САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВАВУЛИНА Екатерина Геннадьевна

«ВАЛДАЙСКИЙ КЛУБ»: ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (2004-2016 ГГ.)

VALDAI INTERNATIONAL DISCUSSION CLUB: HISTIRY OF CREATION AND ACTIVITY 2004-2016

Выпускная бакалаврская квалификационная работа

по направлению 41.03.05 – «Международные отношения»

Научный руководитель –

доктор исторических наук,

профессор В. С. Ягья

Студент:

Научный руководитель:

**Содержание**

Введение.........................................................................................................................................3

Глава первая. Мирополитическое значение неправительственных формирований на примере Валдайского клуба..........................................................................................................9

Глава вторая.История создания и формирования структуры Валдайского клуба.................18

2.1 История создания Валдайского клуба.............................................................................18

2.2 Организаторы «Валдая»...................................................................................................20

2.3 Структура клуба................................................................................................................25

Глава третья. Основные проблемы и решения...........................................................................31

3.1 Проблемы Валдайского клуба с момента создания до 2014 года..................................31

3.2 Проблемы с 2014 по 2016 годы.........................................................................................38

Заключение...................................................................................................................................41

Список использованных источников и литературы.................................................................45

**Введение**

**Актуальность темы исследования.** Основной характеристикой XXI века можно назвать глобализацию, т.е. превращение мира в единую арену политических и экономических действий. Этот процесс привел как к позитивным, так и к негативным результатам. Одним из последних стали информационные войны, которые неразрывно связаны с концепцией «мягкой силы» (soft power)[[1]](#footnote-1).

Россия столкнулась с проблемой информационной изоляции из-за своей сложной роли в мирополитических процессах, напряженных отношений с Западом, а также из-за ограниченных ресурсов и возможности для трансляции своих позиций. Однако, страна нашла выход из сложившейся ситуации, создав Международный дискуссионный клуб «Валдай» – экспертную площадку высокого уровня. Клуб стал одной из немногих площадок, где могут встретиться и обсудить проблемы российские и зарубежные эксперты.

Валдайский клуб – один из инструментов «мягкой силы» России, которым она старается пользоваться. Так, ярким примером, подтверждающим желание России использовать «мягкую силу», может служить один из пунктов Концепции внешней политики Российской Федерации: «Неотъемлемой составляющей современной международной политики становится использование для решения внешнеполитических задач инструментов "мягкой силы", прежде всего возможностей гражданского общества, информационно-коммуникационных, гуманитарных и других методов и технологий, в дополнение к традиционным дипломатическим методам».[[2]](#footnote-2)

Все же, помимо проблемы использования «мягкой силы» у России остается целый ряд нерешенных задач, которые она также старается не оставлять без внимания: «современный мир переживает период глубоких перемен, сущность которых заключается в формировании полицентричной международной системы. Структура международных отношений продолжает усложняться. В результате процесса глобализации складываются новые центры экономического и политического влияния. Происходит рассредоточение мирового потенциала силы и развития, его смещение в Азиатско-Тихоокеанский регион. Сокращаются возможности исторического Запада доминировать в мировой экономике и политике. Отчетливо проявляются многообразие культур и цивилизаций в мире, множественность моделей развития государств. Обостряются противоречия, связанные с неравномерностью мирового развития, углублением разрыва между уровнем благосостояния государств, усилением борьбы за ресурсы, доступ к рынкам сбыта, контроль над транспортными артериями.»[[3]](#footnote-3) Одним из инструментов контроля и влияния на то, что происходит в мире, является Валдайский клуб. На встречах клуба обсуждаются актуальные международные проблемы мирового масштаба, связанные с политикой, экономикой, безопасностью, энергетикой и другими областями. Также, эксперты дают свой прогноз ключевым тенденциям и процессам мироустройства XXI века.

**Объектом исследования** является деятельность Валдайского клуба в разные периоды его существования (с 2004 по 2016 гг.)

**Предмет исследования –** отношения разных стран-участниц клуба, взаимодействие России и ее влияние на политику, экономику, энергетику и другие сферы жизни различных стран, принимающих участие в данной организации.

**Цель** – определить роль Валдайского клуба во внешней политике России и мировой политике в целом.

**Задачи:** 1) выявить изменения, произошедшие в контексте истории существования; 2) проследить как менялось значение клуба в общемировой конъюнктуре; 3) дать оценку целесообразности существования организации для определения необходимости России привлекать на площадку клуба экспертов из разных областей; 4) определить эффективность при решении проблем, стоящих перед РФ в условиях современного мирового развития; 5) спрогнозировать развитие клуба на ближайшую перспективу.

В число **методов** **исследования** данной темы вошли: историко-сравнительный, системный и сравнительный (компаративный) методы. Историко-сравнительный метод оказался полезным для описания работы клуба на протяжении двенадцати лет его существования и проведения сравнения деятельности за разные годы. В частности, наиболее ярко историко-сравнительный анализ будет использован во второй главе работы. Системный метод будет применен при рассмотрении клуба в мирополитической системе. Данный тип анализа будет применен в первой и третьей главах. Сравнительный (компаративный) метод будет использован при сравнении Валдайского клуба с Парижским, Лондонским и Бильдербергским клубами в первой главе.

**Степень научной разработанности.** В ходе работы над данной темой автор использовал работы как российских, так и зарубежных исследователей. Тем не менее, при подготовке данного исследования автор столкнулся с тем, что отсутствуют фундаментальные монографические исследования по теме Международного дискуссионного клуба «Валдай», большая часть источников – статьи с официального сайта клуба, новостные статьи.

Валдайский клуб рассматривается авторами в различных измерениях, однако наиболее часто он рассматривается в трех аспектах: в контексте средств влияния России на мировой арене (в качестве средства мягкой силы), в качестве рычага давления на экономику и дипломатию других стран.

Рассуждая о «мягкой силе» все авторы сходятся во мнении, что ее роль значительно возросла, что имидж может быть важнее и сильнее военных (экономических) средств, «мягкая сила» может влиять на политические реформы в других странах. Однако, авторы рассматривают «мягкую силу» в разных контекстах: Джозеф Най (Joseph S. Nye) [[4]](#footnote-4) говорит о публичной дипломатии, Майкл А. Клеменс (Michael A. Clemens) и Майкл Кремер (Michael Kremer)[[5]](#footnote-5) делают акцент на экономических средствах, С. Нейл МакФарлейн (S. Neil MacFarlane)[[6]](#footnote-6) рассуждает о необходимости сотрудничества с разными странами для создания и поддержания имиджа, а Андрей Цыганков (Andrei P. Tsygankov)[[7]](#footnote-7) – о том, как Россия использует «мягкую силу».

Авторы, делающие акцент на экономике и дипломатии, говорят о том, что Россия преследует свои цели и это правильное решение при данных обстоятельствах. Элизабет Вишник (Elizabeth Wishnick)[[8]](#footnote-8) и Р. Г. Джидадхубли (R. G. Gidadhubli)[[9]](#footnote-9), что Россия иногда проводит двойственную политику: они заключают, что это может плохо сказаться на отношении других стран к РФ. Элизабет Вишник (Elizabeth Wishnick), Синтия Робертс (Cynthia Roberts)[[10]](#footnote-10) и Р. Г. Джидадхубли (R. G. Gidadhubli) делают вывод, что активное участие России в экономике, а также укрепление экономики внутри страны оказывают положительное влияние на дипломатию в целом. Авторы рассматривают дипломатию и политику в разных аспектах. Так, Элизабет Вишник (Elizabeth Wishnick) рассматривает подробно энергетический аспект России, Синтия Робертс (Cynthia Roberts) обращает внимание на неформальное объединение БРИКС и попытки России преодолеть однополярность (во главе с США), а Р. Г. Джидадхубли (R. G. Gidadhubli) рассматривает непосредственно экономическую политику Путина внутри страны, и как это влияет на отношения с другими странами.

Авторы, занимающиеся непосредственным изучением Валдайского клуба обращают внимания на следующие аспекты: Валентина Феклюина (Valentina Feklyunina)[[11]](#footnote-11) и Анжела Е. Стент (Angela E. Stent)[[12]](#footnote-12) затрагивают связь России и бывших республик СССР; обращаются к теме совместной борьбы с терроризмом (приводят в пример события 11 сентября); приходят к выводу, что 90-е годы заметно ослабили позицию РФ на мировой арене; говорят о том, что Мюнхенская речь Путина была переломным моментом внешней политики; Майкл Брэдшоу (Michael Bradshaw)[[13]](#footnote-13), Анжела Е. Стент (Angela E. Stent), Валентина Феклюина (Valentina Feklyunina) заключают, что Валдайский клуб – площадка для переговоров, демонстрация готовности к сотрудничеству. Однако, в статье «Борьба за восприятие: Демонстрация России на Западе» (“Battle for Perceptions: Projecting Russia in the West.”) Валентина Феклюина (Valentina Feklyunina) рассказывает об имидже, который пытается создать РФ и акцент на Валдайском клубе делается как на организации, которая привлекает страны Запада. А в статье «Старое и новое во внешней политике Путина» (“Restoration and Revolution in Putin's Foreign Policy.”) Анжела Е. Стент (Angela E. Stent) обращает внимание читателей, что Валдайский клуб – организация, в рамках которой происходит реальная работа между новыми партнерами (пример взаимодействия России и Китая). Также, авторы по-разному рассматривают энергетическую политику РФ: в своей статье Валентина Феклюина (Valentina Feklyunina) рассуждает о степени ее влияния на внешнюю политику, а в статье «Старое и новое во внешней политике Путина» (“Restoration and Revolution in Putin's Foreign Policy.”) Анжела Е. Стент (Angela E. Stent) лишь вскользь говорит об этой теме и приходит к выводу, что Россия использует свои энергетические ресурсы в качестве рычага давления. В статьях Ричарда Саквы (Richard Sakwa)[[14]](#footnote-14) и Майкла Брэдшоу (Michael Bradshaw) акцент делается на энергетические ресурсы. (Статья «Борьба за Сахалин» (“Battle for Sakhalin.”[[15]](#footnote-15)) посвящена полностью этой теме). Ричард Саква (Richard Sakwa) добавляет информацию о политических деталях клуба.

Можно сказать, что, хотя все авторы и рассматривают «мягкую силу», дипломатию, экономику, Валдайский клуб под различными углами, практически все отмечают рост роли России, ее дипломатии и экономике при В. В. Путине. Все авторы, которые затрагивали тему Международного дискуссионного клуба «Валдай», подтверждают важность его существования и развития.

**Источниковая база**

При написании работы автор использовал обширную источниковую базу, в которую вошли:

- Официальные документы (например, Концепции внешней политики РФ за 2000, за 2016 годы);

- Стенограммы (стенограммы встреч Президента РФ с участниками Международного дискуссионного клуба «Валдай»);

- Диссертации российских исследователей**.**

**Структура работы.** Работа состоит из введения, трёх глав, заключения. Общее количество страниц: 52

**Глава первая**

**Мирополитическое значение неправительственных формирований на примере Валдайского клуба**

Процесс «перекройки» мира идет до сих пор. Постоянно идущий процесс предполагает новые управленческие технологии. Кроме того, уже не один год существуют тайные организации, которые пытаются контролировать весь мир. Безусловно, Россия, как одно из самых крупных и сильных в политическом и экономическом отношении государств, не могла остаться в стороне от происходящего. Валдайский клуб был сформирован в качестве определенного противовеса таким клубам как Бильдербергский, Парижский и Лондонский.

В этой главе автор постарается ответить на вопрос, насколько значимо существование Валдайского клуба в данный момент путем сравнения его позиций и деятельности с Бильдербергским, Парижским и Лондонским клубами.

На сегодняшний день Международный дискуссионный клуб «Валдай» не обладает такими рычагами давления как МВФ, МБРР, Лондонский и Парижский клубы. Работа клуба ведется на постоянной основе в течение года, а сессия – только один раз в год. По сравнению с Парижским и Лондонским клубами работу «Валдая» нельзя назвать очень активной. Так, МВФ взаимодействует практически ежемесячно с каким-либо государством, после этого выдает свои инструкции Парижскому и Лондонскому клубу в отношении него. С другой стороны, «Валдай» не находится под влиянием никаких крупных международных финансовых и экономических организаций, в отличие от Лондонского и Парижского клубов, неразрывно связанных с МБРР и МВФ.[[16]](#footnote-16)

Можно сказать, что клуб пока не может контролировать обширное мирополитическое пространство по ряду причин: 1) только возрастающая экономическая и политическая роль Российской Федерации в мире; 2) ограниченный ресурс финансирования; 3) незаинтересованность других сильных государств в усилении Международного дискуссионного клуба «Валдай» как инструмента влияния России; 4) практически полное отсутствие неконтролируемых зон в мире.

Последняя проблема представляется наиболее трудной для решения, т.к. упущенное время трудно вернуть. Однако, еще остались территории, где влияние других организаций не очень сильное. Например, в 1973 году участниками Бильдербергского клуба была создана «Трилатераль». Это было первым шагом по объединению в единое пространство трех самых важных: «американского», «европейского» и «тихоокеанского». За основу была взята либеральная парадигма США, которая должна была стать фундаментом для построения унифицированного мира. Но на сегодняшний день в утверждении о силе Бильдерберга в Азии можно усомниться. Более того, у Валдайского клуба есть все шансы легитимировать в глазах общественности действия России на Востоке и в Азии. В данный период времени «Валдай» делает акценты на отношениях с Востоком и Азией. Интересы можно четко проследить, если обратить внимание на то, как сам клуб позиционирует свои приоритеты.[[17]](#footnote-17)

Международный дискуссионный клуб «Валдай» имеет все шансы укрепить свое мирополитическое значение, т.к. с возникновением ряда новых проблем (неконтролируемых миграционных потоков из региона Ближнего Востока в Европу, экономической и энергетической нестабильности и пр.) многие страны и организации показали свою неспособность с ними справиться. В современном мире у клуба есть возможность свободного проектирования и исследования всего мирового пространства. Несомненно, клуб не обладает большой финансовой помощью России, потому что изначально был разработан в качестве площадки для дискуссий, но с его усилением, правительство делает все больше ставок на развитие «Валдая».

Валдайский клуб только сейчас начинает осуществлять лоббизм российских интересов на своей площадке. Ранее организация не взаимодействовала со многими СМИ из-за незаинтересованности последних в деятельности «Валдая». Переломным моментом в мирополитическом значении клуба стало 24 октября 2014 года, когда Владимир Путин произнес свою речь на итоговой пленарной сессии XI заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай». Президент РФ принял участие в заседании – «Мировой порядок: новые правила или игра без правил?», где ясно дал понять, что существующий порядок не устраивает Россию по ряду вопросов.[[18]](#footnote-18)Следующее высказывание В.В. Путина выражает наиболее полно позицию страны на момент 2014 года: «Холодная война закончилась. Но она не завершилась заключением «мира», понятными и прозрачными договорённостями о соблюдении имеющихся или о создании новых правил и стандартов. Создалось впечатление, что так называемые победители решили дожать ситуацию, перекроить весь мир исключительно под себя, под свои интересы.»

Можно заключить, что с 2014 года Валдайский клуб начал формировать глобальную повестку дня, а также давать объективную и квалифицированную оценку мировым политическим и экономическим проблемам. До этого клуб использовал формат «рассказа миру о России». (Так этот формат называют сами создатели Международного дискуссионного клуба «Валдай».[[19]](#footnote-19)

Клуб сотрудничает со специалистами мировой величины в области безопасности, экономики, международных отношений, глобальной политики, коммуникации, энергетики, социологии. «Валдай» приглашал принять участие в своих конференциях знаменитых в широких кругах российских и зарубежных экспертов. В разное время в конференциях принимали участие: «выдающиеся политики, эксперты, общественные деятели и деятели культуры из России и других государств. С российской стороны – это Сергей Иванов, руководитель Администрации Президента (2011–2016), Вячеслав Володин, первый заместитель Руководителя Администрации Президента, Дмитрий Медведев, Председатель Правительства (в должности Президента России, 2008–2012 годы), Игорь Шувалов, первый заместитель Председателя Правительства, Сергей Лавров, министр иностранных дел, Сергей Шойгу, министр обороны, Сергей Собянин, мэр Москвы и другие. Среди иностранных участников – Вольфганг Шюссель, канцлер Австрии (2000-2007), Романо Проди, премьер-министр Италии (1996–1998, 2006–2008), Доминик де Вильпен, премьер-министр Франции (2005-2007), Мустафа Баргути, генеральный секретарь Палестинской национальной инициативы, Фолькер Рюэ, министр обороны Германии (1992–1998), Франсуа Фийон, премьер-министр Франции (2007–2012), Кшиштоф Занусси, польский кинорежиссер и продюсер, Шломо Бен Ами, министр иностранных дел (2000–2001) и министр внутренней безопасности (1999–2001) Израиля, Франко Фраттини, министр иностранных дел Италии (2008–2011), Роберт Скидельски, член Палаты Лордов Великобритании, Ян Чарногурский, премьер-министр Словакии (1991–1992), Вацлав Клаус, президент Чехии (2003-2013) и многие другие.»[[20]](#footnote-20)

Ежегодное участие Президента России придает важность деятельности клуба. Участники дискуссионного клуба могут не только принимать участие в выступлениях, но также вести конструктивный диалог по разным вопросам. Это характеризует «Валдай» в качестве площадки для обсуждения путей решения существующих проблем, которые могли бы учесть интересы всех участников.

Благодаря своей благородной цели преодолеть кризис мировой системы, который существует на данный момент, Валдайский клуб используется Россией как средство «мягкой силы», т.к. может привлечь иностранных ученых и общественность. В действительности, аттрактивная функция кажется легко определяемой. Организация не ставит своей целью всеобъемлющее главенство в мире (как Бильдербергский клуб), не стремится к экономической гегемонии (как Лондонский и Парижский клубы[[21]](#footnote-21)). У Международного дискуссионного клуба «Валдай» нет опасных антигуманистических идей для мирового сообщества. Так, в 60-х годах двадцатого века один из постоянных членов Билдербергской конференции, Роберт Макнамара, предлагал сократить на треть население Земли с помощью ядерного оружия.[[22]](#footnote-22)

Сравнивая Валдайский и Бильдербергский клубы можно выявить, что у последнего главным средством в осуществлении задуманных планов является внешняя политика США, в то время как Валдайский клуб – средство силы России на международной арене. Более того, «Валдай» может играть роль балансира в отношениях Россия – США, выступая противовесом Билдербергской организации. В отношении России позиции Бильдербергского клуба усилились после распада СССР.

Рассматривая геостратегические и геополитические цели, можно сказать об их неизменности у Бильдербергского клуба, но то же самое нельзя сказать о Валдайском дискуссионном клубе, цели которого менялись с его постепенным развитием. В сферу интересов обоих клубов входит Азиатско-Тихоокеанский регион. Направления деятельности клубов значительно разнятся: у Бильдербергский организации – экономический сектор, у «Валдая» - аналитика текущей ситуации.

При подготовке докладов Валдайского клуба участвуют различные информагентства, которые широко известны за пределами РФ: "РИА Новости", Совет по внешней и оборонной политике (СВОИ), журнал "Russian Profile", газета "Moscow News", журнал "Россия в глобальной политике". Также при поддержке "Валдая" и под эгидой одного из ведущих изданий России был создан проект "Russia Beyond the Headlines". Этот проект рассказывает, какие позитивные изменения произошли в стране. Предполагалось, что он будет включаться в конец солидных зарубежных журналов и газет. Таким образом клуб пытается создать позитивный образ в глазах иностранной общественности. Первое издание состоялось 15 ноября 2006 года в "Washington Post", на день позже в "Daily Telegraph". В данный момент проект публикуется в различных иностранных изданиях: Le Figaro (Франция), The Economic Times (Индия), The Times of India, Дума (Болгария), La Republica (Италия), El Pais (Испания), Suddeutsche Zeitung (Германия) и Геополитика (Сербия).   
В 2004 началось вещание канала "1TVRUS-USA&Canada". В декабре 2005 года началась работа первого российского информационного телеканала "Russia Today", все программы которого ведутся на английском языке. Даже в арабском мире производится вещание с 2007 года - программа "Россия сегодня" доступна государствам Ближнего Востока и Северной Африке. Существует даже радиостанция "Voice of Russia" (Голос России), которая вещает в зарубежные страны с территории РФ на 38 языках.[[23]](#footnote-23)  
Благодаря Валдайским встречам Россия показала свою готовность работать с зарубежными партнерами. В целом, до появления клуба взаимодействие с научной элитой Запада и США было весьма опосредованно. Программы меж университетских обменов стали развиваться только с 2000 года. Одной из главных сложностей было отсутствие образовательных программ, проводимых на английском языке. Среди студентов и преподавателей иностранных государств немного желающих ехать в Россию, поэтому привлекая хотя бы часть (пусть и небольшую) зарубежных специалистов в области политологии, страна показывает свое развитие в общегуманитарных науках и свою готовность развивать научное взаимодействие.[[24]](#footnote-24)   
Международный дискуссионный клуб «Валдай», предоставляя площадку для дискуссий, может указывать на проблемы, существующие в других регионах мира, которые могут быть опасны не только им, но и всему мировому сообществу в целом. Так, клуб говорил, что "одним из важнейших признаков проблемного состояния ЕС является выход на первое место национальных приоритетов и интересов стран-членов в ущерб реальным возможностям и полномочиям наднациональных европейских институтов; Еврокомиссия превращается в бюрократический орган, теряющий вкус и способность к проявлению стратегической инициативы, а Еврорегламент теряет эффективность, концентрируясь на борьбе за дополнительные полномочия".[[25]](#footnote-25) Прогноз, как показало время, был сделан правильно. Возможно, если бы ЕС прислушался бы к экспертному мнению "Валдая" можно было бы предотвратить ряд проблем, включая выход Великобритании из Европейского Союза.   
Будучи богатой различными энергетическими ресурсами страной, Россия хочет показать: 1)что она может развиваться во многих направлениях, а не только быть жертвой "ресурсного проклятия", 2) что она не будет пользоваться своими ресурсами в качестве рычагов давления.[[26]](#footnote-26) Валдайский клуб - средство демонстрации миру "доброжелательности" РФ в отношении других стран и регионов. В качестве яркого примера такой идеи может быть рассмотрена речь В. В. Путина 2006 года на встрече клуба, в которой было заявлено, что энергоресурсы будут использоваться только во благо и что Россия не рассматривает себя в качестве энергетической сверхдержавы.[[27]](#footnote-27)   
"Валдай" своим существованием призван опровергать возможную дальнейшую стагнацию политических и экономических процессов. На конференциях клуба Президент и Правительство показывают не только свои позиции по международным вопросам, но и отношение к процессам, идущим внутри страны. Так, в 2011 году, еще будучи кандидатом в Президенты, на встрече с участниками клуба Путин заявил о необходимости создания таких условий, чтобы граждане на разных уровнях (муниципальном, региональном и общефедеральном) чувствовали взаимосвязь с властью, и могли полагаться на её обратную реакцию.[[28]](#footnote-28)

Валдайский клуб – гибкая и неформальная организация. Благодаря этому Россия может оказывать значительное влияние на другие страны. Однако, у клуба нет такого уровня конфиденциальности как у Лондонского клуба. Высокий уровень конфиденциальности последнего помогает маневрировать в отношении национальных законов государств-участников, сильно формализующих представительство стран в международных отношениях. [[29]](#footnote-29)

В отличие от Парижского и Лондонского клубов, «Валдай» нельзя отнести к «параорганизациям»[[30]](#footnote-30), т.к. он не обладает таким признаком как сильно различающиеся между собой отношения участников. В клубе больше проводится аналитики и дискуссий, несвязанных с непосредственным построением отношений. Скорее наоборот, выступления экспертов отражают уже сложившуюся картину отношений.

Рассматривая отношения клубов и стран можно сделать следующий вывод: только у Валдайского клуба есть страна-лидер, диктующая ему условия. Ни у Парижского ни у Лондонского клубов нет явного государства-лидера, не говоря уже о Бильдербергском клубе, который сам «диктует условия» США, какую внешнюю политику проводить.

Все аналитические прогнозы основываются на точных и объективных данных, что еще раз подтверждает, что клуб не является «параорганизацией». Непосредственная деятельность международной параорганизации может основываться лишь на косвенных, неформальных сведениях.[[31]](#footnote-31)

Если отсутствие единой правовой базы мешает работать Лондонскому и Парижскому клубам[[32]](#footnote-32), то как и Бильдербергскому, Валдайскому клубу она не требуется. «Валдаю» не надо регулировать отношения между участниками.

Общей чертой всех клубов является то, что они не ответственны ни за что. (Ни юридически, ни фактически). Если выступает ни Президент и ни министр иностранных дел на конференции дискуссионного клуба, то это не будет официальной позицией страны. Следовательно, в рамках организации страна может апробировать какие-либо идеи. Российские эксперты могут их озвучить и посмотреть на реакцию зарубежных коллег.

Деятельность Валдайского клуба можно назвать скорее информационно-консультативной, нежели практически направленной, но на данном этапе своего становления такое положение является логичным.

У Валдайского клуба, как и у Лондонского есть штаб-квартира (у Парижского и Бильдербергского клубов определенных штаб-квартир нет), более того, у «Валдая» даже указаны контактные данные, что говорит о том, что клуб стремится взаимодействовать со всеми лицами, заинтересованными в его работе.

С каждым годом дискуссионный клуб становится все известнее. Более того, он не стремиться «прятаться», поэтому регулярно добавляет на свой сайт новые новостные заметки. Бильдербергский, Лондонский и Парижский клубы, наоборот, проводят политику конфиденциальности. Ярким примером такой политики конфиденциальности может быть Парижский клуб: кредиторы пытаются скрыть информацию, касающуюся их оценки экономического и финансового положения относительно дебитора, а также размеров выдаваемых льгот по погашению задолженностей.

На заседаниях «Валдая» эксперты тоже стараются часто не пользоваться политикой конфиденциальности. Отчасти это связано с тем, что в работе клуба принимают участие чаще ученые, а не непосредственные политики, поэтому они не обладают секретной государственной информацией.

Подводя итоги рассмотрения роли неправительственных формирований на примере Валдайского клуба, представляется возможным отметить следующее: 1) с развитием и появлением все большего количества негосударственных акторов в международных отношениях, России была необходима дискуссионная площадка, на которой страна могла бы рассказывать о ее интересах в неформальной обстановке (такой площадкой и стал Валдайский клуб); 2) привлечение мирового экспертного сообщества, осуществляемое клубом, помогает понять более четко позицию интересующих Россию стран и регионов; 3) дискуссионный клуб зарекомендовал себя в качестве эффективного средства политики «мягкой силы» РФ; 4) в этой связи представляется важной популяризация данного клуба в российских и зарубежных СМИ; 5) на данном этапе пока трудно выявить значение «Валдая» в общемировом масштабе, т.к. клуб существует сравнительно недолго, но к 2016 году организация доказала свою эффективность в прогнозировании событий мирового масштаба.

**Глава вторая**

**История создания и формирования структуры Валдайского клуба**

В этой главе автор рассмотрит историю Валдайского клуба, предпосылки его создания, а также всех участников, которые помогли клубу сформироваться и его структуру.

**2.1 История создания Валдайского клуба**

Возникновение Международного дискуссионного клуба «Валдай» неразрывно связано с внутренней и внешней политикой РФ, проводимыми после 2000 года. Именно поэтому история клуба будет рассмотрена в контексте изменений политической ситуации в России и за ее пределами.

Так, в концепции внешней политики России 2000 года, говорится, что ситуация в мире кардинально поменялась («Международная обстановка, сложившаяся к началу XXI века, потребовала переосмысления общей ситуации вокруг Российской Федерации, приоритетов российской внешней политики и возможностей ее ресурсного обеспечения. Наряду с определенным укреплением международных позиций Российской Федерации проявились и негативные тенденции»[[33]](#footnote-33)). Россия заявила о своем желании влиять на общемировые процессы («...воздействие на общемировые процессы в целях формирования стабильного, справедливого и демократического миропорядка...»[[34]](#footnote-34)) и о желании создания благоприятного фундамента для развития экономики после ее практически полного разрушения в конце 90-х годов двадцатого века («...создание благоприятных внешних условий для поступательного развития России, подъема ее экономики...»[[35]](#footnote-35))

Но не только желание развивать внешнюю политику предопределило укрепление и рост силы России. Можно сказать, что внутренние реформы РФ, проводимые Президентом В.В. Путиным, способствовали усилению государства. Так, выборы в Государственную Думу IV созыва (7 декабря 2003 года), президентские выборы 2004 года, развитие многопартийности помогли РФ показать, что новая страна является по-настоящему демократической. Федеральный закон «О политических партиях» 2001 года[[36]](#footnote-36), ознаменовавший качественную многопартийность, способствовал вовлечению большого количества людей во власть, и как следствие – развитию гражданского общества. Также, окончательное определение государственных границ, утверждение государственных символов России (трехцветного, бело-сине-красного флага и двуглавого орла) обозначили начало новой самоидентификации граждан. Административная реформа, учредившая в мае 2000 года семь федеральных округов (Северо-Западного, Южного, Дальневосточного, Уральского, Сибирского, Приволжского и Центрального) помогла повысить эффективность деятельности федеральных органов государственной власти. Стабилизация ситуации с национальными республиками, некоторые из которых даже закрепляли положение о своем суверенитете в конституциях, и создание единого правового пространства позволили руководству страны сосредоточиться на активизировании внешней политики России.[[37]](#footnote-37)

К 2004 году РФ начала уже доказывать свою состоятельность на мировой арене. Ей было необходима какая-либо организация, в рамках которой можно было бы проводить неофициальные дискуссии и применять «мягкую силу». Для осуществления этих целей 2-5 сентября 2004 года в Великом Новгороде была организована конференция «Россия на рубеже веков: надежды и реалии». Ее осуществлением занималась Администрация Президента РФ, агентство РИА Новости и Совет по внешней и оборонной политике.

На первой конференции было всего 39 зарубежных и 40 участников от России. Заседание включило пять сессий, в течение которых обсуждался широкий спектр проблем: внешняя и внутренняя политика России, экономическое развитие, оборона и безопасность.

После встречи на Валдае иностранные участники смогли встретиться с многими высокопоставленными чиновниками в Санкт-Петербурге и Москве.[[38]](#footnote-38)

2-5 сентября 2005 года в Твери было проведено второе заседание клуба, т.к. первая конференция 2004 года показала хорошие результаты. На встрече была продолжена дискуссия о внутренней политике России, эксперты обсудили постсоветское пространство и внешнеполитические приоритеты страны, российскую экономику, проблемы роста и возможные сценарии развития.

На конференции присутствовало 45 зарубежных и 22 российских исследователя. Также, приняли участие влиятельные политики, журналисты, российские политологи, депутаты Государственной Думы, члены Правительства РФ, Администрации Президента.

На первом этапе конференции присутствовал глава областной администрации, на втором этапе участвовали министр обороны С. Б. Иванов, министр иностранных дел С. В. Лавров, министр связи и информационных технологий Л. Д. Рейман, министр природных ресурсов Ю. П. Трутнев, заместитель Руководителя Администрации Президента РФ В. Ю. Сурков. На итоговой встрече зарубежные эксперты встретились с Президентом РФ В. В. Путиным.[[39]](#footnote-39)

После двух лет проведения конференций, «Валдай» стал проводить встречи ежегодно на всей территории России, а также принимать участие в зарубежных мероприятиях.

**2.2 Организаторы «Валдая»**

Для организации работы Международного дискуссионного клуба «Валдай» были привлечены наиболее влиятельные СМИ, неправительственные общественные организации и ведущие научно-исследовательские школы РФ.

**РИА Новости –** одна из самых крупных российских государственныхмедиакомпаний,существовавшая более 70 лет. На данный момент медиахолдинг РИА Новости ликвидирован. Он прекратил свое существование после подписания Президентом России Владимиром Путиным указа «О некоторых мерах по повышению эффективности деятельности государственных средств массовой информации».[[40]](#footnote-40) Права учредителя и имущественные права получило информационное агентство «Россия сегодня». Генеральный директор – Дмитрий Киселев.

На сегодняшний день «Россия сегодня» освещает государственную политику РФ и ее общественную жизнь для иностранной аудитории, делового сообщества, государственных структур и широкого круга пользователей. Генеральный директор – ключевой руководитель, назначается Президентом РФ.

МИА «Россия сегодня» включает в свой состав радиовещание, новости на английском, китайском, русском, испанском и арабском языках, ряд информационных порталов, международные пресс-центры. Занимается производством и распространением фотоконтента, информационных продуктов в социальных сетях, а также производит контент для мобильных приложений.

В состав МИА «Россия сегодня» входят: РИА Новости, ПРАЙМ (агентство экономической информации), Российское агентство правовой и судебной информации, «Rспорт» (агентство спортивной информации), издательский дом «Московские новости», международный пресс-центр, РИА Недвижимость, РИА Рейтинг, ИноСМИ, международное вещание Sputnik.[[41]](#footnote-41)

**Совет по внешней и оборонной политике (СВОП)** – неправительственная общественная организация, существующая с 1992 года. Является авторитетным негосударственным аналитическим центром, который объединяет под своей эгидой около 200 влиятельных предпринимателей, видных политиков, руководителей, государственных и общественных деятелей, представителей силовых министерств, военно-промышленного комплекса и СМИ.[[42]](#footnote-42)

Главная цель СВОП – помощь в разработке и осуществлении концепций развития России стратегического характера, оборонной и внешней политики, становления РФ и гражданского общества.[[43]](#footnote-43) В работе СВОП принимает участие большое количество экспертов (как российских, так и иностранных), государственных органов, политических партий и организаций.

СВОП осуществляет свою деятельность посредствам регулярных неформальных встреч членов Совета; конференций, встреч, семинаров; организации научных проектов. Можно отметить лоббистскую, информационную и просветительскую деятельность.

Финансовая поддержка Совета по внешней и оборонной политике реализуется благодаря спонсорским взносам, грантам, пожертвованиям неправительственных организаций и частных лиц.

**«Россия в глобальной политике» (Russia in Global Affairs)** – ведущее и наиболее влиятельное аналитическое издание России. Освещает проблемы международного развития и внешней политики.

Выходит с 2002 года шесть раз в год на русском языке и четыре раза в год – на английском. Статьи журнала охватывают широкий спектр вопросов. Их написанием занимаются наиболее авторитетные российские и иностранные авторы.

Соучредители журнала: Совет по внешней и оборонной политике, информационное агентство РИА Новости, Российский союз промышленников и предпринимателей, ежедневная газета «Известия». В редакционном совете задействованы наиболее известные отечественные и зарубежные эксперты и политики: Караганов Сергей Александрович(председатель) – д.и.н., декан факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ, почетный председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике; Авдеев Александр Алексеевич **-** Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ (в личном качестве); Арбатов Алексей Георгиевич **-** академик РАН, директор Центра международной безопасности ИМЭМО РАН; Ахтисаари Мартии  
- президент Финляндии в 1994 – 2000 гг., лауреат Нобелевской премии мира; Белоусов Лев Сергеевич (заместитель председателя) – д.и.н., профессор исторического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, заведующий кафедрой новой и новейшей истории стран Европы и Америки исторического факультета МГУ им. Ломоносова; Бергстен Фред **-** доктор экономики, почетный директор Института международной экономики, бывший заместитель министра по международным делам Министерства финансов США; Бильдт Карл**-** премьер-министр Швеции в 1991-1994 гг., министр иностранных дел Швеции в 2006 – 2014 годах; Григорьев Владимир Викторович**-** заместитель руководителя Федерального Агентства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций (в личном качестве); Жуков Александр Дмитриевич **-** заместитель председателя Государственной Думы РФ (в личном качестве); Зверев Сергей Александрович - президент ЗАО «КРОС»; Иванов Игорь Сергеевич **-** д.и.н., профессор МГИМО (У) МИД РФ, президент Российского совета по международным делам (в личном качестве); Кайзер Карл- профессор, приглашенный исследователь, Гарвардский университет; Кожохин Михаил Михайлович - к.и.н., заместитель президента - председателя правления банка ВТБ24; Кокошин Андрей Афанасьевич - академик РАН, директор Института проблем международной безопасности РАН; Коль Гельмут - канцлер ФРГ в 1982-1998 гг.; Комиссар Михаил Витальевич - генеральный директор ЗАО «Интерфакс»; Копьев Вячеслав Всеволодович - к.ю.н., заместитель председателя Совета директоров АФК «Система»; Косачев Константин Иосифович - председатель Комитета Совета Федерации Федерального собрания РФ по международным делам (в личном качестве); Кузьминов Ярослав Иванович - к.э.н., доцент, ректор Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"; Лавров Сергей Викторович - министр иностранных дел РФ (в личном качестве); Лукин Владимир Петрович - д.и.н., профессор-исследователь НИУ ВШЭ, Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ; Лукьянов Федор Александрович - председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике, главный редактор журнала «Россия в глобальной политике», профессор-исследователь НИУ ВШЭ и др.[[44]](#footnote-44)

Журнал издается «Фондом исследования мировой политики».

**The Moscow News** – газета, публикуемая с 1930 года. Независимая газета на английском языке, имеющая своей целью выпускать качественные, объективно отражающие события статьи, которые могли бы быть интересны для иностранных и российских граждан. Редакторы газеты заявляют, что издание придерживается высших стандартов журналистики. С 1992 года газета публикует материалы по своему усмотрению, независимо от позиции власти.[[45]](#footnote-45)

На сегодняшний день газета выпускается еженедельно. Количество читателей составляет 79 тысяч 500 человек, тираж – 45 тысяч экземпляров. В печатных экземплярах содержатся статьи и очерки аналитического характера, описывающие актуальные вопросы. The Moscow News издается РИА Новости.[[46]](#footnote-46)

**РСМД** – Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам». Создан в 2010 году распоряжением Президента РФ «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам». Целью РСМД является «укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение международных конфликтов и кризисное регулирование»[[47]](#footnote-47). В деятельности РСМД принимают активное участие МИД РФ и Министерство образования РФ.

РСМД помогает России интегрироваться в глобальное мировое сообщество. Осуществляет связь государства с гражданами, экспертным сообществом и бизнесом при принятии решений по вопросам внешней политики. Можно выделить четыре направления деятельности некоммерческого партнерства: международная деятельность; учебно-просветительская деятельность; исследовательская работа и международная экспертиза; коммуникационная и публичная деятельность.

**Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)** **–** научно-исследовательский университет РФ. Осуществляет образование как в гуманитарной, так и в технической областях. Включает более 100 исследовательских институтов и центров и более 20 международных лабораторий, во главе которых стоят крупные зарубежные ученые, среди которых есть Нобелевские лауреаты. НИУ ВШЭ – ведущий экспертно-аналитический центр Президента и Правительства РФ.[[48]](#footnote-48)

**Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России (МГИМО)** **–** ведомственный университет при МИД РФ. Готовит специалистов в области международных отношений. Занимает ведущие позиции в различных рейтингах среди научно-исследовательских центров международных отношений. Предоставляет широкий спектр образовательных программ: международные отношения, политология, экономика, право, управление, журналистика. Является активным участником общественно-политической деятельности РФ.[[49]](#footnote-49)

На сегодняшний день трудно выявить наиболее активных участников «Валдая», т.к. каждый занимается своими функциями. Так, РИА Новости, «Россия в глобальной политике» и The Moscow News привлекают общественность, делают Клуб популярным в России и зарубежом; СВОП и РСМД занимаются анализом информации, полученной в ходе заседаний Валдайского клуба, а МГИМО и НИУ ВШЭ вырабатывают возможные стратегии и повестку дня.

**2.3 Структура клуба**

На сегодняшний день в Валдайский клуб входят учредители[[50]](#footnote-50), руководители, эксперты и партнеры. Также, клуб может быть разделен на региональные секции. Еще можно отметить Фонд Международного дискуссионного клуба «Валдай».

**Руководители**

Руководство клуба осуществляется Председателем Совета Фонда и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай», Исполнительным директором Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай», Директором по научной работе Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай», Советником исполнительного директора Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай».

**Председатель Совета Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»** - Андрей Быстрицкий. Является профессором, кандидатом педагогических наук. Получил должность председателя в 2014 году. Занимается научной деятельностью: декан Факультета коммуникаций, медиа и дизайн НИУ ВШЭ, глава Общественного совета при Министерстве связи и массовых коммуникаций РФ.[[51]](#footnote-51)

**Исполнительный директор Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»** - Надежда Лаврентьева. С 2014 года занимает пост Исполнительного директора Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай». До этого была Советником Генерального директора Информационного агентства ТАСС.[[52]](#footnote-52)

**Директор по научной работе Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»** - Федор Лукьянов. С 2015 года занимает пост Директора по научной работе Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай». Также занимается научной деятельностью – является профессором-исследователем на факультете Мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ.[[53]](#footnote-53)

**Советник исполнительного директора Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»** - Леонид Бурмистров. С 2014 года занимает должность советника исполнительного директора Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай». Был задействован во многих крупных проектах, среди которых дискуссионный клуб «Валдай», Международный арктический форум, саммит «Большой восьмерки» (2006), саммит «Большой двадцатки» (2013) и др.[[54]](#footnote-54)

**Эксперты**

Все эксперты – высококвалифицированные профессионалы в сфере международных отношений, которые имеют всемирную известность в научном сообществе. В их ряды входят: Тайсукэ Абиру – научный сотрудник Токийского фонда; Александр Аксенёнок – Чрезвычайный и Полномочный Посол, заместитель председателя правления Ассоциации российских дипломатов; Елена Алексеенкова – программный менеджер РСМД, научный сотрудник Центра глобальных проблем МГИМО; Хакан Алтынай – Президент Всемирной академии гражданственности, приглашенный старший научный сотрудник Брукингского института; Йосси Алфер – бывший директор Центра стратегических исследований им. Яффе Тель-Авивского университета и бывший соредактор bitterlemons.net; Абдалла Аль-Дардари – заместитель премьер-министра Сирии (2005-2011), заместитель исполнительного секретаря Экономической и социальной комиссии ООН для Западной Азии; Ибрахим Альмуттаки – координатор программы по изучению проблем АСЕАН Центра Хабиби; Джон Альтерман – директор программы по Ближнему Востоку, Центр стратегических и международных исследований (CSIS); Елена Ананьева – руководитель Центра британских исследований Института Европы РАН, к.ф.н.; Андреас Андрианопулос – директор Института дипломатии и глобальных процессов Американского колледжа в Греции; Надежда Арбатова – доктор политических наук, заведующая отделом европейских политических исследований ИМЭМО РАН; Александра Архангельская – научный сотрудник Центра исследований Юга Африки РАН; Константин Асмолов – ведущий научный сотрудник Центра Корейских исследований Института Дальнего Востока РАН; Сергей Афонцев – доктор экономических наук, заведующий отделом экономической теории Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений им. Е. М. Примакова РАН, профессор МГИМО МИД России; Шамшад Ахтар – заместитель генерального секретаря ООН, исполнительный секретарь Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана; Людмила Бабынина – руководитель Центра политической интеграции Института Европы РАН; Хюсейн Багджи – преподаватель и руководитель кафедры международных отношений Ближневосточного технического университета Турции; Андрей Бакланов – заместитель председателя Совета Ассоциации российских дипломатов; Андрей Баклицкий – директор программы «Россия и ядерное нераспространение», ПИР-Центр; Кайхан Барзегар – директор Института ближневосточных стратегических исследований в Тегеране; Мэтью Барроуз - директор Инициативы стратегического прогнозирования Атлантического совета США; Владимир Батюк – руководитель Центра военно-политических исследований Института США и Канады РАН; Осман Бахадыр Динчер – старший научный сотрудник Международной организации стратегических исследований (USAK); Андрей Безруков – доцент кафедры прикладного анализа международных проблем МГИМО; Владислав Белов – руководитель Центра германских исследований Института Европы РАН; Дмитрий Белоусов – руководитель направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов «Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования»; Ричард Берт – управляющий директор McLarty Associates, посол США в ФРГ в 1985-1989 др.[[55]](#footnote-55)

**Партнеры**

На сегодняшний день у Международного дискуссионного клуба «Валдай» пять партнеров: Альфа-Банк, ВТБ, РЕНОВА, Северсталь и Металлоинвест.

**Альфа-Банк** – один из самых крупных частных банков РФ, существующий с 1990 года. Занимается всеми основными видами банковских операций, которые представлены на рынке финансовых услуг. Обслуживает 255 000 корпоративных клиентов и 13,6 млн физических лиц. Всего открыто 723 отделения и филиала. Занимается социально-благотворительной деятельностью.[[56]](#footnote-56)

**ВТБ** – вторая крупнейшая финансовая группа России. Включает более 20 кредитных и финансовых компаний. Является стратегическим холдингом, у которого есть международная сеть. Продвигает российские предприятия на мировые рынки. Есть филиалы в Армении, Украине, Беларуси, Казахстане, Азербайджане, Китае, Индии, Сингапуре и Дубае, дочерние банки: в Великобритании, на Кипре, в Сербии, Грузии и Анголе.[[57]](#footnote-57)

**Благотворительный фонд «РЕНОВА»** - корпоративный благотворительный фонд. Создан в 2007 году. Занимается социальными инвестициями и благотворительностью. Реализует проекты и программы в таких сферах как: наука и образование, культура и искусство, институты гражданского общества и местного самоуправления, экология и устойчивое развитие. Придерживается программных форм управления.[[58]](#footnote-58)

**ПАО «Северсталь»** - сталелитейная и горнодобывающая компания, обладающая активами в России, Польше, Латвии и Украине. Состоит из «Северсталь Ресурс» и «Северсталь Российская сталь». В компании работают около 50 000 человек. Является мировым лидером по рентабельности производства.[[59]](#footnote-59)

**Металлоинвест** – мировой лидер в производстве товарного горячебрикетированного железа (ГБЖ), один из производителей региона стали высокого качества. Включает в себя горно-обогатительные и металлургические комбинаты России. У Металлоинвеста вторые в мире запасы железной руды.[[60]](#footnote-60)

Необходимо отметить, что партнеры Валдайского клуба меняются. Например, в 2013 году в их роли выступали: Группа «Сумма», государственная корпорация «Ростехнологии», государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк).

**Региональные конференции**

Всего можно выделить три вида региональных конференций, проводимых Валдайским клубом: Евро-Атлантический, Азиатский и Ближневосточный диалоги. Такое разделение было проведено для облегчения работы экспертов: специалист может сам выбрать, где будет принимать участие.[[61]](#footnote-61)Специальная сессия клуба проводится в рамках Петербургского международного экономического форума.

**Фонд Международного дискуссионного клуба «Валдай»**

Был создан в 2011 году с целью обеспечения дальнейшего развития Клуба, расширения связей между российскими и зарубежными экспертами, оказания поддержки молодым ученым, организации и финансирования новых направлений деятельности «Валдая».

Также Фонд старается привлечь заинтересованные организации и отдельных исследователей, проводит информационно-просветительскую и издательскую деятельность, разрабатывает и осуществляет программы и проекты в области образования, предоставляет научные и образовательные гранты.

В 2012 году Фонд выдал 11 грантов суммой до 700 тысяч рублей российским и зарубежным экспертам. Благодаря помощи Фонда Международного дискуссионного клуба «Валдай» на данный момент производят свои исследования около 30 ученых из 13 государств. Первое исследование было опубликовано в июле 2013 года.

Дополнительными видами деятельности являются: деятельность по изучению общественного мнения, издательская деятельность, деятельность информационных агентств.[[62]](#footnote-62)

В ходе изучения истории и структуры Международного дискуссионного клуба «Валдай» автор пришел к следующим выводам: 1) в Клубе наиболее полно представлены научно-исследовательские школы Москвы и неправительственные организации, взаимодействующие с Правительством, поэтому можно сказать, что «Валдай» транслирует только официальную позицию РФ, не отражает позицию регионов по ряду вопросов; 2) для восприятия международным сообществом Дискуссионному клубу необходимо больше взаимодействовать с гражданским обществом и иметь более независимое от власти положение; 3) участниками «Валдая» являются эксперты, бизнесмены из разных отраслей, что позволяет устраивать конференции по самым разным проблемам.

**Глава третья**

**Основные проблемы и решения**

В этой главе автор рассмотрит проблемы, с которыми Международный дискуссионный клуб «Валдай» сталкивался ранее, какие проблемы у него есть в настоящее время. Также, автором будут рассмотрены решения, принятые и принимаемые клубом.

Практически все проблемы «Валдая» неразрывно связаны с изменениями, происходящими в мире. Именно поэтому проблемы и решения будут рассматриваться в хронологической последовательности вместе с развитием мирополитического контекста.

**3.1 Проблемы Валдайского клуба с момента создания до 2014 года**

Клуб начал свою работу в сентябре 2004 года. Как и любая неправительственная организация, первой проблемой с которой столкнулся «Валдай» была его неизвестность как в политических, так и в научных кругах. Так, на представительной международной конференции «Россия на рубеже веков: надежды и реалии» присутствовало всего 40 российских и 39 иностранных участника.[[63]](#footnote-63) Для того чтобы сделать Клуб более популярным, были привлечены такие солидные издания как «Россия в глобальной политике» и «The Moscow Times». Еще одним решением проблемы была организация встреч для зарубежных гостей с рядом высокопоставленных чиновников РФ в Санкт-Петербурге и Москве. (Участникам предоставлялась возможность встретиться даже с Президентом РФ В. В. Путиным в Ново-Огарево). Таким образом, Международному дискуссионному клубу «Валдай» удалось не только быстро стать достаточно популярным в экспертном и политическом сообществе, но и показать свою возможную степень влияния в будущем.

Другим препятствием явилось то, что на момент создания Клуба никто не мог гарантировать его успех. Поэтому изначально РИА «Новости» при поддержке Совета по внешней оборонной политике и Администрации Президента РФ провело международную конференцию. Благодаря удачному апробированию идеи был создан Валдайский клуб на постоянной основе.

На втором ежегодном заседании в 2005 году на дискуссионной площадке Валдайского клуба активно обсуждалась внутренняя политика России, постсоветское пространство, внешняя политика и сценарии развития. «Валдай» смог изложить основные позиции РФ по всем важным вопросам, тем самым справившись с задачами, которые стояли перед ним в том году. Так, Президент В. В. Путин опроверг наличие у России имперских позиций, высказал мнение по поводу «цветных революций» и борьбы с коррупцией.[[64]](#footnote-64) Следовательно, через Валдайский клуб транслировались позиции по ряду вопросов, но некоторые проблемы так и остались нерешенными. Например, проблема коррупции не была решена «Валдаем». Механизм по предотвращению «цветных революций» тоже не был выработан.

На момент 2006 года клуб столкнулся с проблемой не вовлеченности крупного бизнеса в свою деятельность. Для привлечения крупнейших энергетических компаний встреча международного дискуссионного клуба «Валдай» 2006 года была посвящена энергетической безопасности. Клубу удалось привлечь не только крупные российские компании, такие как Газпром, Газэкспорт, Росатом, Атомстройэкспорт, Роснефть, Транснефть, Транснефтепродукт и ТНК-ВР[[65]](#footnote-65), но и новых стран-участников: в конференции участвовали эксперты от КНР и Канады.

В 2007 году на дискуссионной площадке «Валдая» большей частью обсуждались внутренние проблемы России. Прежде всего это связано с наличием проблем, связанных с многоконфессиональностью и многонациональностью России. Повестка дня была выбрана неслучайно: череда громких событий, произошедшая до 2007 года (такие события как теракт на Дубровке (Норд-Ост), захват заложников в Беслане и др.) не могли остаться не замеченными. Однако, говорить о терроризме напрямую было бы некорректно, т.к. с вышеуказанных событий прошло немного времени. Другой темой встречи были предстоящие парламентские и президентские выборы. По итогам конференции удалось привлечь новых экспертов – из Австрии и Бразилии, удалось проинформировать международное сообщество о демократической позиции России в процессе проведения выборов. Проблему конфликтов, возникающих из многонациональности и многоконфессиональности России решить не удалось.

Встречу 2008 года международный дискуссионный клуб «Валдай» посвятил международной безопасности. Выбор темы был связан с вооруженным конфликтом на территории Южной Осетии. Одна из трех панельных дискуссий была полностью посвящена этому событию. (Носила название: «Военный конфликт вокруг Южной Осетии: возможна ли стабилизация или неизбежно соперничество внешних держав на Кавказе, в Центральной Азии, на Среднем Востоке?»[[66]](#footnote-66) Впервые участвовали эксперты от Ирана, Израиля, Индии. В результате конференции клубу не удалось убедить экспертное сообщество в правильности действий России. «Валдай» изложил официальную позицию Кремля, исследователи – свою позицию.

К 2009 году в связи с рядом событий, произошедшим на международной арене, перед Валдайским клубом возникло много проблем, которые было необходимо решить. Впервые было проведено четыре конференции, на каждой из которых обсуждались разные вопросы.

Так, первой конференцией стала российско-американская. На ней обсуждались экономические и политические отношения, ухудшившиеся после конфликта в Южной Осетии. (Параллельно с военными действиями Грузии США вели информационную войну против России). Были сделаны два доклада – американский («Rethinking U.S. Policy toward Russia») и российский («Перенастройка, а не перезагрузка: интересы России в отношениях с США»).[[67]](#footnote-67) «Валдаю» удалось предотвратить дальнейшее развитие конфликтных настроений между двумя государствами, но полностью наладить отношения не удалось. Была задана траектория, по которой страны должны были налаживать свою кооперацию.

Вторая конференция, проведенная в сентябре, была посвящена отношениям России и Запада. Валдайский клуб пытался решить проблему информационной войны, объявленную западными странами. (Именно поэтому обсуждалась «холодная война»). Проблему не удалось полностью решить, но Россия высказала свою позицию по данному вопросу. Также обсуждались проблемы относительно угрозы применения ядерного оружия. Дискуссия результатов не дала.

Третьей конференцией была Лондонская. Впервые была организована конференция не на территории РФ. Можно предположить, что Валдайский клуб выступил в роли одного из организаторов этого мероприятия с целью высказать позицию России по вопросам безопасности. Тема стала актуальна после проведения саммита G-20 в Лондоне, получения Б. Обамой премии мира 9 октября того же года и последствий финансового кризиса 2008 года. Российские исследователи представили доклад «К новой архитектуре евроатлантической безопасности», где обозначили позицию и реакцию страны на появляющиеся и существующие угрозы.[[68]](#footnote-68)

В декабре 2009 года прошла четвертая конференция Международного дискуссионного клуба «Валдай». На ней обсуждались проблемы, связанные с Ближним Востоком. Смысл обсуждать тему появился в связи концом операции «Литой свинец» 18 января 2009 года, проводимой Израилем с 27 декабря 2008 года. Российские эксперты сделали доклад «Развитие Ближнего Востока: контуры 2020»[[69]](#footnote-69). «Валдаю» удалось продемонстрировать желание России укрепить свое влияние на Ближнем Востоке.

В июне 2010 года в Берлине при участии Германского Совета по внешней политике и СВОП была проведена конференция «Афганистан: проблемы и решения».[[70]](#footnote-70) Валдайский клуб еще раз показал желание России укрепиться на Ближнем Востоке. Также, удалось расширить круг экспертов. Удалось привлечь дипломатов, политологов, востоковедов, специалистов по борьбе с наркотиками из России, США, Японии, Индии, Великобритании и Германии.

На конференции, проходившей в августе-сентябре 2010 года, Валдайский клуб затронул тему осмысления истории России.[[71]](#footnote-71) Клуб хотел выявить и устранить причину, мешающую модернизации России. Кроме того, в рамках одной из пяти панельных дискуссий эксперты пытались рассмотреть возможное взаимодействие РФ с соседями. В итоге, эксперты дали свою оценку влияния истории на сложившуюся политическую ситуацию, спрогнозировали отношения России со странами, которые ее окружают. Однако, никаких практических действий за этим не последовало.

В декабре 2010 года в Москве была проведена вторая встреча группы по российско-американским отношениям.[[72]](#footnote-72) Встрече предшествовали выборы в Палату представителей Конгресса США, прошедшие 2 ноября. Обсуждался вопрос о «перезапуске перезагрузки». Этим шагом Международный дискуссионный клуб «Валдай» признал попытку «перенастройки», а «не перезагрузки» (выдвинутой в 2009 году) неудачной. Был рассмотрен доклад российской группы «Отношения Россия-США после «перезагрузки»: На пути к новой повестке дня. Взгляд из России».[[73]](#footnote-73) Российская и американская сторона пришли к выводу, что «перезагрузка» удалась и что отношения должны развиваться дальше. Отношения не были значительно улучшены, но удалось продолжить диалог.

В декабре 2010 года прошла еще одна конференция. Она была посвящена арабо-израильскому конфликту. «Валдай» снова продемонстрировал желание России укрепить свои позиции на Ближнем Востоке. Удалось привлечь экспертов из Египта, Иордании, Швеции, Палестины, Великобритании, США, Израиля, Омана, Ливана, Франции.

2011 год стал в определенной мере переломным для Валдайского клуба. В мае впервые за историю Клуба обсуждались вопросы обороны и безопасности. «Валдай» хотел показать готовность России к сотрудничеству для обеспечения международной безопасности. На встрече присутствовали военные эксперты и специалисты по международной безопасности. Обсуждалось состояние армии РФ, возможность создания Евро-ПРО. Был сделан акцент на партнерских отношениях между ЕС и Россией. «Валдаю» удалось начать диалог с европейскими экспертами, найти совпадающие мнения, но более серьезных результатов добиться не удалось.

В ноябре 2011 года было проведено заседание, которое дало оценку состоянию России. Эксперты обсудили внешнеполитическую ориентацию страны. Самым важным аспектом стало обсуждение формирования и развития информационных тенденций.[[74]](#footnote-74) Можно предположить, что благодаря поднятию этого вопроса Валдайский клуб подчеркнул еще раз существование действительной информационной войны. С помощью заседания клуба Правительству РФ удалось рассказать о текущей политической ситуации в стране. Зарубежные журналисты имели возможность транслировать важные идеи России в их новостное поле.

Месяцем позже состоялась российско-китайская конференция в Шанхае.[[75]](#footnote-75) Этой встречей международный дискуссионный клуб показал, что РФ не хочет ограничиваться отношениями только с Европой. В ходе совместной работы был успешно поддержан диалог двух стран. России удалось продемонстрировать желание укрепить восточный вектор развития. Были выявлены преграды, мешающие сотрудничеству КНР и России в АТР.

В феврале 2012 года была проведена ближневосточная конференция.[[76]](#footnote-76) Обсуждались изменения, произошедшие после «арабской весны». Рассматривался вопрос изменения баланса сил на Ближнем Востоке. «Валдай» озвучил позицию РФ по урегулированию вооруженного конфликта в Сирии. Состоялась поездка студентов Лондонской школы экономики в Россию. «Валдай» показал студентам готовность РФ сотрудничать с Европой и США. Можно заключить, что нацеленность на молодое поколение – верный ход, т.к. их позитивное восприятие страны поможет в будущем продвижению имиджа России на мировой арене.

В мае 2012 года была организована встреча рабочей группы США-Россия. На повестку дня были вынесены вопросы сотрудничества в АТР, нераспространение ядерного оружия, система ЕвроПРО.

В июле 2012 года в Москве прошла Азиатская конференция. В ней участвовали представители КНР, Японии, Южной Кореи, Сингапура, России, Индии. Обсуждались стратегии развития и расширения отношений России и стран Азии. Валдайский клуб показал заинтересованность РФ развивать Сибирь и Дальний Восток.

Осенью 2012 года прошло ежегодное заседание клуба. Эксперты обсудили возможные пути развития экономики РФ до 2030 года. Конференция была завершена встречей с В.В. Путиным. Созвав заседание, посвященное развитию экономики, «Валдаю» удалось обратить внимание общественности на восприятие Россией современных экономических отношений.

В мае 2013 года в Марокко была проведена Ближневосточная конференция. Обсуждались вопросы лидирования исламских сил в политической жизни многих стран, возможные изменения в политике, а также появление новых режимов.[[77]](#footnote-77) Говоря про наличие внешних акторов, российские эксперты дали понять, что Россия не собирается бездействовать на Ближнем Востоке.

В сентябре 2013 года было проведено десятое юбилейное заседание. На нем участники встречи затронули вопросы самоидентификации граждан, единства государства, общества и нации. Заседание с участием президента РФ носило открытый характер.[[78]](#footnote-78) В. В. Путин затронул ряд внутриполитических вопросов.[[79]](#footnote-79) Клубу удалось обратить внимание общественности на то, что Россия заинтересована в решении как внутренних, так и внешнеполитических задач.

**3.2 Проблемы с 2014 по 2016 годы**

2014 год был поворотным для международного дискуссионного клуба «Валдай», т.к. он перешел от трансляции позиций России к более практико-ориентированной деятельности.

В октябре 2014 года прошла одиннадцатая ежегодная встреча «Валдая». На панельных дискуссиях были обсуждены такие темы как изменения мирового порядка, взаимозависимость стран, проблема лидерства. Клубу удалось доказать, что мир находится в состоянии неопределенности и что Россия стала принимать более активное участие в мировой политике. Конференция завершилась выступлением Президента РФ. Глава государства прямо заявил о необходимости пересмотреть статус-кво. На этой встрече международного дискуссионного клуба «Валдай» России удалось показать готовность активно действовать на мировой арене.[[80]](#footnote-80)

В 2015 году Валдайский клуб посвятил конференцию обсуждению проблем энергетики. Эксперты дали оценку роли самых крупных нефтегазовых компаний, предложили наиболее эффективные модели взаимодействия производителей и реципиентов энергоресурсов.

«Валдаем» также была проведена сессия «Экономическая взаимозависимость vs политическая обособленность» на Петербургском международном экономическом форуме.[[81]](#footnote-81) Участники встречи обсуждали возможность остановки вмешательства экономики в рыночные процессы. Была выдвинута идея создания единой евразийской экономической зоны. Однако, она так и не была реализована.

В октябре 2015 года состоялась двенадцатая ежегодная конференция клуба. На ней обсуждались вопросы торговых, молочных, информационных и санкционных войн.[[82]](#footnote-82) Международному дискуссионному клубу «Валдай» удалось выразить озабоченность сложными отношениями с многими европейскими странами.

В марте 2016 года состоялась российско-китайская встреча, носившая название «Сотрудничество между Китаем и Россией: процесс и перспективы». «Валдаю» удалось продвинуть позицию РФ по ряду ключевых вопросов среди китайских политических деятелей и экспертов.[[83]](#footnote-83)

В апреле-мае были проведены две Европейские конференции. Валдайский клуб озвучил позиции РФ относительно отношений с ЕС. Основой встреч стал доклад «Россия и Европейский союз: три вопроса о новых принципах отношений».[[84]](#footnote-84) Клубу удалось достичь согласия о том, что существует кризис в отношениях, среди всех участников обсуждений.

В июне на Петербургском международном экономическом форуме тема взаимоотношений РФ и ЕС была продолжена. Были рассмотрены проблемы, возникшие между Россией и ЕС, были озвучены ожидания сторон друг от друга.[[85]](#footnote-85)

2 сентября 2016 года Фонд развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай» организовал сессию «Интеграция в Большой Евразии и АТР: где пересекаются интересы».[[86]](#footnote-86) Были проанализированы актуальные проблемы интеграции. Валдайский клуб еще раз подчеркнул необходимость интеграции. Важность интеграционного процесса признали также многие эксперты.

24-27 октября прошла ежегодная встреча «Валдая». Участники обсудили такие вопросы общемировой значимости как миграционный кризис, мировое устройство, глобализация и др. В конце заседания выступил В. В. Путин. Президент озвучил позиции РФ по ключевым вопросам, затронутым на встрече.[[87]](#footnote-87)

13 декабря 2016 года была организована Азиатская конференция. Клуб показал заинтересованность России в торговых и экономических инициативах с АТР.

Можно сказать о том, что с момента создания международный дискуссионный клуб «Валдай» столкнулся с рядом трудно решаемых проблем. Некоторые из них ему удалось решить полностью. Например, Клуб быстро заработал авторитет, добился известности, ему удалось привлечь в свою деятельность крупный бизнес. После 2014 года «Валдай» даже смог обратить внимание мирового сообщества на баланс сил и заявить о необходимости пересмотра мирового порядка. Однако, часть важных задач Валдайскому клубу решить не удалось. Так, неоднократно дискутируемая проблема международной безопасности остается одной из ключевых на сегодняшний день, проблему самоидентификации граждан также не удалось решить. Обсуждение информационных войн, санкций и развития экономики не закончилось достижением каких-либо соглашений. Были вопросы, которые «Валдай» решил частично. Например, можно отметить частичный успех в поддержании диалога с США, использование «мягкой силы» в отношении стран Запада.

**Заключение**

**В ходе проведенного исследования автор пришел к следующим выводам:**

1. В настоящий момент роль международного дискуссионного клуба «Валдай» во внешней политике России значительно возросла из-за обострения региональных конфликтов (например, на Ближнем Востоке); из-за роста популярности ряда социальных сетей, используемых в качестве инструментов «мягкой силы» в ущерб имиджу РФ такими странами как США и Великобритания и широкого спектра проблем, с которым пришлось столкнуться стране в последние годы (санкции, политическая изоляция страны в СМИ государствами Европы). Также, произошло усиление роли «Валдая» в мировой политике. Это подтверждает всё большее количество зарубежных экспертов, принимающее участие в ежегодных заседаниях Клуба и изменение тем, обсуждаемых на конференциях. Так, на первых встречах «Валдая» поднимались общие вопросы, по которым России хотелось быть услышанной западными СМИ. («Валдай» старался объяснить мировому сообществу, какие изменения происходят во внутренней политике России, в ее отношениях с соседними государствами). Позднее, с усилением позиций Валдайского клуба эксперты перешли к обсуждению более практических тем. (Таких как международная безопасность, санкции, возможные пути развития Ближневосточного региона).
2. В течение двенадцати лет существования «Валдай» претерпел множество изменений. Одним из ключевых является изменение фокуса Клуба в направлении АТР. Изначально, при создании международного дискуссионного клуба приоритетной целью было влияния на страны Европы и соседние государства. Однако, после нескольких лет относительно неудачных попыток повлиять на них, Валдайский клуб изменил свои приоритеты. Другим важным изменением можно назвать состав участников «Валдая». На момент начала проведения первых заседаний в нем участвовало больше исследователей. Со временем, в конференциях стало принимать участие все большее количество представителей власти. Изменения также произошли и в самом клубе. Его учредителями были РИА Новости, СВОП (Совет по внешней и оборонной политике), также активное участие приняли аналитическое издание «Россия в глобальной политике» (Russia in Global Affairs) и газета The Moscow News. Позже в состав учредителей вошли Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), Московский государственный университет международных отношений (МГИМО) и РСМД (Российский совет по международным делам). На данный момент аналитическое издание «Россия в глобальной политике» (Russia in Global Affairs) и газета The Moscow News не принимают активного участия в работе клуба «Валдай». Изменений в структуре руководства Клуба не произошло. С момента начала работы Валдайского клуба по сегодняшний день руководство осуществляется Председателем Совета Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай», Исполнительным директором, Директором по научной работе и Советником исполнительного директора. С течением времени партнеров международного дискуссионного клуба «Валдай» стало больше. К четырем партнерам, поддержавшим Клуб на стадии создания (Альфа-Банку, ВТБ, ПАО «Северстали» и Металлоинвесту) присоединились еще два (Благотворительный фонд «РЕНОВА» и Фонд Международного дискуссионного клуба «Валдай»).
3. Значение Валдайского клуба претерпело заметные изменения. Так, до 2014 года Клуб транслировал позиции России по самым важным для нее проблемам. После 2014 года, вслед за укреплением РФ на международной арене, значение «Валдая» возросло. На площадке Клуба эксперты стали предлагать практико-ориентированные решения конкретных проблем. Решения по вопросам энергетики, информационных войн, санкций в отношении России, создания международной безопасности не нашли одобрения среди зарубежных экспертов. Однако, международному дискуссионному клубу «Валдай» удалось повлиять на отношения Запада и США к РФ в вопросах, затрагивающих существующий баланс сил и мироустройство, регион Ближнего Востока. Вес Валдайского клуба усилился с созданием двух важных диалогов: российско-американского и российско-китайского.
4. Необходимость существования клуба «Валдай» бесспорна. С годами организация показывает все большие успехи в качестве средства влияния на международные отношения. К «Валдаю» прислушиваются такие важные участники мировой политики как США и КНР. С приобретением известности в широких кругах Клуб получил возможность влиять не только на государства, но и на общественное мнение граждан многих стран. Чаще всего в работе международного дискуссионного клуба принимают участие известные ученые и действующие политики с российской стороны и известные, но, как правило, уже не принимающие активное участие в политике эксперты из других стран. Несомненно, Валдайскому клубу нужно привлекать больше людей, задействованных в текущей политике, а также расширить спектр приглашенных исследователей. «Валдай» мог бы расширить круг обсуждаемых проблем за счет привлечения экспертов из разных областей. (Например, дискуссионный клуб мог бы расширить поле деятельности, если бы начал обсуждать проблемы экологии или мог бы более эффективно проводить дискуссии по вооружениям и обороне, если бы привлек больше военных экспертов).
5. На сегодняшний день представляется трудным оценить эффективность Клуба при решении проблем, т.к. многие вопросы нуждаются в тщательном анализе и апробировании комплексных решений, что требует большого временного ресурса, которым на данный момент «Валдай» ещё не обладает из-за своего относительно недолгого существования. Однако, можно говорить о том, что Международный дискуссионный клуб «Валдай» зарекомендовал себя как солидный аналитический центр, потому что большинство его прогнозов сбылись. Также, можно заключить, что Клуб эффективен в осуществлении своей главной задачи – транслировании позиций России международному экспертному сообществу и предложений по урегулированию проблем. Несомненно, благодаря работе Валдайского клуба РФ удается поддерживать ряд диалогов со странами, с которыми нашему государству достаточно трудно согласовать свои позиции.

Еще можно добавить, что «Валдай» играет немаловажную роль в информационной поддержке внешней политики России, отражая информационные кампании и атаки, которые имеют своей целью нанесения вреда действиям РФ на международной арене. Таким образом, Клуб наравне с дипломатическими структурами России обеспечивает информационную и национальную безопасность страны.

1. Спрогнозировать развитие клуба на ближайшую перспективу весьма затруднительно, т.к. трудно представить, какие вопросы могут спонтанно возникнуть перед Россией. Однако, можно точно сказать о том, что Международный дискуссионный клуб «Валдай» будет развиваться и, вряд ли, он прекратит свое существование в ближайшее время, т.к. Клубу удалось доказать свою компетентность по многим вопросам, а также потому что интерес зарубежных политиков и экспертов к заседаниям организации только возрастает. Скорее всего, Валдайский клуб будет более активно сотрудничать с зарубежными научно-исследовательскими институтами (с которыми у него и сейчас есть совместные проекты, но их очень мало), будет привлекать гражданское общество для популяризации своих идей.
2. Валдайский клуб показывает готовность России к процессу демократизации. Однако, демократизация не является стихийной, а находится под контролем властей. Безусловно, процесс снижения контроля государства над обществом и либерализация институтов будут весьма долгосрочными. «Валдай» - первая ступень модернизации, целенаправленно реализуемая РФ. Дискуссионный клуб демонстрирует реализацию нравственно-духовной миссии России в политике, проводимой страной. Следовательно, Валдайский клуб оправдывает в определенной степени шаги, предпринимаемые Россией на международной арене.

**Список использованных источников и литературы**

**Источники:**

1. «К новой архитектуре евроатлантической безопасности» / Доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай», 2009 год / Текст доклада - URL: <http://go.mail.ru/redir?q=%D0%BA%20%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9%20%D0%B0%D1%80%D1%85%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B5%20%D0%B5%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%B0%D1%82%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8&via_page=1&type=sr&redir=eJzLKCkpsNLXLy8v18sozUtPLKrUy81M0Ssq1fdOLEpMT8zLL4svKi3WK0hJY7iwS-HC3gv7LmwC4p0KFzZcbLjYemHHxaYLWy_suth0sfliw4WtCkDOJiBjH1C66cLuCxsu7AXSOy62X9h6sfHCLojOjUBF24HM_UBFjSAjLzaCFDEYmlgaWhgbGVpaMKw142SrOs-qdD-gfQbnp7mLAO2GXVU> (дата обращения: 11.04.2017)

«Отношения Россия-США после «перезагрузки»: на пути к новой повестке дня. Взгляд из России» / Доклад российских участников Рабочей группы по будущему российско-американских отношений Международного дискуссионного клуба «Валдай», Гарвардского университета и Национального исследовательского университета – Высшей школы экономики / Текст доклада - URL: <http://www.pandia.ru/text/78/045/25316.php> (дата обращения: 20.03.2017)

1. Аналитика / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://ru.valdaiclub.com/a/books/> (дата обращения: 13.04.2017)

Байкова Т. На ВЭФ оценят пересечение интересов Большой Евразии и АТР, 25.08.2016 / Байкова, Т. URL: <http://izvestia.ru/news/628660> (дата обращения: 04.04.2017)

1. Болотова О. Это не тот Путин, которого боится Запад. / Болотова, О. URL: <https://www.gazeta.ru/politics/2011/11/11_a_3830502.shtml> (дата обращения: 09.03.2017)

Быстрицкий Андрей Георгиевич / Преподаватели и сотрудники / О Вышке / Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» - URL: <https://www.hse.ru/org/persons/135497> (дата обращения: 24.04.2017)

Валдайский клуб 2015: Человек для войны и мира или для мира без войны? 28.10.2015 / официальный сайт Информационно-аналитического Центра (ИАЦ) - URL: <http://inance.ru/2015/10/valdai-2015/> (дата обращения: 19.04.2017)

Владимир Путин обсудил текущий момент с политологами клуба «Валдай», 9 сентября 2006 г. / Официальный сайт news.com – URL: <http://www.newsru.com/russia/09sep2006/polit.html> (дата обращения: 20.03.2017)

Внешняя политика Путина в 2000-2008 годах / История России / Справочник - URL: <https://www.calc.ru/Vneshnyaya-Politika-Putina-V-20002008-Godakh.html> (дата обращения: 10.03.2017)

Вопрос афганского наркотрафика обсудят на конференции в Берлине, 6 июня 2010 года / Газета «Взгляд» - URL: <https://vz.ru/news/2010/6/6/408499.html> (дата обращения: 11.04.2017)

Газета The Moscow News («Московские новости») / Справка / Официальный сайт РИА Новости - URL: https://ria.ru/spravka/20100611/245087870.html (дата обращения: 24.04.2017)

Дискуссионный клуб «Валдай». Выступление Владимира Путина. 27.10.2016 / Вести Экономика - URL: <http://www.vestifinance.ru/videos/30198> (дата обращения: 04.04.2017)

Доклад «Россия и Европейский союз: три вопроса о новых принципах отношений», 12.05.2016 / Доклады / Аналитика / Официальный сайт международного дискуссионного клуба «Валдай» - URL: <http://ru.valdaiclub.com/a/reports/rossiya-i-evropeyskiy-soyuz/> (дата обращения: 04.04.2017)

Доклад к заседанию ближневосточной секции международного дискуссионного клуба «Валдай» , ноябрь 2009 года / Текст доклада - URL: <http://go.mail.ru/redir?q=%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5%20%D0%91%D0%BB%D0%B8%D0%B6%D0%BD%D0%B5%D0%B3%D0%BE%20%D0%92%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0%3A%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%82%D1%83%D1%80%D1%8B%202020&via_page=1&type=sr&redir=eJwBlgBp_2h0dHA6Ly9zdm9wLnJ1L3B1YmxpYy9kb2NzXzIwMDlfMTJfMTdfMTM1MDYzOTg3NS5wZGYA0KDQsNC30LLQuNGC0LjQtSDQkdC70LjQttC90LXQs9C-INCS0L7RgdGC0L7QutCwOiDQutC-0L3RgtGD0YDRiyAyMDIwADE0OTE4MzMzNTMAlOSAdvzUPeV87U1bEe3QcDz8SZ4> (дата обращения: 11.04.2017)

Ежегодные заседания Валдайского клуба / Валдайский клуб: 10 лет / официальный сайт РИА Новости - URL: <https://ria.ru/valdaiclub_anniversary_history/20130817/957168431.html> (дата обращения: 20.03.2017)

Клуб «Валдай» обсуждает роль ислама в политике после «арабской весны», 14.05.2013 / Официальный сайт РИА Новости - URL: <https://ria.ru/arab_riot/20130514/937236489.html> (дата обращения: 17.04.2017)

Концепция внешней политики Российской Федерации от 28 июня 2000 года - URL: <http://www.ng.ru/world/2000-07-11/1_concept.html> (дата обращения: 25.02.2017)

Концепция внешней политики Российской Федерации от 30 ноября 2016 года - URL: <http://www.mid.ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248> (дата обращения: 04.03.2017)

Ливен А. Холодная осень в России – клуб «Валдай» 2011 года / Ливен, А. URL: <http://inosmi.ru/politic/20111119/177962741.html> (дата обращения: 28.03.2017)

Мир глазами «Валдая» / История «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 09.04.2017)

На заседании клуба «Валдай» и встречу с Путиным пригласили оппозиционеров, 13.09.2013 / MR7.ru - URL: <http://mr7.ru/articles/91273/> (дата обращения: 17.04.2017)

О банке / Официальный сайт Альфа-Банка - URL: https://alfabank.ru/moscow/about/ (дата обращения: 21.04.2017)

О группе ВТБ / Официальный сайт ВТБ - URL: <http://www.vtb.ru/group/> (дата обращения: 21.04.2017)

О компании / Официальный сайт Металлоинвеста - URL: <http://www.metalloinvest.com/about/company-profile/> (дата обращения: 18.02.2017)

О компании / Официальный сайт ПАО «Северсталь» - URL: <http://www.severstal.com/rus/about/> (дата обращения: 18.02.2017)

О МГИМО / Официальный сайт МГИМО - URL: <http://mgimo.ru/about/> (дата обращения: 22.03.2017)

О совете / Официальный сайт СВОП - URL: <http://svop.ru/about/> (дата обращения: 17.04.2017)

Об университете / Официальный сайт ВШЭ - URL: <https://www.hse.ru/org/hse/info/> (дата обращения: 22.03.2017)

Общая информация / Российский совет по международным делам - URL: <http://russiancouncil.ru/about-us/rsmd/> (дата обращения: 24.04.2017)

Описание структуры / Официальный сайт МИА «Россия сегодня» - URL: <https://ria.ru/docs/about/index.html> (дата обращения: 17.04.2017)

Отношения Россия–США после «перезагрузки»: На пути к новой повестке дня. Взгляд из России, 10 марта 2011 г. / Официальный сайт СВОП - URL: <http://svop.ru/public/pub2011/1325/> (дата обращения: 10.04.2017)

Политолог: речь Путина на Валдае – призыв пересмотреть status quo, 24.10.2014 / официальный сайт РИА Новости - URL: <https://ria.ru/politics/20141024/1029961899.html> (дата обращения: 19.04.2017)

Преподаватели / «Интегрированные коммуникации» / Образовательные программы магистратуры / Официальный сайт Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» - URL: <https://www.hse.ru/ma/incom/lectors/> (дата обращения: 22.03.2017)

Программа заседания «Рабочей комиссии по российско-американским отношениям» / Второе заседание «Рабочей комиссии по российско-американским отношениям» / официальный сайт СВОП - URL: <http://svop.ru/meeting/y2010/2039/> (дата обращения: 20.03.2017)

Редакционный совет / Россия в глобальной политике - URL: <http://www.globalaffairs.ru/page/redsovet> (дата обращения: 23.04.2017)

Россия на рубеже веков / Мир глазами «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 10.03.2017)

Россия: политический калейдоскоп 2005 / Мир глазами «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 16.04.2017)

Руководители / «О Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://ru.valdaiclub.com/about/staff/> (дата обращения: 24.04.2017)

СВОП «Стратегия XXI» - URL: http://www.globalaffairs.ru/event/Sovet-po-vneshnei-i-oboronnoi-politike-predstavlyaet-Strategiyu-XXI-16427 (дата обращения: 17.04.2017)

Социальная ответственность и благотворительность / Корпоративная ответственность / Официальный сайт группы компаний «Ренова» - URL: <http://www.renova.ru/about/> (дата обращения: 18.02.2017)

1. Стенограмма выступления В.В. Путина на заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» от 24 октября 2014 года - URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/46860> (дата обращения: 05.03.2017)

Стенограмма Заседания международного дискуссионного клуба «Валдай», 19.09.2013 / официальный сайт Президента РФ - URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/19243> (дата обращения: 17.04.2017)

Стенограмма сессии клуба «Валдай»: «Россия и ЕС: что после «стратегического партнерства», которое не состоялось?» 16.06.2016 / Официальный сайт ПМЭФ - URL: <http://forumspb.com/ru/2016/sections/62/materials/309/sessions/1511> (дата обращения: 04.04.2017)

Стенографический отчет о встрече с участниками третьего заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай» от 9 сентября 2006 года - URL: <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/23789> (дата обращения: 08.04.2017)

Трансляция специальной сессии «Экономическая взаимозависимость vs политическая обособленность», 19.04.2015 / официальный сайт ПМЭФ - URL: <http://www.forumspb.com/ru/2015/sections/50/materials/260/sessions/1142> (дата обращения: 19.04.2017)

Указ Президента РФ В. В. Путина «О некоторых мерах по повышению эффективности деятельности государственных средств массовой информации от 9 декабря 2013 года - URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/19805> (дата обращения: 16.04.2017)

Федеральный закон N 95-ФЗ от 11 июля 2001 г. "О политических партиях" (с изменениями и дополнениями) - URL: <http://base.garant.ru/183523/> (дата обращения: 07.02.2017)

Фонд клуба «Валдай» / Фонд развития и поддержки международного дискуссионного клуба «Валдай» - URL: <http://querycom.ru/company/5376923> (дата обращения: 15.03.2017)

Что такое «Валдай» / О «Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://ru.valdaiclub.com/about/valdai/> (дата обращения: 27.03.2017)

Что такое Валдайский клуб и чем он занимается? /Ответ редакции 20.04.2016 / Аргументы и факты - URL: <http://www.aif.ru/dontknows/file/chto_takoe_valdayskiy_klub_i_chem_on_zanimaetsya> (дата обращения: 18.02.2017)

Шанхай в конце ноября примет международный дискуссионный клуб «Валдай» / официальный сайт РИА Новости – URL: <https://ria.ru/politics/20101113/296508033.html> (дата обращения: 28.03.2017)

Эксперты клуба «Валдай» 17-18 февраля обсудят события в арабском мире / Официальный сайт РИА Новости - URL: <https://ria.ru/politics/20120214/565635534.html> (дата обращения: 28.03.2017)

Эксперты/ О «Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - URL: <http://ru.valdaiclub.com/about/experts/> (дата обращения: 21.04.2017)

About Us / Официальный сайт The Moscow Times - URL: <https://themoscowtimes.com/info/about-us> (дата обращения: 23.04.2017)

**Литература:**

Арсентьев Ю. А. Международные организационно-правовые механизмы кредитования и финансирования и Российская Федерация. / Диссертация на соискание ученой степени к. ю. н. Москва.2000.Стр.136

1. Безвербный А. А. Социальная справедливость: состояние и перспективы в России. / Диссертация на соискание ученой степени к. соц.н. Ростов-на-Дону.1996

Бордачев Т. Китай и Россия ищут ответы на общие вызовы. 06.04.2016 / Бордачев Т. URL: <http://ru.valdaiclub.com/a/highlights/kitay-i-rossiya-ishchut-otvety-na-obshchie-vyzovy/> (дата обращения:19.04.2017)

1. Караганов. С. А., Бордачев Т.В., Иванов И.Д., Лукьянов Ф.А., Энтин М.Л. К союзу Европы. / Аналитический доклад Российской группы международного дискуссионного клуба «Валдай» 31 августа – 7 сентября 2010 года
2. Пермякова Л. Г. Россия и ЮНЕСКО: основные направления сотрудничества в современных условиях. / Диссертация на соискание ученой степени к. пол.н. Москва.2012
3. Цветков А. Ю. Внешняя политика Российской Федерации и Китайской Народной Республики в начале XXI в.: эффективность публичной дипломатии. / Диссертация на соискание ученой степени к.пол.н.СПб.2010

Чернецка А.А. Трансстрановые трубопроводы как инструмент реализации национальных интересов в современном мире: политологический анализ. / Диссертация на соискание ученой степени к.пол.н. Москва.2012

1. Bachtold, P. Pour une économie durable de l’espace et du temps / P. Bachtold - L: Innoval, 2004. – 200 p.

Bradshaw, Michael Battle for Sakhalin */* Bradshaw, Michael URL: [www.jstor.org/stable/40477857](http://www.jstor.org/stable/40477857) (дата обращения: 27.02.2017)

Clemens, Michael A., and Kremer Michael The New Role for the World Bank / Clemens, Michael A., and Kremer Michael URL: [www.jstor.org/stable/43710010](http://www.jstor.org/stable/43710010) (дата обращения: 20.02.2017)

Feklyunina, Valentina Battle for Perceptions: Projecting Russia in the West */* Feklyunina, Valentina URL:[www.jstor.org/stable/20451527](http://www.jstor.org/stable/20451527) (дата обращения: 26.02.2017)

Gidadhubli, R. G. Putin's Economic Formula for Russia Economic and Political Weekly / Gidadhubli, R. G. URL: [www.jstor.org/stable/40277017](http://www.jstor.org/stable/40277017) (дата обращения: 24.02.2017)

1. Guillemin H., Jorda H., Pouchol M. Les théories économiques et la politique, L'économie et la Démocratie / Guillemin H., Jorda H., Pouchol M. – L: Innoval, 2003. – 350 p.
2. Janson, P. World economic outlook. A survey by the Staff of the International monetary fund. / P. Janson – L: International Monetary Fund, 1986. – 571 p.

MacFarlane, S. Neil The 'R' in BRICs: Is Russia an Emerging Power? / MacFarlane, S. Neil URL: [www.jstor.org/stable/3569129](http://www.jstor.org/stable/3569129) (дата обращения: 20.02.2017)

Nye, Joseph S. Public Diplomacy and Soft Power / Nye, Joseph S. URL: [www.jstor.org/stable/25097996](http://www.jstor.org/stable/25097996) (дата обращения: 20.02.2017)

1. Paraire, P. Théorie économique de la mesure, de la valeur et du progress / P. Paraire – L: Innoval, 2003. – 240 p.

Roberts, Cynthia Russia's BRICs Diplomacy: Rising Outsider with Dreams of an Insider / Roberts, Cynthia URL: [www.jstor.org/stable/40587582](http://www.jstor.org/stable/40587582) (дата обращения: 26.02.2017)

Sakwa, Richard Journal of Contemporary History */* Sakwa, Richard URL:[www.jstor.org/stable/40542931](http://www.jstor.org/stable/40542931) (дата обращения: 28.02.2017)

Stent, Angela E. Restoration and Revolution in Putin's Foreign Policy */* Stent, Angela E. URL: [www.jstor.org/stable/20451574](http://www.jstor.org/stable/20451574) (дата обращения: 26.02.2017)

1. Tsygankov, Andrei P. If Not by Tanks, Then by Banks? The Role of Soft Power in Putin's Foreign Policy / Tsygankov, Andrei P. URL: [www.jstor.org/stable/20451289](http://www.jstor.org/stable/20451289) (дата обращения: 24.02.2017)

Wishnick, Elizabeth Russia and the CIS in 2006: Asserting Russian Interests on Korean Security, Energy, and Central Asia / Wishnick, Elizabeth URL: [www.jstor.org/stable/10.1525/as.2007.47.1.58](http://www.jstor.org/stable/10.1525/as.2007.47.1.58) (дата обращения: 24.02.2017)

1. «Мягкая сила» (Soft power) – внешнеполитическая стратегия, которая позволяет добиваться своих целей на основе привлечения людей. (Понятие введено в 1990 году Джозефом Наем). [↑](#footnote-ref-1)
2. Концепция внешней политики Российской Федерации от 30 ноября 2016 года - http://www.mid.ru/foreign\_policy/news/-/asset\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248 [↑](#footnote-ref-2)
3. Концепция внешней политики Российской Федерации от 30 ноября 2016 года - http://www.mid.ru/foreign\_policy/news/-/asset\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2542248 [↑](#footnote-ref-3)
4. Nye, Joseph S. Public Diplomacy and Soft Power / Nye, Joseph S. URL: [www.jstor.org/stable/25097996](http://www.jstor.org/stable/25097996) (дата обращения: 20.02.2017) [↑](#footnote-ref-4)
5. Clemens, Michael A., and Kremer Michael The New Role for the World Bank / Clemens, Michael A., and Kremer Michael URL: [www.jstor.org/stable/43710010](http://www.jstor.org/stable/43710010) (дата обращения: 20.02.2017) [↑](#footnote-ref-5)
6. MacFarlane, S. Neil The 'R' in BRICs: Is Russia an Emerging Power? / MacFarlane, S. Neil URL: [www.jstor.org/stable/3569129](http://www.jstor.org/stable/3569129) (дата обращения: 20.02.2017) [↑](#footnote-ref-6)
7. Tsygankov, Andrei P. If Not by Tanks, Then by Banks? The Role of Soft Power in Putin's Foreign Policy / Tsygankov, Andrei P. URL: [www.jstor.org/stable/20451289](http://www.jstor.org/stable/20451289) (дата обращения: 24.02.2017) [↑](#footnote-ref-7)
8. Wishnick, Elizabeth Russia and the CIS in 2006: Asserting Russian Interests on Korean Security, Energy, and Central Asia / Wishnick, Elizabeth URL: [www.jstor.org/stable/10.1525/as.2007.47.1.58](http://www.jstor.org/stable/10.1525/as.2007.47.1.58) (дата обращения: 24.02.2017) [↑](#footnote-ref-8)
9. Gidadhubli, R. G. Putin's Economic Formula for Russia Economic and Political Weekly / Gidadhubli, R. G. URL: [www.jstor.org/stable/40277017](http://www.jstor.org/stable/40277017) (дата обращения: 24.02.2017) [↑](#footnote-ref-9)
10. Roberts, Cynthia Russia's BRICs Diplomacy: Rising Outsider with Dreams of an Insider / Roberts, Cynthia URL: [www.jstor.org/stable/40587582](http://www.jstor.org/stable/40587582) (дата обращения: 26.02.2017) [↑](#footnote-ref-10)
11. Feklyunina, Valentina Battle for Perceptions: Projecting Russia in the West */* Feklyunina, Valentina URL:[www.jstor.org/stable/20451527](http://www.jstor.org/stable/20451527) (дата обращения: 26.02.2017) [↑](#footnote-ref-11)
12. Stent, Angela E. Restoration and Revolution in Putin's Foreign Policy */* Stent, Angela E. URL: [www.jstor.org/stable/20451574](http://www.jstor.org/stable/20451574) (дата обращения: 26.02.2017) [↑](#footnote-ref-12)
13. Bradshaw, Michael Battle for Sakhalin */* Bradshaw, Michael URL: [www.jstor.org/stable/40477857](http://www.jstor.org/stable/40477857) (дата обращения: 27.02.2017) [↑](#footnote-ref-13)
14. Sakwa, Richard Journal of Contemporary History */* Sakwa, Richard URL:[www.jstor.org/stable/40542931](http://www.jstor.org/stable/40542931) (дата обращения: 28.02.2017) [↑](#footnote-ref-14)
15. Bradshaw, Michael Battle for Sakhalin */* Bradshaw, Michael URL: [www.jstor.org/stable/40477857](http://www.jstor.org/stable/40477857) (дата обращения: 27.02.2017) [↑](#footnote-ref-15)
16. Paraire, P. Théorie économique de la mesure, de la valeur et du progress / P. Paraire – L: Innoval, 2003. – pp.54-55 [↑](#footnote-ref-16)
17. Аналитика / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/a/books/> (дата обращения: 13.04.2017) [↑](#footnote-ref-17)
18. Стенограмма выступления В.В. Путина на заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» от 24 октября 2014 года - <http://kremlin.ru/events/president/news/46860> (дата обращения: 05.03.2017) [↑](#footnote-ref-18)
19. Что такое «Валдай» / О «Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/about/valdai/> (дата обращения: 27.03.2017) [↑](#footnote-ref-19)
20. Что такое «Валдай» / О «Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/about/valdai/> (дата обращения: 27.03.2017) [↑](#footnote-ref-20)
21. Guillemin H., Jorda H., Pouchol M. Les théories économiques et la politique, L'économie et la Démocratie / Guillemin H., Jorda H., Pouchol M. – L: Innoval, 2003. – pp.112-113 [↑](#footnote-ref-21)
22. Безвербный А. А. Социальная справедливость: состояние и перспективы в России. / Диссертация на соискание ученой степени к. соц.н. Ростов-на-Дону.1996.Стр.84 [↑](#footnote-ref-22)
23. Цветков А. Ю. Внешняя политика Российской Федерации и Китайской Народной Республики в начале XXI в.: эффективность публичной дипломатии. / Диссертация на соискание ученой степени к.пол.н.СПб.2010.Стр.78 [↑](#footnote-ref-23)
24. Пермякова Л. Г. Россия и ЮНЕСКО: основные направления сотрудничества в современных условиях. / Диссертация на соискание ученой степени к. пол.н. Москва.2012.Стр.113 [↑](#footnote-ref-24)
25. Караганов. С. А., Бордачев Т.В., Иванов И.Д., Лукьянов Ф.А., Энтин М.Л. К союзу Европы. Аналитический доклад Российской группы международного дискуссионного клуба «Валдай» 31 августа – 7 сентября 2010 года. Стр.13 [↑](#footnote-ref-25)
26. Чернецка А.А. Трансстрановые трубопроводы как инструмент реализации национальных интересов в современном мире: политологический анализ. / Диссертация на соискание ученой степени к.пол.н. Москва.2012.Стр.41 [↑](#footnote-ref-26)
27. Стенографический отчет о встрече с участниками третьего заседания Международного дискуссионного клуба «Валдай» от 9 сентября 2006 года - <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/23789> (дата обращения: 08.04.2017) [↑](#footnote-ref-27)
28. Болотова О. Это не тот Путин, которого боится Запад. / Болотова, О. URL: <https://www.gazeta.ru/politics/2011/11/11_a_3830502.shtml> (дата обращения: 09.03.2017) [↑](#footnote-ref-28)
29. Janson, P. World economic outlook. A survey by the Staff of the International monetary fund. / P. Janson – L: International Monetary Fund, 1986. – p.137 [↑](#footnote-ref-29)
30. Арсентьев Ю. А. Международные организационно-правовые механизмы кредитования и финансирования и Российская Федерация. / Диссертация на соискание ученой степени к. ю. н. Москва.2000.Стр.136 [↑](#footnote-ref-30)
31. Арсентьев Ю. А. Международные организационно-правовые механизмы кредитования и финансирования и Российская Федерация. / Диссертация на соискание ученой степени к. ю. н. Москва.2000.Стр.139 [↑](#footnote-ref-31)
32. Bachtold, P. Pour une économie durable de l’espace et du temps / P. Bachtold - L: Innoval, 2004. – pp. 104-105 [↑](#footnote-ref-32)
33. Концепция внешней политики Российской Федерации от 28 июня 2000 года - <http://www.ng.ru/world/2000-07-11/1_concept.html> (дата обращения: 25.02.2017) [↑](#footnote-ref-33)
34. Концепция внешней политики Российской Федерации от 28 июня 2000 года - <http://www.ng.ru/world/2000-07-11/1_concept.html> (дата обращения: 25.02.2017) [↑](#footnote-ref-34)
35. Концепция внешней политики Российской Федерации от 28 июня 2000 года - <http://www.ng.ru/world/2000-07-11/1_concept.html> (дата обращения: 25.02.2017) [↑](#footnote-ref-35)
36. Федеральный закон N 95-ФЗ от 11 июля 2001 г. "О политических партиях" (с изменениями и дополнениями) - <http://base.garant.ru/183523/> (дата обращения: 07.02.2017) [↑](#footnote-ref-36)
37. Внешняя политика Путина в 2000-2008 годах / История России / Справочник - <https://www.calc.ru/Vneshnyaya-Politika-Putina-V-20002008-Godakh.html> (дата обращения: 10.03.2017) [↑](#footnote-ref-37)
38. Россия на рубеже веков / Мир глазами «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 10.03.2017) [↑](#footnote-ref-38)
39. Россия: политический калейдоскоп 2005/Мир глазами «Валдая» /Официальный сайт Валдайского клуба - <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 16.04.2017) [↑](#footnote-ref-39)
40. Указ Президента РФ В. В. Путина «О некоторых мерах по повышению эффективности деятельности государственных средств массовой информации от 9 декабря 2013 года - <http://kremlin.ru/events/president/news/19805> (дата обращения: 16.04.2017) [↑](#footnote-ref-40)
41. Описание структуры / Официальный сайт МИА «Россия сегодня» - <https://ria.ru/docs/about/index.html> (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-41)
42. О совете / Официальный сайт СВОП - <http://svop.ru/about/> (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-42)
43. СВОП «Стратегия XXI» - http://www.globalaffairs.ru/event/Sovet-po-vneshnei-i-oboronnoi-politike-predstavlyaet-Strategiyu-XXI-16427 (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-43)
44. Редакционный совет / Россия в глобальной политике - <http://www.globalaffairs.ru/page/redsovet> (дата обращения: 23.04.2017) [↑](#footnote-ref-44)
45. About Us / Официальный сайт The Moscow Times - <https://themoscowtimes.com/info/about-us> (дата обращения: 23.04.2017) [↑](#footnote-ref-45)
46. Газета The Moscow News («Московские новости») / Справка/Официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/spravka/20100611/245087870.html> (дата обращения: 24.04.2017) [↑](#footnote-ref-46)
47. Общая информация / Российский совет по международным делам - <http://russiancouncil.ru/about-us/rsmd/> (дата обращения: 24.04.2017) [↑](#footnote-ref-47)
48. Об университете / Официальный сайт ВШЭ - <https://www.hse.ru/org/hse/info/> (дата обращения: 22.03.2017) [↑](#footnote-ref-48)
49. О МГИМО / Официальный сайт МГИМО - <http://mgimo.ru/about/> (дата обращения: 22.03.2017) [↑](#footnote-ref-49)
50. Параграф 2.2 полностью посвящен учредителям Дискуссионного клуба «Валдай» [↑](#footnote-ref-50)
51. Быстрицкий Андрей Георгиевич/ Преподаватели и сотрудники / О Вышке / Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» - <https://www.hse.ru/org/persons/135497> (дата обращения: 24.04.2017) [↑](#footnote-ref-51)
52. Руководители / «О Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/about/staff/> (дата обращения: 24.04.2017) [↑](#footnote-ref-52)
53. Руководители / «О Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/about/staff/> (дата обращения: 24.04.2017) [↑](#footnote-ref-53)
54. Преподаватели / «Интегрированные коммуникации» / Образовательные программы магистратуры/ Официальный сайт Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» - <https://www.hse.ru/ma/incom/lectors/> (дата обращения: 22.03.2017) [↑](#footnote-ref-54)
55. Эксперты/ О «Валдае» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://ru.valdaiclub.com/about/experts/> (дата обращения: 21.04.2017) [↑](#footnote-ref-55)
56. О банке / Официальный сайт Альфа-Банка <https://alfabank.ru/moscow/about/> (дата обращения: 21.04.2017) [↑](#footnote-ref-56)
57. О группе ВТБ / Официальный сайт ВТБ - <http://www.vtb.ru/group/> (дата обращения: 21.04.2017) [↑](#footnote-ref-57)
58. Социальная ответственность и благотворительность / Корпоративная ответственность / Официальный сайт группы компаний «Ренова» - <http://www.renova.ru/about/> (дата обращения: 18.02.2017) [↑](#footnote-ref-58)
59. О компании / Официальный сайт ПАО «Северсталь» - <http://www.severstal.com/rus/about/> (дата обращения: 18.02.2017) [↑](#footnote-ref-59)
60. О компании / Официальный сайт Металлоинвеста - <http://www.metalloinvest.com/about/company-profile/> (дата обращения: 18.02.2017) [↑](#footnote-ref-60)
61. Что такое Валдайский клуб и чем он занимается? /Ответ редакции 20.04.2016 / Аргументы и факты - <http://www.aif.ru/dontknows/file/chto_takoe_valdayskiy_klub_i_chem_on_zanimaetsya> (дата обращения: 18.02.2017) [↑](#footnote-ref-61)
62. Фонд клуба «Валдай» / Фонд развития и поддержки международного дискуссионного клуба «Валдай» - <http://querycom.ru/company/5376923> (дата обращения: 15.03.2017) [↑](#footnote-ref-62)
63. Мир глазами «Валдая» / История «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - <http://hst.valdaiclub.com/ru> (дата обращения: 09.04.2017) [↑](#footnote-ref-63)
64. Владимир Путин обсудил текущий момент с политологами клуба «Валдай», 9 сентября 2006 г. / Официальный сайт news.com - <http://www.newsru.com/russia/09sep2006/polit.html> (дата обращения: 20.03.2017) [↑](#footnote-ref-64)
65. Владимир Путин обсудил текущий момент с политологами клуба «Валдай», 9 сентября 2006 г. / Официальный сайт news.com - <http://www.newsru.com/russia/09sep2006/polit.html> (дата обращения: 20.03.2017) [↑](#footnote-ref-65)
66. Мир глазами «Валдая» / История «Валдая» / Официальный сайт Валдайского клуба - [http://hst.valdaiclub.com/ru#](http://hst.valdaiclub.com/ru) (дата обращения: 09.04.2017) [↑](#footnote-ref-66)
67. Отношения Россия–США после «перезагрузки»: На пути к новой повестке дня. Взгляд из России, 10 марта 2011 г. / официальный сайт СВОП - <http://svop.ru/public/pub2011/1325/> (дата обращения: 10.04.2017) [↑](#footnote-ref-67)
68. «К новой архитектуре евроатлантической безопасности» / Доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай», 2009 год / Текст доклада - <http://go.mail.ru/redir?q=%D0%BA%20%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9%20%D0%B0%D1%80%D1%85%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B5%20%D0%B5%D0%B2%D1%80%D0%BE%D0%B0%D1%82%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8&via_page=1&type=sr&redir=eJzLKCkpsNLXLy8v18sozUtPLKrUy81M0Ssq1fdOLEpMT8zLL4svKi3WK0hJY7iwS-HC3gv7LmwC4p0KFzZcbLjYemHHxaYLWy_suth0sfliw4WtCkDOJiBjH1C66cLuCxsu7AXSOy62X9h6sfHCLojOjUBF24HM_UBFjSAjLzaCFDEYmlgaWhgbGVpaMKw142SrOs-qdD-gfQbnp7mLAO2GXVU> (дата обращения: 11.04.2017) [↑](#footnote-ref-68)
69. Доклад к заседанию ближневосточной секции международного дискуссионного клуба «Валдай» , ноябрь 2009 года / Текст доклада - <http://go.mail.ru/redir?q=%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5%20%D0%91%D0%BB%D0%B8%D0%B6%D0%BD%D0%B5%D0%B3%D0%BE%20%D0%92%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0%3A%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%82%D1%83%D1%80%D1%8B%202020&via_page=1&type=sr&redir=eJwBlgBp_2h0dHA6Ly9zdm9wLnJ1L3B1YmxpYy9kb2NzXzIwMDlfMTJfMTdfMTM1MDYzOTg3NS5wZGYA0KDQsNC30LLQuNGC0LjQtSDQkdC70LjQttC90LXQs9C-INCS0L7RgdGC0L7QutCwOiDQutC-0L3RgtGD0YDRiyAyMDIwADE0OTE4MzMzNTMAlOSAdvzUPeV87U1bEe3QcDz8SZ4> (дата обращения: 11.04.2017) [↑](#footnote-ref-69)
70. Вопрос афганского наркотрафика обсудят на конференции в Берлине, 6 июня 2010 года / Газета «Взгляд» - <https://vz.ru/news/2010/6/6/408499.html> (дата обращения: 11.04.2017) [↑](#footnote-ref-70)
71. Ежегодные заседания Валдайского клуба / Валдайский клуб: 10 лет / официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/valdaiclub_anniversary_history/20130817/957168431.html> (дата обращения: 20.03.2017) [↑](#footnote-ref-71)
72. Программа заседания «Рабочей комиссии по российско-американским отношениям» / Второе заседание «Рабочей комиссии по российско-американским отношениям» / официальный сайт СВОП - <http://svop.ru/meeting/y2010/2039/> (дата обращения: 20.03.2017) [↑](#footnote-ref-72)
73. «Отношения Россия-США после «перезагрузки»: на пути к новой повестке дня. Взгляд из России» / Доклад российских участников Рабочей группы по будущему российско-американских отношений Международного дискуссионного клуба «Валдай», Гарвардского университета и Национального исследовательского университета – Высшей школы экономики / Текст доклада - <http://www.pandia.ru/text/78/045/25316.php> (дата обращения: 20.03.2017) [↑](#footnote-ref-73)
74. Ливен А. Холодная осень в России – клуб «Валдай» 2011 года / Ливен, А. URL: <http://inosmi.ru/politic/20111119/177962741.html> (дата обращения: 28.03.2017) [↑](#footnote-ref-74)
75. Шанхай в конце ноября примет международный дискуссионный клуб «Валдай» / официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/politics/20101113/296508033.html> (дата обращения: 28.03.2017) [↑](#footnote-ref-75)
76. Эксперты клуба «Валдай» 17-18 февраля обсудят события в арабском мире / официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/politics/20120214/565635534.html> (дата обращения: 28.03.2017) [↑](#footnote-ref-76)
77. Клуб «Валдай» обсуждает роль ислама в политике после «арабской весны», 14.05.2013 / официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/arab_riot/20130514/937236489.html> (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-77)
78. На заседании клуба «Валдай» и встречу с Путиным пригласили оппозиционеров, 13.09.2013 / MR7.ru - <http://mr7.ru/articles/91273/> (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-78)
79. Стенограмма Заседания международного дискуссионного клуба «Валдай», 19.09.2013 / официальный сайт Президента РФ - <http://kremlin.ru/events/president/news/19243> (дата обращения: 17.04.2017) [↑](#footnote-ref-79)
80. Политолог: речь Путина на Валдае – призыв пересмотреть status quo, 24.10.2014 / официальный сайт РИА Новости - <https://ria.ru/politics/20141024/1029961899.html> (дата обращения: 19.04.2017) [↑](#footnote-ref-80)
81. Трансляция специальной сессии «Экономическая взаимозависимость vs политическая обособленность», 19.04.2015 / официальный сайт ПМЭФ - <http://www.forumspb.com/ru/2015/sections/50/materials/260/sessions/1142> (дата обращения: 19.04.2017) [↑](#footnote-ref-81)
82. Валдайский клуб 2015: Человек для войны и мира или для мира без войны? 28.10.2015 / официальный сайт Информационно-аналитического Центра (ИАЦ) - <http://inance.ru/2015/10/valdai-2015/> (дата обращения: 19.04.2017) [↑](#footnote-ref-82)
83. Бордачев Т. Китай и Россия ищут ответы на общие вызовы. 06.04.2016 / Бордачев Т. URL: <http://ru.valdaiclub.com/a/highlights/kitay-i-rossiya-ishchut-otvety-na-obshchie-vyzovy/> (дата обращения: 19.04.2017) [↑](#footnote-ref-83)
84. Доклад «Россия и Европейский союз: три вопроса о новых принципах отношений», 12.05.2016 / Доклады / Аналитика / Официальный сайт международного дискуссионного клуба «Валдай» - <http://ru.valdaiclub.com/a/reports/rossiya-i-evropeyskiy-soyuz/> (дата обращения: 04.04.2017) [↑](#footnote-ref-84)
85. Стенограмма сессии клуба «Валдай»: «Россия и ЕС: что после «стратегического партнерства», которое не состоялось?» 16.06.2016 / Официальный сайт ПМЭФ - <http://forumspb.com/ru/2016/sections/62/materials/309/sessions/1511> (дата обращения: 04.04.2017) [↑](#footnote-ref-85)
86. Байкова Т. На ВЭФ оценят пересечение интересов Большой Евразии и АТР, 25.08.2016 / Байкова, Т. URL: <http://izvestia.ru/news/628660> (дата обращения: 04.04.2017) [↑](#footnote-ref-86)
87. Дискуссионный клуб «Валдай». Выступление Владимира Путина. 27.10.2016 / Вести Экономика - <http://www.vestifinance.ru/videos/30198> (дата обращения: 04.04.2017) [↑](#footnote-ref-87)