можно превратить в выгодный процесс как с экономической, так и с финансовой точки зрения. Международные соревнования могут являться способом пополнения бюджета страны и стабилизатором экономического положения государства. Чемпионаты также являются способом привлечения инвестиций и вложений в инфраструктуру, увеличения количества рабочих мест и туристического потока.

Например, в Германии после Чемпионата мира-2006 года количество рабочих мест увеличилось на 50 000, причем на постоянной основе[[5]](#footnote-5); в ЮАР при подготовке к Чемпионату мира (далее по тексту ЧМ) – 2010 работу нашли около 120 000 человек[[6]](#footnote-6).

Вторая важная цель, преследуемая странами, принимающими крупные футбольные мероприятия – улучшение или изменение имиджа страны. Получая право на проведение второго по значимости спортивного события в мире после Олимпиады, страна имеет шанс при успешном проведении мероприятия сделать себе рекламу, продемонстрировать свои национальные особенности и уникальную культуру. Поэтому проведение крупных спортивных соревнований нередко используются государствами в целях брендинговых и имиджевых кампаний.

А поскольку сегодня проведение футбольных и спортивных событий невозможно без вложения значительных денежных средств в создание необходимой инфраструктуры, а главное – в строительство либо реконструкцию стадионов для соответствия стандартам и требованиям Международной федерации футбола (Fédération internationale de football association; далее по тексту FIFA, в русской транслитерации — ФИФА́), возможность принять футбольное событие мирового масштаба в какой-то степени являются для будущих стран-хозяек чемпионата способом продемонстрировать свою платежеспособность и бонитет, а также способность организовать и провести мероприятие международного уровня.

В данной работе пойдет речь о социо-гуманитарном потенциале и значении крупных футбольных мероприятий. Под этим в первую очередь мы понимаем социо-экономические выгоды, получаемые государством в виде строительства или улучшения инфраструктуры, увеличение туристического потока, улучшение имиджа государства, пропаганды своих ценностей, образа жизни, демонстрации культурных особенностей, на локальном уровне - повышения уровня патриотизма, проявления национального характера и т.д.

Также нами будет рассмотрен миротворческий и гуманистический потенциал футбола и крупных футбольных мега-событий. В настоящее время гуманитарная деятельность имеет особое значение и многие проблемы требуют именно гуманитарных решений. Современные гуманитарные проблемы приобрели в наше время определенную сложность и многоаспектность. Это требует привлечения все большего количества акторов для решения актуальных проблем современных международных отношений. Однако если раньше бремя повлиять на их разрешение ложилось исключительно на плечи государств или правительственных организаций, то в ХХI веке огромную роль в решении международных гуманитарных проблем играют также и новые акторы, к которым относят неправительственные организации. Это связано с тем, что традиционные акторы международных отношений уже не в состоянии в одиночку справляться с ежегодно растущим разнообразием общемировых проблем.

Эффективное решение общемировых трудностей возможно только при совместном и комплексном подходе различных международных сил. Одной из таких сил на данный момент является такое социальное явление как спорт. Оно привносит свои усилия в решение насущных проблем таких как: борьба за равенство, борьба с допингом, помощь развивающимся странам, помощь в развитии здорового общества, помощь в социализации людей с ограниченными возможностями здоровья и т.д. И зачастую решается это посредством деятельности различных спортивных организаций.

По своей сущности спорт представляет особую сферу человеческой деятельности: с древнейших времен он являлся одной из популярнейших форм досуга, а на мировой арене - понятным каждому, универсальным языком. Непредсказуемость результатов того или иного спортивного мероприятия объясняет силу его эмоциональной составляющей, что привлекает все большее количество любителей спорта, его поклонников и фанатов по всему миру. В области мировой политики эта особенность спорта была взята на вооружение еще с давних времен. На современном этапе становления общества также необходимо продолжать тенденцию использования спорта для изменения общества в лучшую сторону. С давних пор в практическом своем применении спорт служил не только эффективным средством сближения различных народов мира, но и способом культурного самовыражения государств и народов, заключающегося в стремлении усилить своё влияние на международной арене, а также использовать спортивное противостояние в качестве «безопасной» альтернативы иным путям разрешения межгосударственных противоречий.

Например, использование авторитета футбола и футбольных звезд для привлечения внимания общественности к решению различных гуманитарных проблем (таких как расизм, дискриминация, различные заболевания), пропаганда женского и детского футбола, преодоление межнациональных барьеров и усиление международного взаимопонимания, пропаганда здорового образа жизни и нравственного поведения, развитие спорта в целом и футбола в частности.

**Цель исследования** – определить эффективность и значимость футбольных мега-событий XXI века для культурно-гуманитарного развития мирового сообщества.

Для достижения поставленной цели были выдвинуты следующие **задачи**:

1. Рассмотреть особенности подготовки, основные цели и эффективность их реализации при подготовке к проведению Чемпионатов мира и Европы по футболу в ЮАР, Польше и Украине, Бразилии, а также России.

2. Выявить, насколько процесс создания спортивной инфраструктуры способствует устойчивому социо-гуманитарному развитию государств.

3. Определить основные этапы создания спортивной инфраструктуры и перспективы её применения в рамках будущего Чемпионата мира – 2018 в России.

4. Оценить вклад, которые вносят крупные футбольные мега-события в решение гуманитарных проблем, в частности, в разрешение проблемы расизма в футболе.

5. Выявить, насколько современный футбол содействует решению социо-гуманитарных, социо-экономических проблем и насколько полно реализует свой гуманистический потенциал.

**Объектом исследования** являются футбольные мега-события (Чемпионаты мира и Европы), проводимые в начале XXI века.

**Предмет исследования –** социо-гуманитарное значение процесса подготовки и проведения Чемпионатов мира и Европы по футболу в рамках устойчивого культурно-гуманитарного развития мирового сообщества.

**Методы исследования, используемые в работе**:

* метод теоретического анализа, который позволяет оценить вклад, вносимый крупными футбольными событиями в решение гуманитарных проблем;
* метод сравнения, который позволяет установить сходство и различие в процессе подготовки и проведения футбольных мега-событий.
* метод статистического анализа для оценки эффективности процесса подготовки и проведения футбольных событий.
* при помощи синтеза происходит соединение полученных при анализе конкретных футбольных мероприятий в целое представление о социо-гуманитарном значении данных спортивных событий.

**Хронологические рамки исследования**: проводимое нами исследование охватывает начало XXI века. В данной работе сначала будут рассмотрены уже проведенные Чемпионаты мира и Европы. В качестве стран для анализа были выбраны ЮАР (Чемпионат мира по футболу в 2010 г.), Польша и Украина (Чемпионат Европы по футболу в 2012 г.), Бразилия (Чемпионат мира по футболу в 2014 г.). Все эти страны представляют собой новую волну хозяек Кубков мира и Европы по футболу – это развивающиеся государства, которые на момент предоставления им права принять крупное футбольное событие не обладали необходимой инфраструктурой и развитой футбольной культурой, из-за чего организация и проведение Чемпионата мира или Чемпионата Европы приобретало специфические черты. Россия, принимающая Чемпионат мира по футболу в следующем, 2018 году, сталкивается с подобными задачами и проблемами, которые можно избежать, изучив опыт ЮАР, Польши, Украины и Бразилии.

**Обзор использованных источников**. Характеризуя источниковую базу данного исследования, необходимо отметить, что она включает важнейшие международные документы в области спорта[[7]](#footnote-7) и футбола, а именно, Уставы международных и региональных футбольных организаций FIFA[[8]](#footnote-8) и UEFA,[[9]](#footnote-9) двух крупнейших международных организаций в сфере футбола; технические требования FIFA к стадионам, на которых проводятся Чемпионаты мира и Европы;[[10]](#footnote-10) документация, содержащая характеристики российских стадионов, принимающих мундиаль через год.[[11]](#footnote-11) Для более глубокого понимания возможностей использования футбольной инфраструктуры после проведения Чемпионата мира 2018 года в России использовалось российское законодательство в области спорта, в частности, связанные с подготовкой к ЧМ-2018.[[12]](#footnote-12)

В качестве источников также использовалисьопросы, проведенные крупными социологическими центрами,[[13]](#footnote-13) материалы футбольных блогов,[[14]](#footnote-14) интервью градостроителей и специалистов в спортивной сфере.[[15]](#footnote-15)

**Теоретическая основа исследования.** Для исследования общих закономерностей развития футбола и включения его в сферу интересов политики автором были использованы работы общего характера по истории спорта,[[16]](#footnote-16) научные публикации и монографии по проблемам гуманитарного потенциала спорта.[[17]](#footnote-17)

Важной информационной основой для работы послужили монографии, посвященные футболу,[[18]](#footnote-18) исследования по истории футбола и футбольных организаций,[[19]](#footnote-19) статьи из наиболее авторитетных футбольных российских и зарубежных изданий, посвященные насущным проблемам в футболе, например, проблеме расизма и нетерпимости.[[20]](#footnote-20)

Для исследования общих закономерностей развития футбола и включения его в сферу интересов политики автор обращался к статьям из наиболее авторитетных футбольных российских[[21]](#footnote-21) и зарубежных изданий, в которых, в том числе, освящается деятельность международных футбольных организаций в гуманитарной сфере.[[22]](#footnote-22)

Важно отметить наличие монографий[[23]](#footnote-23) и статей в наиболее авторитетных футбольных российских и зарубежных изданиях, посвященных проблемам возведения арен и использования футбольной инфраструктуры после проведения мундиаля.[[24]](#footnote-24) Отдельно отметим книги об устойчивом развитии и рациональном использовании спортивной инфраструктуры.[[25]](#footnote-25) Необходимо выделить статьи из периодических изданий аналитического характера и книги[[26]](#footnote-26) по проблеме использования арен после чемпионатов на английском,[[27]](#footnote-27) французском[[28]](#footnote-28) и португальском[[29]](#footnote-29) языках, что свидетельствует о высокой степени актуальности данной проблемы и повышенному вниманию со стороны мировой футбольной общественности.

**Научная новизна** темы заключается в том, что в рамках подготовки и предстоящего проведения ЧМ по футболу-2018 в России, государственные чиновники, спортивный и футбольный менеджмент должны учитывать положительный опыт, а также недостатки и ошибки, допущенные при подготовке и проведению предыдущих футбольных мероприятий.

**Структура** работы соответствует ее целям и задачам. Первая глава исследования посвящена реализации социо-гуманитарного потенциала футбольных мега-событий в начале XXI века. В данной главе будет изучен потенциал футбола как средства решения актуальных гуманитарных проблем и инструменты устойчивого культурно-гуманитарного развития, а также использование спортивных объектов и инфраструктуры Чемпионатов мира и Европы по футболу в целях социо-экономического развития.

Вторая глава будет посвящена принципам устойчивого развития в футболе. В этой главе будет выполнен всесторонний анализ опыта стран-хозяек Чемпионата Европы по футболу в 2012 году и Чемпионатов мира по футболу в 2010 и 2014 годах. Мы определим, насколько успешно и полно эти страны реализовали социо-гуманитарный потенциал проведенных на своей территории спортивных событий.

Третья глава посвящена Чемпионату мира по футболу-2018, который пройдет в России. Нами будут рассмотрены социо-экономические цели, преследуемые страной, а также потенциал использования футбольной инфраструктуры в рамках устойчивого культурно-гуманитарного развития. Также мы изучим, насколько принципы устойчивого развития внедряются при подготовке к Чемпионату и обозначим основные проблемы при строительстве «Зенит-Арены» в Санкт-Петербурге.

# 

# Глава I. Реализация социо-гуманитарного потенциала футбольных мега-событий в начале XXI века

## Потенциал футбола как средства решения актуальных гуманитарных проблем

Спорт, несомненно, является носителем самых высоких человеческих ценностей общества. Спортсмены, выступающие на международных соревнованиях, демонстрируют болельщикам мобилизацию физических, психических и нравственных качеств человека, выносливость, трудолюбие, настойчивость, за счет чего образ спортсмена успешно эксплуатируется в рекламных и социальных кампаниях.

Можно говорить о том, что как важное социальное явление спорт сформировался к концу XIX века. Многие виды спорта стали оформляться в официальные организации, появились национальные спортивные союзы, стали проводиться национальные соревнования во многих видов спорта (например, в Англии футбол в качестве профессионального вида спорта был утвержден в 1885 году, а в 1888 г. была основана первая в мире футбольная лига)[[30]](#footnote-30). В 1896 году французом Пьером де Кубертеном были возрождены Олимпийские игры[[31]](#footnote-31), существовавшие в Древней Греции в период с 776 до н.э. по 394 н.э., и основан Международный Олимпийский комитет в 1894 году в Сорбонне.

Особенностью современного спорта является его массовость и интернациональность. В настоящее время насчитывается свыше двухсот всемирных и региональных организаций в области физического воспитания и спорта[[32]](#footnote-32). По мере своего распространения возрастали и функции спорта. Сейчас, помимо базовых функций (воспитательной, игровой и т.д.), спорт приобрел и ряд других, среди которых можно выделить интегративную, социальную, гуманитарную и др[[33]](#footnote-33).

Футбол, как один из самых популярных и массовых видов спорта на планете, в наши дни является гораздо больше, чем просто игрой; он превратился в важный политический, экономический и культурный феномен. Сегодня футбол оказывает значительное влияние на различные стороны общественной жизни и выступает универсальным языком общения между разными странами и народами. За счёт того, что в Чемпионатах мира и Европы по футболу участвуют спортсмены, представляющие различные страны, религии, расы, языки и культуры, а трансляция футбольных событий охватывает весь земной шар, можно говорить о том, что футбол стал важным актором международных отношений.

Футбол имеет возможность способствовать интеграции, сближению людей, преодолению межнациональных барьеров, усилению международного взаимопонимания. «Футбол обладает особой силой, которую нужно использовать для пропаганды общечеловеческих ценностей и изгнания из общества расизма. На футбольных матчах мы должны донести до всех важность этой проблемы. В этом видится наш долг перед обществом»[[34]](#footnote-34), – обозначил бывший президент FIFA Йозеф Блаттер на официальном сайте цели и задачи данной организации.

Большое количество гуманитарных проблем, их сложность и разноплановость, требуют все большего количества участников для их преодоления. И мы полагаем, что потенциал футбола как средства решения актуальных гуманитарных проблем трудно переоценить. За счет своей огромной аудитории в лице болельщиков, спортсменов, тренеров он привлекает внимание к международным проблемам огромного количества людей. Мы убеждены, что футбол может выступать в качестве прекрасного средства сближения народов за счет пропаганды таких основополагающих спортивных принципов как демократизм, интернационализм, равноправие, взаимоуважение наций вне зависимости от расовых, политических и религиозных различий. Футбол можно и нужно использовать в качестве диалога между народами, посланника мира и дружбы[[35]](#footnote-35).

Одним из приоритетных направлений своей деятельности для FIFA и UEFA (Union of European Football Associations, в русской транслитерации УЕФА, далее по тексту - UEFA) является борьба с расизмом, проявлениям дискриминации и нетолерантности. Это подтверждают многочисленные акции и кампании, устраиваемые для борьбы с этими явлениями. Ключевая кампания "No to raсism" ("Скажи нет расизму") была официально запущена в 2006 году для привлечения внимания к проблеме дискриминации. Кампания направлена на повышение осведомленности общественности о нетерпимости и дискриминации в футболе, а также о стратегии развития и методах борьбы.

FIFA признает свою ответственность и ведущую роль в ликвидации всех форм дискриминации в футболе. Одно из положений 2 статьи Устава FIFA гласит: «Дискриминация любого рода против какой-либо страны, частного лица или группы лиц по признаку расы, цвета кожи, этнического, национального или социального происхождения, пола, языка, религии, политических убеждений или иных убеждений, имущественного положения, рождения или статуса сексуальной ориентации или по любой другой причине строго запрещено и карается отстранением от футбола»[[36]](#footnote-36).

В рамках программы на стадионе размещаются баннеры "Скажи нет расизму", также всем каналам телевещания, транслирующим матчи, бесплатно предоставляется мини-изображения "Скажи нет расизму", которые отображаются на телеэкранах. Перед матчами, в перерывах и во время Чемпионатов на стадионах крутят ролики с участием известных футболистов, выступающих против расизма, такие же ролики присутствуют и на ТВ[[37]](#footnote-37). Основный посыл программы заключается в том, что неважно, какого цвета у тебя кожа и из какой ты страны - каждый человек на планете имеет право играть в футбол, развиваться и добиваться успехов.

Каждый год, начиная с 2002, FIFA также проводит антидискриминационный день с целью повышения осведомленности о проблеме расизма и других форм дискриминации и необходимости борьбы с ними во всем мире[[38]](#footnote-38). Деятельность FIFA во время антидискриминационных дней весьма обширна: это проведение медиа-брифингов, пресс-релизов, организация специальных предматчевых чтений, на которых капитаны команд зачитывают декларацию против дискриминации. Антидискриминационные дни в рамках программы FIFA уже были проведены на Чемпионатах Мира-2002, 2006, 2010 в Корее и Японии, Германии и ЮАР соответственно[[39]](#footnote-39).

Лозунгом чемпионата мира-2006, проходившего в Германии, стала фраза «Время дружить». Во время всего Чемпионата проходили многочисленные антирасистские мероприятия, а два дня – 30 июня и 1 июля – были официально объявлены «днями против расизма». Данная инициатива продолжилась и в 2008 году, на чемпионате Европы в Австрии и Швейцарии, который прошел под девизом «Нет расизму» («No to racism»)[[40]](#footnote-40).

Именно главная футбольная организация мира выступила с инициативой создать движение «Послы FIFA против расизма», которое возглавил знаменитый французский футболист, обладатель «Золотого мяча-2004» Тьерри Анри. «Если все, кто вовлечен в футбол, объединят силы в борьбе с расизмом, мы сможем изгнать его из спорта»[[41]](#footnote-41), – выразил главную задачу движения игрок сборной Франции.

Также FIFA применяет денежную систему наказаний за инциденты, связанные с проявлением расизма на стадионах. Национальная сборная, болельщики которой некорректно вели себя на футбольном матче, обязаны выплатить установленный FIFA штраф. Например, сборная России подвергалась наказанию за поведение ее болельщиков на Евро-2012. Российский футбольный союз был оштрафован на общую сумму в 160 тысяч евро[[42]](#footnote-42).

При этом важно отметить тот факт, что Мишель Платини, находясь на должности президента UEFA, остался, в частности, недоволен работой этой организаций в области устранения расизма на ЧМ-2014 в Бразилии: «УЕФА создал комплексную систему мониторинга матчей с наибольшими рисками, и нулевая толерантность к проявлениям расизма реализуется на практике, в отличие от прошедшего чемпионата мира в Бразилии»[[43]](#footnote-43). Господин М. Платини отмечает, что в целом борьба FIFA и UEFA с расизмом пока не является удовлетворительной и не приносит должного результата. Практика замалчивания трудностей, приукрашивания результатов, которая порой бывает свойственна высокопоставленным лицам, не приносит желаемых результатов, и мы видим, что главная международная футбольная организация не придерживается подобного принципа действий. Мы полагаем, что осознание наличия проблем является одним из важнейших факторов в борьбе против расизма, и FIFA в данной ситуации действует абсолютно правильно.

Таким образом, футбол и футбольные соревнования могут выполнять целый комплекс важных социокультурных функций гуманистической ориентации: способствовать формированию и развитию высокой нравственности общества, содействовать сближению как между народами, так и между отдельными людьми, поощрять проявление таких качеств как солидарность, уважение, толерантность. Именно поэтому миротворческий потенциал футбола можно и нужно использовать для решения многих важных социально-культурных гуманистических задач.

Тем не менее реализация ценностей, провозглашаемых спортом в целом и футболом в частности, на практике пока далека от совершенства. Футбол в качестве «посла мира» в настоящий момент не реализует в полной мере свой потенциал.

## Использование инфраструктуры Чемпионатов мира и Европы по футболу в целях социо-экономического развития

Для возможности принять у себя крупнейшие футбольные турниры страна-хозяйка должна обладать определенной инфраструктурой, в частности – современными стадионами наполняемостью от 40 000 человек.[[44]](#footnote-44)

При этом выбранная страна должна предоставить FIFA гарантии постройки всех необходимых спортивных сооружений и инфраструктуры в срок и в соответствие с необходимыми критериями. «Кубок мира ФИФА является самым популярным и престижным спортивным событием в мире. Для поддержания и развития этого уникального статуса, политика ФИФА заключается в том, чтобы каждый Кубок мира ФИФА являлся во всем и во все времена высочайшим международным стандартом. Кроме того, ФИФА в связи с каждым проведением Кубка мира ФИФА намерен всегда и во всем соответствовать высочайшим международным стандартам качества»[[45]](#footnote-45).

Инвестирование при подготовке к мундиалю можно разделить на две группы: спортивные объекты и инфраструктура. Под второй группой понимается наличие гостиничной, транспортной, медицинской, коммунальной инфраструктуры, инфраструктуры связи и информационных технологий и т.д. Можно отметить, что для любой страны строительство дорог и новых транспортных узлов, безусловно, являются положительной стороной подготовки к ЧМ. Чемпионат длится всего несколько недель, а построенная инфраструктура впоследствии будет находиться в пользовании граждан государства. Причем зачастую именно проведение крупных спортивных мероприятий является мощным стимулятором для стран-хозяек инвестирования в модернизацию дорог, гостиниц, аэропортов, общественного транспорта и прочее. И именно эти инвестиции не вызывают сомнений: инфраструктура является одной из наиболее важных и ценных для горожан вещей, которую Чемпионаты мира оставляют в наследие странам-хозяйкам мундиаля.

Так, именно развитие строительства внутренних дорог и современных аэропортов называют самым положительным последствием для ЮАР, которая стала хозяйкой Кубка мира в 2010 году. «Чемпионат мира – это инвестиция в будущее. Инфраструктура, которую мы создали, никуда не денется. Например, дороги, которые мы построили, не будут разрушены после турнира, а будут и дальше служить нам».[[46]](#footnote-46)

Во время подготовки Украины к проведению Евро-2012 в столице страны Киеве 26 км дорог и 556 000 кв.м мостов и развязок, что обошлось в 251 млн долларов[[47]](#footnote-47). Если бы Польша не получила Евро-2012, постройки большинства дорог нужно было бы ждать ещё несколько лет. Больше всего денег ушло на постройку и модернизацию дорог в Варшаве и её окрестностях, а также на модернизацию взлетных полос и расширение терминалов аэропорта имени Фредерика Шопена. Самой дорогой инвестицией (950 млн евро) Вроцлова была постройка окружной дороги. И во всех этих случаях можно говорить именно об инвестициях, поскольку слабая инфраструктура отпугивает не только туристов, но и потенциальных инвесторов[[48]](#footnote-48).

Однако со стадионами не все так очевидно. Требования к аренам, принимающим матчи чемпионата, следующие: стадион для проведения группового этапа, 1/8, 1/4 финала и матча за 3-е место должен иметь вместимость на 40 000 мест; стадион полуфинала обязан вмещать минимум 60 000 человек, а вместимость арены для матча открытия и финала должна составлять 80 000 мест[[49]](#footnote-49). «Есть определенные требования ко всем без исключения. И автоматически стадион не будет зачислен в список, если не будет соответствовать требованиям. Если у нас не будет 60 тысяч (зрительских мест), вы не сможете провести на нем полуфинал. Мы не квалифицируем город, если его арена не будет соответствовать проведению групповых матчей, полуфиналов и финала»[[50]](#footnote-50).

Проанализировав степень готовности будущих стран-хозяек спортивного события последних двух Чемпионатов мира по футболу в 2010 и 2014 годах и следующего в 2018 году, а также Чемпионата Европы в Польше и Украине в 2012 году, можно отметить, что никто из этих стран не мог похвастаться необходимой футбольной инфраструктурой и современными стадионами, соответствующим этим критериям, до начала чемпионата. Поэтому все они вынуждены были тратить огромные суммы для строительства стадионов и инфраструктуры - так, сравнивая общий объем инвестиций в проведение Чемпионатов мира и подготовку инфраструктуры, выясняется, что на ЧМ-2006 Германия потратила почти в 9 раз меньше, чем Бразилия в 2014 (1,6 млрд. против 14 млрд. долларов)[[51]](#footnote-51).

В результате ЮАР, Бразилия, Польша и Украина получали при подготовке к международному соревнованию такие же высокотехнологические и современные стадионы, которые мы можем наблюдать в странах Западной Европы. Но невысокая популярность футбола (например, в ЮАР, где традиционно наиболее популярными видами спорта являются крикет и регби), низкая покупательская способность населения, отсутствие футбольной культуры, а также невысокий уровень национальных лиг и выступающих в них игроков в результате являются причиной незаполняемости стадионов и их простаивания. После проведения ЧМ или ЧЕ перед всеми этими странами в той или иной степени встала проблема дальнейшего обслуживания и использования построенной инфраструктуры.

Благие цели в виде популяризации футбола в мире и повышения уровня футбольной культуры в традиционно нефутбольных регионах впоследствие обернулись сложностями для принимающих стран, поскольку требования FIFA по вместимости арен в развивающихся странах значительно превышают локальные потребности в футболе местного населения. При строительстве арен принимающие страны думают лишь о соответствие правилам и требованиям FIFA, не происходит планирования режима наследия.

Можно говорить и о том, что проведение чемпионатов не рассматривается международной футбольной ассоциацией FIFA дальновидно. Одной из основных целей FIFA при проведении мундиаля является заработок: так, чистая прибыль FIFA в 2006 году составила 1,3 млрд долларов, в 2010 – 3,2 млрд долларов, а в 2014 – уже 4 млрд долларов.[[52]](#footnote-52) Таким образом, прибыль FIFA от ЧМ в Бразилии увеличилась на 25% по сравнению с южноафриканским мундиалем, а с 1998 года доходы главной футбольной ассоциации от проведения Чемпионата мира выросли в 11 раз.[[53]](#footnote-53) Есть все основания полагать, что следующий Чемпионат в России принесет FIFA еще большую прибыль. Итак, ключевая задача – проведение чемпионата на высоком уровне и получение дохода - выполняется, а дальнейшая эксплуатация арен является уже заботой принимающей страны, которая из-за низкого уровня футбольной культуры и отсутствия опыта не может обеспечить эффективное использование спортивных стадионов без помощи, поддержки и подсказок высших футбольных органов.

Поэтому мы полагаем, что при строительстве арен крайне важно адекватно оценить потенциал развития региона и уровень его футбольной культуры. Под футбольной культурой мы понимаем то место, которое футбол занимает в повседневной жизни людей и то, насколько глубоко он проникает в социальные привычки, влияет на поведение людей и их отношение к футболу. Например, если взять страны Западной Европы, в частности, Францию, Испанию, Германию, Великобританию, мы увидим футбольную культуру, развитую на достаточно высоком уровне. Это подтверждается проникновением футбола в массы.

Рассматривая пример Испании, можно говорить о футболе как о своеобразном виде религии. Футбол в Испании также зачастую выступает как один из ключевых факторов самоидентификации испанцев или каталонцев (в случае с футбольным клубом «Барселона» или сборной Каталонии), отражая политические настроения населения. Поэтому Испания, как и другие страны Западной Европы, после проведения крупных футбольных событий не будут иметь проблем с заполняемостью стадионов – футбол в этих обществах являются важной частью повседневной жизни. Однако опыт проанализированных нами стран демонстрирует, что если эффективное использование стадионов в таких странах с развитой футбольной культурой как Испания, Германия и т.д. после проведения чемпионата не подвергается сомнению – стадионы будут гарантированно заполнены во время матчей местных чемпионатов или игр национальной сборной - то успешная и рентабельная эксплуатация арен в развивающихся государствах не настолько однозначна.

Потенциальное вкладывание денег в строительство инфраструктуры и стадионов без параллельной поддержки детского и юношеского футбола и популяризации спорта в обществе мы находим бессмысленным**.** Главная задача планировщиков и строителей – предусмотреть все возможные варианты дальнейшей эксплуатации стадиона, а также запустить механизм развития района, где будет находиться арена. Учитывая недостаточный зрительский интерес из-за ряда причин и низкую заполняемость стадионов во время матчей национальной лиги или игр сборной после проведения Чемпионата мира, необходимо комплексно подходить к решению этой задачи.

С одной стороны, необходимо в целом повышать уровень интереса населения к футболу и предоставить ему возможность регулярно посещать футбольные матчи посредством гибкой ценовой политики, транспортной доступности арен, развитой инфраструктуры около стадиона. Учитывая тот факт, что арены для проведения чемпионатов проходят сложный отбор и изначально должны обладать данными критериями, реализовать это возможно.

Этому могут и должны способствовать средства массовой информации. СМИ является основным двигателем футбольной культуры, который представляет её на рынке и может изменить её, но это становится возможным только при достаточном медиа-потреблении и высоком качестве футбольного контента. Например, если сравнивать российский футбольный медиа продукт с западным, становится очевидна разница в общем количестве часов вещания или страниц, посвящённых футболу, общем проценте его освещения во всех средствах массовой информации и в количестве денег, потраченных на медиа продукт. Нашей стране необходимо уделять повышенное внимание радио- и телепередачам, статьям в печатных и интернет-изданиях для освещения футбольных новостей и событий страны и мира. Причем делать это необходимо не только в позитивном ключе, рассказывая о победах и успехах, но и предоставляя зрителю материал для качественного и глубокого анализа игр и происходящих около нее процессах.

С другой стороны, последующее использование арен должно предполагать не только проведение футбольных матчей, но и других культурно-развлекательных мероприятий, таких как концерты, фестивали, ярмарки и т.д. Необходимо планирование использования площадей стадиона и прилегающей территории с максимальной гибкостью. Место для стадиона необходимо выбирать с большей осторожностью — с учётом развития территории после того, как ключевое событие произойдёт. В этом случае арена будет постоянно использоваться, а значит – приносить прибыль; прилегающий к ней район будет всегда оживленным, появится привлекательное общественное пространство, которое будет привлекать внимание местных жителей и туристов. Грамотный подход к выбору места и непосредственному проектированию стадиона может способствовать решению общегородских проблем – инфраструктурных, транспортных, социо-экономических, культурно-просветительских.

# 1.3. Футбольные мега-события как инструмент устойчивого культурно-гуманитарного развития

Страна, получая право на проведение второго по значимости спортивного события в мире после Олимпиады, имеет шанс при успешном проведении Кубка мира сделать себе рекламу, продемонстрировать свои национальные особенности, способность организовать и провести мероприятие международного уровня.

Кроме того, Чемпионат мира или Европы, проведенный на достойном уровне, несомненно, будет работать на улучшение имиджа страны, а также ее футбольного чемпионата. Эту цель так или иначе преследуют все страны, принимающие крупные спортивные и футбольные события.

Особенно важной эта задача представлялась для Польши и Украины – хозяек Чемпионата Европы по футболу в 2012 году. Украине как первой стране на постсоветском пространстве, принимающей событие международного масштаба, было важно продемонстрировать свою состоятельность и способность соответствовать мировым стандартам, а также преодолеть имеющиеся в отношении страны стереотипы как о неразвитом государстве с высоким уровнем расизма в обществе и процветающей коррупцией. В случае Польши можно говорить о такой цели как демонстрация туристического потенциала страны для жителей Западной и Центральной Европы, а также оказание положительного влияния на восприятие Польши в целом.

Всего 1 800 000 иностранных болельщиков посетило Украину во время ЧЕ; количество болельщиков, приехавших в Польшу, составило порядка 600 000 человек[[54]](#footnote-54). Согласно опросу, проведенному организацией «Немецкое общество международного сотрудничества» (GIZ), 81 % гостей позитивно оценили гостеприимство жителей Киева[[55]](#footnote-55). 83,75 % гостей никогда раньше не были в Украине, а 68 % планируют в будущем снова вернуться. 69 % чувствовали себя безопасно в центре Киева, и лишь 4% гостей заметили проблемы с преступностью в Киеве, при этом 0% не чувствовали себя безопасно на НСК «Олимпийский». 76 % считают Киев туристически привлекательным городом[[56]](#footnote-56).

Киевская городская интернет-газета The Village организовала собственный опрос у гостей украинской столицы и других городов Польши и Украины, принимающих чемпионат, с целью узнать, каковы были ожидания иностранных болельщиков об Украине до Чемпионата и насколько они оправдались. Комментарии могут служить прямым доказательством того, насколько до сих пор сильны стереотипы об Украине в частности и о Восточной Европе в целом как о неблагополучном регионе, в котором процветают расизм и коррупция, а экономика и политика находятся в нестабильном положении.

Англичане об Украине: «Перед поездкой на Украину мы следили за тем, что говорит BBC Panorama о стране. Думали, что когда приедем, на нас будут нападать украинские неонацисты, расисты, затем нас искусают собаки, а жить мы будем в невероятно дорогом отеле. На самом деле ничего из этого не оправдалось. Мы не видели здесь футбольных хулиганов — нашим медиа не стоит быть настолько категоричными»[[57]](#footnote-57).

Англичанин о расизме в Украине: «Перед поездкой нас отговаривали ехать на Украину, потому что британцы считают её страной, где процветает расизм. Для темнокожих парней типа меня это особенно актуально. Но на собственном опыте могу заявить: Украина — очень дружелюбная страна. На меня здесь никто не покушался»[[58]](#footnote-58).

Реакция иностранных СМИ на проведенный Евро-2012 также была в основном положительной. «Сбылись прогнозы экспертов по рекламе, которые предсказывали, что после волны отрицательных публикаций в западных СМИ футбольные болельщики будут приятно удивлены тем, что увидят на Украине и в Польше. Вместо диктатуры, милиции, которая избивает оппозиционеров, и стай бездомных собак иностранцы увидели абсолютно другую страну. Оправдал себя даже общественный транспорт, а цены на проживание оказались не настолько высокими, как было заявлено. О том, что были приятно удивлены, говорили все собеседники репортёра „Польского Радио“: англичане, немцы и шведы»[[59]](#footnote-59).

В случае Польши специалисты говорили о том, что эффект от проведения ЧЕ превзошел ожидания экспертов. "Организация чемпионата Европы по футболу в Польше дала лучшие результаты, чем это раньше ожидалось. Имеем дело с "эффектом Польши", влияние которого на экономику, туристическое развитие и имидж страны будет больше "барселонского эффекта" (успех Олимпиады в Барселоне 1992 года)"[[60]](#footnote-60).

Таким образом, можно говорить о том, что и Украине, и Польше удалось положительно повлиять на свой имидж, создать привлекательный туристический образ. Многочисленные опросы подтверждают, что жители Европы стали относиться к Украине более позитивно и воспринимать ее как полноправного члена Европейского континента. Польше турнир принес социальный эффект – ее стали воспринимать как важное туристическое направление.

Рассматривая культурно-национальный аспект, стоит принять во внимание тот факт, что в XXI веке страны, принимавшие ЧМ или ЧЕ, по причине удаленности друг от друга и нахождения на разных континентах отличались крайней разнородностью в вопросах языка, религии, формы государственного устройства и культуры.

Все это создает отличные предпосылки для данных стран при успешном проведении турниров продемонстрировать свои национальные особенности. Крупные спортивные мероприятия всегда широко освещаются СМИ и привлекают внимание миллионов болельщиков по всему миру, что позволяет странам-участницам пропагандировать свои ценности, образ жизни и т.д.

Проанализировав места проведения предыдущих мундиалей, мы можем констатировать тот факт, что ЧМ в 2022 году впервые пройдет в стране арабского мира (Катар), где государственной религией является ислам. Также первый раз первенство пройдет в стране с абсолютной монархией как формой госустройства.

В случае с ЮАР как с первой африканской страной, принявшей футбольное событие международного масштаба, мы говорим об уникальной культуре африканского континента. Одной из форм ее выражения стало использование во время матчей вувузел – традиционного южноафриканского музыкального инструмента[[61]](#footnote-61). Национальные элементы были использованы и при подготовке арен – например, стадион «Soccer City» был реконструирован в стиле африканской керамики[[62]](#footnote-62).

Украина в 2012 году стала первой страной на территории постсоветского пространства, которая приняла футбольное событие подобного масштаба. Чемпионат Европы по футболу, прошедший в 2012 году на территории Польши и Украины, вошёл в историю как первый чемпионат Старого Света, проведённый на территории Центральной и Восточной Европы[[63]](#footnote-63). А Россия в 2018 году станет первой православной страной, принявшей Чемпионат мира.

Культурное разнообразие принимающих ЧМ стран порой вызывает споры и недовольства (как в случае с уже упомянутыми вувузелами, которые после ЧМ-2010 были запрещены для использования в странах UEFA из-за их шума и бессистемности)[[64]](#footnote-64), но, безусловно, является положительным моментом как для самих стран, так и для болельщиков со всего мира. Само слово «мундиаль», часто используемое в разговорах о ЧМ, переводится с испанского как «всемирный». На наш взгляд, это должно отражать реальное положение дел в мировом футболе: болельщики разных континентов, религий, культур должны иметь возможность участвовать в главном футбольном празднике планеты и демонстрировать болельщикам свои национальные особенности.

Помимо социо-экономических выгод, которые страна может получить при проведение крупных футбольных турниров, стоит отметить и важность культурно-гуманитарных аспектов. Страны, подобные Украине, ЮАР, Катару и т.д., которые обычно находятся на периферии футбольного мира, при проведении Чемпионатов получают прежде недоступную им возможность оказаться вовлеченными в международное футбольное сообщество, заявить о себе как об его равноправном участнике, показать уникальность своих народа и культуры, поделиться с миром своим видением игры и организации мероприятий. Проведение Чемпионатов мира и Европы по футболу также может стать мощным катализатором усиления туристического потенциала страны и оказывать положительное влияние на имидж государства.

# 

# Глава II. Футбольные мега-события как инструмент устойчивого культурно-гуманитарного развития

## 2.1. Экологическая составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу

Термин "устойчивое развитие" был введен в широкое употребление Международной комиссией по окружающей среде и развитию в 1987 году. Под устойчивым развитием понимается такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности[[65]](#footnote-65). Это такой процесс экономических и социальных изменений, который подразумевает под собой использование природных ресурсов, вкладывание инвестиций и научно-техническое развитие в согласование друг с другом[[66]](#footnote-66).

В контексте спорта и футбола устойчивое развитие предполагает организацию и проведение спортивных мероприятий и строительство инфраструктуры в соответствие с принципами концепции. Цель устойчивого развития в данном случае - добиться максимально положительного воздействия и сократить негативное влияние на экономику, общество и окружающую среду при подготовке и проведении Чемпионатов мира по футболу.

Изначально программы, ориентированные на устойчивое развитие, реализовывались в рамках олимпийского движения. Так, еще в 1994 Международный олимпийский комитет объявил окружающую среду третьим столпом олимпизма наравне со спортом и культурой[[67]](#footnote-67). «В строительстве олимпийских объектов мы были обязаны ориентироваться на жесткие стандарты Международного олимпийского комитета, которые включают использование энергосберегающих технологий, солнечных батарей, вторичной переработки воды»[[68]](#footnote-68).

Постепенно важность реализации принципов устойчивого развития была осознана и другими видами спорта. Последнее десятилетие при проведении крупнейших спортивных мероприятий, в том числе и футбольных, организаторы всё больше внимание уделяют подготовке и проведению события в соответствие с принципами устойчивого развития. Это подразумевает под собой управление воздействием, вызванным проведением мега-мероприятия, на социальную, экологическую и экономическую сферы. Цель при этом ставится следующая – создание долгосрочных позитивных изменений на локальном и глобальном уровнях.

В настоящий момент существуют определенные стандарты проведения крупнейших спортивных и футбольных мероприятий в соответствие с требованиями устойчивого развития. FIFA определила четкие требования к проведению Чемпионатов мира по футболу. Они закреплены в Руководствах по проведению Чемпионатов мира (FWC Handbooks).[[69]](#footnote-69) Руководство содержит рекомендации по организации и реализации социальных и экологических программ.

На протяжении двух последних десятилетий FIFA последовательно и целенаправленно интегрирует аспекты устойчивого развития в свою деятельность. Начиная с заявочного процесса на право проведения Чемпионатов мира по футболу FIFA в 2018 и 2022 годах, аспекты в области устойчивого развития должны быть обязательно включены в документацию заявочных программ[[70]](#footnote-70). Таким образом, заявка России на право проведения ЧМ-2018, разрабатывавшаяся в течение 2009 года и отправленная в FIFA 5 мая 2010 года, была разработана, адаптирована и представлена в соответствие с принципами устойчивого развития.

Концепция устойчивого развития исходит из баланса жизнедеятельности человека в трёх ключевых сферах жизни: окружающей среде, экономике и социальной сфере[[71]](#footnote-71). Мы рассмотрим, как и насколько эффективно реализовываются принципы устойчивого развития в каждой из этих сфер при подготовке и проведении международных футбольных турниров.

Итак, экологическая составляющая устойчивого развития связана с обеспечением целостности природных систем. Эта составляющая направлена на снижение риска деградации природных ресурсов, загрязнения окружающей среды и утраты биологического разнообразия.

Главными экологическими аспектами возведения спортивной инфраструктуры являются энергоэффективность, зеленая электроэнергия, водопотребление, охрана окружающей среды и управление отходами. Это предполагает использование энергосберегающего освещения и энергоэффективных приборов; исследование воздействия на окружающую среду каждого объекта до начала строительства; технологию раздельного сбора отходов; способы, позволяющие переориентировать объекты на дальнейшее использование местными жителями и туристами; экологически чистый транспорт и многое другое[[72]](#footnote-72).

«Футбол на благо планеты» - главная официальная экологическая программа FIFA. Ее цель – снижение негативного воздействия на окружающую среду при подготовке и проведении Чемпионата. Первая подобная программа была реализована в 2006 году в Германии[[73]](#footnote-73).

При реализации данной программы повышенное внимание уделяется управлению отходами и водными ресурсами, энергоэффективности, продуманной транспортировке и логистике. Стадионы должны возводиться и эксплуатироваться в соответствие с зелеными стандартами, чтобы оказывать меньше воздействия на окружающую среду.

В 2012 году была разработана первая комплексная экологическая стратегия в области устойчивого развития для Чемпионата мира по футболу в Бразилии. Так, ряд стадионов ЧМ в этой стране прошли сертификацию по зеленым стандартам строительства. Часть энергии, необходимой стадионам Кубка мира-2014, вырабатывалась при помощи солнечных батарей. Также для операторов всех 12 бразильских стадионов был проведен 6-дневный учебный курс по управлению стадионами с учетом аспектов устойчивого развития.[[74]](#footnote-74)

В сотрудничестве с местными кооперативами по переработке отходов на стадионах была реализована программа раздельного сбора. Это подразумевает под собой раздельный сбор перерабатываемых (бумага, пластиковые, металлические и стеклянные бутылки) и неперерабатываемых отходов (еда, некоторые виды упаковки). На каждом из объектов Чемпионата было установлено по 2 мусорных ящика – для перерабатываемых и неперерабатываемых отходов. Около 800 человек[[75]](#footnote-75) были специально обучены раздельному сбору мусору и осуществляли работу во время матчей Чемпионата.

Мы полагаем, что крайне важной частью программы раздельного сбора стала ее информационная составляющая. Развивающиеся страны, к которым относится и Бразилия, обычно концентрируются на других проблемных областях и экологические аспекты часто не попадают в их поле внимания. Между тем повсеместно внедренная программа раздельного сбора может решить многие проблемы помимо экологической.

Мусор является ценным ресурсом. Переработанные отходы получают вторую жизнь, и макулатура или пластик могут превратиться во что-то полезное - стать футболкой, горкой для детской площадки или новой пластиковой бутылкой. Если использовать вторсырьё, то при производстве новых вещей существенно снижается количество необходимых природных ресурсов и степень загрязнения окружающей среды. Так, при переработке макулатуры на производство новой бумаги загрязнение воды снижается на 35%, а загрязнение воздуха уменьшается на 74%.[[76]](#footnote-76)

Раздельный сбор обходится дороже, чем сбор всего сразу. Однако при грамотном подходе и дальновидном планировании переработки мусора становится выгодным бизнесом, приносящим доход в городскую казну. Прибыль от переработки мусора является важной составляющей бюджета крупных городов в Швейцарии, Норвегии, Швеции, Германии.

Поэтому просветительская сторона экологической программы представляется имеющей принципиальное значение. Она формирует у зрителей и болельщиков понимание важности сортировки мусора, ее пользе и эффективности, прививает полезные экологические привычки.

При подготовке к ЧМ-2018 наша страна также обязана руководствоваться экологическими стандартами, принятыми в FIFA. «Сертификация стадионов в соответствии с признанными экологическими стандартами является одним из ключевых аспектов нашей Стратегии устойчивого развития»[[77]](#footnote-77).

Экологическую сертификацию уже прошли стадионы «Нижний Новгород», «Лужники», «Волгоград Арена», «Самара Арена», «Мордовия Арена», «Cтадион «Спартак», «Зенит Арена» и «Казань Арена»[[78]](#footnote-78). Проверки показали, что при строительстве всех этих арен использовались экологически безопасные материалы и был внедрен раздельный сбор отходов.

«Стадион Спартак» стал одной из первых арен, на которой были применены энергоэффективные решения. В частности, системы диспетчеризации стадиона распределяют ресурсы в зависимости от потребностей при управлении инженерными системами стадиона, снижая энергопотребление до 70%[[79]](#footnote-79). В рабочих и офисных помещениях используются светодиодные лампы, которые позволяют экономить до 90% электрической энергии на освещение по сравнению с аналогами.

Одной из самых сложных экологических задач является дальнейшее переориентирование стадиона для его использования в различных, а не только спортивных, целях и адаптация количества зрительских мест под нужды конкретных городов.

Так, в Бразилии часть стадионов была спроектирована с учетом их дальнейшего рационального использования; была построена необходимая инфраструктура для постоянного функционирования района около арены. Например, стадион «Дас Дунас» в Лагоа-Нова, получил высокую оценку от FIFA из-за развитой прилегающей инфраструктуры: вокруг стадиона также были построены гостиницы, торговый центр, коммерческие здания и даже искусственное озеро[[80]](#footnote-80). При строительстве «Арена Коринтиас» в Сан-Паулу предусмотрели возможность сооружения временных мест и сокращения вместимости арены после мундиаля с 65 000 до 48 000 мест[[81]](#footnote-81). Арены регулярно используются не только мужскими футбольными командами, но и женскими коллективами (в частности, «Национальный стадион» в Бразилиа[[82]](#footnote-82)).

«Арена «Пернамбукану» в Ресифе была построена с нуля. Новый стадион являлся частью градостроительного проекта, который помимо прочего включает в себя торговый центр, спортивно-развлекательный комплекс, рестораны, музей, театр, кино- и конференц-центры. Ряд стадионов был реконструирован: «Минейран», «Манэ Гарринчи», «Кастелан», «Бейра-Рио» и другие. Вместимость одного из самых известных стадионов в мире «Мараканы» была уменьшена с 200 000 до 82 000 из-за запрета FIFA на стоячие места[[83]](#footnote-83).

Однако другие арены оказались не такими прибыльными и успешно функционирующими. Эксплуатация и обслуживание крупных стадионов в небольших или не футбольных городах стали проблематичными для экономики некоторых городов. Например, в городе Манаус был построен стадион «Амазония», вмещающий 40 000 человек, для проведения 4 матчей Чемпионата мира. После мундиаля стадион стал домашним сразу для нескольких клубных команд города: «Насьонал», «Америка» и «Риу-Негру». Однако «Насьонал» является полупрофессиональной командой четвертого дивизиона, средняя посещаемость игр которой составляет 1500 человек. Две другие команды не представлены в национальных первенствах, играя в чемпионате штата Амазонас. При этом месячное обслуживание арены обходится в 250 000 долларов, что не позволяет стадиону стать безубыточным[[84]](#footnote-84).

«Пантанал арена» на 40 000 мест после мундиаля стала домашним стадионом для футбольного клуба из города Куяба, который в данный момент выступает лишь в третьем бразильском дивизионе и просто не способен полностью заполнить стадион. Аналогично обстоит положение дел в городе Манаус, за который выступает клуб «Насьонал». Команда играет в региональном чемпионате Амазонии и арена на 43 000 не соответствует уровню команды[[85]](#footnote-85).

Такая же ситуация сложилась в ЮАР после проведения ЧМ-2010. Из 10 арен для постоянных футбольных целей на сегодняшний момент используются 6[[86]](#footnote-86). Несмотря на то, что огромные стадионы - вместимость некоторых доходит до 90 000 - постоянно используются для футбольных целей, они никогда не бывают заполнены. Так, средняя посещаемость матчей «АмаЗулу» составляет 4783 человек при вместимости домашнего стадиона команды «Мозес Мабида» 69 957 человек. «Кейптаун» с 64 100 зрительскими местами во время игр команды собирает в среднем 8110 человек. «Ни один из них не окупается. В стратегическом плане абсолютно не продумали, как все эти арены использовать после ЧМ».[[87]](#footnote-87)

Об этом наглядно свидетельствует и мнение населения ЮАР. В прессе регулярно поднимается вопрос о сносе дорогостоящих объектов или переделке арен под другие нужды, например, их преобразование в торговые центры. Так, среди предложений фигурировала идея изменить инфраструктуру прилегающего парка стадиона «Питер Мокаба» в Полокване (средняя посещаемость - 6 743 человек при вместимости 45 264[[88]](#footnote-88)) ради создания доступного жилья для бедных.

Итак, можно сделать вывод, что экологические принципы устойчивого развития, с одной стороны, успешно внедряются при строительстве футбольной инфраструктуры, а именно организация раздельного сбора и использование энергоэффективных решений. Этому способствуют имеющиеся четкие стандарты, обозначенные в соответствующих документах, и регулярные проверки объектов комиссией FIFA. Однако непродуманной остается крайне важная с точки зрения не только экологии, но и экономики дальнейшее использование спортивной инфраструктуры. Простой стадионов, их неоккупаемость и неиспользование наносят колоссальный вред экологии города. Над этой составляющей концепции устойчивого развития FIFA необходимо работать более тщательно, учитывая локальные особенности и экономическую ситуацию той или иной страны.

# 2.2. Экономическая составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу

Экономическая составляющая подразумевает под собой предотвращение коррупции, возведение стадионов и спортивной инфраструктуры с учетом их дальнейшего использования, создание рабочих мест и т.д. Эта часть концепции устойчивого развития нацелена на общее повышение уровня благосостояния страны, развитие различных сфер экономики и общей экономической целесообразности турнира.

С недавнего времени одной из ключевых задач политики FIFA является развитие, продвижение и популяризация футбола в первую очередь в развивающихся странах, что подразумевает под собой предоставление им права проведения крупных международных турниров. Анализ мест проведения Чемпионата позволяет нам выявить тот факт, что вплоть до 2002 года все Кубки мира FIFA проходили в Европе или Америке. Так, первой страной проведения ЧМ стал Уругвай, затем кубок 9 раз проходил в Европе (н., в Италии, Франции, Испании, Швейцарии, ФРГ и т.д.) и 5 раз – в Северной или Южной Америке (включая США, Чили, Бразилию и т.д.)[[89]](#footnote-89).

Проанализировав выбор главной футбольной ассоциации мира стран-хозяек ЧМ за 16 лет с 2006 по 2022 годы, мы видим, что лишь один из пяти чемпионатов прошел в развитой стране[[90]](#footnote-90) (этой страной стала Германия в 2006 году). Остальные четыре государства, выбранные для проведения чемпионатов в 2010-2022 годах, характеризуются развивающейся экономикой со средним уровнем развития[[91]](#footnote-91): это ЮАР, Бразилия, Россия и Катар. Более того, первые три эти страны являются членами организации БРИКС[[92]](#footnote-92), объединяющей наиболее быстро развивающиеся крупные страны мира. Для сравнения, предыдущие 20 лет ознаменовались лишь одним проведенным чемпионатом в развивающейся стране: ей стала Мексика в 1986 году. Все прочие хозяйки ЧМ с 1982 по 2002 – Испания, Италия, США, Франция, Республика Корея и Япония – согласно той же классификации являются экономически развитыми[[93]](#footnote-93).

Таким образом, для всех этих стран Чемпионат мира по футболу мог или может стать весомым подспорьем для улучшения экономической ситуации внутри страны. Рассмотрим более подробно, насколько успешно страны реализовали этот потенциал.

На Чемпионат мира-2010 ЮАР суммарно потратила более 3 млрд долларов (по другим данным – около 3,5 млрд), включая 1,7 млрд на создание и улучшение транспортной инфраструктуры - достаточно внушительная сумма для африканской страны. Это объясняется тем, что 10 из 10 необходимых для проведения первенства арен нуждались к реновации либо должны были быть построены с нуля[[94]](#footnote-94).

По статистическим данным, Кубок мира 2010 года увеличил экономику ЮАР на 38 млрд раундов (около 5 млрд долларов США), то есть чистая прибыль составила больше, чем расходы; в то же время, в период проведения ЧМ, количество рабочих мест в Южной Африке возросло на 1,3 млн, включая строительство стадионов и других объектов, туризм и смежные отрасли[[95]](#footnote-95). «Прошедшее событие показало, что ЮАР может быстро и эффективно построить новые объекты, современные здания, а это значит, что страна может быть конкурентоспособной на международном уровне. Также перед началом чемпионата были реконструированы некоторые старые стадионы – это тоже положительный момент»[[96]](#footnote-96).

Однако еще до начала чемпионата ряд специалистов, опираясь на международный опыт, указывали на высокую вероятность недостатка мероприятий крупного масштаба после проведения мундиаля и низкого спроса среди населения, что может стать причиной простоя арен и вызвать закрытие стадионов.

Данных о сегодняшней окупаемости южноафриканских стадионов нет в свободном доступе. Однако изучив среднюю заполняемость арен в течение сезона (так, средняя посещаемость матчей «АмаЗулу» составляет 4783 человек при вместимости домашнего стадиона команды «Мозес Мабида» 69 957 человек. «Кейптаун» с 64 100 зрительскими местами во время игр команды собирает в среднем 8110 человек)[[97]](#footnote-97), становится очевидным, что эти спортивные объекты не приносят прибыли.

Таким образом, первый из проведенных в развивающейся стране мундиалей оказался не слишком удачным с точки зрения дальнейшего использования его инфраструктуры и применения в расчет экономических аспектов. Строительство стадионов осуществлялось в соответствие с требованиями FIFA, однако без учета локальных особенностей и дальнейшей эксплуатации стадионов, что в итоге привело к экономической нецелесообразности их использования.

Далее рассмотрим пример Бразилии, которая стала хозяйкой Чемпионата мира по футболу в 2014 году. На строительство и реконструкцию стадионов государство потратило более 11 миллиардов долларов[[98]](#footnote-98) - то есть примерно в 3 раза больше, чем южноафриканцы в 2010 году. При этом был взят заём в размере 1 млрд долларов у США[[99]](#footnote-99).

Выгода от строительства инфраструктуры в Бразилии не однозначна. Ряд специалистов говорили об эффекте домино: количество рабочих мест увеличилось до 3,63 млн; $12 млрд инвестиций в аэропорты, стадионы, гостиницы, городской транспорт и прочее в долгосрочной перспективе должно принести дополнительные $77 млрд[[100]](#footnote-100). «Экономические, социальные и культурные последствия, и некоторые из них при правильном подходе могут еще долгое время приносить пользу обществу»[[101]](#footnote-101). Экономисты же сходятся в мнение о том, что ожидания от огромной экономической выгоды от проведения крупных спортивных событий сильно преувеличены. Реконструкция и строительство стадионов вызвали недовольство населения Бразилия (средства для 7 из 12 арен были выделены из госбюджета, то есть фактически были построены на деньги налогоплательщиков[[102]](#footnote-102)), часть из них в итоге являются убыточными из-за недальновидного планирования при строительстве.

Говорить о реализации культурно-гуманитарного потенциала при возведении арен также достаточно сложно. Объекты при построенных и реконструированных стадионах в основном нацелены лишь на получение прибыли, но не на популяризацию футбола. Среди инфраструктурных сооружений в основном - развлекательные комплексы, магазины, отели, рестораны и т.п. Футбольным музеем при арене обладает лишь "Фонте-Нова" в Салвадоре[[103]](#footnote-103).

Проанализировав использование футбольной инфраструктуры после проведенных ЧМ в ЮАР и Бразилии, мы можем прийти к выводу, что специфические особенности данных стран и их футбольных культур не были в должной степени учтены при возведении арен. В частности, не были предусмотрены все возможные варианты дальнейшей эксплуатации стадионов, не были приняты во внимание возможности использования стадионов разными группами населения, а также не были учтены культурно-гуманитарные аспекты при возведении арен. Все это привело к дальнейшему неэффективному использованию стадионов и общей экономической нецелесообразности Чемпионатов. Экономическая составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках этих двух Чемпионатов мира футболу не были полностью реализованы.

# 2.3. Социальная составляющая принципов устойчивого развития и их реализация в рамках Чемпионатов мира и Европы по футболу

Социальная составляющая устойчивого развития направлена на поддержание стабильности существующих социальных и культурных норм и сокращение числа конфликтов между людьми. Эта сфера включает в себя, прежде всего, соблюдение прав человека и справедливое распределение возможностей.

Эти проекты включают такие направления как проведение специальных занятий с целью обучения детей ключевым навыкам игры в футбол, повышение грамотности населения по различным социальным вопросам (в частности, образование ВИЧ/СПИД, гендерное равенство, социальная интеграция людей с инвалидностью и многие другие).

Еще в 1997 году была запущена программа «Моя игра – справедливая игра» («My game is a fair game»), направленная на продвижение этичного поведения игроков и тренеров[[104]](#footnote-104). С 1997 каждый год FIFA посвящает один из своих международных матчей восхвалению и пропаганде духа честной игры[[105]](#footnote-105). Честная игра также вознаграждается на каждом турнире FIFA. По итогам каждого турнира игрок, продемонстрировавший самую честную игру, награждается специальным призом - FIFA Fair Play Award[[106]](#footnote-106).

В 2002 году была запущена программа «Скажи нет расизму» («No to racism»), подробно рассмотренная нами в предыдущей главе. «ФИФА проводит бескомпромиссную политику в вопросах, касающихся дискриминации и мы неустанно боремся с этим злом в нашей игре»[[107]](#footnote-107). В мае 2015 года была также введена в действие Система FIFA по выявлению дискриминации в футболе (Fare Anti-Discrimination Monitoring System). В рамках программы происходит мониторинг матчей на предмет проявления любых видов дискриминации. Была оптимизирована правовая процедура, позволяющая наказывать лиц, проявляющих дискриминацию по отношению к другим лицам.

На данный момент программа «No to racism» является одной из крупнейших и наиболее известных программ FIFA[[108]](#footnote-108). Тем не менее, говорить о том, что расизм в футболе полностью искоренен, невозможно. В первую очередь это связано с тем, что расизм изначально является проблемой не футбола, а всего общества, и корень проблемы нужно искать именно в нем. Футбол – лишь проекция общественных настроений, отражение эпохи, ее противоречивых тенденций и идей. Поэтому решать эту проблему нужно в первую очередь на государственном и городском уровне. Однако мы полагаем, что футбол может и должен выступать в качестве инструмента трансляции существования данной проблемы и привлекать к ней внимание общественности.

2005 год продемонстрировал готовность FIFA внедрять принципы устойчивого развития на всех уровнях и всячески способствовать распространению этих идей. Например, в 2005 году была запущена программа «Футбол во имя надежды» («Football for hope»). На данный момент она является одной из ключевых направлений деятельности международной организации в области устойчивого развития. Программа заключается как в финансовой, так и в нефинансовой поддержке некоммерческих организаций при реализации их футбольных программ и проектов. За 10 лет, в период с 2005 по 2015 год FIFA посредством реализации данной программы оказал поддержку 450 проектам в 78 странах мира.[[109]](#footnote-109) Предполагается, что во время проведения Чемпионата мира по футболу-2018 в рамках «Футбола во имя надежды» будет организован и проведен ряд социальных мероприятий в Москве, Санкт-Петербурге, Казани и других городах, даже не принимающих участие в ЧМ. Например, в рамках данной программы в 2017 году FIFA совместно с РООИ «Перспектива» начала кампанию «Футбол во имя надежды» в общеобразовательных школах, где проводятся занятия по параолимпийским видам спорта. Также в рамках программы организовываются параолимпийские фестивали и инклюзивные пятидневные спортивные детские лагеря в таких городах как Уфа, Сыктывкар, Нижний Новгород и Якутск[[110]](#footnote-110).

Крайне важным нам представляется именно работа FIFA над созданием доступной и инклюзивной среды. Каждый десятый человек на планете имеет инвалидность; около 20% населения Земли нуждается в доступной среде[[111]](#footnote-111). Треть никогда не путешествовала за рубеж и даже не принимала участия в однодневных экскурсионных поездках. Половина из них никогда не посещали развлекательных или спортивных мероприятий из-за отсутствия необходимых условий на стадионе. Между тем люди с ограниченными возможности имеют такие же права, как и все прочие люди. И задача мероприятий, подобных Чемпионату мира или Европы по футболу - привлечь внимание общественности к данной проблеме и всячески поспособствовать её разрешению посредством создания условий, необходимых человеку с инвалидностью для беспрепятственного посещения стадионов, футбольных матчей, а впоследствие - и других культурно-массовых мероприятий.

Рассматривая пример ЧМ-2010 в ЮАР, можно отметить тот факт, что в силу отсутствия опыта строительства подобных стадионов гуманитарный аспект при возведении арен не был учтен в должной степени. Так, еще до начала чемпионата активисты из Союза людей с ограниченными возможностями Южной Африки провели ряд акций протеста против неприспособленности стадионов для маломобильных групп населения. «Мы очень хотели стать участниками этого праздника футбола, но стадионы не готовы принять нас»[[112]](#footnote-112). Анализ подготовленных для ЧМ стадионов позволяет говорить о том, что лишь «Нельсон Мандела» оборудован специальными пандусами для людей в колясках[[113]](#footnote-113).

Остро стоит проблема создания безбарьерной среды и в нашей стране. Применительно к России можно говорить о цифре в 12,8 миллионов человек - столько человек с инвалидностью проживают на территории РФ. Это составляет примерно 9% от всего населения. К сожалению, говорить о том, что в России повсеместно создана безбарьерная и доступная среда для людей с инвалидностью, не приходится. В крупных городах (Москва, Санкт-Петербург, Казань) постепенно приходят к осознанию важности создания инклюзивной среды - строятся пандусы, наземный транспорт становится оборудован специальными панелями, позволяющими человеку на инвалидной коляске беспроблемно попасть внутрь салона. Стоит отметить, что во многом эти изменения были связаны с проведением того или иного крупного спортивного события, которые требовали создания определённых условий для людей с инвалидностью – например, Универсиады-2013 в Казани. Будем надеяться, что Чемпионат мира по футболу-2018 поспособствует развитию инклюзивной среды в России и улучшит условия жизни для людей с инвалидностью и маломобильных групп населения.

Таким образом, осознавая широкие миротворческие возможности футбола как важного социального явления, необходимо реализовывать их. Для развивающихся стран проведение Чемпионатов мира – прекрасная возможность решить имеющиеся социальные проблемы. Этому могут и должны способствовать создание безбарьерной среды, поддержка параолимпийского футбола, борьба с проявлением расизма и дискриминации, поддержка футбольных организаций.

В целом последние два десятилетия оказались важным периодом с точки зрения перехода от простого восприятия и согласия с принципами устойчивого развития к их применению на практике. Мы выяснили, что футбол – важный промоутер социальной интеграции, он может играть весомую роль при распространении идей охраны окружающей среды, способствовать экономическому развитию, привлекать внимание к нерешенным социальным проблемам. Однако провозглашенные принципы устойчивого развития на практике не всегда оказываются успешно реализованными. В первую очередь стоит отметить экономический и экологический аспекты, которые зачастую оказываются взаимосвязаны. Проведение ЧМ для ЮАР и Бразилии, несмотря на попытки внедрения принципов устойчивого экономического развития при подготовке и организации турниров, стало экономически нецелесообразным. В дальнейшем необходимо уделять большее внимание особенностям стран-хозяек и адаптировать инфраструктуру и стадионы под потребности населения. В таком случае можно будет говорить об эффективности экономической и экологической составляющей концепции устойчивого развития.

# 

# Глава III. Социо-гуманитарное значение проведения в России Чемпионата мира по футболу-2018

# 3.1. Социально-экономические цели проведения Чемпионата мира по футболу-2018 в России

2 декабря 2010 года Россия впервые в своей истории получила право провести Чемпионат мира по футболу. Финальная часть турнира пройдёт с 14 июня по 15 июля 2018 года в 11 городах России. Помимо проведения футбольного праздника планетарного масштаба наша страна преследует и ряд социо-экономических целей. «Для нас Чемпионат мира по футболу – это не только спортивное мероприятие. Это мощный катализатор полного изменения гостиничной, транспортной и спортивной инфраструктуры, а также мощный импульс для развития въездного туризма»[[114]](#footnote-114). Таким образом, влияние и наследие Чемпионата мира охватывает различные сферы деятельности и включает в себя развитие инфраструктуры (как спортивной, так и транспортной), туризма, спорта и футбола.

Ожидается, что около 1.000.000 гостей посетят Россию в связи с ЧМ-2018[[115]](#footnote-115). По предварительным оценкам, 3,5 миллиардов телезрителей будут следить на Чемпионатом - каждый второй человек на планете[[116]](#footnote-116). Цифры колоссальные, и возможность транслировать свои ценности и оказать влияние на столь значительную аудиторию было бы глупо не использовать.

Одна из ключевых целей, преследуемых Россией при проведении ЧМ-2018, - формирование образа государства, причем как для внешней, так и для внутренней аудитории. Приём и организация ЧМ-2018 во многом рассматривается в качестве национального и общегосударственного проекта. Для россиян этот Чемпионат выступает в роли национальной идеи. Алексей Сорокин, генеральный директор Оргкомитета "Россия-2018": "Нам нужна какая-то объединяющая идея, которой живёт колоссальное количество людей. И Чемпионат мира может стать той идеей, которая объединит усилия очень многих россиян. Мы просто подучим по итогам совершенно другую страну"[[117]](#footnote-117).

Не менее важно и улучшение имиджа страны на международной арене, что в свете последних политических событий представляется особенно актуальным. Для России этот Чемпионат является в какой-то степени способом выйти из определенной политической изоляции, продемонстрировать миру готовность идти на диалог и сотрудничать. Крайне важно для России и продемонстрировать свое соответствие мировым стандартам, проведя спортивное мероприятие мирового масштаба на высоком уровне. Работа на улучшение имиджа страны сделает страну в целом и принимающие города в частности более привлекательными и доступными для туристов.

Другая часть имиджевой стороны – преодоление распространенных (и, к сожалению, зачастую правдивых) мнений иностранцев о России как о стране с глубокими расовыми предубеждениями. Самыми расистскими странами в Европе, согласно одному из недавно проведенных опросов, были признаны страны Восточной Европы, балканские страны, а также Италия, Франция и Россия[[118]](#footnote-118).

По мнению зарубежных СМИ, именно расизм является одной из наиболее острых проблем, которая может стать причиной беспорядков во время проведения Чемпионата Мира-2018 в России. Так, после опубликования манифеста «Селекция-12» болельщиками ФК «Зенит», в котором четко выражалась позиция неприятия игроков с темным цветом кожи, New York Times написала: «Официальные представители антирасистских организаций считают данный эпизод очередным конфузом России в ходе подготовки к Чемпионату Мира 2018 года и «Газпрома», государственной компании, которая владеет «Зенитом» и является спонсором главного клубного турнира – Лиги Чемпионов[[119]](#footnote-119)». Британская газета The Sun высказывается следующим образом: «Теперь Блаттер выглядит посмешищем за то, что дал России право на проведение турнира. Почему он доверил проводить величайший футбольный турнир стране, в которой лютует суровый расизм? Блаттер столкнулся с кошмаром, который наверняка станет главной темой ЧМ-2018»[[120]](#footnote-120).

Действительно, ситуация с расизмом в российском футболе по-прежнему остается достаточно острой. Проявление расизма болельщиками вызывает беспокойство западных СМИ, которые предвидят большие проблемы для России, если до 2018 года, когда в нашей стране будет проведен Чемпионат Мира, ситуация не изменится в лучшую сторону. «Чемпионат мира в России – это большой вызов для ФИФА. В России необходимо провести колоссальную образовательную работу в плане расизма и нетерпимости на трибунах. Министр спорта Виталий Мутко это признаёт, мы с ним данный вопрос уже обсуждали. Расизм – беда российского футбола. Думаю, что три года хватит для того, чтобы провести необходимую работу с болельщиками»[[121]](#footnote-121), - заявил вице-президент ФИФА и глава КОНКАКАФ Джеффри Уэбб.

Чемпионат мира – действительно отличный способ для России продемонстрировать, что наша страна прикладывает значительные усилия для борьбы с расизмом и разрушить имеющийся на данный момент имидж нетолерантной страны. Для того, чтобы пресечь проявление расизма во время Чемпионата, в период ЧМ-2018 в России будет функционировать система по выявлению дискриминации в футболе. На матчах будут присутствовать специальные наблюдатели, которые будут выявлять и документировать случаи проявления любого вида дискриминации, расизма и нетолерантности. Присутствие на матчах специальных наблюдателей позволит собирать доказательную базу. В течение 24 часов после окончания матча будет составляться специальный отчет, который затем будет отправляться в Дисциплинарный комитет FIFA, где будет решаться вопрос о проведении разбирательства. Мы полагаем, что это позволит обеспечить привлечение правонарушителей к ответственности.

Безусловно, одной из причин, по которой страны борются за возможность принять то или иное крупное футбольное соревнование, является шанс поспособствовать развитию спорта и футбола в стране или конкретно взятом регионе. Исключением не является и Россия, для которой проблема обеспечения спортивных школ инфраструктурой и необходимым инвентарем стоит достаточно остро, особенно в регионах. Возведение современной инфраструктуры и создание специализированных сервисов позволят развивать массовый спорт более эффективно и привлечь большее количество детей и подростков в футбольные секции.

Необходимо отметить, что еще на этапе подготовки к Чемпионату мира наша страна получила колоссальную выгоду. На 71% увеличился объём рынка туристических услуг в городах-организаторах ЧМ-2018 (с 2011 по 2015 года).[[122]](#footnote-122) На 57% возросло количество российских туристов, останавливающихся в гостиницах городов-организаторов. Ожидается, что эти цифры будут расти.

На данный момент в эксплуатацию уже введены 210 футбольных объектов. Предполагается, что к 2020 году будут созданы 5 федеральных, 10 межрегиональных 100 региональных центров развития футбола[[123]](#footnote-123). Мы полагаем, что самым важным наследием Чемпионата в этом плане станет 96 тренировочных площадок, которые после ЧМ-2018 смогут принять до 16 тысяч детей и подростков[[124]](#footnote-124).

Ожидается, что около 25.000.000 человек, которые составляют население городов-организаторов ЧМ-2018, смогут в дальнейшем использовать созданную инфраструктуру и спортивные объекты. Таким образом, вложенные инвестиции окупятся не только материально, но и будут способствовать развитию массового спорта[[125]](#footnote-125). Популяризация спорта и футбола напрямую связана с дальнейшими успехами футбольных клубов и команд страны. Наличие необходимой инфраструктуры, тренировочных полей и площадок, спортивного инвентаря делает доступ к занятию футболом легче и проще. Поэтому важным нам представляется тот факт, что за 4 года, с 2011 по 2015 гг., количество футболистов, зарегистрированных в информационной системе российского футбольного Союза, выросло с 331.000 до 750.000[[126]](#footnote-126), то есть более чем в два раза. К 2015 году число занимающихся футболом в профильных спортивных школах среди учащихся, регулярно занимающихся физкультурой и спортом, выросло с 12,5% (показателя 2011 года) до 14, 5%.[[127]](#footnote-127) Кроме того, 5800 тренеров-преподавателей по футболу детских спортивных школ прошли переподготовку и повысили квалификацию в 2015 году.[[128]](#footnote-128)

Также проведение Чемпионата мира уже позволило нашей стране создать огромное количество рабочих мест, что положительно сказывается на борьбе с безработицей, особенно в регионах. Так, при подготовке к ЧМ создано и поддерживается 100 000 рабочих мест, в том числе 13000 человек задействовано в строительстве и реконструкции стадионов.[[129]](#footnote-129)

Таким образом, проведение Чемпионата Мира по футболу-2018 в России является знаковым событием как для страны, так и для отдельно взятых регионов. Успешное проведение мундиаля будет являться фактором ускорения социально-экономического развития городов, принимающих Чемпионат. Подготовка к турниру будет иметь последствия для различных секторов экономики, включая развитие рынка труда, улучшение материального благосостояния условий проживания (обеспеченность жильём и благоустроенной средой), развитие туризма и увеличение инвестиционной привлекательности страны, улучшение имиджа и взаимоотношений с международным сообществом.

# 3.2. Внедрение принципов устойчивого развития при подготовке к Чемпионату мира по футболу-2018

Во второй главе исследования нами была рассмотрена концепция устойчивого развития, которой должны руководствоваться страны, принимающие Чемпионаты мира по футболу. Исключением не стала и Россия. Чтобы гарантировать, что в процессе подготовки и проведения Чемпионата мира в России негативное воздействие будет сокращено, а возможности позитивного воздействия на общество, экономику и окружающую среду реализованы в полной мере, в соответствие с указом президента РФ «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»[[130]](#footnote-130) была разработана стратегия в области устойчивого развития.

Эта стратегия была учреждена и представлена общественности в 2015 году. Она описывает основные направления деятельности и конкретные цели, которые должны быть достигнуты в ходе подготовки и проведения ЧМ[[131]](#footnote-131).

Эта программа включает в себя 9 основных направлений. В области развития такой сферы жизни как общество функционируют 4 основных направления: охрана здоровья и профессиональная безопасность; достойный труд и развитие человеческого потенциала; инклюзивность и равенство; социальное развитие, здоровый образ жизни и спортивное наследие. Под окружающей средой подразумевается строительство стадионов с учётом «зелёных» стандартов; управление транспортом, выбросами углеводородов, энергопотреблением и отходами, а также минимизация экологических рисков и сохранение биоразнообразия. И экономика включает в себя ответственное деловое поведение и экономическое развитие на региональном уровне.

Для того, что определить, насколько Россия на данном этапе своей подготовки к Чемпионату мира преуспела в реализации поставленных задач, мы подробно проанализировали каждое из этих 9 направлений – какие меры предпринимаются для их достижения, как и в какой форме это будет реализовано в ходе Чемпионата.

Итак, в области охраны здоровья и профессиональной безопасности для ЧМ-2018 будет создана среда, свободная от табачного дыма. «Создание свободной от табачного дыма среды на всех стадионах Чемпионата, а также во время проведения Фестивалей болельщиков, является одним из приоритетов организаторов Чемпионата»[[132]](#footnote-132). Данное направление реализуется с целью создания среды, благоприятной для бросающих курить исключения какой-либо связи между футболом и употреблением табака, предотвращением начала курения среди молодежи и т.д. В июне 2016 года в Москве состоялась конференция, посвященная созданию свободной от табачного дыма среды при проведении Чемпионатов мира по футболу 2018[[133]](#footnote-133). На ней было решено, что курение на стадионах и мероприятиях, связанным с ЧМ, будет запрещено везде, кроме специальных зон на открытом воздухе. Также во время трансляций матчей будет запрещена реклама, стимулирующая продажи и спонсорство табака, и продажа табачных и сопутствующих товаров на территории объекта или мероприятия[[134]](#footnote-134).

Что касается достойного труда и развития компетенций, уже внедрена и функционирует система мониторинга условий труда работников, занятых в строительстве и реконструкции стадионов чемпионата. "Мы уделяем все больше внимания защите прав человека, поэтому сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами имеет важнейшее значение. Подписание этого меморандума поможет обеспечить достойные условия труда работникам, занятым в строительстве и реконструкции стадионов Чемпионата мира"[[135]](#footnote-135). Так, FIFA совместно с Оргкомитетом "Россия-2018" подписали меморандум об обеспечении безопасных условий труда при строительстве стадионов к ЧМ-2018[[136]](#footnote-136). Для этого на арены турнира регулярно организовывались инспекционные визиты FIFA; на данный момент проинспектированы 9000 работников из более чем 100 строительных компаний, занятых в строительстве и реконструкции стадионов[[137]](#footnote-137).

Инклюзивность и равенство предполагает создание среды, доступной для людей с инвалидностью и других представителей маломобильных групп населения. Расстроенные нами примеры стадионов в принимающих городов демонстрируют, что действительно все стадионы Чемпионата мира-2018 будут доступны для людей с инвалидностью и маломобильных групп населения. 31 вокзал в городах-организаторах уже были или будут переоборудованы в соответствии с нормами Российской Федерации и потребностями людей с инвалидностью и маломобильных групп населения.[[138]](#footnote-138)

Также все волонтеры Кубка конфедераций и Чемпионата мира проходят тренинги, на которых их обучают взаимодействию с людьми с инвалидностью. Например, волонтерам разъясняют, какие термины корректно использовать для обозначения человека с инвалидностью, каким образом выстраивать коммуникацию с ними, какая специфика возникает при общении с людьми с ограниченными возможностями здоровья.

Что касается экологической сферы, то тут в первую очередь необходимо отметить тот факт, что стадионы Чемпионата строятся с учётом «зелёных» стандартов. Создан первый в России национальный стандарт «зелёного» строительства для стадионов – «РУСО. Футбольные стадионы».[[139]](#footnote-139) Это подразумевает под собой применение эффективного использования ресурсов при создании проектных и инженерно-технических решений, в том числе внедрение специального оборудования для снабжения теплом и холодом, освещения и водоснабжения. Также стандарты учитывают экологическую безопасность применяемых материалов в строительстве, ряд социальных аспектов, транспортную доступность и общие экологические факторы территорий, такие как озеленение, качество воздуха и комфортность[[140]](#footnote-140).

Кроме того, 350 мероприятий в области охраны окружающей среды будет реализовано в городах-организаторах до 2018 года. 200 гектар зелёных зон и охраняемых природных территорий будут благоустроены в рамках подготовки и проведения Чемпионата мира-2018[[141]](#footnote-141). В рамках управления транспортом реализуется программа по компенсации выбросов парниковых газов[[142]](#footnote-142).

Важно отметить, что для минимизации экологических рисков и биоразнообразия до начала строительства стадионов были проведены анализ и оценка экологических рисков, а также анализ расположения территорий с особыми условиями использовании, находящихся недалеко от стадионов.

К примерам инициатив в экономической сфере можно отнести следующие положения. На 10 строящихся и реконструируемых стадионах проводится регулярный мониторинг условий и охраны труд. Оргкомитет и FIFA содействовали разработке федеральных и региональных целевых программ, направленных на развитие инфраструктуры. Например, можно выделить ряд мероприятий в Ростове-на-Дону. В этом городе был реконструирован мостовой переход через Дон, были построены Южный и Западный транспортные обходы города, капитальный ремонт существующих объектов здравоохранения, подвесная канатная дорога через Дон, а также обновлен подвижной состав общественного транспорта города и построен аэропорт.Предполагается, что все это окажет положительное влияние на качество жизни жителей региона за счет повышения мобильности региона, уменьшения безработицы и строительство современной инфраструктуры.

Можно отметить, что с самого начала проведение ЧМ-2018 планировалось в тесной связи с реализацией долгосрочных федеральных и региональных стратегий и программ развития, с целью содействия социальному, экологическому и экономическому развитию городов и регионов, принимающих Чемпионат. Проводится большое количество социально-ориентированных мероприятий, оказывается поддержка развитию регионов, стадионы возводятся с учетом принципов и стандартов FIFA. Однако говорить об успешности внедрения принципов устойчивого развития в подготовку и проведение Чемпионата можно будет только после его окончания, когда мы сможем увидеть, насколько рационально в дальнейшем будут использоваться стадионы и какую выгоду получили принимающие города от ЧМ-2018.

# 3.3. Основные этапы создания спортивной инфраструктуры и перспективы её применения в рамках Чемпионата мира – 2018 в России

Проведение Чемпионата мира требует определенного уровня инфраструктуры. Для соответствия требованиям FIFA на проведение ЧМ-2018 в России, строительство или реконструкцию стадионов, создание должной транспортной и гостиничной инфраструктуры выделяются значительные финансовые средства. Предполагается, что к началу турнира будет построено 108 спортивных объектов, включая 12 стадионов общей вместимостью более 550 000 человек[[143]](#footnote-143). Также будут созданы 26 объектов транспортной инфраструктуры, включая 11 аэропортов. Новые терминалы уже были или будут построены в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Самаре, Ростове, Московском аэропорту Домодедово[[144]](#footnote-144). 13 больниц были реконструированы или отремонтированы. Также были созданы или находятся в процессе создания 29 объектов инженерных сетей, 12 электроподстанций и 27 новых гостиниц[[145]](#footnote-145).

Развитие инфраструктуры потребовало от нашей страны вложений в размере около 600 миллиардов рублей.[[146]](#footnote-146) Сравнивая инвестиции стран-хозяек последних Чемпионатов мира, мы можем отметить, что расходы России на проведение ЧМ по футболу в 2018 году намного превысят затраты ЮАР в 2010 году (которые составили около 3 млрд долларов), но сопоставимы с расходами Бразилии в 2014 (около 11 млрд долларов[[147]](#footnote-147)).

Учитывая объемы вкладывания денежных средств в строительство спортивной инфраструктуры, мы полагаем, что Россия должна, учтя все ошибки проведения предыдущих Кубков мира по футболу, особенно в развивающихся странах, и других крупных спортивных мероприятий, при подготовке к которым также приходилось производить большую часть работ с нуля, основываться на их опыте. Правильный, рациональный подход к размещению стадионов, их продуманная дальнейшая эксплуатация приведут к тому, что впоследствии арены будет постоянно использоваться. Это положительным образом скажется на их окупаемости. Необходимо также отметить необходимость грамотного подхода к организации пространства вокруг стадиона. «Англия наделала много ошибок, пока строила свои спортивные объекты, Россия может их избежать, готовясь к Чемпионату мира по футболу 2018 года»[[148]](#footnote-148).

На аэропорты и дороги тратятся деньги из уже запланированных расходов по федеральным целевым программам, но чемпионат ускоряет реализацию некоторых частей этих программ. Логика развития регионов может потребовать дополнительных средств, но радикальных расходов не предусмотрено. Например, специально дорогие терминалы в аэропортах небольших городов не строятся, там предусматриваются временные конструкции, которые потом можно перевезти либо использовать иначе. Грамотным подходом к подготовке турнира Россия хочет «продемонстрировать на примере чемпионата принципиально новый подход к планированию госрасходов»[[149]](#footnote-149).

Рассмотрим проекты развития стадионов в некоторых городах, готовящихся принять матчи чемпионата в 2018 году. Мундиаль будет проходить в 12 городах России; стадионы в 7 из них строятся или реконструируются непосредственно для чемпионата[[150]](#footnote-150). «России необходимо избежать строительства объектов, которые умрут после события, станут ненужными. Так, например, случилось в Афинах [на Олимпийских играх], а вот в Пекине всем пользуются, потому что строили, думая о будущем[[151]](#footnote-151)». Так, согласно концепции французской компании, победившей в конкурсе проектов будущего стадиона в Калининграде, после завершения ЧМ его вместимость сократится с 40 000 до 25 000 мест посредством демонтации части арен. Стадион впоследствии сможет принять также соревнования на льду и по водным видам спорта[[152]](#footnote-152).

В Волгограде, который примет несколько матчей Кубка мира, разработкой плана использования стадиона после чемпионата занимается международная компания SportFive. Представители компании заявляют, что стадион может и должен способствовать туристической привлекательности города и стать одним из мест туристического притяжения. Основным источников денежных поступлений для арены будут матчи волгоградского футбольного клуба «Ротор». Однако будет ли стадион действительно окупаемым, сказать сложно. Волгоградский «Ротор» в сезоне 2015/2016 вынужден был снять себя с соревнований из-за многомиллионных долгов; со следующего сезона команда будет выступать во втором дивизионе страны[[153]](#footnote-153). Средняя посещаемость матчей команды при этом составляет 1 223 человек[[154]](#footnote-154). Можно надеяться на концепцию городского развития, которая предусматривает использование арены не только для спортивных целей, но также в качестве площадки для концертов, животноводческих выставок и т.д. Планируется, что за год арена в общей сложности будет принимать около 30-40 событий[[155]](#footnote-155).

Наибольшие вопросы при выборе мест проведения будущего чемпионата вызвал Саранск. Город традиционно не силен в футболе, а ФК «Мордовия», представляющий его, не может похвастаться высокими достижениями и собирает небольшую зрительскую аудиторию. Так, средняя посещаемость домашних игр в сезоне 2015/16 составила 5250 человек и оказалась одной из самых низких в РФПЛ[[156]](#footnote-156). Учитывая эти цифры, было принято решение сократить вместимость арены до 25 000 зрителей после ЧМ. Стадион также будет выступать площадкой для волейбола, баскетбола и тенниса, на его территории будут располагаться фитнес-центры[[157]](#footnote-157). Все это позволит использовать арену максимально эффективно.

Два московских стадионов также будут многофункциональны: планируется их использование для проведения легкоатлетических соревнований («Лужники»), игр национальной сборной («Открытие Арена», «Лужники») и других масштабных мероприятий[[158]](#footnote-158). Более того, при стадионе ФК «Спартак» оборудован одноименный музей площадью более 900 кв м[[159]](#footnote-159).

Положительным примером использования принципов устойчивого развития является построенный в 2013 году стадион «Фишт» в городе Сочи. Арена уже использовалась для ряда спортивных событий зимней Олимпиады – 2014, а после проведения матчей группового этапа ЧМ (для их проведения необходимо лишь установить временные трибуны[[160]](#footnote-160)) планируется, что стадион будет эксплуатироваться сборной России для проведения сборов и части своих официальных и товарищеских матчей. Также стадион будет выступать в качестве места проведения различных массовых мероприятий, а проложенная вокруг арены трасса – для гонок Формулы-1[[161]](#footnote-161). Был учтен и культурно-гуманитарный аспект: ледовая арена «Шайба» была переоборудована под детский спортивно-оздоровительный центр[[162]](#footnote-162). Таким образом, мы видим, что при проектировании и строительстве данного стадиона действительно учитывались экономическая целесообразность содержания арены и ее культурно-гуманитарный потенциал, были предусмотрены различные варианты дальнейшей эксплуатации стадиона на постоянной основе. Однако в настоящий момент говорить об однозначной продуманности арены нельзя – в её продуманности и эффективности функционирования можно будет убедиться лишь спустя проведения Чемпионата мира.

Еще один достойный пример – «Казань арена», также открытая в 2013 году для проведения Всемирной летней Универсиады. «Наша задача была не только построить место, где можно будет провести столь масштабное мероприятие, как Универсиада, но и предоставить городу мультифункциональную площадку на будущее»[[163]](#footnote-163). Это действительно удалось сделать: стадион уже принимал Чемпионат мира по водным видам спорта и ряд событий Универсиады, в 2018 арена будет задействована для матчей ЧМ, а на постоянной основе он является домашней ареной для футбольного клуба «Рубин»[[164]](#footnote-164). «Казани очень не хватало стадиона, который подходил бы и для спортивных событий, и для концертов, и для любых других массовых мероприятий. «Казань Арена» эту нехватку компенсировала»[[165]](#footnote-165). При стадионе построены такие объекты как детский городок, музеи ФК «Рубин» и Казань Арены, спортивная зона, направленные на популяризацию футбола и спорта[[166]](#footnote-166). Также во время проведения ЧМ по водным видам спорта около арены был возведен культурный парк с тематическими и татарскими павильонами[[167]](#footnote-167). Все эти аспекты положительным образом сказываются на самоидентификации татарского народа, повышают уровень национального самоопределения и гордости за республику.

Стоит также отметить, как стадионы будут адаптированы к окружающей среде и каким образом изменятся ближайшие к ним территории. Так, в Москве глобальной реконструкции подвергнутся набережные. К 2018 году берега Москвы-реки, включая территории около «Спартак Арены» и «Лужников», должны превратиться в "линейный парк" — большое общественное пространство, благоустроенное для отдыха жителей и гостей столицы[[168]](#footnote-168). Вокруг стадиона «Спартак» после завершения чемпионата будет построен жилой микрорайон[[169]](#footnote-169). Согласно плану, вокруг нового стадиона в Самаре также появится жилой микрорайон с развитой инфраструктурой[[170]](#footnote-170). В Калининграде проведение в городе матчей ЧМ стимулировало местные органы управления заняться облагораживанием острова Октябрьский, пустовавшим несколько веков; тут будет построен микрорайон с парками, набережными и причалами[[171]](#footnote-171).

Проанализированные данные позволяют сделать вывод о том, что проведена серьезная работа для максимально эффективной и грамотной реализации необходимой инфраструктуры и ее дальнейшего использования. Мы выявили, что Россия прилагает необходимые усилия для рационального проектирования, строительства и реконструкции стадионов, используя методы устойчивого развития. Арены в последующем будут использоваться для различных целей; прилегающая к ним инфраструктура будет повышать привлекательность районов, делать их более оживленными и популярными среди жителей и туристов. Остается надеяться, что сроки будут соблюдены, арены - успешно эксплуатироваться как во время чемпионата, так и после него, а проведенный ЧМ будет отвечать интересам города, страны, их жителям и всего российского спорта.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что из трех стран-хозяек чемпионатов в 2010, 2014 и 2018 годах Россия выделяется более комплексным подходом, предусмотренными вариантами развития арен после мундиаля посредством их демонтажа или переориентации, продуманностью использования культурно-гуманитарного потенциала стадионов. Однако оценивать эффективность их эксплуатации и экономическую отдачу спортивных сооружений и инфраструктуры можно будет лишь после проведения чемпионата.

# 3.4. Проблемы при строительстве «Зенит-арены» в Санкт-Петербурге

Кубок Конфедераций FIFA - одно из важнейших спортивных событий 2017 года, которое впервые в своей истории пройдёт в России. Санкт-Петербург, Москва, Казань и Сочи примут матчи турнира летом 2017 года. По предварительным оценкам, около 1 миллиарда зрителей будут наблюдать за Кубком Конфедераций, а 3 миллиона гостей и болельщиков приедут в Россию[[172]](#footnote-172). Поэтому Кубок Конфедераций - отличная проверка для построенных или реконструированных стадионов и инфраструктуры.

Вслед за чемпионатом мира в 2018 году Россия получила право провести и ряд матчей Евро-2020 - новая петербургская арена примет четыре игры, а также матчи Кубка конфедераций в 2017 году. Первый официальный футбольный матч на «Зенит-арене» прошел 22 апреля 2017 года – «Зенит» сыграл с «Уралом» в рамках Российской футбольной Премьер-Лиги.

«Помимо прагматической задачи реконструкции, стояла и политическая: сделать стадион значимым объектом на карте Европы»[[173]](#footnote-173). Будучи одним из городов с наиболее развитой футбольной культурой в стране, Санкт-Петербург давно нуждался в современной арене с высокой вместимостью. Однако именно этот спортивный объект вызывал и продолжает вызывать многочисленные вопросы из-за постоянного увеличения бюджета и переноса сроков открытия арены. С 2010 года инвестором стадиона выступает городской бюджет, и жители города хотят видеть результат использования своих налоговых средств.

Возведение новой арены на месте стадиона имени С.М. Кирова в Приморском парке победы на Крестовском острове было начато в 2007 году[[174]](#footnote-174). В декабре 2009 строительство приостановили, так как проект стадиона не соответствовал требованиям FIFA: необходимо было изменить конфигурацию трибун и перепланировать подтрибунные помещения[[175]](#footnote-175). «Сначала стадион проектировался не для чемпионата мира, поэтому не было такого количества мест, требования ФИФА не были учтены в полной мере»[[176]](#footnote-176). В связи с этим подрядчики в 2010 году были вынуждены вносить изменения в первоначальный проект, чтобы иметь возможность принять полуфинал ЧМ и в связи с изменением норм FIFA и UEFA по безопасности проведения матчей. Исходный проект изменился на 75%[[177]](#footnote-177). В результате корректировки число зрительных мест было увеличено до 68 000 во время футбольных матчей и до 84 000 - для проведения концертно-зрелищных мероприятий, чего не было предусмотрено первоначально[[178]](#footnote-178). К концу 2011 проект достиг своей максимальной стоимости - 43,8 млрд рублей. По имеющимся данным, стадион в итоге обошёлся примерно в 1,4 млрд долларов[[179]](#footnote-179) (то есть на 0,3 млрд больше, чем суммарно затраченная сумма на возведение стадионов при подготовке к ЧМ-2010 в ЮАР). Вопрос об итоговой сумме, однако, остается открытым.

Кроме того, неоднократно заявлялось о хищение денег при строительстве стадиона. «Идет расследование уголовного дела по хищению средств при строительстве стадиона "Зенит-арена", сумма ущерба, только по фактам, известным мне, превышает 700 млн рублей»[[180]](#footnote-180), – сказал Игорь Албин, вице-губернатор. В рамках расследования уголовного дела о данном мошенничестве в ноябре был задержан бывший вице-губернатор Санкт-Петербурга Марат Оганесян, курирующий строительный блок. 13 января 2017 года суд продлил срок ареста до 9 мая[[181]](#footnote-181).

Большой резонанс в обществе вызвала история с северокорейскими рабочими, опубликованная в норвежском футбольном журнале Josimar. В статье «Рабы Санкт-Петербурга» идет речь о том, что при строительстве арены были заняты 110 северокорейских трудовых мигрантов[[182]](#footnote-182), которых городу бесплатно предоставили строительные компании «Дальпитерстрой» (60 человек) и Seven Suns Development (50 человек) в обмен на «меньше проверок и будущие контракты»[[183]](#footnote-183). Рабочие из Северной Кореи жили в складных контейнерах рядом со стадионом. Работали с 7 утра до 12 ночи, без выходных[[184]](#footnote-184). Один из них погиб, обстоятельства смерти не выяснены до сих пор[[185]](#footnote-185).

«Северокорейские рабочие полностью истощены, умственно и физически. Они работают и живут в ужасных условиях. Их паспорта конфискованы, что фактически превращает их в рабов. Они знают, что если пожалуются, то дома будут последствия для них самих и их семей. В этом принципиальная разница между ними и другими рабочими-мигрантами. Узбекский рабочий знает, что если пожалуется, последствий для его семьи на родине не будет»[[186]](#footnote-186), – рассказывает адвокат Ольга Цейтлина. По словам доктора Андрея Ланькова, который преподаёт в Университете Кукмин в Сеуле и является одним из крупнейших специалистов в мире по Северной Корее, для режима КНДР использование рабского труда своих граждан в других странах – способ заработать валюту, доступ к которой у страны ограничен. Таким образом, 90% зарплаты северокорейских рабочих уходит правительству КНДР[[187]](#footnote-187). По данным ООН, за счёт рабочих страна зарабатывает около 2 миллиардов долларов в год[[188]](#footnote-188). «Северная Корея экспортировала как минимум 100 000 рабочих (возможно, вдвое больше). В основном в Китай, Россию и на Ближний Восток. Это важная статья доходов для режима. Около 30 тысяч северных корейцев работают в России. Раньше они в основном работали в лесном хозяйстве на Дальнем Востоке. Сегодня большинство из них трудится в текстильной промышленности или на стройплощадках»[[189]](#footnote-189), – говорит А. Ланьков.

В ответ на данное расследование FIFA выступило с официальным заявлением о том, что организация осуждает нарушение прав человека и не потерпит таких условий на стройке любого стадиона чемпионата мира[[190]](#footnote-190). Представитель оргкомитета «Россия-2018» не подтвердил информацию о том, что мигранты не имеют трудовых книжек и заняты на строительстве объекта неофициально. «Очень важно подчеркнуть, что для FIFA и Оргкомитета уважение прав ВСЕХ рабочих, задействованных в строительстве стадионов, очень важно вне зависимости от их национальности или гражданства. В рамках нашей системы мониторинга достойных условий труда мы контролируем и оцениваем условия труда всех рабочих на строительных площадках стадионов независимо от их статуса (мигранта или гражданина России). Кроме того, проверяется, законно ли трудоустроены рабочие-мигранты, получили ли все соответствующие разрешения и обращаются ли с ними в соответствии с законными требованиями и стандартами»[[191]](#footnote-191).

Официально информация об использовании рабского труда во время строительства стадиона пока не подтвердилась. Однако если окажется, что статья норвежского издания правдива, то это может самым негативным образом сказаться на репутации города и всего Чемпионата мира.

Несмотря на сложности при строительстве арены, важно отметить, что стадион возводился с учетом его дальнейшей эксплуатации. Новая «Зенит-Арена» стала многофункциональным стадионом высшей категории, площадь арены составляет 287 000 квадратных метра, из которых 70 000 отведены под кафе, офисы и магазины (стадион является самым большим в Восточной Европе)[[192]](#footnote-192). Также стадион обеспечен выдвижными полем и крышей. «Главные особенности стадиона — это раздвижная крыша, которых в мире не так много, несколько десятков, и выкатное поле — пятое в мире. Они есть в Германии („Шальке“), в Голландии („Гелредом“), в „Саппоро Доум“ (Япония) и в штате Финикс в США. Над выкатным полем построен мост с пролётом 90 метров, чтобы обеспечить его выдвижение и закатку внутрь. Выкатили поле — и можно проводить нефутбольные мероприятия — концертные или другие спортивные» [[193]](#footnote-193). Так, стадион торжественно открылся 22 февраля 2017 года не футбольным матчем, а крупномасштабным фестивалем «Радио Зенит»[[194]](#footnote-194).

Планируется, что и в дальнейшем арена будет принимать крупнейшие культурно-массовые мероприятия, а также станет любимым местом отдыха для жителей и гостей города: «Каждый житель Петербурга будет время от времени приходить сюда и приводить детей посмотреть на город с отметки +42,5. Наверху располагается остеклённая галерея, с которой виден и Финский залив, и центр города»[[195]](#footnote-195).

Итак, «Зенит Арена» стала самым скандальным и обсуждаемым объектом спортивной инфраструктуры, который будет использоваться на ЧМ-2018. Объект уже называют «памятником коррупции»[[196]](#footnote-196), он привлек внимание международной общественности возможным нарушением прав человека, а также вызвал волну негодования среди россиян и жителей Санкт-Петербурга из-за постоянного переноса сроков строительства, огромной суммы, потраченной на стадион, и, несмотря на эти два фактора, возникших проблем при проведение первых игр на арене в виде непригодного газона и неготовности внутренних помещений[[197]](#footnote-197). Неоднозначность данного стадиона может стать серьезным ударом по имиджу города и страны при проведении Чемпионата мира, поэтому необходимо пресекать подобные проблемы, возникающие в ходе строительства других спортивных объектов. Для этого необходим более пристальный контроль FIFA в ходе строительства объектов, а также усовершенствование процедур правовой ответственности за нарушения при возведении и эксплуатации спортивной инфраструктуры.

# 

# Заключение

Футбол и футбольные соревнования могут выполнять целый комплекс важных социокультурных функций гуманистической ориентации: способствовать формированию и развитию высокой нравственности общества, содействовать сближению как между народами, так и между отдельными людьми, поощрять проявление таких качеств как солидарность, уважение, толерантность. Футбол имеет возможность способствовать интеграции, преодолению межнациональных барьеров, усилению международного взаимопонимания.

Особенностью современного футбола является его массовость и интернациональность. Большое количество гуманитарных проблем и разноплановость требуют вовлечения в их разрешение как можно большего количества участников международного сообщества. И мы полагаем, что спорт в целом и футбол в частности могут и должны стать одним из способов привлечения внимания актуальных гуманитарных проблем и их решения.

Чемпионаты мира и Европы как одни из крупнейших спортивных мега-событий в мире выступают в данном случае в качестве важнейшего инструмента устойчивого культурно-гуманитарного развития. Футбольные мега-события могут выступать как мощный катализатор изменения или улучшения гостиничной, транспортной и спортивной инфраструктуры, способ формирования положительного имиджа государства как для международного сообщества, так и для внутренней аудитории, инструмент развития спорта и футбола и т.д.

Проведенное нами исследование демонстрирует важность целенаправленной интеграции аспектов устойчивого развития при организации и проведении чемпионатов. Цель устойчивого развития в данном случае - добиться максимально положительного воздействия и сократить негативное влияние на экономику, общество и окружающую среду при подготовке и проведении футбольных турниров. Для этого FIFA определяет четкие требования к проведению Чемпионатов мира по футболу в Руководствах по проведению Чемпионатов мира (FWC Handbooks)[[198]](#footnote-198), а также регулярно организовывает комплекс социально-ориентированных мероприятий. К нему, например, можно отнести программу "No to rasism" ("Скажи нет расизму") для борьбы с проявлением дискриминации; программу «Футбол во имя надежды» («Football for hope»), цель которой – предоставление финансовой и нефинансовой поддержки некоммерческих организаций при реализации их футбольных программ и проектов; создание инклюзивной безбарьерной среды для людей с инвалидностью и маломобильных групп населения в принимающих чемпионаты странах и др.

Однако мы установили, что заявленные принципы на практике не всегда успешно реализуются и современный футбол не полностью содействует решению социо-гуманитарных и социо-экономических проблем. В частности, процесс создания спортивной инфраструктуры не всегда способствует устойчивому культурно-гуманитарному развитию государств, а ожидания от социо-экономической выгоды от проведения крупных спортивных событий оказались преувеличенными для ЮАР, Бразилии, Польши и Украины. Проведенные в этих странах Чемпионаты мира и Европы не были удачными с точки зрения применения в расчет экономических и экологических аспектов, а именно дальнейшего использования инфраструктуры. Строительство стадионов осуществлялось в соответствие с требованиями FIFA, однако без учета локальных особенностей и дальнейшей эксплуатации стадионов, что в итоге привело к их экономической нецелесообразности их использования.

Также невозможно говорить и об успешности борьбы с расизмом. Однако причина в данном случае кроется в том, что расизм изначально является проблемой не футбола, а всего общества, и корень проблемы нужно искать именно в нем. Футбол – лишь проекция общественных настроений, отражение эпохи, ее противоречивых тенденций и идей. Поэтому решать эту проблему нужно в первую очередь на государственном и городском уровне. Организаторы крупных футбольных мега-событий, на наш взгляд, прикладывают максимум усилий для привлечения внимания к важности борьбы с гуманитарными проблемами и вносят весомый вклад в разрешение этих проблем, в частности, расизма.

Проведенный нами анализ позволяет сделать вывод о том, что из трех стран-хозяек чемпионатов в 2010, 2014 и 2018 годах Россия выделяется более комплексным подходом, предусмотренными вариантами развития арен после мундиаля посредством их демонтажа или переориентации, продуманностью использования культурно-гуманитарного потенциала стадионов за счет разработанной концепции внедрения принципов устойчивого развития при строительстве стадионов и прочей спортивной инфраструктуры. Для всех стадионов Чемпионата мира-2018 были разработаны долгосрочные планы использования. После ЧМ на трёх стадионах количество мест сократится до 30-35 тысяч, что отвечает долгосрочным потребностям данных городов, их стадионов и футбольных клубов, которые будут использовать стадионы в качестве домашней арены. Однако оценивать эффективность их эксплуатации и экономическую отдачу спортивных сооружений и инфраструктуры можно будет лишь после проведения чемпионата. На примере рассмотренных нами стран, принимавших Чемпионаты мира и Европы последнее десятилетие, мы увидели, что экономическая целесообразность проведения турниров не оправдала себя и Чемпионаты оказались либо убыточными, либо не имевшими должной финансовой отдачи. Мы определили, что это в первую очередь было вызвано отсутствием применения принципов устойчивого развития и долгосрочного планирования использования спортивной инфраструктуры и стадионов при подготовке и организации Чемпионатов.

Также проведение Чемпионата мира по футболу создает для нашей страны и значительные риски, обусловленные несовершенством правовых механизмов реализации. На примере рассмотренного нами стадиона «Зенит-арена» в Санкт-Петербурге мы увидели, что при строительстве спортивной инфраструктуры зачастую имела место быть коррупция, нарушение прав человека и взяточничество. Все это уже сказалось на отношении к стадиону со стороны болельщиков и международного сообщества и может негативно повлиять на имидж Кубка конфедераций в 2017 году и Чемпионата мира по футболу в 2018 году.

Поэтому выход мы видим в том, чтобы следить за тем, как организуют Чемпионаты мира в странах с более развитой футбольной культурой, перенимая лучшие практики. Вместе с тем крайне важно адаптировать организацию крупных футбольных мега-событий под конкретные условия той или иной страны. Каждый отдельно взятый рынок диктует свои условия и создаёт свои трудности, которые необходимо преодолевать, будь то разные экономические факторы, СМИ или социально-культурные нюансы. «Главный секрет успеха лежит в локализации и глубоко уходит корнями в особенности менталитета рынка. Единственно важный фактор успеха - определить потенциал конкретной футбольной культуры».

Особенно это касается возведения спортивной инфраструктуры и стадионов. Такие страны как ЮАР, Польша, Украина не нуждаются в аренах вместимостью 80 000 человек после проведения ЧМ или ЧЕ. Целесообразным нам представляется оборудовать стадионы специальными конструкциями, обеспечивающими возможность по необходимости увеличивать либо сокращать количество мест на арене. В противном случае проведение футбольных мега-событий станет не только не прибыльным, но впоследствии может повлечь за собой и значительные финансовые затраты на обслуживание нерентабельных и простаивающих стадионов.

Главная задача планировщиков и строителей – предусмотреть все возможные варианты дальнейшей эксплуатации стадиона, а также запустить механизм развития района, где будет находиться арена. Последующая эксплуатация стадионов должна предполагать проведение не только футбольных матчей, но и других культурно-развлекательных мероприятий, таких как концерты, фестивали, ярмарки и т.д. В этом случае учет культурно-гуманитарных аспектов, принятие во внимание возможности использования стадионов разными группами населения (например, не только мужской футбол, но также женский и детский) и для разных целей и задач (концерты, другие спортивные события, государственные мероприятия и др.) помогут стадионам стать рентабельными и повысить свою финансовую выгоду.

Также крайне важно при подготовке к Чемпионату и возведении стадионов руководствоваться принципами устойчивого развития, позволяющими проводить международные спортивные соревнования с максимальной последующей выгодой для развития страны и сведению к минимуму негативных последствий в социо-экономической, экологической и культурно-гуманитарной сферах. Проанализированная нами программа позволила выявить, что внедрению и обеспечению эффективного дальнейшего функционирования принципов устойчивого развития уделяется повышенное внимание. Организаторы ЧМ-2018 и FIFA, учитывая неудачный опыт предыдущих хозяек турнира, разработали стратегию концепции устойчивого развития, которая предусматривает такие направлений как достойный труд и развитие человеческого потенциала; инклюзивность и равенство; социальное развитие, здоровый образ жизни и спортивное наследие; строительство стадионов с учётом «зелёных» стандартов; экономическое развитие на региональном уровне и т.д.

Однако выявленные нами проблемы, связанные, в первую очередь, с «Зенит-Ареной» в Санкт-Петербурге, не позволяют трактовать проведение Чемпионата мира в сугубо положительном ключе. Остается надеяться, что проблемы, возникшие при строительстве «Зенит-Арены», будут учтены организаторами ЧМ, и все стадионы будут успешно эксплуатироваться как во время чемпионата, так и после него, а проведенный ЧМ будет отвечать интересам города, страны, их жителям и всего российского спорта.

# Список использованных источников и литературы

**Источники**

**Документы:**

Международная декларация ООН против апартеида в спорте [Электронный ресурс] // - Режим доступа: //http://www.un.org/russian/documents/instruments/docs\_subj\_ru.asp?subj=85 (дата обращения: 05.04.17.)

Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный (дата обращения 07.04.17.)

Стратегические меры программы ООН по окружающей среде, направленные на решение возникающих экологических проблем. Доклад директора-исполнителя [Электронный ресурс] // - Режим доступа: /http://www.unep.org/gc/gc22/Document/K0360199-r.doc (дата обращения 07.04.17.)

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года/Спортсправка. Информационный портал [Электронный ресурс] - Режим доступа:// http://sportspravka.com/main.mhtml?Part=356&PubID=4981 (дата обращения 07.04.17.)

Технические требования и рекомендации. Официальная публикация ФИФА, 5-е полностью переработанное издание, 2011. [Электронный ресурс] // Режим доступа: palauturf.com/wp-content/uploads/2015/04/FIFA.pdf. (дата обращения: 05.04.17.)

Требования ФИФА к стадионам для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 в России, Ноябрь 4, 2013 [Электронный ресурс]// Режим доступа: dwg-sport.com/catalog/76/728/, свободный, (дата обращения: 03.04.17.)

Указ президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?base=EXP&n=233558&req=doc#0 (дата обращения: 03.04.17.)

Устав ФИФА [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/aboutfifa/organisation/statutes.html, свободный, (дата обращения: 13.04.17.)

Устав УЕФА [Электронный ресурс] // Режим доступа: uefa.com/uefa/MediaServis/Regulations/index.html, свободный, (дата обращения: 16.04.17.)

1. FIFA statutes. Regulations Governing the Application of the Statutes. Standing Orders of the Congress. August 2014 edition [Электронный ресурс]. // Режим доступа: fifa.com/mm/document/affederation/generic/, свободный, (дата обращения: 25.03.17.)
2. Olympic Charter [Электронный ресурс]. Official website of the Olympic Movement. URL: https://stillmed.olympic.org/Documents/olympic\_charter\_en.pdf (дата обращения 06.01.2016).
3. Sustainability. My Game is Fair Play [Электронный ресурс] // – Режим доступа: fifa.com/sustainability/fair-play.html, свободный. (дата обращения: 17.04.17.)
4. Sustainability Strategy: Stadium Requirements Handbook. [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/mm/document/tournament/competition/, свободный, (дата обращения: 22.04.17.)
5. **Интервью:**
6. Барроу Дж О российских стадионах и о будущем спортивной архитектуры. Интервью 8 апреля 2011 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/, свободный. Дата обращения 01.04.17;
7. Платини М. Моя задача – оберегать футбол // Советский Спорт Футбол. 2012. № 252. 10-16 июля. С. 25-27.
8. **Техническая документация стадионов:**
9. Мордовия Арена, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html свободный. (дата обращения: 05.04.17.) Питер Арена. История. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: piterarena.com/istoriya, свободный. (дата обращения: 16.04.17.)
10. Питер Арена. История. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: piterarena.com/istoriya, свободный. (дата обращения: 16.04.17.)
11. Стадион Фишт, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
12. Стадионы. Москва. Стадион Спартак [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
13. Стадионы. Стадион Самара [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
14. Стадионы. Стадион Калининград [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums//index.html свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
15. Стадионы ЧМ-2010 [Электронный ресурс] 2010. 05 июня // Режим доступа: proyuar.info/moses\_mabhida, свободный. (дата обращения: 28.03.17.)

**4. Материалы социологических опросов, рейтинги:**

1. Исследование Евро-2012: Каким фанаты увидели Киев. 14 сентября 2012, the-village.ru, свободный, (дата обращения: 13.03.17.)

2. Карта: самые толерантные и самые расистские страны мира // Baltic News Network, 2013. 16 мая [Электронный ресурс] bnn-news.ru. Дата обращения 27.03.17.

3. Развитые страны в мировом хозяйстве. 29 мая 2014. Согласно классификации МВФ и ООН. [Электронный ресурс] // Режим доступа: empitry.com/404-razvitye-strany-v-mirovom-xozyajstve.html, свободный. (дата обращения: 31.03.17.)

**5. Материалы блогов:**

1. Пост «I went all the way to ‘racist’ Kiev and all I got was love» от 21.06.2012 [Электронный ресурс] // Режим доступа:thejc.com, свободный. (дата обращения: 30.03.17.)

2. Трибуна Блог: Футбол и правый экстремизм// Спорт.ру, 2010. 05 Августа [Электронный ресурс] sports.ru, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)

**Литература**

**1. Книги:**

1. Аксенов Г. М. Педагогические идеи Кубертена и их современное значение, М.: Спорт, 2003. -131 с.
2. Боголюбова Н.М., Николаева Ю.В. Спорт в палитре международных отношений: Гуманитарный, дипломатический и культурный аспекты // СПб.: изд. СПбГУ. 2011. – 156 с.
3. Голощапов Б. Р. История физической культуры и спорта. - М.: Издательский центр “Академия”, 2013. - 201 с.
4. Кузнецов О. Л., Кузнецов П. Г., Большаков Б. Е. Система Природа-Общество-Человек. Устойчивое развитие. Дубна, 2000. – 102 с.
5. Кун Л. Всеобщая история физической культуры. С венгерск./Под ред. В.В. Столбова. М.: Прогресс, 1982. – 158 с.

Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. М., 2017.

1. Рыбчинский В. Городской конструктор. Идеи и города. М.: Strelka Press, 2014. - 155 с.
2. Сизова Е. О. Гуманитарные аспекты политики международного спорта. М.: ИНФРА. 2000. – 115 с.
3. Столбов В.В. История физической культуры. М.: Спорт, 2008. – 189 с.
4. Стратонов О., Аницев А. Устойчивое развитие. Бразилия после Чемпионата мира 2014 года по футболу. Влияние Кубка мира-2014 на социально-экономическое развитие страны. «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.», 2012. - 256 с.
5. FIFA 100 лет. Век футбола / [авт. текста П. Ланфранши, К. Айзенберг, Т. Мейсон, А. Валь; пер. с англ. Н. Гринцер ; отв. ред. Т. Фролова]. - М: Махаон, 2006. - 120с.

**2. Статья в журналах:**

Алексеев А. БРИК новой волны // Ведомости. 2010. — 14 сентября. — № 172 (2870).

Бондаренко В. Ракурс: никому не нужные. // Советский Спорт Футбол. 2014. № 208. 19-25 августа. С. 38-39.

Вишневский А. Катание на акулах//Еженедельник Футбол-Хоккей. 2014. № 2 (2792), 10-17 января. С.32-33;

Вокруг футбола за 80 лет// Total Football. 2010. № 6 (53) июнь. С.96-101;

1. Гизатуллин Х., Троицкий В. Концепция устойчивого развития: новая социально-экономическая Парадигма. Общественные науки и современность. 1998. № 5, С. 12-19.
2. Головин А. Вне закона: пять национальных команд, не признанных ФИФА//Еженедельник Футбол-Хоккей. 2014. № 2 (2792), 10-17 января. С. 34-35;

Крамер А. Футбол подтянет имидж//Деловая газета Юг. 2011. 07 апреля;

Макаров Д. С. Тенденции развития современного футбола в России // Молодой ученый. — 2015. — №21. — С. 531-535.

Маннанов А. Устроили скандал. //Total Football. 2010. № 6 (53), июнь; Петров А. Если они готовы умереть за Италию// Советский спорт: футбол. 2014. № 5 (504), 4-10 февраля.

1. Самусенков О. И., Столяров В.И. Футбол с позиций гуманистической теории спорта и феноменологии. Футбол как объект гуманистического исследования, //Теория и практика физической культуры. 2003. № 5. С. 24.
2. Соломко И. Футбольное наследство. Во сколько обошлась Украине подготовка к Евро-2012// Корреспондент. 2012. № 22, 8 июня. С. 5.
3. Столяров В.И. Гуманистическая ценность спорта как элемента образа жизни людей // Теория и практика физической культуры. 1977. № 6. С. 5-7.
4. Столяров В.И. За гуманизм в спорте и посредством спорта // Теория и практика физической культуры. 1989. № 7. С. 13-18.
5. Хоточкин В.А. Спорт - важный фактор гуманитарной безопасности // Спорт и перестройка: Сб. науч. тр. по матер. Всес. научно-практич. конф. «Государство, спорт и мир» М., 1988. С. 178-186.
6. **Статьи в иностранных журналах:**

1. Longman J., Russian Soccer Fans Marching Backward to Intolerance // NY Times, 2012. December 18.
2. Bakowski G. Gibraltar national team made provisional member of Uefa // The Guardian. 2012. 01 October.
3. Marcos Jose. Jamás imaginé lo que desencadenaría mi gol // El Pais. 2009. 20 July.
4. Mike McGrath. Are you sure the World Cup should be in Russia, Blatter? // The Sun, 2012. October 25.
5. Stuart M. Gibraltar given full Uefa membership at London Congress // BBC Sport. 2013. 24 May.
6. **Справочные издания:**
7. Путеводитель по стадионам ЧМ-2010 //BBC Русская служба 2010. 3 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: bbc.com/russian/sport/.shtml, свободный. (дата обращения: 03.04.17.)
8. Чемпионат мира по футболу – 2018: все о Чемпионате Мира. Интересные факты о чемпионатах мира по футболу. 16 августа 2011 [Электронный ресурс] // Режим доступа: mundialrussia.com/facty-o-chempionate-mira.html?start=100, свободный. (дата обращения 15.04.17.)
9. Quick guide to the grounds — Sport News | Racing Post [Электронный ресурс] // – Режим доступа: racingpost.com/news/sport/quick-guide-to-the-grounds/ свободный, (дата обращения: 03.04.17.).
10. **Статьи, размещенные в ресурсах Интернета:**
11. Александрова М. Экономика чемпионата мира: победители и аутсайдеры // Русская служба BBC. 2010. 7 июня [Электронный ресурс]// Режим доступа: bbc.com/russian/sport/.shtml, свободный, (дата обращения: 05.04.17.)
12. Балагурова А. Кто строит cтадион «Зенит-Арена». 2014. 19 марта [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/140925-zenit-arena, свободный, (дата обращения 03.04.17.)
13. Вальке Ж.: Позиция ФИФА по требованиям к стадионам ЧМ бескомпромиссна (Генеральный секретарь ФИФА Жером Вальке, 11 октября 2011). [Электронный ресурс]// Режим доступа: sport.mail.ru/news/football-worldcup/7037384/, свободный, (дата обращения: 03.04.17.)
14. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018. //Ведомости. 2013. 18 февраля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.vedomosti.ru/library/articles/ (дата обращения: 03.04.17.)
15. Галкина Ю. Вышли на арену: Как Крестовский остров ждёт открытия стадиона-гиганта 2016. 22 января [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/city/places/229925-krestovky, свободный. (дата обращения: 04.04.17.)
16. Города-организаторы ЧМ-2018 создадут среду, свободную от табачного дыма. 2016. 30 июня. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. (дата обращения: 20.04.17.)
17. Инвалиды протестуют против неприспособленности к их нуждам стадионов ЧМ-2010 в ЮАР 2010. 26 марта [Электронный ресурс]// Режим доступа: deafnet.ru/new.phtml?c=70&id=7656&page=264, свободный. (дата обращения 05.04.17.)
18. «Зеленые» стандарты для стадионов ЧМ-2018: от руководств к результатам [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news/, свободный. (дата обращения: 12.04.17.)
19. Корытов С. «Спартак» – самый посещаемый клуб за 10 лет, 2015. 8 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.championat.com/business/article-224145-spartak-samyj-poseshhaemyj-klub-za-10-let.html свободный. (дата обращения 04.04.17)
20. Лавелль Д. Сотни продюсеров во всем мире готовы будут убивать на «Фишт» 21 мая 2015 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.strelka.com/ru/magazine/2014/12/23/lavell (дата обращения: 02.04.17).
21. Латыпов Ф. "Казань-Арена" станет примером для России. 2013. 8 мая [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.championat.com/business/article-161213-k-chm-2018-budut-stroit-stadiony-za-15-mlrd-rublej.html (дата обращения: 05.04.17.)
22. Латыпов Ф. Сколько ФИФА зарабатывает на чемпионатах мира / Чемпионат.com. 2014. 13 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.championat.com/business/article-199138-skolko-fifa-zarabatyvaet-na-chempionatakh-mira.html, свободный. (дата обращения: 22.04.17).
23. Мишель Платини недоволен борьбой ФИФА с расизмом,/ Спорт,ру. 2014. 10 Сентября. [Электронный ресурс] // Режим доступа: news.sportbox.ru. (дата обращения: 12.03.17.)
24. Оганесян сел до победного //Фонтанка.ру. 2017. 13 января [Электронный ресурс] // – Режим доступа: fontanka.ru/2017/01/13/134/, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
25. Подписан меморандум об условиях труда на стадионах ЧМ-2018. [Электронный ресурс] //– Режим доступа:welcome2018.com/journal/materials/stroitelnye\_profsoyuzy\_i\_fifa\_podpisali\_memorandum\_ob\_usloviyakh\_truda\_na\_stadionakh\_chm\_2018, свободный. (дата обращения: 15.04.17.)
26. РФС выплатит 185 тысяч евро по итогам Чемпионата Европы// Аргументы.ру 2012. 23 Июня [Электронный ресурс] // Режим доступа: argumentiru.com, свободный. (дата обращения: 15.04.17.)
27. Правин Гордхан. Министр финансов ЮАР назвал сумму доходов от Чемпионата мира 6 июля '10 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: sport.bigmir.net/football/countryteam/562124, свободный. (дата обращения: 15.04.17.)
28. При строительстве "Зенит-Арены" украли более 700 млн рублей. Varlamov.ru. 2016. 16 ноября. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2077863.html, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
29. Пушкарская А. Долгострой достиг «Зенита».// Коммерсант. 2016. 28 января. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: kommersant.ru/doc/2902817, свободный. (дата обращения: 04.04.17.)
30. РУСО» – национальный ответ международной сертификации зелёных зданий [Электронный ресурс] // – Режим доступа: zvt.abok.ru/upload/pdf\_articles/348.pdf, свободный. (дата обращения: 21.04.17.)
31. Ревзин Г. Футбольные берега. //Коммерсант. 2014. 24 июля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://kommersant.ru/doc/2768725 свободный. (дата обращения: 04.04.17.)
32. Северокорейские рабы на стадионе ЧМ-2018 в Питере. Varlamov.ru. 2017. 31 марта. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2306964.html, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
33. Синицин А., Роберто Карлос победит расизм // Defacto. 2011. 02 Декабря [Электронный ресурс] // Режим доступа: defacto.am. (дата обращения: 05.04.17.)
34. Сколько заработали организаторы и участники ЧМ-2010 15 июля '10 Bigmir.net [Электронный ресурс] // – Режим доступа: sport.bigmir.net/football/countryteam/562897, свободный. (дата обращения: 03.04.17.)
35. Солнцев И. Почему итальянский стадион окупается за два года, а российский за десять лет? [Электронный ресурс] // – Режим доступа: https://slon.ru/economics/futbol\_ili\_ekonomika-1115783.xhtml, свободный. (дата обращения: 01.04.17.)
36. Столяренко А. Джеффри Уэбб: Расизм – беда российского футбола [Электронный ресурс] // Режим доступа: footballhd.ru, свободный. (дата обращения: 08.04.17.)
37. Устенко А. Какой счёт: Итоги Евро-2012 в цифрах, 2012. 12 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа: the-village.ru, свободный. (дата обращения: 23.04.17.)
38. Футбол во имя надежды [Электронный ресурс]// Режим доступа: welcome2018.com/fan\_guide/special-events/fifa-football-for-hope, свободный. (дата обращения: 16.04.17.)
39. Цуканов Н. Чемпионат мира способен «оживить» остров Октябрьский в Калининграде (LOC), 2012. 27 апреля [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. (дата обращения 03.04.17.)
40. Экономика Чемпионата мира по футболу 2014 (рус.) / Жэньминь жибао онлайн. 2014. 11 июня. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: russian.people.com.cn/n/2014/0611/c31518-8739838.html, свободный. (дата обращения: 22.04.17)
41. 2006 FIFA World Cup broadcast wider, longer and farther than ever before. FIFA.com. Fédération Internationale de Football Association (6 February 2007) [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/about-fifa/news/y=2007/m=2/news=2006-fifa-world-cuptm-broadcast-wider-longer-and-farther-than-ever-bef-111247.html, свободный, (дата обращения: 09.03.2017.)
42. Dunmore T., Historical Dictionary of Soccer, page 235, quote "The World Cup is now the most-watched sporting event in the world on television, above even the Olympic Games" [Электронный ресурс] // Режим доступа: books.google.ru/books?id=9j1wbp2t1usC&pg=PA235&redir\_esc=y#v=onepage&q&f=false, свободный, (дата обращения: 01.04.17.)
43. Football Unites Review [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://www.furd.org/default.asp, свободный. (дата обращения: 12.03.17.)
44. Polskie Radio, Польша [Электронный ресурс] // Режим доступа: polskieradio.pl, эфир от 18 июня 2012 года.
45. Hattenstone S., Racism in football: putting the boot in//The Guardian, 2012. 13 July [Электронный ресурс] // Режим доступа: theguardian.com, свободный, (дата обращения: 13.04.17.)
46. The role of waste-to-energy in the circular economy [Электронный ресурс] // – Режим доступа ec.europa.eu/environment/waste/waste-to-energy.pdf, свободный. (дата обращения: 15.04.17.)
47. The Slaves of St Petersburg. //Josimar. 2017. 30 Mar. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: josimar.no/artikler/the-slaves-of-st-petersburg/3851, свободный. (дата обращения: 05.04.17.)
48. Posição geográfica e quartas de final motivam Recife na Copa de 2014 2011. 13 agosto [Электронный ресурс] // Режим доступа: globoesporte.globo.com/futebol/copa-do-mundo/noticia//posicao-geografica-e-quartas-de-final-motivam-recife-na-copa-de-2014.html, свободный, (дата обращения: 04.04.17.).
49. The History of The FA [Электронный ресурс] // Режим доступа: thefa.com/about-football-association/history, свободный. (дата обращения:18.04.17.)
50. Versieux N., L'Allemagne ouvre ses commerces pour la Coupe du monde de foot // Accueil LSA 2006. 19 janvier [Электронный ресурс] // Режим доступа: lsa-conso.fr/l-allemagne-ouvre-ses-commerces-pour-la-coupe-du-monde-de-foot,41769 свободный, (дата обращения: 11.03.17.)
51. World Cups History [Электронный ресурс] // Режим доступа: worldcup-history.com/index.php?width=1920, свободный. (дата обращения: 04.04.17.)

1. Самусенков О. И., Столяров В.И. Футбол с позиций гуманистической теории спорта и феноменологии. Футбол как объект гуманистического исследования, //Теория и практика физической культуры. 2003. № 5. С. 24. [↑](#footnote-ref-1)
2. Dunmore T., Historical Dictionary of Soccer, page 235, quote "The World Cup is now the most-watched sporting event in the world on television, above even the Olympic Games" [Электронный ресурс] // Режим доступа: books.google.ru/books?id=9j1wbp2t1usC&pg=PA235&redir\_esc=y#v=onepage&q&f=false, свободный. Дата обращения: 01.04.17. [↑](#footnote-ref-2)
3. 2006 FIFA World Cup broadcast wider, longer and farther than ever before. FIFA.com. Fédération Internationale de Football Association (6 February 2007) [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/about-fifa/news/y=2007/m=2/news=2006-fifa-world-cuptm-broadcast-wider-longer-and-farther-than-ever-bef-111247.html, свободный. Дата обращения: 09.03.2017 [↑](#footnote-ref-3)
4. Sage G.H. Globalizing Sport. How Organizations, Corporations, Media, and Politics are Changing Sports. Boulder, London: Paradigm Publishers, 2010. Р. 15. [↑](#footnote-ref-4)
5. Versieux N., L'Allemagne ouvre ses commerces pour la Coupe du monde de foot // Accueil LSA 2006. 19 janvier [Электронный ресурс] // Режим доступа: lsa-conso.fr/l-allemagne-ouvre-ses-commerces-pour-la-coupe-du-monde-de-foot,41769 свободный, Дата обращения 11.03.17. [↑](#footnote-ref-5)
6. Крамер А. Футбол подтянет имидж //Деловая газета «Юг». 2011. 07 апреля. С. 2. [↑](#footnote-ref-6)
7. Olympic Charter [Электронный ресурс]. Official website of the Olympic Movement. URL: stillmed.olympic.org/Documents/olympic\_charter\_en.pdf Дата обращения 06.01.2016; Международная декларация ООН против апартеида в спорте [Электронный ресурс] // - Режим доступа: un.org/russian/documents/instruments/docs\_subj\_ru.asp?subj=85 Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-7)
8. Устав ФИФА [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/aboutfifa/organisation/statutes.html, свободный. Дата обращения: 13.04.17. [↑](#footnote-ref-8)
9. Устав УЕФА [Электронный ресурс] // Режим доступа: uefa.com/uefa/MediaServis/Regulations/index.html, свободный. Дата обращения: 16.04.17. [↑](#footnote-ref-9)
10. Технические требования и рекомендации. Официальная публикация ФИФА, 5-е полностью переработанное издание, 2011. [Электронный ресурс] // Режим доступа: palauturf.com/wp-content/uploads/2015/04/FIFA.pdf. Дата обращения 05.04.17; Требования ФИФА к стадионам для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 в России, Ноябрь 4, 2013 [Электронный ресурс]// Режим доступа: dwg-sport.com/catalog/76/728/, свободный, Дата обращения: 03.04.17. [↑](#footnote-ref-10)
11. Мордовия Арена, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html свободный. Дата обращения 05.04.17; Стадион Фишт, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html, свободный. Дата обращения 05.04.17; Стадионы. Стадион Калининград [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums//index.html свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-11)
12. Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный. Дата обращения 07.04.17; Указ президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». СПС Консультант Плюс Дата обращения: 03.04.17; Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года/Спортсправка. Информационный портал [Электронный ресурс] - Режим доступа: sportspravka.com/main.mhtml?Part=356&PubID=4981 Дата обращения 07.04.17. [↑](#footnote-ref-12)
13. Исследование Евро-2012: Каким фанаты увидели Киев» от 14 сентября 2012, the-village.ru, свободный. Дата обращения: 13.03.17. [↑](#footnote-ref-13)
14. Пост «I went all the way to ‘racist’ Kiev and all I got was love» от 21.06.2012 [Электронный ресурс] // Режим доступа:thejc.com, свободный. Дата обращения: 30.03.17. [↑](#footnote-ref-14)
15. Барроу Дж. О российских стадионах и о будущем спортивной архитектуры. Интервью 8 апреля 2011 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/, свободный. Дата обращения 01.04.17; Платини М. Моя задача – оберегать футбол // Советский Спорт Футбол. 2012. № 252. 10-16 июля. С. 25-27. [↑](#footnote-ref-15)
16. Голощапов Б. Р. История физической культуры и спорта. - М.: Издательский центр “Академия”, 2001; Кун Л. Всеобщая история физической культуры. С венгерск./Под ред. В.В. Столбова. М., 1982; Столбов В.В. История физической культуры. М., 2008; Боголюбова Н.М., Николаева Ю.В. Спорт в палитре международных отношений: Гуманитарный, дипломатический и культурный аспекты // СПб.: изд. СПбГУ. 2011; Аксенов Г. М.. Педагогические идеи Кубертена и их современное значение, М.: Спорт, 2003. [↑](#footnote-ref-16)
17. Столяров В.И. Гуманистическая ценность спорта как элемента образа жизни людей // Теория и практика физической культуры. 1977. № 6. С. 5-7; Столяров В.И. За гуманизм в спорте и посредством спорта // Теория и практика физической культуры. 1989. № 7. С. 13-18; Хоточкин В.А. Спорт - важный фактор гуманитарной безопасности // Спорт и перестройка: Сб. науч. тр. по матер. Всес. научно-практич. конф. «Государство, спорт и мир» М., 1988. С. 178-186. [↑](#footnote-ref-17)
18. Самусенков О. И., Столяров В.И. Футбол с позиций гуманистической теории спорта и феноменологии // Футбол как объект гуманистического исследования//Теория и практика физической культуры. 2003. № 5. С. 22-25. [↑](#footnote-ref-18)
19. The History of The FA [Электронный ресурс] thefa.com/about-football-association/history, свободный. Дата обращения: 18.04.17; FIFA 100 лет. Век футбола / [авт. текста П. Ланфранши, К. Айзенберг, Т. Мейсон, А. Валь; пер. с англ. Н. Гринцер; отв. ред. Т. Фролова]. - М.: Махаон, 2006. [↑](#footnote-ref-19)
20. Hattenstone S., Racism in football: putting the boot in//The Guardian, 2012. 13 July [Электронный ресурс] // Режим доступа: theguardian.com, свободный. Дата обращения: 13.04.17. [↑](#footnote-ref-20)
21. Вишневский А. Катание на акулах//Еженедельник Футбол-Хоккей. 2014. № 2 (2792), 10-17 января. С.32-33; Вокруг футбола за 80 лет// Total Football. 2010. № 6 (53) июнь. С.96-101; Головин А. Вне закона: пять национальных команд, не признанных ФИФА//Еженедельник Футбол-Хоккей. 2014. № 2 (2792), 10-17 января. С. 34-35; Крамер А. Футбол подтянет имидж//Деловая газета Юг. 2011. 07 апреля; Маннанов А. Устроили скандал. //Total Football. 2010. № 6 (53), июнь; Петров А. Если они готовы умереть за Италию…// Советский спорт: футбол. 2014. № 5 (504), 4-10 февраля. [↑](#footnote-ref-21)
22. Marcos J. Jamás imaginé lo que desencadenaría mi gol // El Pais. 2009. 20 July; Bakowski G. Gibraltar national team made provisional member of Uefa // The Guardian. 2012. 01 October; Stuart M. Gibraltar given full Uefa membership at London Congress // BBC Sport. 2013. 24 May. [↑](#footnote-ref-22)
23. Стратонов О., Аницев А. Устойчивое развитие. Бразилия после Чемпионата мира 2014 года по футболу. Влияние Кубка мира-2014 на социально-экономическое развитие страны. «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.», 2012, 56 с. [↑](#footnote-ref-23)
24. Бондаренко В. Ракурс: никому не нужные. // Советский Спорт Футбол. 2014. № 208. 19-25 августа. С. 38-39; Сколько заработали организаторы и участники ЧМ-2010 15 июля '10 Bigmir.net [Электронный ресурс] // – Режим доступа: sport.bigmir.net/football/countryteam/562897, свободный. Дата обращения 03.04.17 [↑](#footnote-ref-24)
25. Рыбчинский В. Городской конструктор. Идеи и города. М.: Strelka Press, 2014. 255 с. [↑](#footnote-ref-25)
26. Franklin Foer. How Football Explains The World: An Unlikely Theory of Globalization. USA: HarperCollins, 2004. 272 р. [↑](#footnote-ref-26)
27. Brazil in the World Cups, [Электронный ресурс] // Режим доступа: v-brazil.com/world-cup/history/ свободный. Дата обращения 04.04.17; Quick guide to the grounds — Sport News | Racing Post [Электронный ресурс] // – Режим доступа: racingpost.com/news/sport/quick-guide-to-the-grounds/ свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-27)
28. Versieux N., L'Allemagne ouvre ses commerces pour la Coupe du monde de foot // Accueil LSA 2006. 19 janvier [Электронный ресурс] // Режим доступа: lsa-conso.fr/l-allemagne-ouvre-ses-commerces-pour-la-coupe-du-monde-de-foot,41769 свободный, Дата обращения 08.04.17. [↑](#footnote-ref-28)
29. Posição geográfica e quartas de final motivam Recife na Copa de 2014 2011. 13 agosto [Электронный ресурс] // Режим доступа: globoesporte.globo.com/futebol/copa-do-mundo/noticia//posicao-geografica-e-quartas-de-final-motivam-recife-na-copa-de-2014.html, свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-29)
30. The History of The FA [Электронный ресурс] // Режим доступа: thefa.com/about-football-association/history, свободный. Дата обращения 18.04.17. [↑](#footnote-ref-30)
31. Аксенов Г.М., Педагогические идеи Кубертена и их современное значение, М.: Спорт, 2003. С.13 [↑](#footnote-ref-31)
32. Сизова Е. О. Гуманитарные аспекты политики международного спорта. М.: ИНФРА. 2000. С.2 [↑](#footnote-ref-32)
33. Боголюбова Н.М., Николаева Ю.В. Спорт в палитре международных отношений: Гуманитарный, дипломатический и культурный аспекты. СПб.: изд. СПбГУ. 2011. С.23 [↑](#footnote-ref-33)
34. Синицин А., Роберто Карлос победит расизм // Defacto. 2011. 02 Декабря [Электронный ресурс] // Режим доступа: defacto.am. Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-34)
35. Боголюбова Н.М., Николаева Ю.В. Спорт в палитре международных отношений: Гуманитарный, дипломатический и культурный аспекты. СПб.: изд. СПбГУ. 2011. С. 25. [↑](#footnote-ref-35)
36. FIFA statutes. Regulations Governing the Application of the Statutes. Standing Orders of the Congress. August 2014 edition [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/mm/document/affederation/generic/02/41/81/55/fifastatuten2014\_e\_neutral.pdf, свободный. Дата обращения: 25.03.17. [↑](#footnote-ref-36)
37. Трибуна Блог: Футбол и правый экстремизм// Спорт.ру, 2010. 05 Августа [Электронный ресурс] sports.ru, свободный. Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-37)
38. Football Unites Review [Электронный ресурс] // Режим доступа: sports.ru/http://www.furd.org/default.asp, свободный. Дата обращения: 12.03.17. [↑](#footnote-ref-38)
39. Там же. [↑](#footnote-ref-39)
40. Там же. [↑](#footnote-ref-40)
41. Синицин А., Роберто Карлос победит расизм//Defacto. 2011. 02 Декабря [Электронный ресурс] // Режим доступа: defacto.am, свободный. Дата обращения: 15.03.17. [↑](#footnote-ref-41)
42. РФС выплатит 185 тысяч евро по итогам Чемпионата Европы// Аргументы.ру 2012. 23 Июня [Электронный ресурс] // Режим доступа: argumentiru.com, свободный. Дата обращения: 15.04.17. [↑](#footnote-ref-42)
43. Мишель Платини недоволен борьбой ФИФА с расизмом// Спорт,ру. 2014. 10 Сентября. [Электронный ресурс] // Режим доступа: news.sportbox.ru. Дата обращения: 12.03.17. [↑](#footnote-ref-43)
44. Технические требования и рекомендации. Официальная публикация ФИФА, 5-е полностью переработанное издание, 2011. [Электронный ресурс] // Режим доступа: palauturf.com/wp-content/uploads/2015/04/FIFA.pdf. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-44)
45. Требования ФИФА к стадионам для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 в России, Ноябрь 4, 2013 [Электронный ресурс]// Режим доступа: dwg-sport.com/catalog/76/728/, свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-45)
46. Правин Гордхан. Министр финансов ЮАР назвал сумму доходов от Чемпионата мира 6 июля '10 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: sport.bigmir.net/football/countryteam/562124, свободный. Дата обращения: 15.04.17. [↑](#footnote-ref-46)
47. Соломко И. Футбольное наследство. Во сколько обошлась Украине подготовка к Евро-2012// Корреспондент. 2012. № 22, 8 июня. С. 5. [↑](#footnote-ref-47)
48. Там же. [↑](#footnote-ref-48)
49. Технические требования и рекомендации. Официальная публикация ФИФА, 5-е полностью переработанное издание, 2011. [Электронный ресурс] // Режим доступа: palauturf.com/wp-content/uploads/2015/04/FIFA.pdf. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-49)
50. Вальке Ж.: Позиция ФИФА по требованиям к стадионам ЧМ бескомпромиссна (Генеральный секретарь ФИФА Жером Вальке, 11 октября 2011). [Электронный ресурс]// Режим доступа: sport.mail.ru/news/football-worldcup/7037384/, свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-50)
51. Александрова М. Экономика чемпионата мира: победители и аутсайдеры // Русская служба BBC. 2010. 7 июня [Электронный ресурс]// Режим доступа: bbc.com/russian/sport/.shtml, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-51)
52. Экономика Чемпионата мира по футболу 2014 (рус.) / Жэньминь жибао онлайн. 2014. 11 июня. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: russian.people.com.cn/n/2014/0611/c31518-8739838.html, свободный. Дата обращения 22.04.17. [↑](#footnote-ref-52)
53. Латыпов Ф. Сколько ФИФА зарабатывает на чемпионатах мира / Чемпионат.com. 2014. 13 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: http://www.championat.com/business/article-199138-skolko-fifa-zarabatyvaet-na-chempionatakh-mira.html, свободный. Дата обращения 22.04.17. [↑](#footnote-ref-53)
54. Устенко А. Какой счёт: Итоги Евро-2012 в цифрах, 2012. 12 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа: the-village.ru, свободный. Дата обращения: 23.04.17. [↑](#footnote-ref-54)
55. Исследование Евро-2012: Каким фанаты увидели Киев» 2012. 14 сентября. [Электронный ресурс] // Режим доступа: the-village.ru/, свободный. Дата обращения: 23.04.17. [↑](#footnote-ref-55)
56. Там же. [↑](#footnote-ref-56)
57. Исследование Евро-2012: Каким фанаты увидели Киев» 2012. 14 сентября. [Электронный ресурс] // Режим доступа: the-village.ru/, свободный. Дата обращения: 23.04.17. [↑](#footnote-ref-57)
58. Там же. [↑](#footnote-ref-58)
59. Polskie Radio, Польша [Электронный ресурс] // Режим доступа: polskieradio.pl, эфир от 18 июня 2012 года. [↑](#footnote-ref-59)
60. Польза от "Евро-2012" превзошла ожидания польских организаторов [Электронный ресурс] // Режим доступа: telegraf.com.ua/biznes/ekonomika/223844-polza-ot-evro-2012-prevzoshla-ozhidanie-polskih-organizatorov.html, свободный. Дата обращения: 08.05.17. [↑](#footnote-ref-60)
61. Vuvuzela: SA football's beautiful noise [Электронный ресурс] // Режим доступа: southafrica.info/2010/vuvuzela.htm#.V8Q\_YtyLSUk, свободный. Дата обращения: 26.04.17. [↑](#footnote-ref-61)
62. Стадионы ЧМ-2010 [Электронный ресурс] 2010. 05 июня // Режим доступа: proyuar.info/soccer\_city, свободный. Дата обращения 28.04.17. [↑](#footnote-ref-62)
63. Устенко А. Какой счёт: Итоги Евро-2012 в цифрах, 2012. 12 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа: the-village.ru, свободный. Дата обращения: 23.04.17. [↑](#footnote-ref-63)
64. Fifa to discuss vuvuzela future // BBC SPORT 18 june [Электронный ресурс] // Режим доступа: news.bbc.co.uk/sport2/hi/football/africa/8106502.stm, свободный. Дата обращения 29.04.17. [↑](#footnote-ref-64)
65. Гизатуллин Х., Троицкий В. Концепция устойчивого развития: новая социально-экономическая Парадигма. Общественные науки и современность. 1998 № 5. С.183 [↑](#footnote-ref-65)
66. Кузнецов О., Кузнецов П., Большаков Б. Система Природа-Общество-Человек. Устойчивое развитие. Дубна, 2000. С. 248 [↑](#footnote-ref-66)
67. Джантаев Х. Международный олимпийский комитет и его регламенты в системе международного права. Вестник РУДН, серия Юридические науки, 2011, № 1. С. 27 [↑](#footnote-ref-67)
68. Жестяников Л., Мяконьков В., Асылгараева Э. Проектирование спортивных сооружений: экологические инновации. 2011. 22 сентября. [Электронный ресурс] // Режим доступа: sportfiction.ru/articles/proektirovanie-sportivnykh-sooruzheniy-ekologicheskie-innovatsii, свободный. Дата обращения: 07.05.17. [↑](#footnote-ref-68)
69. Sustainability Strategy: Stadium Requirements Handbook. [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/mm/document/tournament/competition/02/66/69/50/sustainabilitystrategyfor2018fifaworldcup\_neutral.pdf, свободный. Дата обращения: 22.04.17. [↑](#footnote-ref-69)
70. Захаров В. Устойчивое развитие: спортивные мероприятия. //На пути к устойчивому развитию России. Бюллетень. 2013. № 63. С. 45. [↑](#footnote-ref-70)
71. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.34. [↑](#footnote-ref-71)
72. Sustainability Strategy: Stadium Requirements Handbook. [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/mm/document/tournament/competition/02/66/69/50/sustainabilitystrategyfor2018fifaworldcup\_neutral.pdf, свободный. Дата обращения: 22.04.17. [↑](#footnote-ref-72)
73. Там же. [↑](#footnote-ref-73)
74. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С. 39. [↑](#footnote-ref-74)
75. Там же. С.41. [↑](#footnote-ref-75)
76. The role of waste-to-energy in the circular economy [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ec.europa.eu/environment/waste/waste-to-energy.pdf, свободный. Дата обращения: 15.04.17. [↑](#footnote-ref-76)
77. Разработан стандарт для сертификации стадионов ЧМ-2018 в соответствии с принципами устойчивого развития. 2016. 17 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа: [ru.fifa.com/worldcup/news](http://ru.fifa.com/worldcup/news), свободный. Дата обращения: 09.04.17. [↑](#footnote-ref-77)
78. «Зеленые» стандарты для стадионов ЧМ-2018: от руководств к результатам. 2017. 10 Апреля. [Электронный ресурс] // Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. Дата обращения: 08.05.17. [↑](#footnote-ref-78)
79. «Зеленые» стандарты для стадионов ЧМ-2018: от руководств к результатам. 2017. 10 Апреля. [Электронный ресурс] // Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. Дата обращения: 08.05.17. [↑](#footnote-ref-79)
80. Стадионы ЧМ-2014: двенадцать проблем бразильского футбола 2014. 2 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: mk.ru/sport/2014/06/02/stadiony-chm2014-dvenadtsat-problem-brazilskogo-futbola.html, свободный. Дата обращения: 28.04.17. [↑](#footnote-ref-80)
81. Posição geográfica e quartas de final motivam Recife na Copa de 2014 13/08/2011 [Электронный ресурс] // Режим доступа: [globoesporte.globo.com/futebol/copa-do-mundo/noticia/2011/08/posicao-geografica-e-quartas-de-final-motivam-recife-na-copa-de-2014.html](http://globoesporte.globo.com/futebol/copa-do-mundo/noticia/2011/08/posicao-geografica-e-quartas-de-final-motivam-recife-na-copa-de-2014.html), свободный. Дата обращения 04.05.17. [↑](#footnote-ref-81)
82. Стадионы ЧМ-2014: двенадцать проблем бразильского футбола 2014. 2 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: mk.ru/sport/2014/06/02/stadiony-chm2014-dvenadtsat-problem-brazilskogo-futbola.html, свободный. Дата обращения: 28.04.17. [↑](#footnote-ref-82)
83. Стадионы ЧМ-2014 в Бразилии //Новости Таджикистана. 2014. 1 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа - novosti-tadzhikistana.ru/stadiony-chm-2014-v-brazilii, свободный. Дата обращения 05.05.17. [↑](#footnote-ref-83)
84. Урбан К. Экономика мундиаля //Коммерсант. 2014. 10 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: kommersant.ru/doc/2480039, свободный. Дата обращения 14.04.17. [↑](#footnote-ref-84)
85. Латыпов Ф. Эффективные стройки ЧМ-2014 2012. 25 октября [Электронный ресурс] // – Режим доступа: championat.com/business/article-147571-obzor-stadionov-chempionatam-mira-2014-goda.html, свободный. Дата обращения: 08.05.17. [↑](#footnote-ref-85)
86. Там же. [↑](#footnote-ref-86)
87. Бондаренко В. Ракурс: никому не нужные. // Советский Спорт Футбол. 2014. № 208. 19-25 августа. С. 39. [↑](#footnote-ref-87)
88. Бондаренко В. Ракурс: никому не нужные. // Советский Спорт Футбол. 2014. № 208. 19-25 августа. С. 38. [↑](#footnote-ref-88)
89. World Cups History [Электронный ресурс] // Режим доступа: worldcup-history.com/index.php?width=1920, свободный. Дата обращения: 04.04.17. [↑](#footnote-ref-89)
90. Развитые страны в мировом хозяйстве. 29 мая 2014. Согласно классификации МВФ и ООН. [Электронный ресурс] // Режим доступа: empitry.com/404-razvitye-strany-v-mirovom-xozyajstve.html , свободный. Дата обращения 31.03.17. [↑](#footnote-ref-90)
91. Согласно классификации МВФ и ООН. [↑](#footnote-ref-91)
92. Алексеев А. БРИК новой волны // Ведомости. 2010. — 14 сентября. — № 172 (2870). [↑](#footnote-ref-92)
93. Согласно классификации МВФ и ООН [↑](#footnote-ref-93)
94. Путеводитель по стадионам ЧМ-2010 //BBC Русская служба 2010. 3 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: bbc.com/russian/sport/.shtml, свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-94)
95. Сколько заработали организаторы и участники ЧМ-2010// Bigmir.net. 15 июля '10 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: [sport.bigmir.net/football/countryteam/562897, свободный. Дата обращения: 03.04.17](http://sport.bigmir.net/football/countryteam/562897.%20свободный.%20Дата%20обращения%2003.04.17). [↑](#footnote-ref-95)
96. Бондаренко В. Ракурс: никому не нужные. // Советский спорт - Футбол. 2014. № 208. 19-25 августа. С. 38. [↑](#footnote-ref-96)
97. Стадионы ЧМ-2010 [Электронный ресурс] 2010. 05 июня // Режим доступа: proyuar.info/moses\_mabhida, свободный. Дата обращения: 28.04.17. [↑](#footnote-ref-97)
98. Рапоза К., ЧМ-2014 обошёлся Бразилии в 61 % её образовательного бюджета // ИноСМИ.ру. 2014. 13 июня. [Электронный ресурс] // Режим доступа: inosmi.ru/world/20140613/220970776.html, свободный. Дата обращения 07.05.17. [↑](#footnote-ref-98)
99. На подготовку к Чемпионату Мира по футболу и Олимпийским играм Бразилия заняла у американского банка миллиард долларов 22 марта 2011 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: sport-express.ru/football/world/news/417447/, свободный. Дата обращения: 15.04.17 [↑](#footnote-ref-99)
100. Там же. [↑](#footnote-ref-100)
101. Там же. [↑](#footnote-ref-101)
102. Урбан К. Экономика мундиаля //Коммерсант. 2014. 10 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: kommersant.ru/doc/2480039, свободный. Дата обращения 14.04.17. [↑](#footnote-ref-102)
103. Латыпов Ф. Эффективные стройки ЧМ-2014 2012. 25 октября [Электронный ресурс] // – Режим доступа: championat.com/business/article-147571-obzor-stadionov-chempionatam-mira-2014-goda.html, свободный. Дата обращения: 08.05.17. [↑](#footnote-ref-103)
104. Sustainability. My Game is Fair Play [Электронный ресурс] // – Режим доступа: fifa.com/sustainability/fair-play.html, свободный. Дата обращения: 17.04.17. [↑](#footnote-ref-104)
105. Там же. [↑](#footnote-ref-105)
106. Там же. [↑](#footnote-ref-106)
107. Football Unites Review [Электронный ресурс] // Режим доступа: furd.org/default.asp?intPageID=2, свободный. Дата обращения: 12.04.17. [↑](#footnote-ref-107)
108. Там же. [↑](#footnote-ref-108)
109. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.28. [↑](#footnote-ref-109)
110. Футбол во имя надежды [Электронный ресурс]// Режим доступа: welcome2018.com/fan\_guide/special-events/fifa-football-for-hope, свободный. Дата обращения: 16.04.17. [↑](#footnote-ref-110)
111. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.34. [↑](#footnote-ref-111)
112. Инвалиды протестуют против неприспособленности к их нуждам стадионов ЧМ-2010 в ЮАР 2010. 26 марта [Электронный ресурс]// Режим доступа: deafnet.ru/new.phtml?c=70&id=7656&page=264, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-112)
113. Стадионы ЧМ-2010 [Электронный ресурс] 2010. 05 июня // Режим доступа: proyuar.info/nelson\_mandela\_bay, свободный. Дата обращения: 28.03.17. [↑](#footnote-ref-113)
114. Цуканов Н. Чемпионат мира способен «оживить» остров Октябрьский в Калининграде

     (LOC), 2012. 27 апреля [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-114)
115. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.28. [↑](#footnote-ref-115)
116. Там же. [↑](#footnote-ref-116)
117. Макаров Д. С. Тенденции развития современного футбола в России // Молодой ученый. — 2015. — №21. — С. 531-535. [↑](#footnote-ref-117)
118. Карта: самые толерантные и самые расистские страны мира // Baltic News Network, 2013. 16 мая [Электронный ресурс] bnn-news.ru. Дата обращения 27.03.17. [↑](#footnote-ref-118)
119. Longman J., Russian Soccer Fans Marching Backward to Intolerance // NY Times, 2012. December 18. [↑](#footnote-ref-119)
120. Mike McGrath. Are you sure the World Cup should be in Russia, Blatter? // The Sun, 2012. October 25. [↑](#footnote-ref-120)
121. Столяренко А. Джеффри Уэбб: Расизм – беда российского футбола [Электронный ресурс] // Режим доступа: footballhd.ru, свободный. Дата обращения: 08.04.17. [↑](#footnote-ref-121)
122. Там же. С.28. [↑](#footnote-ref-122)
123. Макаров Д. С. Тенденции развития современного футбола в России // Молодой ученый. — 2015. — №21. — С. 531-535. [↑](#footnote-ref-123)
124. Макаров Д. С. Тенденции развития современного футбола в России // Молодой ученый. — 2015. — №21. — С. 531-535. [↑](#footnote-ref-124)
125. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.28. [↑](#footnote-ref-125)
126. Там же. [↑](#footnote-ref-126)
127. Там же. С.29. [↑](#footnote-ref-127)
128. Чемпионат мира по футболу – 2018. Все о Чемпионате мира. Интересные факты о чемпионатах мира по футболу. 16 августа 2011 [Электронный ресурс] // Режим доступа: mundialrussia.com/facty-o-chempionate-mira.html?start=100, свободный. Дата обращения 15.04.17. [↑](#footnote-ref-128)
129. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.40. [↑](#footnote-ref-129)
130. Указ президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию» [Электронный ресурс] // Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?base=EXP&n=233558&req=doc#0 (дата обращения: 03.04.17.) [↑](#footnote-ref-130)
131. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. М., 2017. С.26. [↑](#footnote-ref-131)
132. Города-организаторы ЧМ-2018 создадут среду, свободную от табачного дыма. 2016. 30 июня. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news, свободный. Дата обращения: 20.04.17. [↑](#footnote-ref-132)
133. Там же. [↑](#footnote-ref-133)
134. Там же. [↑](#footnote-ref-134)
135. Подписан меморандум об условиях труда на стадионах ЧМ-2018 [Электронный ресурс] // – Режим доступа:welcome2018.com/journal/materials/stroitelnye\_profsoyuzy\_i\_fifa\_podpisali\_memorandum\_ob\_usloviyakh\_truda\_na\_stadionakh\_chm\_2018, свободный. Дата обращения: 15.04.17. [↑](#footnote-ref-135)
136. Там же. [↑](#footnote-ref-136)
137. Там же. [↑](#footnote-ref-137)
138. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. Выходные данные: М., 2017. С.38. [↑](#footnote-ref-138)
139. «РУСО» – национальный ответ международной сертификации зелёных зданий [Электронный ресурс] // – Режим доступа: zvt.abok.ru/upload/pdf\_articles/348.pdf, свободный. Дата обращения: 21.04.17. [↑](#footnote-ref-139)
140. «Зеленые» стандарты для стадионов ЧМ-2018: от руководств к результатам [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news/ y=2017/m=4/news= зеленые-стандарты-для-стадионов-чм-2018-от-руководств-к-результатам -2879118.html, свободный. Дата обращения: 12.04.17. [↑](#footnote-ref-140)
141. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. Выходные данные: М., 2017. С.26. [↑](#footnote-ref-141)
142. «Зеленые» стандарты для стадионов ЧМ-2018: от руководств к результатам [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/news/ y=2017/m=4/news= зеленые-стандарты-для-стадионов-чм-2018-от-руководств-к-результатам -2879118.html, свободный. Дата обращения: 12.04.17. [↑](#footnote-ref-142)
143. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. М., 2017. С.30. [↑](#footnote-ref-143)
144. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России. М., 2017. С.30. [↑](#footnote-ref-144)
145. Там же. [↑](#footnote-ref-145)
146. Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный. Дата обращения 07.04.17. [↑](#footnote-ref-146)
147. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018. //Ведомости. 2013. 18 февраля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: vedomosti.ru/library/articles/2013/02/18/chm2018\_schet\_otkryt#/ixzz2NELrrKbg Дата обращения: 03.04.17. [↑](#footnote-ref-147)
148. Барроу Дж. О российских стадионах и о будущем спортивной архитектуры. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/, свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-148)
149. Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный. Дата обращения 04.04.2017 [↑](#footnote-ref-149)
150. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: vedomosti.ru/library/articles, свободный. Дата обращения: 04.04.17. [↑](#footnote-ref-150)
151. Джон Барроу. О российских стадионах и о будущем спортивной архитектуры. Интервью 8 апреля 2011. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/, свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-151)
152. Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный. Дата обращения 29.03.17. [↑](#footnote-ref-152)
153. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018 //Ведомости. 2013. 18 февраля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: vedomosti.ru/library/articles/ Дата обращения: 01.04.17 [↑](#footnote-ref-153)
154. Там же. [↑](#footnote-ref-154)
155. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018 //Ведомости. 2013. 18 февраля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: vedomosti.ru/library/articles/ Дата обращения: 01.04.17 [↑](#footnote-ref-155)
156. Корытов С. «Спартак» – самый посещаемый клуб за 10 лет, 2015. 8 июня [Электронный ресурс] // – Режим доступа: championat.com/business/article-224145-spartak-samyj-poseshhaemyj-klub-za-10-let.html свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-156)
157. Мордовия Арена, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-157)
158. Постановление Правительства Российской Федерации № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу». Правительство Российской Федерации (20 июня 2013). Проверено 3 июля 2013. Архивировано из первоисточника 5 июля 2013 [Электронный ресурс] // - Режим доступа: government.ru/media/files/41d4736d1320aff71541.pdf, свободный. Дата обращения 02.04.17. [↑](#footnote-ref-158)
159. Там же. [↑](#footnote-ref-159)
160. Стадион Фишт, [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium/index.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-160)
161. Лавелль Д. Сотни продюсеров во всем мире готовы будут убивать на «Фишт» 21 мая 2015 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: strelka.com/ru/magazine/2014/12/23/lavell Дата обращения: 02.04.17. [↑](#footnote-ref-161)
162. Солнцев И. Почему итальянский стадион окупается за два года, а российский за десять лет? [Электронный ресурс] // – Режим доступа: slon.ru/economics/futbol\_ili\_ekonomika-1115783.xhtml, свободный. Дата обращения: 01.04.17. [↑](#footnote-ref-162)
163. Там же. [↑](#footnote-ref-163)
164. Латыпов Ф. "Казань-Арена" станет примером для России. 2013. 8 мая [Электронный ресурс] // – Режим доступа: championat.com/business/article-161213-k-chm-2018-budut-stroit-stadiony-za-15-mlrd-rublej.html Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-164)
165. Лавелль Д. Сотни продюсеров во всем мире готовы будут убивать на «Фишт» 21 мая 2015 [Электронный ресурс] // – Режим доступа: strelka.com/ru/magazine/2014/12/23/lavell Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-165)
166. Латыпов Ф. "Казань-Арена" станет примером для России. 2013. 8 мая [Электронный ресурс] // – Режим доступа: championat.com/business/article-161213-k-chm-2018-budut-stroit-stadiony-za-15-mlrd-rublej.html Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-166)
167. Там же. [↑](#footnote-ref-167)
168. Ревзин Г. Футбольные берега. //Коммерсант. 2014. 24 июля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: kommersant.ru/doc/2768725 свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-168)
169. Стадионы. Москва. Стадион Спартак [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium=5030706/index.html свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-169)
170. Стадионы. Стадион Самара [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium=5001246/index.html свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-170)
171. Стадионы. Стадион Калининград [Электронный ресурс] // – Режим доступа: ru.fifa.com/worldcup/destination/stadiums/stadium=5000437/index.html свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-171)
172. Рабочая тетрадь волонтера Кубка Конфедераций FIFA 2017 и Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, Выходные данные: М., 2017. С.28. [↑](#footnote-ref-172)
173. Галкина Ю. Вышли на арену: Как Крестовский остров ждёт открытия стадиона-гиганта 2016. 22 января [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/city/places/229925-krestovky, свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-173)
174. Питер Арена. История. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: piterarena.com/istoriya, свободный. Дата обращения: 16.04.17. [↑](#footnote-ref-174)
175. Там же. [↑](#footnote-ref-175)
176. Там же. [↑](#footnote-ref-176)
177. В какую цену обойдется России чемпионат мира по футболу – 2018. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: vedomosti.ru/library/articles/2013/02/18/chm2018\_schet\_otkryt#/ixzz2NELrrKbg Дата обращения: 04.04.17. [↑](#footnote-ref-177)
178. Там же. [↑](#footnote-ref-178)
179. Пушкарская А. Долгострой достиг «Зенита».// Коммерсант. 2016. 28 января. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: kommersant.ru/doc/2902817, свободный. Дата обращения 04.04.17. [↑](#footnote-ref-179)
180. При строительстве "Зенит-Арены" украли более 700 млн рублей. Varlamov.ru. 2016. 16 ноября. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2077863.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-180)
181. Оганесян сел до победного //Фонтанка.ру. 2017. 13 января [Электронный ресурс] // – Режим доступа: fontanka.ru/2017/01/13/134/, свободный. Дата обращения: 05.04.17. [↑](#footnote-ref-181)
182. The Slaves of St Petersburg. //Josimar. 2017. 30 Mar. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: josimar.no/artikler/the-slaves-of-st-petersburg/3851, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-182)
183. Северокорейские рабы на стадионе ЧМ-2018 в Питере. Varlamov.ru. 2017. 31 марта. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2306964.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-183)
184. The Slaves of St Petersburg. Josimar. 2017. 30 Mar. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: josimar.no/artikler/the-slaves-of-st-petersburg/3851, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-184)
185. Там же. [↑](#footnote-ref-185)
186. Северокорейские рабы на стадионе ЧМ-2018 в Питере. Varlamov.ru. 2017. 31 марта. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2306964.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-186)
187. Северокорейские рабы на стадионе ЧМ-2018 в Питере. Varlamov.ru. 2017. 31 марта. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2306964.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-187)
188. The Slaves of St Petersburg. Josimar. 2017. 30 Mar. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: josimar.no/artikler/the-slaves-of-st-petersburg/3851, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-188)
189. Северокорейские рабы на стадионе ЧМ-2018 в Питере. Varlamov.ru. 2017. 31 марта. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2306964.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-189)
190. Там же. [↑](#footnote-ref-190)
191. Там же. [↑](#footnote-ref-191)
192. Балагурова А. Кто строит cтадион «Зенит-Арена». 2014. 19 марта [Электронный ресурс] // – Режим доступа: the-village.ru/village/people/people/140925-zenit-arena, свободный. Дата обращения 03.04.17. [↑](#footnote-ref-192)
193. Там же. [↑](#footnote-ref-193)
194. Питер Арена. История. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: piterarena.com/istoriya, свободный. Дата обращения: 16.04.17. [↑](#footnote-ref-194)
195. Там же [↑](#footnote-ref-195)
196. Памятник коррупции принял первый матч. 2017. 22 апреля. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2342232.html, свободный. Дата обращения 15.04.17. [↑](#footnote-ref-196)
197. При строительстве "Зенит-Арены" украли более 700 млн рублей. Varlamov.ru. 2016. 16 ноября. [Электронный ресурс] // – Режим доступа: varlamov.ru/2077863.html, свободный. Дата обращения 05.04.17. [↑](#footnote-ref-197)
198. Sustainability Strategy: Stadium Requirements Handbook. [Электронный ресурс] // Режим доступа: fifa.com/mm/document/tournament/competition/02/66/69/50/sustainabilitystrategyfor2018fifaworldcup\_neutral.pdf, свободный. Дата обращения: 22.04.17 [↑](#footnote-ref-198)