

**Отзыв на выпускную квалификационную работу бакалавра
на тему
«ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ
ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА»,**

Кобельков Владислав Валерьевич

ООП ВО «Экономика» по направлению «Экономика»
профиль: «Менеджмент организации»

1. Соответствие цели, задач и результатов исследования требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями

Цель, задачи и результаты исследования соответствуют требованиям образовательного стандарта СПбГУ и образовательной программы в части овладения установленными компетенциями.

2. Обоснованность структуры и логики исследования

Структура работы логична, материал хорошо структурирован и изложен последовательно.

3. Наличие вклада автора в результаты исследования с учетом результатов проверки ВКР на предмет наличия/отсутствия неправомерных заимствований

Выпускная квалификационная работа выполнялась автором самостоятельно. Доля заимствований составляет 23%. Работа сопровождается надлежащим образом оформленными библиографическими ссылками, авторство материалов, заимствованных из внешних источников, указано корректно.

4. Новизна и практическая значимость исследования

Работа содержит собственные авторские разработки как в теоретической, так и в практической части. В частности, это разработанная автором обобщенная методика диагностики стадий жизненного цикла организаций, которую в дальнейшем автор использует для диагностики ПАО «Сбербанк»; проведенный автором анализ ключевых особенностей управления организацией на различных стадиях жизненного цикла в разрезе специальных функций управления, таких как: управление персоналом, управление финансами, формирование организационной структуры, формирование базовой стратегии организации. Практическую значимость имеют разработанные автором рекомендации по совершенствованию управления ПАО «Сбербанк».

5. Корректность использования методов исследования и анализа экономической информации

Применяемые методы адекватны поставленным задачам и используются корректно.

6. Актуальность используемых информационных источников

Использованы актуальные источники литературы. Автор детально проанализировал большой объем современной литературы по теме.

7. Соответствие предъявляемым требованиям к оформлению ВКР

Выпускная квалификационная работа оформлена в соответствии с требованиями.

8. Соблюдение графика выполнения ВКР

График выполнения работы соблюдался без нарушений.

9. Допуск к защите и оценка работы

Выпускная квалификационная работа соответствует предъявляемым требованиям и может быть рекомендована к защите. Рекомендуемая оценка «отлично» (А).